

INNOVATION FOR A BOUNDLESS TOMORROW

สร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างไร้ขีดจำกัด เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุ
และพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว

พันธกิจ

ยกระดับคุณสมบัติ ประสิทธิภาพการใช้วัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน
ด้วยนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตในอนาคต

iSPIRIT
The Way We Work Together

I เราคือบริษัท บริษัทคือเรา
S สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
P ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
I ร่วมสร้างนวัตกรรม
R ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
I ร่วมสร้างพลังความดี
T ร่วมสร้างความเชื่อมั่น

IRPC GOOD GREAT GROWTH TO SUCCESS

GOOD "ดี" ด้วยใจรับผิดชอบ

GREAT "เก่ง" ทันโลกธุรกิจ

GROWTH TO SUCCESS "กล้า" เพื่อความสำเร็จ



ไออาร์พีซี มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความสมดุลในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมในผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ผ่านกรอบกลยุทธ์ที่ชัดเจน

Core Uplift

เสริมสร้างความแข็งแกร่งจากภายในองค์กร

Step Up & Beyond Business

ขยายธุรกิจจากความเชี่ยวชาญในห่วงโซ่คุณค่าปัจจุบัน
พร้อมแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่

- ด้านการแพทย์และการดูแลสุขภาพ
- วัสดุชั้นสูง
- ธุรกิจสีเขียวและเศรษฐกิจหมุนเวียน
- พลังงานในอนาคต
- ธุรกิจท่าเรือและทรัพย์สิน

Material and Energy Solutions

ขับเคลื่อนการเติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ
สู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน



สารบัญ

2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม พฤติกรรมพึงประสงค์
6 จุดเด่นการดำเนินงาน
8 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
10 ผลการดำเนินงานพัฒนาการที่สำคัญ เพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน
22 สารจากประธานกรรมการ
24 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
26 คณะกรรมการบริษัทฯ
28 ประวัติคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
47 โครงสร้างองค์กร
48 คณะผู้บริหารบริษัทฯ
49 ประวัติคณะผู้บริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
58 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
60 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
62 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
64 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





1

การประกอบธุรกิจ และผลดำเนินการ

67 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
104 การบริหารจัดการความเสี่ยง
115 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
190 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
207 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

2

การกำกับดูแลกิจการ

213 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
234 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร
263 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
277 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

3

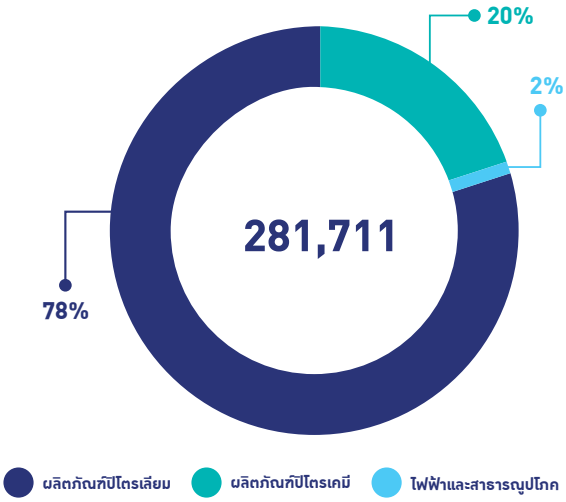
งบการเงิน

287 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
288 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
294 งบการเงิน
303 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

จุดเด่นการดำเนินงาน

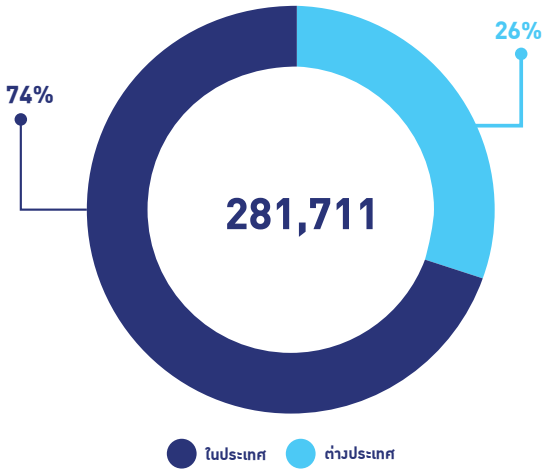
รายได้จากการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



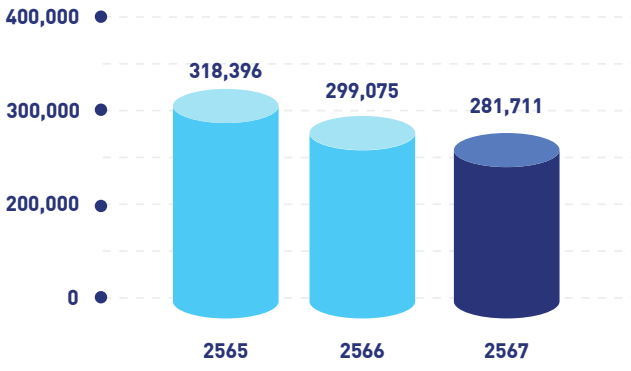
การจัดจำหน่าย

หน่วย : ล้านบาท



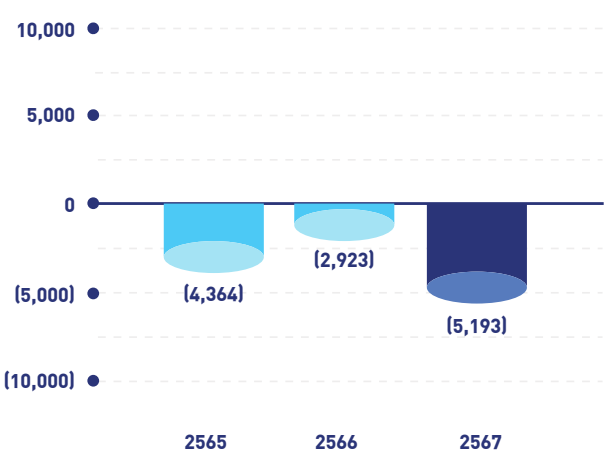
รายได้จากการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



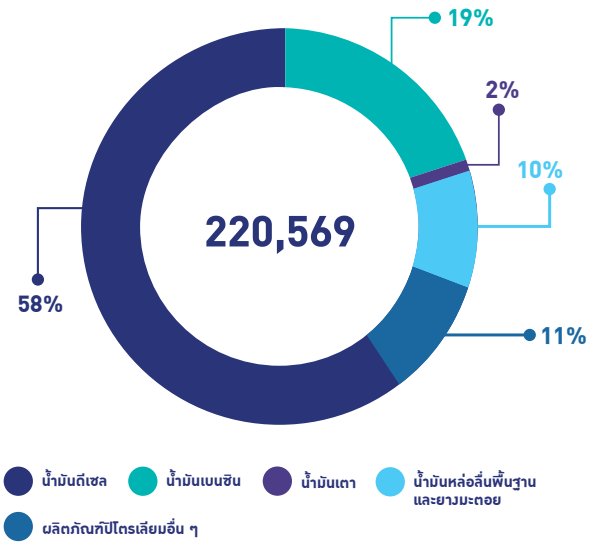
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



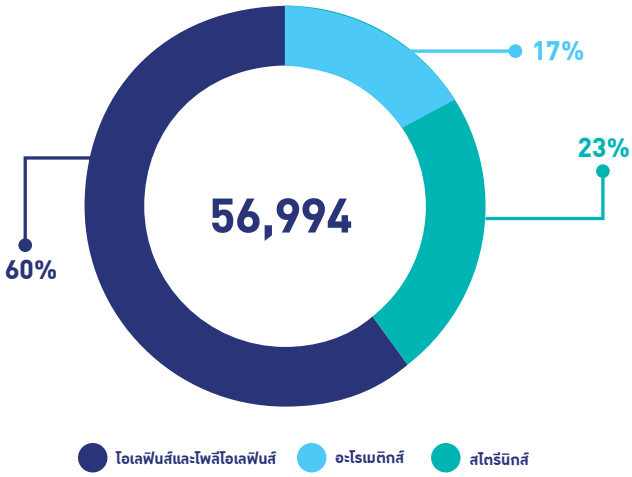
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

หน่วย : ล้านบาท



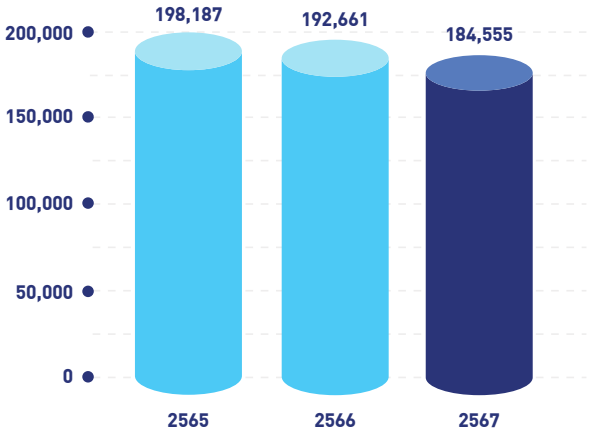
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

หน่วย : ล้านบาท



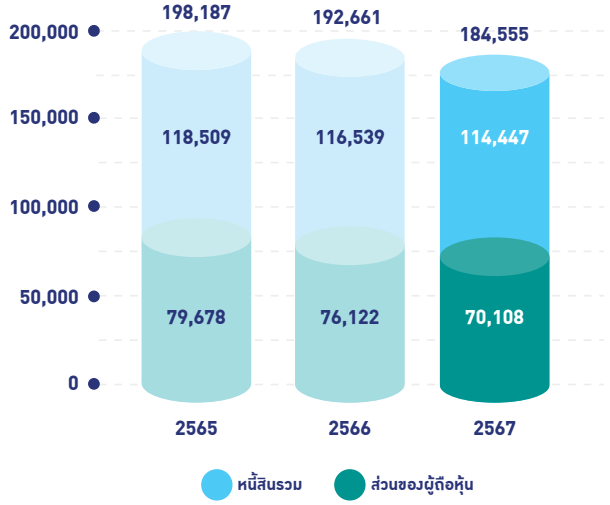
สินทรัพย์รวม

หน่วย : ล้านบาท



หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวมโดยย่อ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567	2566	2565
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	56,999	61,683	70,920
สินทรัพย์รวม	184,555	192,661	198,187
หนี้สินหมุนเวียน	53,844	58,944	62,056
หนี้สินรวม	114,447	116,539	118,509
ส่วนของผู้ถือหุ้น	70,108	76,122	79,678
ทุนจดทะเบียน	20,475	20,475	20,475
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	20,434	20,434	20,434
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย [1]	314,833	319,047	324,800
รายได้จากการขายสุทธิ [2]	281,711	299,075	318,396
ต้นทุนขาย	313,372	315,499	314,892
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,461	3,548	9,908
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,588	1,405	1,964
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,239	5,372	5,275
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(5,175)	(1,861)	(3,912)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(5,193)	(2,923)	(4,364)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.25)	(0.14)	(0.21)
งบกระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	10,323	18,630	(3,712)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(3,781)	(12,022)	(8,931)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,837)	(3,618)	4,637
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,704	2,990	(8,006)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	6,220	3,230	11,236
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	9,924	6,220	3,230

หมายเหตุ : [1] รายได้จากการขาย ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ

[2] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และ ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.06	1.05	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.43	0.37	0.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.18	0.31	(0.07)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	21.81	20.82	22.48
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	17	18	16
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) [1]	10.24	8.79	8.61
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	36	42	42
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.81	9.18	9.97
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	37	40	37
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	16	20	21
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น [2] (ร้อยละ)	0.46	1.11	3.05
อัตรากำไรสุทธิ [3] (ร้อยละ)	(1.65)	(0.92)	(1.34)
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(7.12)	(3.76)	(5.23)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	(2.75)	(1.50)	(2.25)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.67	1.64	1.68
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.63	1.53	1.49
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า) [4]	16.09	12.39	16.71
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า) [5]	13.87	11.31	14.89
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.03	0.94	0.90
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.89	0.86	0.86
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.79	2.78	2.13
อัตราการจ่ายเงินปันผล	n.a.	n.a.	n.a.
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.43	3.73	3.90

หมายเหตุ : [1] อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ เท่ากับ ต้นทุนขาย หารด้วยสินค้าคงเหลือสุทธิ (เฉลี่ย)
[2] อัตราส่วนกำไรขั้นต้น เท่ากับ กำไรขั้นต้น หารด้วยรายได้จากการขาย
[3] อัตราส่วนกำไรสุทธิ เท่ากับ กำไรสุทธิ หารด้วยรายได้จากการขาย
[4] อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA เท่ากับ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)
[5] อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA เท่ากับ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย-เงินสด หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

ผลการดำเนินงานพัฒนาการที่สำคัญ เพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



Corporate



เมษายน

โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) ก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์

บริษัทฯ สามารถผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 และผลิตน้ำมันดีเซลเกรดที่มีกำมะถันต่ำได้ที่ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ และช่วยลดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม

พัฒนากระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ Expandable Polystyrene (EPS)

บริษัทฯ ร่วมกับ VINIS GmbH เพื่อศึกษาและพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต EPS (Expandable Polystyrene) และเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับความต้องการของตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ





พฤษภาคม

รับมอบสินเชื่อเพื่อความยั่งยืน

จากธนาคารออมสิน วงเงิน 5,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น และปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 โดยนำหลักการ ESG Score มาประกอบการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ

มิถุนายน

วิจัยและพัฒนาวัสดุทางการแพทย์

บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง วิจัยและพัฒนาวัสดุทางการแพทย์ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Specialty Products) และผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ในอนาคต





วชิรแล็บ ก้าวสู่มาตรฐานระดับชาติ

บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด (วชิรแล็บ) ห้องปฏิบัติการเอกชนแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้ใบรับรองความสามารถตามมาตรฐาน มอก. 17025-2561 (ISO/IEC 17025: 2017) สาขาการทดสอบวัสดุและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ในขอบข่ายหน้ากากอนามัยใช้ครั้งเดียว และหน้ากากชนิด N95 จากความร่วมมือระหว่าง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

ร่วมมือในสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ร่วมกับ ธนาคารไทยพาณิชย์ ลงนาม Sustainability-Linked Forward Contracts เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเป็นนวัตกรรมสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินที่มีต้นทุนอ้างอิงกับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล





บริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน แบบ Total Solutions ที่เชื่อมโยงกับ ESG

บริษัทฯ ร่วมกับธนาคารกรุงไทย ยกระดับการจัดการการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ และเชื่อมโยงเป้าหมายด้านความยั่งยืน (ESG-Linked FX Total Solutions Program) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยประเมินจากผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

กรกฎาคม

“POLIMAXX” ได้การรับรองฉลากสิ่งแวดล้อม ระดับโลก UL (EVC)

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก พีพี (Polypropylene) “POLIMAXX” 4 เกรด ได้แก่ K4510B, K4520UB, K4527B และ 1140VC ได้รับการรับรองฉลากรักษ์สิ่งแวดล้อม UL Environmental Claim Validation (ECV) Label จาก Underwriter Laboratories สาขาการทดสอบวัสดุและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ในขอบข่ายหน้ากากอนามัยใช้ครั้งเดียว และหน้ากากชนิด N95





ดำเนินการผลิตและส่งออกน้ำมันอากาศยาน Jet A1

บริษัทฯ ขยายศักยภาพการผลิตและจำหน่ายน้ำมันอากาศยาน Jet A1 ตามมาตรฐานคุณภาพ Joint Inspection Group (JIG) พร้อมรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินทั่วโลก



สิงหาคม

เปิดศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี จ.ระยอง

ในโอกาสครบรอบ 46 ปี บริษัทฯ ได้จัดงานเปิดศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี เพื่อเป็นศูนย์กลางการบ่มเพาะ คิดค้น และสร้างสรรค์นวัตกรรมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ยกระดับผลิตภัณฑ์เพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างโอกาสทางเทคโนโลยีของบริษัทฯ







การลงทุนในธุรกิจ Startup คลีนเทค แอนด์ บียอนด์

บริษัทฯ และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISUP) ร่วมทุนในธุรกิจ Startup บริษัท คลีนเทค แอนด์ บียอนด์ จำกัด เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ สร้างการเติบโตในระยะยาว และตอบโจทย์เมกะเทรนด์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ Step Up and Beyond ของบริษัทฯ

ความสำเร็จและประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการกองทุนอินโนเวชั่นวัน

บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด บริษัทในเครือไออาร์พีซี ร่วมแถลงผลงาน โครงการ “กองทุนอินโนเวชั่นวัน” ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) โดย บจ. รักษ์ป่าสัก เป็นหนึ่งใน SMEs ที่ได้รับการสนับสนุนในการขยายธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยหมีขาว REINFOXX ซึ่งเป็นนวัตกรรมของบริษัทฯ เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมเกษตรกรรมของไทยไปสู่ความยั่งยืนในอนาคต





กันยายน

จัดแสดงผลิตภัณฑ์ในงาน A-PLAS 2024

บริษัทฯ นำเสนอนวัตกรรมปิโตรเคมีจากแบรนด์ POLIMAXX มาจัดแสดงภายใต้แนวคิด “Make Greater Future with Sustainability” เพื่อตอบโจทย์ความต้องการใหม่ ๆ ให้กับทุกภาคอุตสาหกรรมการผลิต จัดโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย



ศึกษางานวิจัยพัฒนาวัสดุคาร์บอน

บริษัทฯ ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับ PTTLNG ศึกษางานวิจัยและพัฒนานำวัสดุคาร์บอนไปใช้เชิงพาณิชย์ และประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี รวมถึงแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการ ผลงานวิจัย ประสบการณ์ องค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์



ส่งมอบภารกิจ CEO

บริษัทฯ จัดพิธีส่งมอบภารกิจให้กับ นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล รับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 แทน นายกฤษณ์ อิ่มแสง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ตุลาคม

ร่วมทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยเชื่อมโยงเป้าหมาย ESG

บริษัทฯ ร่วมกับธนาคารกสิกรไทย สร้างนวัตกรรมทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย โดยใช้เกณฑ์การจัดการด้านสังคม (Social-Linked THOR) เป็นครั้งแรกของไทย เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน





ศึกษาวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ลงนามวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ขยายผลงานนวัตกรรมเพื่อนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ โดยนำองค์ความรู้ด้านดาราศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม และประสบการณ์การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้



ขับเคลื่อนการวิจัยและพัฒนาร่วมกับกลุ่ม ปตท.

บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในกลุ่ม ปตท. เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

พฤศจิกายน

จัดบรรยายพิเศษ “ทิศทาง Trade War และ Tech War”

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบจากสงครามการค้าและสงครามเทคโนโลยี ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายเศรษฐกิจและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เพื่อให้คณะกรรมการและผู้บริหารกลุ่ม ปตท. ได้เตรียมพร้อมรับมือการเปลี่ยนแปลง และเป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ



ENVIRONMENT



กุมภาพันธ์



ประกาศเจตนารมณ์ในการเตรียมความพร้อมรับมือมาตรการ Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการ “การเตรียมความพร้อมสินค้าส่งออกสหภาพยุโรปเพื่อรับมือมาตรการ CBAM” จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ร่วมกับ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อเร่งเตรียมความพร้อมให้กับผู้ประกอบการส่งออก ให้สามารถรับมือกับมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (CBAM) โดยทดลองใช้แพลตฟอร์มในการประเมินค่า Embedded Emissions ซึ่งเป็นเครื่องมือในการประเมินและใช้ประกอบการรายงานให้กับสหภาพยุโรป

มีนาคม

จัดอบรมความรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและสถาบันคาร์บอนเพื่อความยั่งยืน จัดการอบรม SD Academy เพื่อส่งเสริมความเข้าใจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืน พร้อมพัฒนาทักษะของบุคลากรให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก ให้สามารถนำมาบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรยั่งยืน



พฤษภาคม

ขับเคลื่อนการดำเนินงานอนุรักษ์ป่าชายเลน

บริษัทฯ ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ภาคีเครือข่ายป่าชายเลนประเทศไทย (Thailand Mangrove Alliance) จากภาคเอกชน ชุมชน และท้องถิ่น รวม 37 บริษัท ขับเคลื่อนการดำเนินงานอนุรักษ์ป่าชายเลน





สิงหาคม

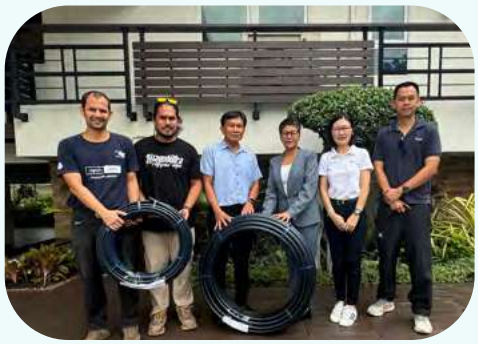
พัฒนา ESG Platform เป็นรายแรกของอาเซียน

บริษัทฯ พัฒนา ESG Platform ภายใต้โครงการ ATLAS โดยนำเทคโนโลยีระดับโลก Salesforce Net Zero Cloud มาใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นรายแรกในประเทศไทย และภูมิภาคอาเซียน

ตุลาคม

รับมอบท่อ HDPE จากพันธมิตรการค้า สร้างระบบส่งน้ำพัฒนาพื้นที่สีเขียวคุ้งบางกะเจ้า

บริษัทฯ รับมอบท่อ HDPE ความยาว 100 เมตร จากบริษัท ไทย-เอเซีย พี.อี. ไพ้พ์ จำกัด เพื่อนำไปใช้สร้างระบบส่งน้ำแปลงเพาะปลูกไม้ผลที่บริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในโครงการพัฒนาพื้นที่สีเขียวคุ้งบางกะเจ้า





พฤศจิกายน

โครงการจัดการคาร์บอนเครดิตในป่า เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ร่วมกับ มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ ภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน แสดงเจตนารมณ์เพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ร่วมเป็นเครือข่ายโครงการจัดการคาร์บอนเครดิตในป่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน พัฒนาศักยภาพป่าให้เป็นแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก สร้างแรงจูงใจให้ชุมชนดูแลรักษาป่าร่วมกับการเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน

ธันวาคม

สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินโครงการ OUR Khung BangKachao

โครงการเพื่อการอนุรักษ์และพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าของกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่สวนเฉลิมพระเกียรติฯ 80 พรรษา คุ้งบางกะเจ้า อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ร่วมเฝ้ารับเสด็จฯ



SOCIAL





มกราคม

รับพระราชทานโล่ประกาศเกียรติคุณ และเข็มที่ระลึกจากโครงการขาเทียม

บริษัทฯ เข้ารับพระราชทานโล่ประกาศเกียรติคุณ และเข็มที่ระลึกจาก สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี อุปนายกกิตติมศักดิ์ มูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในฐานะผู้ให้การสนับสนุนกิจการของมูลนิธิขาเทียมฯ

มีนาคม

สนับสนุนสมาคมกีฬาฯ ขับเคลื่อน Soft Power เสริมศักยภาพกีฬาสู่สากล

ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการสนับสนุนสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย ร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อขับเคลื่อนนโยบาย Soft Power ของประเทศทางด้านกีฬา โดยให้การสนับสนุนสมาคมกีฬาจักรยานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และสมาคมกีฬาอีสปอร์ตแห่งประเทศไทย









กรกฎาคม-สิงหาคม

สร้างเครือข่าย โครงการ From Wastes to Walk

บริษัทฯ ร่วมกับโรงพยาบาลราชวิถีและสถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี เก็บรวบรวมชิ้นส่วนพลาสติกพีพี ที่เหลือจากการผลิตกายอุปกรณ์ เพื่อนำกลับมาเข้าระบบรีไซเคิล ผลิตเป็นอุปกรณ์เสริมร่างกายให้แก่ผู้ป่วย ได้แก่ ผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง หรือผู้ป่วยออทิสติก เป็นต้น

กันยายน

ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยร่วมกับพันธมิตรการค้า

บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท แอดวานซ์ อินโนเวชั่น แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท โรงงานลักกี้สตาร์การทอ จำกัด ส่งมอบอุปกรณ์ทำความสะอาดให้กับกรุงเทพมหานคร เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยภาคเหนือ



GOVERNANCE



พฤศจิกายน

รวมพลังคู่ค้า ผลักดันธุรกิจที่ยั่งยืนโปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชัน



บริษัทฯ จัดงาน “Supplier Conference 2024” ภายใต้แนวคิด “Let’s Connect Together: ก้าวไปด้วยกัน สร้างสรรค์สู่ความยั่งยืน” เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนและโปร่งใส โดยมีการแนะนำนโยบายจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ การลงนาม IRPC SUPPLIER CODE OF CONDUCT และประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ธันวาคม

IRPC CG DAY 2024

บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ร่วมแสดงพลังขับเคลื่อนธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Passion is Power พลังแห่งความสำเร็จ มุ่งเน้นสร้างความเข้มแข็งด้านธรรมาภิบาลและจริยธรรมจากภายในองค์กร สร้างแรงบันดาลใจและความมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จอย่างมั่นคงและยั่งยืน



รางวัลแห่งความสำเร็จ



สมาชิกดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11

ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลัก สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อย่างแข็งแกร่ง





รางวัลความยั่งยืน Top 10% S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) Score 2023

ในอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing แสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน จาก S&P Global Sustainability Yearbook 2024 โดย S&P Global

SET Awards 2024 กลุ่มรางวัล Business Excellence ประเภท Best Innovative Company Awards ระดับยอดเยี่ยม

จากผลงานนวัตกรรม PP Phthalate Free โดยใช้เทคโนโลยีตัวเร่งปฏิกิริยาชนิดที่ปราศจากสารพทาเลต (Non-Phthalate Catalyst) นำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และบรรจุภัณฑ์อาหาร เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ผลิตและผู้บริโภคที่ต้องการความปลอดภัย จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย





4 รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2567

1. รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น
2. รางวัลเกียรติยศ รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ จากโครงการนวัตกรรมเม็ดพลาสติก ABS จากยางธรรมชาติ
3. รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม จากผลงาน PP Phthalate Free Products
4. รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 ด้านเศรษฐกิจ จากผลงาน UHMWPE for Battery Separator จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนดีเด่น ระดับ Gold

จากการที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่น องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนต่อเนื่อง โดยเป็นองค์กรเอกชนรายแรกและรายเดียวในประเทศ ที่ได้รับรางวัล “ดีเด่นระดับ GOLD” ในด้านสิทธิมนุษยชน สะท้อนถึงวิสัยทัศน์และความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคม และยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนสากล จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม



รางวัล Asian Excellence Award



จากนิตยสาร Corporate Governance Asia สื่อชั้นนำของฮ่องกงและเอเชีย

รางวัลประเภทรายบุคคล ได้แก่

- รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia’s Best CEO)
- รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia’s Best CFO)
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional)

รางวัลประเภทองค์กร ได้แก่

- รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Best Environmental Responsibility)
- รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Best Investor Relations Company)

รางวัลรองชนะเลิศอันดับสอง Women’s Empowerment Principles (WEPs) Awards

สาขาการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ ผ่านกิจกรรมชุมชนและอุตสาหกรรม ที่ต้องการความปลอดภัย จาก UN Women





รางวัลเกียรติคุณสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต

สำหรับองค์กรที่เป็นแบบอย่างที่ดี ในการยึดหลักธรรมาภิบาล ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต มีการกำกับกิจการที่ดีและปลูกฝังวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ จากมูลนิธิต่อต้านการทุจริต

รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2566

ประเภทการเพิ่มผลผลิต โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
จากกระทรวงอุตสาหกรรม





โล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กรผู้นำด้าน การจัดการก๊าซเรือนกระจกระดับยอดเยี่ยม (Climate Action Leading Organization: CALO)”

บริษัทฯ เป็น 1 ใน 23 องค์กรของประเทศที่ได้รับการประเมินจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกองค์การมหาชน ในด้านการตรวจวัดและการลดก๊าซเรือนกระจกอยู่ในระดับทอง และการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรระดับทองแดง ตอกย้ำการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

เกียรติบัตรแสดงเจตนารมณ์ด้านอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ เข้าร่วมเครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของหน่วยงานภาคเอกชนที่ให้ความร่วมมือในการอนุรักษ์พลังงาน และสร้างเครือข่ายให้คำปรึกษาเพื่อลดการใช้พลังงานในโรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน





รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10

ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในพื้นที่รอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง จากสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวน 5 โรงงาน

1. โรงงานกลั่นน้ำมัน (REFY)
2. โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (LBOP)
3. โรงงานผลิตพลังงานไอน้ำและไฟฟ้า (CHP & PW)
4. โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนชนิดคอมพาวด์ (PPC)
5. โรงงานผลิต เอทธิลีน (ETP)

รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Industry 4 - Green Culture: GI4) ประจำปี 2566-2567 จากกระทรวงอุตสาหกรรม จำนวน 9 โรงงาน



ปี 2566

1. โรงงานแปรรูปน้ำมันหนักให้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (UHV)
2. โรงงานผลิตก๊าซโพรพิลีน (PRP)
3. โรงงานแปรสภาพคอมไบน์แก๊สออยล์ (DCC)
4. โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกคอมพาวด์ Compounding (CD1)
5. โรงกรองน้ำประปาบ้านค่าย (UT-IP)

ปี 2567

1. โรงงานบำบัดน้ำเสียรวม 3 (WWT3)
2. โรงงานบำบัดน้ำเสียรวม 1 และ 2 (WWT 1&2)
3. โรงงานผลิตเอทธิลีน (ETP)
4. โรงงานผลิตพีทีเค คะตะลิสต์ (PTK Catalyst)



รางวัล Thailand Quality Prize

ประเภท Manufacturing QCC Prize ระดับ Silver Award ในผลงาน “ลดการสูญเสีย Acetylene Black Product โดยใช้นวัตกรรมมาปรับปรุงกระบวนการผลิต บรรจุถุงใหม่ ที่ Line 3 ” จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น (ส.ส.ท.)

รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2024 (AREA) และ รางวัล ESG Champion of Asia – Gold Emblem of Sustainability

AREA 2024 สาขา Social Empowerment จากโครงการ IRPC Young Smart Farmers และรางวัล ESG Champion of Asia – Gold Emblem of Sustainability จากการที่บริษัทฯ ได้รับรางวัล AREA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 จาก Enterprise Asia





สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เศรษฐกิจโลกปี 2567 ยังคงเผชิญความท้าทายที่ซับซ้อนจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความแตกแยกทางเศรษฐกิจและมาตรการกีดกันทางการค้า อัตราเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับสูง ราคาพลังงานผันผวน เศรษฐกิจจีนและอาเซียนที่ขยายตัวต่ำกว่าคาดการณ์ ตลอดจนวิกฤติสภาพภูมิอากาศยังคงเป็นประเด็นสำคัญของโลก ในขณะที่เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวจากภาคการท่องเที่ยว แต่ยังต้องเผชิญกับความท้าทายทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้องเผชิญ แรงกดดันเพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตของจีนที่ได้เปรียบทั้งด้านต้นทุนและวัตถุดิบ ท่ามกลางความต้องการสินค้าโลก ที่ชะลอตัว และมาตรการสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไทยในวงกว้าง

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ติดตามสถานการณ์และความไม่แน่นอนต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด ผ่านการกำกับดูแล และตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่รอบคอบ รัดกุม และครอบคลุมทุกมิติของการดำเนินงาน การรักษาเสถียรภาพทางการเงินให้มั่นคง เพื่อเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยคณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลัก Fiduciary Duty ด้วยความมุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล สนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในทุกด้าน พร้อมให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาองค์กร การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม และยั่งยืน



ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการรับรองและรางวัลจากสถาบันต่าง ๆ โดยได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing อีกทั้งยังได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring Company) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ จดทะเบียน (Corporate Governance Report for Thai Listed Companies: CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 16 และยังเป็นองค์กรเอกชนรายแรก และรายเดียวของประเทศที่ได้รับรางวัล “ดีเด่นระดับ GOLD” องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทองค์กรธุรกิจ ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่ทุ่มเทและมุ่งมั่นเพื่อร่วมกันสร้างสิ่งที่ดี เพื่ออนาคตที่ยั่งยืนต่อไป

ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์
ประธานกรรมการ



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวจากความท้าทายอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นความขัดแย้งระหว่างประเทศ ความผันผวนของราคาพลังงาน ส่งผลกระทบต่อการลงทุนและการขยายตัวทางเศรษฐกิจ รวมถึงการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นขณะที่ความต้องการของผู้บริโภคลดลงอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้กำลังเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ความต้องการของผู้บริโภคชะลอตัวลง ส่งผลกระทบต่อส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งความท้าทายจากเทคโนโลยีใหม่ และการเกิดขึ้นของเทคโนโลยีพลังงานทางเลือก ทำให้องค์กรต้องเร่งปรับตัวสู่แนวทางการดำเนินงานที่ยั่งยืน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในระยะยาว

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นปรับตัวสู่การดำเนินงานที่ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุน บริหารการลงทุนและสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเสริมสร้างความปลอดภัย และประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับมือกับความท้าทายและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้นวัตกรรมขับเคลื่อนธุรกิจตอบโจทย์ Megatrends และมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2603 สร้างสมดุลระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Core Uplift) ควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ (Step Up & Beyond) ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เร่งผลักดันนวัตกรรมวัสดุและพลังงานที่ยั่งยืน (Material and Energy Solutions) เพื่อพัฒนาวัสดุที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Advanced Materials) สำหรับอุตสาหกรรมการแพทย์ สุขภาพและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) เช่น พลังงานหมุนเวียน และอุปกรณ์เก็บพลังงานสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น

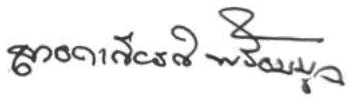
ปี 2567 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากโครงการ UCF (Ultra Clean Fuel Project) เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน โดยผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 และน้ำมันอากาศยาน Jet A-1 มาตรฐานสากล เพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชนิดพิเศษ (Specialty Products) ร้อยละ 36 โดยเน้นตลาดเติบโตสูง เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ ยานยนต์ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ บริษัท เบเยอร์ จำกัด พัฒนาสีและสารเคลือบโครงสร้างเหล็ก ยืดอายุการใช้งานได้สูงถึงสามเท่า รวมทั้งขยายกำลังผลิต Floating Solar เฟส 2 อีก 8.5 เมกะวัตต์ การพัฒนาและบริหารจัดการที่ดินของบริษัทฯ ให้สามารถสร้างรายได้และเกิดประโยชน์สูงสุด เป็นแหล่งผลิตพลังงานสะอาดด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในอนาคต

สร้างเสริมนวัตกรรมเพื่อความร่วมมือ โดยการเปิดศูนย์นวัตกรรม ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง ในวาระที่บริษัทฯ ครบรอบ 46 ปี ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับงานวิจัยและพัฒนา ผลักดันสู่การผลิตในเชิงพาณิชย์ เพื่อสร้างโอกาสใหม่ทางธุรกิจ และขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ร่วมลงทุนใน บริษัท คลีนเทค แอนด์ บียอนด์ จำกัด ขยายความร่วมมือกับกองทุน Innovation One ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ที่ให้การสนับสนุน SMEs และสตาร์ทอัพพัฒนา “ปุ้ยหมีขาว REINFOXX” การลงนามความร่วมมือกับ PTTLNG เพื่อศึกษาการประยุกต์ใช้วัสดุคาร์บอนในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เป็นต้น และการริเริ่มนวัตกรรมทางการเงินที่เชื่อมโยงเป้าหมาย ESG เช่น สัญญาอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนและดอกเบี้ยร่วมกับสถาบันการเงินในประเทศ

บริษัทฯ ขับเคลื่อนความยั่งยืนผ่านโครงการสำคัญ IRPC SD Academy ยกระดับความรู้ด้านความยั่งยืนให้บุคลากร การนำแพลตฟอร์ม ATLAST มาใช้ในการจัดเก็บข้อมูล ESG เป็นรายแรกในอาเซียน โครงการจัดการคาร์บอนเครดิตในป่าร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง และ IRPC Young Smart Farmers ส่งเสริมการเรียนรู้ Smart Farming ให้เยาวชน

ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางที่ยั่งยืน ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับประเทศและสากล อาทิ รางวัล Business Excellence จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ปี 2567 จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 4 รางวัล ได้แก่ (1) รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น (2) รางวัลเกียรติยศ รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ (3) รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ รองชนะเลิศอันดับที่ 2 ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และ (4) รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ รองชนะเลิศอันดับที่ 2 ด้านเศรษฐกิจ รวมถึง รางวัล Women’s Empowerment Principles (WEPs) Awards จาก UN Women

ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจอันแน่วแน่ในการสร้างคุณค่าให้แก่ธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมผนึกกำลังความรู้และความสามารถ สร้างความมั่นคง แข็งแกร่ง เพื่อก้าวข้ามทุกความท้าทายและขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ



1. **ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์**
   กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ

2. **พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ**
   กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

3. **นายชาญศักดิ์ ชื่นชม**
   กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. **นายยอดฉัตร ตสาริกา**
   กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ

5. **นายสมชาย รังษีธนานนท์**
   กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

6. **ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์**
   กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

7. **พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ**
   กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



8. ดร.โกมล บัวเกตุ
กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

9. ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

10. ดร.พรชัย ฐีระเวช
กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

11. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์
กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

12. ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ
กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

13. นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม
กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

14. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล
กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
เลขานุการคณะกรรมการ/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประวัติคณะกรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

วันที่ 23 เมษายน 2567

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 6 เมษายน 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

8 เดือน 25 วัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก Ph.D. Electrical Engineering, Imperial College, University of London
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Temasek Foundation - NUS Programme for Leadership in University Management
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 110/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 17/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่นที่ 1/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 11/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - 2567	กรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
2566 - 2567	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	ประธานที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย
2560 - 2566	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2560	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ
2559 - 2567	อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2558 - 2567	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
2556 - 2559	คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2554 - 2567	กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2550 - 2556	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2567 - ปัจจุบัน	ประธานคณะทำงานปฏิรูประบบอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิทยาศาสตร์ คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (กสว.)
2567 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (เนคเทค)
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกรรมการโดยตำแหน่งสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) (สมศ.)
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (กพฐ.)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา

นายยอดฉัตร ตสาริกา

อายุ 45 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 5 เมษายน 2565

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 18 เมษายน 2566

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

2 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Bachelor of Laws, University of Bristol
- Master of Laws, University of Bristol
- Master of Laws (Harlan Fiske Stone Scholar), Columbia Law School
- การบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 14 สำนักงานกิจการยุติธรรม
- หลักสูตรนักกฎหมายมหาชนภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- หลักสูตรนักกฎหมายกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- อบรมหลักสูตรผู้นำคลื่นลูกใหม่ (New Wave Leaders) รุ่นที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 197/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - เม.ย. 2566	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
2565	ผู้อำนวยการกอง 2 สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
2559 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการพิเศษ กองกฎหมายไทย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
2562 - 2563	กรรมาธิการวิสามัญ สภาผู้แทนราษฎร และกรรมาธิการวิสามัญ วุฒิสภา พิจารณาร่างพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (การสรรหาคณะกรรมการ กสทช.)
2560 - 2563	กรรมการในคณะกรรมการด้านกฎหมาย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2562	กรรมาธิการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (การพิสูจน์ยืนยันตัวตนทางดิจิทัล)
2562	กรรมาธิการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองประชาชนในการทำสัญญาขายฝากที่ดินเพื่อเกษตรกรรมหรือที่อยู่อาศัย พ.ศ. ....
2562	กรรมาธิการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติทรัพย์อิงสิทธิ พ.ศ. ....

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รักษาการในตำแหน่งที่ปรึกษาด้านกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม
พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการปรับปรุงและแก้ไขกฎหมายกระทรวงพลังงาน
2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการกองกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม
2565 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายการยาสูบแห่งประเทศไทย

นายชาญศักดิ์ ชื่นชม

อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 1 ตุลาคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 1 ธันวาคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

3 ปี 3 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA) รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมกับ Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)
- หลักสูตร Leadership Development Program, MDP III Business Management, MDP III People Management, Advanced Management Program (AMP) 3 - Business and People Management สถาบันผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 211/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ย. 2665 - ก.ย. 2567	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด
ต.ค. 2564 - ส.ค. 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและโครงการพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - พ.ย. 2565	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ต.ค. 2558 - ก.ย. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและบริหารโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2567 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมโครงการและการปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พี-ดิกเตอร์ จำกัด

ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ

อายุ 56 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 31 มีนาคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

วันที่ 23 สิงหาคม 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

3 ปี 9 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Bachelor of Engineering in Sanitary Engineering, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Ph.D in Environmental Engineering, Institute National de Science Applique'e de Toulouse (INSA-Toulouse) ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" รุ่นที่ 5 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย. 2566 - ส.ค. 2567	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2564 - มิ.ย. 2566	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2561 - 2567	รองอธิการบดี กำกับดูแลด้านการพัฒนานิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
พ.ค. 2559 - เม.ย. 2561	ผู้ช่วยอธิการบดี ด้านการพัฒนานิสิตและนิสิตเก่าสัมพันธ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
มี.ค. 2556 - ก.พ. 2559	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไดอิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2553 - พ.ค. 2559	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดมลพิษทางน้ำ กรมควบคุมมลพิษ
ธ.ค. 2538 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ดร.พรชัย ฐีระเวช

อายุ 56 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 5 เมษายน 2566

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 23 สิงหาคม 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน), Notre Dame College สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก การจัดการ (การจัดการภาครัฐ) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาเอก ครุศาสตร์ (การศึกษานอกระบบโรงเรียน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19
  สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 64/2564
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 6
  สถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัล (TDGA)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 26/2561 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4/2560
  สำนักงบประมาณ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.2) รุ่นที่ 8/2559
  สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (สพข.)
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 78/2556
  สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (สพข.)
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 40/2564
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 10/2563
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 9/2563
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 227/2559
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2566 - ส.ค. 2567	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2562 - 2566	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2565 - 2566	กรรมการอิสระ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2564	รองปลัดกระทรวงการคลัง
2559 - 2564	ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
2558 - 2559	รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

นายสมชาย รังษีธนานนท์

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 5 เมษายน 2566

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 18 เมษายน 2566

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารยุทธศาสตร์การสื่อสารมวลชนระดับสูงด้านกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ รุ่นที่ 2 สถาบันอิศรา (บยสส.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (TEPCoT)
- หลักสูตรนักวิชาการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 5 สำนักงานงบประมาณ (นงส.)
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (พตส.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 7 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (สวปอ.มส.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง รุ่นที่ 4 (มหานคร)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 1 (วธอ.)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 51/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 281/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2566 - ก.ค. 2567	ที่ปรึกษาประจำตัวรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
2565 - ธ.ค. 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารธุรกิจ/กรรมการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
2557 - มี.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ไบรท์ ทีวี จำกัด
2553 - มี.ค. 2566	กรรมการ บริษัท บิวตี้ เบเน่ จำกัด
2552 - ก.ค. 2567	กรรมการ บริษัท เบญจรังษี จำกัด
2547 - 2556	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มบริษัท 3 เอ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2545 - 2546	กรรมการผู้จัดการ บริษัท มีเดียเรสพอนซ์ จำกัด
2543 - 2544	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพรออริตี้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2540 - 2542	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ททบ.5 มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ศักยะ พาวเวอร์ แอนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด
ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2557 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไบรท์ ทีวี จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ใจฟ้า จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จันทร์จามจุรี จำกัด

พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 23 สิงหาคม 2567

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 23 สิงหาคม 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

4 เดือน 8 วัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต Lyceum Northwestern University
- วุฒิบัตรแสดงความรู้ความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาประสาทศัลยศาสตร์ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์
- วุฒิบัตรแสดงความรู้ความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาศัลยศาสตร์ โรงพยาบาลตำรวจ
- Fellowship Skull Base, Micro-Vascular Neurosurgery, International Neurological Institute (INI), Hannover, Germany
- Fellowship Skull Base, Micro-Vascular, Spine Neurosurgery Barrow Neurological Institute (BNI), Arizona, USA
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 23
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 36
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยการตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 - 2566	คณะกรรมการแพทยสภา
2563 - 2566	นายแพทย์ใหญ่ (สบ 8) โรงพยาบาลตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2563 - 2566	รองนายกสมาคมแพทย์ทหารแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2566 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
2563 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ มูลนิธิโรงพยาบาลตำรวจ ในพระบรมราชินูปถัมภ์

พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ

อายุ 62 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 5 เมษายน 2565

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 18 เมษายน 2566

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

2 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 33
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 60/2560
- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 6/2567 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - เม.ย. 2566	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพบก
ต.ค. 2563 - ก.ย. 2564	ที่ปรึกษา กองทัพบก
เม.ย. 2562 - ก.ย. 2563	รองผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการรักษาดินแดน
ต.ค. 2561 - มี.ค. 2561	รองแม่ทัพน้อยที่ 1
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2561	ผู้บัญชาการมณฑลทหารบกที่ 13

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด (KTBGS)

ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์

อายุ 39 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 5 เมษายน 2567

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 24 เมษายน 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

8 เดือน 26 วัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท MA International Law (Merit) SOAS, University of London
- ปริญญาโท MA International Studies and Diplomacy SOAS, University of London
- ปริญญาเอก Ph.D. in Law, SOAS, University of London
- หลักสูตร ABC สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร Next Tycoon มหาวิทยาลัยชินวัตร

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - 2566	สมาชิกคณะกรรมการความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ พรรคเพื่อไทย
2563 - 2566	สมาชิกคณะกรรมการกฎหมาย พรรคเพื่อไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2567 - ปัจจุบัน	คณะทำงาน และ Personal Assistance นายกรัฐมนตรี
2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการทีมคิดเพื่อไทย และโครงการ The Change Maker พรรคเพื่อไทย
2564 - ปัจจุบัน	Chief Operation Officer และกรรมการ บริษัท วินน์ แคปปิตอล จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ด โปรเจ็คท์ (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟิตมีล (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลบอล แอคเคาน์ติ้ง แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท BVG Group and Company and BVG Holdings
2559 - ปัจจุบัน	International Legal Advisor, Asia Cassava Resources Holding Limited

ดร.โกมล บัวเกตุ

อายุ 52 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 5 เมษายน 2567

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

วันที่ 24 เมษายน 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

8 เดือน 26 วัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการพลังงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต สาขาการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 6/2567 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 24 (ปปร. 24)
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง กระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.) รุ่นที่ 8
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง (ผู้นำเมือง) รุ่นที่ 2
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูงผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) รุ่นที่ 13
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 9 (นบส.พน) กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Board's Roles in Purpose-Driven Transition รุ่นที่ 2/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 356/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Strategic Board Master (SBM) รุ่นที่ 12/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 210/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - 2567	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	รองอธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
2559 - 2563	ผู้อำนวยการกองกำกับและอนุรักษ์พลังงาน
2553 - 2559	ผู้อำนวยการกลุ่มพลังงานควบคุมและกลุ่มกำกับการอนุรักษ์พลังงาน อาคารควบคุมและโรงงานควบคุม

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม

อายุ 54 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 5 เมษายน 2566

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 23 สิงหาคม 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

1 ปี 8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท แพทยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก (อายุรศาสตร์)
- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญสาขาอายุรศาสตร์ แพทยสภา
- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญสาขาอายุรศาสตร์โรคระบบทางเดินอาหาร
- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 6/2567
  มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- Google Digital Marketing & E-commerce,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Access for Success: Marketing Analytics and Measurement,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Think Outside the Inbox: Email Marketing,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- From Likes to Leads: Interact with Customers Online,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Google AI Essentials, Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Google Business Intelligence Certificate,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Decisions, Decisions: Dashboards and Reports,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Attract and Engage Customers with Digital Marketing,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- The Path to Insights: Data Models and Pipelines,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Foundations of Digital Marketing and E-commerce,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Foundations of Business Intelligence,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Ask Questions to Make Data-Driven Decision,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Foundations: Data, Data, Everywhere,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- Foundations of Project Management,
  Google and Offered through Coursera, ปี 2567
- หลักสูตร Energy Literacy for a Sustainable Future (TEA) รุ่นที่ 18/2566
  สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Certificate Achievement of Learning Organization and Knowledge Management Program Dr.Worapat Phuchareang and Ariyachon Company Limited ปี 2560
- Advance Cardiac Life Support Ramathibodi Medical School 2555, ปี 2559
- Certificate of Advance Endoscopy (ESD) Sano Hospital, Kobe, Japan, ปี 2558
- Fellowships: Gastroenterology and Hepatology Department of Internal Medicine, Faculty of Medicine, Chiangmai University ปี 2547-2548
- Certificate of Clinical Medicine (Internal Medicine) ปี 2538
- Residences: Resident in Internal Medicine, Department of Internal Medicine, Faculty of Medicine, Chiangmai University ปี 2538-2540
- หลักสูตร Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT) รุ่นที่ 1/2567
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 57/2567
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 205/2566
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) รุ่นที่ 49/2566
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 49/2566
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 347/2566
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
  รุ่นที่ 38/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2566 - ส.ค. 2567	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566	คณะที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี สำนักปลัดนายกรัฐมนตรี
2563 - 2566	คณะอนุกรรมการบริหาร กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติและคณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
2563 - 2566	ผู้เชี่ยวชาญระดับสูง สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
2561 - 2562	ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการแพทย์ บริษัท โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท ธนบุรี เวลบีอิ้ง จำกัด
2559 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ บริษัท ธนบุรี เวลบีอิ้ง จำกัด
2557 - 2559	แพทย์ผู้ช่วยบริหาร โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	Business Development and Healthcare Business Consultant, Cliptip Company Japan
2551 - ปัจจุบัน	อายุรแพทย์และอายุรแพทย์อนุสาขาอายุรศาสตร์โรคระบบทางเดินอาหารและโรคตับ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท

ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ

อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 23 สิงหาคม 2567

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 23 สิงหาคม 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

4 เดือน 8 วัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 130,000 หุ้น คิดเป็น 0.00064 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (รุ่นที่ 12) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับกลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ ภาครัฐและเอกชน สถาบันวิทยาการนวัตกรรม
- หลักสูตร Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรนักบริหารการฑูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับกลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ภาครัฐและเอกชน สถาบันวิทยาการนวัตกรรม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ (สวปอ.มส.)
- หลักสูตร PTT Leadership Development Program (IMD Business School)
- หลักสูตร Senior Executive Education Program on Strategy and Innovation, School of Management, MIT
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LDP8) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร CMA-GMS International Program 2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุนพลังงาน
- หลักสูตร PTT Leadership Development Program (Harvard Business School, USA)
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 4/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 40/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - 2567	ประธานกรรมการ บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด
2565 - 2567	ประธานกรรมการ บริษัท นูออโวพลัส จำกัด
2564 - 2567	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2564	ประธานกรรมการ บริษัท นิวทรา รีเจนเนอเรทีฟ โปรตีน จำกัด
2563 - 2564	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรนวัตกรรมและความยั่งยืน และผู้อำนวยการโครงการเพิ่มระดับขีดความสามารถเพื่อศักยภาพในการแข่งขัน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
2562 - 2563	ประธานกรรมการ PTT (Cambodia) Limited
2561 - 2563	เลขาธิการ สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอฟทีวัน คอร์เปอเรชั่น จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อรุณพลัส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
2565 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC)
2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันวิจัยแสงซินโครตอน (องค์การมหาชน) และอนุกรรมการขับเคลื่อนเครือข่ายความร่วมมือการวิจัย พัฒนาและใช้ประโยชน์เทคโนโลยีแสงซินโครตอน

นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์

อายุ 53 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 23 สิงหาคม 2567

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 23 สิงหาคม 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

4 เดือน 8 วัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 55,100 หุ้น คิดเป็น 0.00027 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Civil Engineering) Carnegie Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Civil and Environmental Engineering), Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 (ก.พ.ร. 1) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2566 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567	ประธานกรรมการ บริษัท PTT International Trading Pte Ltd
2565 - 2567	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท PTT International Trading London Ltd
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท PTT International Trading Pte Ltd
2564 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2564 - 2564	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท TOP Ventures Hong Kong Limited
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท TOP Ventures America Limited
2561 - 2564	กรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
2561 - 2563	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกลยุทธ์องค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564	กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ บริษัท ท็อป โซลาร์เว้นท์ จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท ท่อขนส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
2554 - 2563	กรรมการ บริษัท Thaioil Marine International Pte. Ltd.

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/เลขานุการคณะกรรมการ/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/เลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ 1 ตุลาคม 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/เลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

3 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering), University of Missouri - Columbia, USA
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 223/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2565	กรรมการ บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
2564 - 2567	ประธานคณะกรรมการจัดการ สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
2564 - 2567	กรรมการ สมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย (อาร์อี 100)
2564 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
2564 - 2567	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567	อุปนายก สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย
2563 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด
2563 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/เลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
2566 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี

นายเพทาย หมุดธรรม

(ลาออก วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเชิงปริมาณ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- มหาบัณฑิตทางสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต Murray State University, USA
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการงบประมาณ สำนักงบประมาณ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 329/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2565 - ก.พ. 2567	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2563 - ม.ค. 2565	รักษาการแทน ผู้จัดการสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2563	รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

ดร. ศิริ จิระพงษ์พันธ์

(ลาออก วันที่ 1 เมษายน 2567)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี (เกียรตินิยม) California Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก วิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Luncheon Briefing (M-DLB) รุ่นที่ 2/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 77/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2565 - มี.ค. 2567	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - มี.ค. 2567	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2564 - ต.ค. 2565	ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2564 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2560 - ก.ค. 2562	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
พ.ย. 2558 - พ.ย. 2560	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558	สมาชิก สภาปฏิรูปแห่งชาติ
ก.ย. 2557 - เม.ย. 2558	กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2553 - พ.ย. 2560	ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์

(ลาออก วันที่ 8 กรกฎาคม 2567)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 16 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leaders Program, The Wharton School University of Pennsylvania
- หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 7/2551 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2567 - ก.ค. 2567	รองประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2566 - ก.ค. 2567	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2562 - ก.ค. 2567	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2562 - เม.ย. 2566	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2561	ที่ปรึกษา บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2556 - 2557	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2555 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและบริหารโครงการ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2548 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

นางประณต ติราศัย

(ลาออก วันที่ 1 สิงหาคม 2567)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Climate Governance รุ่นที่ 1/2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4
- Certificate of E&P Petroleum Management Program, 2011 Texas A&M University, United States of America
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, United States of America
- SASIN Executive Program
- International Oil & Gas Management, University of Dundee, United Kingdom
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 11/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 5/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 55/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 185/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2567 - ส.ค. 2567	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2566 - ส.ค. 2567	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2566 - ธ.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2566 - มิ.ย. 2566	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2564	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ธ.ค. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - ก.ย. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกิจการองค์กรและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย และปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2556 - ธ.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัทและปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2553 - ก.ย. 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมาย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ

(ลาออก วันที่ 14 สิงหาคม 2567)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Laws (LL.M.), Columbia University School of Law, New York, USA
- โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายผู้นำเพื่อสร้างความเข้มแข็งของหลักนิติธรรม สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 33/2567 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรสำหรับกรรมการ The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 2 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) รุ่นที่ 4/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาสำหรับผู้บริหาร (TIJ RoLD) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร TIJ Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9/2561 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1/2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 38/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL) รุ่นที่ 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2567 - ส.ค. 2567	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ต.ค. 2567	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
เม.ย. 2564 - เม.ย. 2567	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ส.ค. 2567	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - มี.ค. 2564	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2562 - ม.ค. 2566	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ธ.ค. 2562 - พ.ย. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
มี.ค. 2561 - ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2560 - ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซียู เอ็นจิเนียริ่ง เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรเมท เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด

นายประสงค์ อินทรหนองไผ่

(ลาออก วันที่ 14 สิงหาคม 2567)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Advanced Strategic Management (ASM)-Advanced SMCP รุ่นที่ 1/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 ประจำปี 2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4 ปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Director Development Program (DDP) ประจำปี 2564 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 27 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 287/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 38/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 8/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2566 - ก.ย. 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2565 - ส.ค. 2567	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ (ช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง)
เม.ย. 2565 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท นูออโว พลัส จำกัด
ต.ค. 2564 - พ.ย. 2565	กรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
ต.ค. 2564 - พ.ย. 2565	กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2564 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เรส จำกัด
ก.ค. 2564 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด
2564 - ก.ย. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (และช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง)
พ.ค. 2563 - ต.ค. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด
ก.ย. 2562 - พ.ย. 2565	กรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
2560 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด

นายกฤษณ์ อิ่มแสง

(ลาออก วันที่ 1 ตุลาคม 2567)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 3/2567 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2565 - ก.ย. 2567	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/เลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - มี.ค. 2566	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2565 - ก.ย. 2565	กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - เม.ย. 2565	กรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ก.ย. 2565	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
ส.ค. 2563 - เม.ย. 2565	รองประธาน-งานคณะกรรมการ FTI-Academy สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
มิ.ย. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - ม.ค. 2564	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2562 - พ.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ต.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ม.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ก.พ. 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2560 - ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
มี.ค. 2559 - ส.ค. 2562	กรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2558 - พ.ย. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ส.ค. 2558 - ม.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

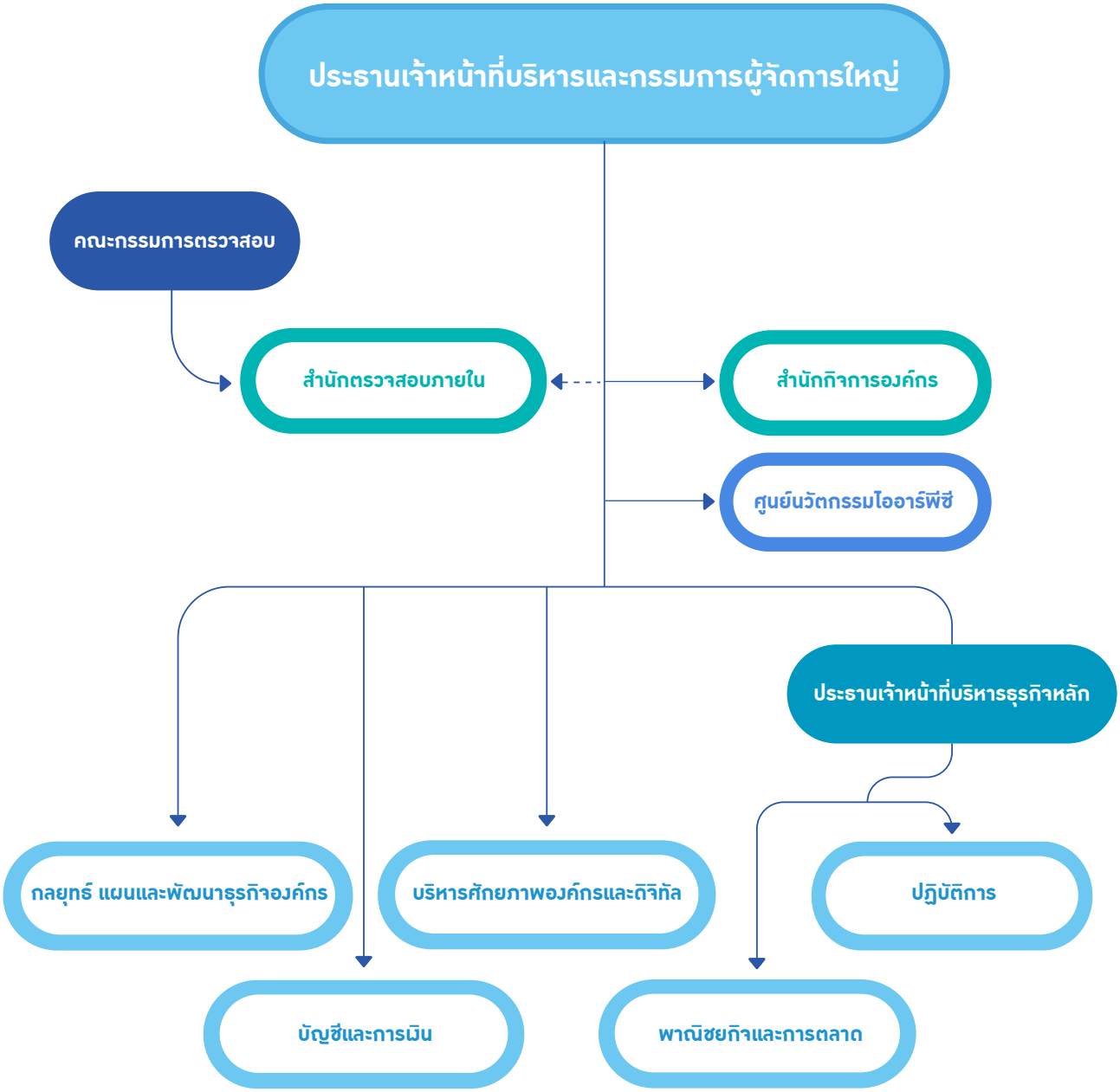
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/เลขาธิการมูลนิธิ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรม
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม

โครงสร้างองค์กร



คณะผู้บริหารบริษัทฯ



1. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. นายเลอศักดิ์ ทองร่วง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ

3. นายพิจินต์ อภิวันทนาพร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

4. นายประนาช โกศายานนท์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร

5. นาวสาววนิดา อุทัยสมนภา
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

6. นายปรเมศร์ จุลวิชิต
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

ประวัติคณะผู้บริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ 1 ตุลาคม 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

3 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering), University of Missouri - Columbia, USA
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 223/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2565	กรรมการ บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
2564 - 2567	ประธานคณะกรรมการจัดการ สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
2564 - 2567	กรรมการ สมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย (อาร์อี 100)
2564 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
2564 - 2567	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567	อุปนายก สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย
2563 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด
2563 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/เลขานุการคณะกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
2566 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี

นายเลอศักดิ์ ทองร่วง

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ

วันที่ 1 กรกฎาคม 2567

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ

6 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 70,000 หุ้น คิดเป็น 0.00034 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Development Program รุ่นที่ 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 8/2565 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19/2566 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 5/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2567 - มิ.ย. 2567	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2566 - ธ.ค. 2566	ผู้อำนวยการโครงการอาวุโส โครงการ ยูซีเอฟ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2566 - มิ.ย. 2566	รักษาการผู้อำนวยการโครงการอาวุโส โครงการ ยูซีเอฟ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	ผู้อำนวยการโครงการ ยูซีเอฟ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2561 - ธ.ค. 2563	ผู้จัดการฝ่าย สายงานปฏิบัติการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 - ส.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายอาร์ดีซีซี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2555 - ก.ย. 2557	ผู้เชี่ยวชาญ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง จำกัด
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด

นายพิจินต์ อภิวันทนาพร

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

วันที่ 1 ตุลาคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

2 ปี 3 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอินเดียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 20/2567 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 32/2565 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 - Business & People Management ปี 2565 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ร่วมกับ DDI
- หลักสูตร นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 7/2563 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Leadership Development Program III รุ่นที่ 4/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Management Development Program III ปี 2559 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2558 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร Leadership Development Program I รุ่นที่ 1/2556 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ร่วมกับ Harvard Business School
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 321/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี

2567 : หลักสูตรการตรวจสอบความถูกต้องในการปิดบัญชี และการจัดทำรายงานทางการเงิน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด จำนวน 6 ชั่วโมง

2566 : หลักสูตร CFO Refresher Course ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 6 ชั่วโมง

2566 : หลักสูตร CFO Conference 2023 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 3 ชั่วโมง

2565 : หลักสูตร Update มาตรฐานทางการเงิน TFRS for NPAEs ปรับปรุงใหม่ (บังคับใช้ 1 มกราคม 2566) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด จำนวน 6 ชั่วโมง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2565 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
ม.ค. 2565 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ปิโตรเอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
2561 - ก.ย. 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2561	ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด

นายประนาช โกศายานนท์

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร

วันที่ 1 กรกฎาคม 2566

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร

1 ปี 6 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 245,292 หุ้น คิดเป็น 0.00120 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- MINI M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Development Program 1 รุ่นที่ 1/2556
  สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.(PLLI)
  ร่วมกับ Harvard Business School
- หลักสูตร Advance Management Program 2 (AMP2) รุ่นที่ 1/2561
  สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.(PLLI)
- หลักสูตร Advance Management Program 3 (AMP3) รุ่นที่ 1/2562
  สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.(PLLI)
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 25/2554
  สถาบันบัณฑิตบริการธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 340/2566
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18/2566
  สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2566 - มิ.ย. 2566	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ผู้อำนวยการโครงการอาวุโส โครงการ ยูซีเอฟ (UCF) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2563 - ธ.ค. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิตและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2562 - ก.พ. 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 - ก.ค. 2562	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

นางสาววนิดา อุทัยสมนภา

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

วันที่ 1 มกราคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

6 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 210,440 หุ้น คิดเป็น 0.00103 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการตลาด) National University, San Diego, USA
- PLLI Leadership Development Program, IMD, Singapore
- Advance Management Program, DDI
- Leadership/The 7 HABITS of Highly Effective People, PacRim/FranklinCovey
- PTT HBS Leadership Development Program, Class 1, Harvard Business School, India & China
- Refinery Economics, Solomon Associates, Singapore
- Advance Price Risk Management, Invincible Energy, Singapore
- The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 315/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2562 - ธ.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
พ.ย. 2561 - มี.ค. 2566	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
พ.ย. 2561 - มี.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2561 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2561	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กว่างโจว ไซจวี้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ พอลิเมอร์ จำกัด
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

นายปรเมศร์ จุลวิชิต

อายุ 60 ปี
(เกษียณอายุงาน)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รป.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วศ.บ. (วิศวกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Development Program II
- หลักสูตร Inspiration and Capability Drive
- หลักสูตร IRPC Culture Transformation Leading
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17/2566 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 12 ปีการศึกษา 2564-2565 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 316/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2566	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2565 - ธ.ค. 2567	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2567	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2563 - ธ.ค. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2563	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายบำรุงรักษาโรงงาน 2 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบและความเชื่อมั่นโรงงาน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2553	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บัญชีองค์กร

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บัญชีองค์กร

วันที่ 1 มกราคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บัญชีองค์กร

3 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)

จำนวนหุ้น IRPC : 14,719 หุ้น คิดเป็น 0.00007 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Advanced Management Pro - McKinsey Academy
- หลักสูตร Digital Leadership Acceleration Program - BCG
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 347/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 5/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี

2566 : หลักสูตร Case ที่พบจากการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ข้อผิดพลาดจากการจัดทำบัญชีที่นักบัญชีต้องไม่พลาด
สถาบัน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
จำนวน 6 ชั่วโมง

: หลักสูตร การบริหารต้นทุน และการวัดผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน
สถาบัน บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
จำนวน 7 ชั่วโมง

2565 : หลักสูตร การบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ
สถาบัน บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
จำนวน 7 ชั่วโมง

: หลักสูตร TFRS 9 ปี 65 (สำหรับองค์กรที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน) หลักการและประเด็นปัญหาที่น่าสนใจ
สถาบัน บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
จำนวน 7 ชั่วโมง

2564 : หลักสูตร ทฤษฎีบัญชีต้นทุนน่ารู้
สถาบัน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
จำนวน 6 ชั่วโมง

: หลักสูตร การวางระบบบัญชี ระบบเอกสาร และรายงานทางการเงิน
สถาบัน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
จำนวน 6.30 ชั่วโมง

2564 : หลักสูตร Accounting Cryptocurrencies & Update TFRS
สถาบัน บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
จำนวน 5.30 ชั่วโมง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2565 - ก.ค. 2567	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ปฏิบัติการบัญชีและภาษี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2540 - 2556	ผู้จัดการส่วนงบการเงินและนโยบายบัญชี ฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บัญชีองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด

นายสิรพงษ์ วิเศษสุวรรณ

อายุ 49 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
วันที่ 1 สิงหาคม 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
1 ปี 7 เดือน
วันที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
1 ปี 11 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)
จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ Texas Tech University, USA
- วุฒิบัตร Certified Fraud Examiner (CFE)
  สถาบัน Association of Certified Fraud Examiners (ACFE)
- หลักสูตร Leadership Development Program 1 รุ่นที่ 10/2565
  สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2566 - ก.ค. 2566	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - ม.ค. 2566	ผู้จัดการส่วน สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ไม่มี -

นางสาวสมฤดี เจริญครองสกุล

อายุ 51 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัทฯ
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัทฯ
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัทฯ
2 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)
จำนวนหุ้น IRPC : 4 หุ้น คิดเป็น 0.00000 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (FINANCE) University of Technology, Sydney, Australia
- หลักสูตร Leadership Development Program I
- หลักสูตร Leading Talents (Developing Organization Talent)
- หลักสูตร Persuasive Communicator: Persuasion & Influencing
- หลักสูตร Creative Breakthrough (Solution Ideation)
- หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเคมี สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 154/2568
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ส.ค. 2567 - ต.ค. 2567	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บริหารเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2566 - ก.ค. 2567	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บริหารเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2564 - ม.ค. 2566	ผู้จัดการอาวุโส นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	ผู้จัดการ นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2559 - ธ.ค. 2563	ผู้จัดการส่วน ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัทฯ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

นายอภิชิต วงษ์พานิช

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

วันที่ดำรงตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

วันที่ 1 มกราคม 2568

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC : - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- การพัฒนาภาวะผู้นำผู้บริหารระดับกลาง (Middle Management Leadership Development)
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP2) - People Management

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2566 - ธ.ค. 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงสร้างสาธารณูปโภค โลจิสติกส์และปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2564 - ธ.ค. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2563 - ส.ค. 2564	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ ผลิตปิโตรเคมี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งด้านกฎหมาย ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหาร ด้านการแพทย์ และด้านสารสนเทศและนวัตกรรม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กรและหน่วยงานตรวจสอบภายในให้เป็นเป้าหมายเดียวกัน สามารถสร้างความเชื่อมั่นและมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าประชุมครบถ้วนร้อยละ 100 เป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี และความเพียงพอเหมาะสมของการบันทึกบัญชี รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารในสายบัญชีและการเงินในวาระการพิจารณางบการเงิน พร้อมทั้งรับฟังคำชี้แจงและการตอบข้อซักถามจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้รายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว และรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมทุกไตรมาส เพื่อหารือผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับขอบเขตการตรวจสอบ แผนปฏิบัติงานการตรวจสอบบัญชี ข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบ รวมทั้งความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่สำคัญ และเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี (Key Audit Matters: KAM)

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ที่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลเรื่องความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งครอบคลุมการอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง การติดตามการบริหารความเสี่ยง การอนุมัติมาตรการจัดการความเสี่ยง และมีการสรุปรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจ และสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรายงานผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของงานตรวจสอบ รวมถึงรายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและผลการดำเนินงานระบบการควบคุมภายในที่ดำเนินการโดยหน่วยงานควบคุมภายใน ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ทำให้เชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนการตรวจสอบภายในที่ได้อนุมัติไว้ รวมทั้งพิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ

การตรวจสอบภายใน และหาแนวทางการป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ในอนาคต ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในเบื้องต้น (Internal QAR) เพื่อให้การดำเนินงานตรวจสอบสอดคล้องตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีประกาศนียบัตรวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถและคุณภาพงานตรวจสอบให้เทียบเคียงกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล มีความเป็นมืออาชีพที่สร้างคุณค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งในปี 2567 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พัฒนา Robotic Process Automation (RPA) เพื่อมาสนับสนุนงานตรวจสอบภายใน ช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงานตรวจสอบให้มากยิ่งขึ้น

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โดยได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาความสมเหตุสมผล ความเป็นธรรม ความโปร่งใส เงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งการสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ (Whistleblower) และรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบข้อร้องเรียน ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการแก้ไขปัญหาในส่วนของข้อร้องเรียนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

6. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งให้มีการติดตามกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมภายในให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้นอย่างมีประสิทธิผล

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ ผลการปฏิบัติงานตรวจสอบและประสบการณ์การตรวจสอบในธุรกิจเดียวกันของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม รวมถึงพิจารณาการให้บริการงานอื่น (Non-Assurance Services) ของผู้สอบบัญชีที่สามารถนำเสนอและให้บริการได้ เพื่อให้มั่นใจว่าขอบเขตงานดังกล่าวไม่ส่งผลต่อความเป็นอิสระในงานสอบบัญชี และเมื่อเห็นว่ามีความเหมาะสมแล้ว จึงมีมติเห็นชอบในการแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

8. อื่น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ รวมทั้งได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

โดยสรุปในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุดและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน



(นายยอดฉัตร ตสาริกา)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางความท้าทายของโลกธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Environmental, Social and Governance: ESG) ควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ได้กำกับดูแล ส่งเสริม และ สนับสนุนให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด โดยได้นำแนวปฏิบัติที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ โดยเฉพาะบทบาทด้านการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามหลัก Fiduciary Duties การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2567 คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ได้จัดการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอีก 1 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

1. ด้านกลยุทธ์ (Strategy)

- อนุมัติแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance) การบริหารความยั่งยืน (Sustainability Management) และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)
- ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

- พิจารณาเห็นชอบการทบทวนนโยบายและคู่มือด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- พิจารณาเห็นชอบแนวทางการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันและการให้สินบน
- พิจารณาเห็นชอบผลการประเมินความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับผู้บริหารและพนักงาน
- พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2567
- พิจารณาแนวทางการยกระดับการทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยการนำระบบดิจิทัลเข้ามาใช้
- พิจารณาโครงการและกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม เช่น IRPC Cubic Academy, IRPC CG Day, IRPC Supplier Conference และ GCNT Forum

3. ด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance)

- พิจารณาเห็นชอบนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- พิจารณาเห็นชอบการประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่า ไออาร์พีซี และ กลุ่มบริษัทไออาร์พีซี จะมีการดำเนินงานที่สอดคล้องและไม่ละเมิดต่อกฎหมาย
- พิจารณาเห็นชอบแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
- พิจารณาเห็นชอบการประเมินโครงการ GRC Maturity Assessment เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการแบบบูรณาการ GRC (Governance, Risk & Internal Control และ Compliance) ให้มีประสิทธิภาพ

4. ด้านการบริหารความยั่งยืน (Sustainability Management)

- พิจารณาเห็นชอบแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ร้อยละ 20 ภายในปี 2573
- พิจารณาเห็นชอบการจัดทำ ESG Platform การจัดเก็บข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในองค์กร
- พิจารณาเห็นชอบการจัดโครงการ ESG Academy โดยร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาทักษะและขีดความสามารถของพนักงานในองค์กร
- พิจารณาเห็นชอบการกำหนดเป้าหมายการปลูกป่า 2 ล้านไร่ ภายในปี 2573 โดยความร่วมมือกับกลุ่ม ปตท.
- พิจารณาเห็นชอบความร่วมมือกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง เพื่อการอนุรักษ์ป่าชุมชนและรักษาความสมดุลของธรรมชาติ

- พิจารณาเห็นชอบการขึ้นทะเบียน Carbon Footprint Product: CFP ผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 70 เกรด
- พิจารณาเห็นชอบการศึกษา Double Materiality โดยบริษัท อีอาร์เอ็ม-สยาม จำกัด เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

5. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)

- โครงการ IRPC Smart Farming อุดรธานี เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกรและคนพิการ
- โครงการ IRPC Smart Farming ระยอง เพื่อส่งเสริมคุณภาพผลิตผลท้องถิ่น การท่องเที่ยวเชิงเกษตร และการท่องเที่ยวคาร์บอนต่ำ
- โครงการ IRPC Young Smart Farmers อุดรธานี เพื่อสร้างโอกาสการเรียนรู้นอกห้องเรียน พัฒนาทักษะชีวิต ทักษะอาชีพ สร้างผลผลิตและสร้างรายได้ให้แก่โรงเรียนและเด็กนักเรียน
- โครงการ From Wastes to Walk การผลิตอุปกรณ์เสริมร่างกายจากพลาสติกรีไซเคิล เป็นการเพิ่มจำนวนชิ้นส่วนพลาสติกที่จะนำเข้าระบบรีไซเคิล รวมถึงขยายความช่วยเหลือผู้ป่วยและคนพิการผ่านหน่วยงานกายอุปกรณ์ให้เพิ่มมากขึ้น
- โครงการขาเทียมร่วมกับมูลนิธิขาเทียม เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนพิการ โดยสรุปจำนวนการผลิตขาเทียมจากเม็ดพลาสติก (Polypropylene: PP) ของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2554-2567 ได้ทั้งสิ้น 43,585 ขา มีคนพิการได้รับบริการจำนวน 41,496 คน

จากความมุ่งมั่นยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการยอมรับจากองค์กรและสถาบันที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ อาทิ

- การเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ประจำปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยได้คะแนนเป็นอันดับที่ 3 ในอุตสาหกรรม Oil and Gas Refining and Marketing
- รางวัลดีเด่นระดับ Gold องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6)
- รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่สอง UN Women 2024 Thailand WEPs Awards สาขาการส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศผ่านกิจกรรมชุมชนและอุตสาหกรรม (Community Engagement & Partnerships) จากโครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ จังหวัดระยอง
- รางวัล Golden Peacock Global Awards for Excellence in Corporate Governance 2024 จากสถาบัน Institute of Directors (IOD) ประเทศอินเดีย



(ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2567 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ท้าทายจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี รวมถึงความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างมากมาย แต่ก็เต็มไปด้วยโอกาสสำหรับบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร และสามารถบรรลุเป้าหมายที่สำคัญหลายประการ

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหาฯ”) ประกอบด้วย นายชาญศักดิ์ ชื่นชม (ประธานฯ) พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ (กรรมการอิสระ) และ ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์ (กรรมการอิสระ) โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนร้อยละ 100 และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ สรุปดังนี้

1. **การสรรหากรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย :** คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาสรรหากรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากคุณลักษณะทั่วไปและคุณลักษณะด้านความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน และความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำเนินงานเพื่อสร้างประโยชน์และคุณค่าให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม สอดคล้องตามเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ตามเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

   ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้สรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระและทดแทนกรรมการที่ลาออก โดยได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติรวมทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน รวมถึงได้ทำหน้าที่ในการคัดเลือกกรรมการชุดย่อย เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และยังได้พิจารณาทบทวนคุณสมบัติกรรมการที่เข้าข่ายกรรมการอิสระอีก 1 ท่าน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559

2. **การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (“CEO”) และผู้บริหารระดับสูง (N-1) :** ในปี 2567 นับเป็นปีที่มีความสำคัญในเรื่องการเปลี่ยนผ่านกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ เนื่องด้วย CEO ท่านเดิมได้กลับไปปฏิบัติหน้าที่ที่ ปตท. ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาฯ จึงได้ดำเนินกระบวนการสรรหาและคัดเลือก CEO ท่านใหม่ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและราบรื่น คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ดำเนินกระบวนการสรรหาอย่างโปร่งใส มีความเป็นอิสระ สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เคยอนุมัติไว้ จนสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จตามเป้าหมายและภายในระยะเวลาที่กำหนด

   นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2567 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองรายชื่อผู้บริหารระดับสูง (N-1) ตำแหน่งขึ้นตรงต่อ CEO จำนวน 2 ท่าน โดยพิจารณาจากรายชื่อผู้บริหารใน Executive Talent Pool ตามคุณสมบัติที่เหมาะสมกับตำแหน่งที่ว่าง และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

3. **การกำหนดค่าตอบแทน :** ตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 26 กำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม เป็นธรรม โดยคำนึงถึงการสร้างแรงจูงใจให้สามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัทฯ ได้ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความเชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวรวมถึงได้เปรียบเทียบอัตราค่าตอบแทนกับบริษัทชั้นนำที่มีขนาดและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยได้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2567 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในอัตราที่เท่าเดิมหรือเท่ากับค่าตอบแทนในปี 2566 และในส่วนของโบนัสกรรมการนั้นเพื่อให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน คณะกรรมการสรรหาฯ จะพิจารณาเสนองดจ่ายโบนัสกรรมการ

4. **การกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ :** คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง องค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (“CEO”) และนำเสนอคณะกรรมการ

บริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานและการกำหนดค่าตอบแทนของ CEO

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้กำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของ CEO อย่างเหมาะสมท้าทาย สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ โดยได้นำความเห็นและข้อสังเกตของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2566 พิจารณาประกอบการปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินให้มีความเหมาะสม ชัดเจน มีการวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรมเพิ่มมากยิ่งขึ้น และได้นำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติในช่วงปลายปีเพื่อกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของ CEO

5. **การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ :** ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ได้เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานทั้งจากภายใน (ประเมินตนเอง) และภายนอก (ประเมินโดยที่ปรึกษาอิสระทุก 3 ปี) เพื่อเสริมสร้างความรับผิดชอบและการปรับปรุงตนเองของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2567 ได้รับคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 96.69 และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ได้รับคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 92.16 ซึ่งหากเทียบเคียงตามเกณฑ์การให้คะแนนตามโครงการ CGR โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้วผลคะแนนดังกล่าว จะอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellence) รายละเอียดปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report)

กล่าวโดยสรุป ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินการสรรหากรรมการใหม่และกรรมการชุดย่อย รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) ท่านใหม่อย่างโปร่งใสและมีความเป็นอิสระ นอกจากนี้ยังได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม รวมถึงกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานและการประเมินผลการดำเนินงานของ CEO อย่างมีประสิทธิภาพ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาฯ ได้รับคะแนนเฉลี่ยในระดับดีเลิศ ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทฯ มีความก้าวหน้าและสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจในบริษัทฯ คณะกรรมการทุกท่านมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานอย่างเต็มที่เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน



(นายชาญศักดิ์ ชื่นชม)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และให้คำแนะนำการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และการบริหารความเสี่ยงการลงทุนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงให้รองรับกับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่จะสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. ดร.พรชัย ฐีระเวช ประธานกรรมการ
2. นพ.กรณ์ ปองจิตธรรม [1] กรรมการ
3. ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ [1] กรรมการ
4. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ [2] กรรมการ
5. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล [3] กรรมการ

[1] นพ.กรณ์ ปองจิตธรรม และดร.บุรณิน รัตนสมบัติ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2567

[2] นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2567 และลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2568

[3] นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง ซึ่งประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน จำนวน 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าประชุมครบถ้วนร้อยละ 100 ในปีนี้ บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายจากความไม่แน่นอนและความผันผวนจากปัจจัยต่าง ๆ อาทิ สถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Tensions) และความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวในบางภูมิภาคอย่างเปราะบาง ส่งผลต่อราคาของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์มีความผันผวนสูง อีกทั้งอุปทานของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีส่วนเกินจากประเทศจีนเป็นผลให้กดดันส่วนต่างราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมีแนวโน้มปรับตัวลดลง ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด โดยสามารถสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ประกอบด้วย การกำหนดบริบท วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามและสอบทานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนด
2. กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) เช่น การบริหารความเสี่ยงการขายผลิตภัณฑ์ธุรกิจปิโตรเลียมและการเตรียมความพร้อมให้เดินเครื่องจักร (Commissioning) และสามารถขายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ในเชิงพาณิชย์อย่างเต็มกำลัง รองรับมาตรฐานยูโร 5 (EURO 5) ซึ่งเริ่มบังคับใช้ในปี 2567 การบริหารความเสี่ยงการเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษตามทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ การศึกษาโครงการกลยุทธ์และแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพื่อต่อยอดทางธุรกิจและลงทุนในธุรกิจใหม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ การดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero Emission ในปี ค.ศ. 2603 ตามแผนงาน เป็นต้น
3. กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ (Business Risk) เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ เป็นต้น
4. กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) เช่น ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงด้านความเชื่อมั่นของโรงงานผลิต และความเสี่ยงในการจัดการน้ำให้เพียงพอจากผลกระทบภัยแล้ง เป็นต้น
5. กำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะทำงาน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด และคณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานและบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์ ทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ตลาด บริหารความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณของน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน และการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงทั้งส่วนของโอกาสเกิดและผลกระทบได้อย่างมีประสิทธิผล
6. ติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิดในการดำเนินการก่อสร้างและให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางบริหารความเสี่ยงของโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามมาตรฐานยูโร 5 (Ultra Clean Fuel Project: UCF) และโครงการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าร่วม (Combined Heat and Power Project-CHP-III) เพื่อให้แล้วเสร็จตามกำหนดและสามารถผลิตน้ำมันดีเซล EURO 5 ได้ตามมาตรฐาน

7. กลั่นกรองและให้คำแนะนำต่อโครงการลงทุน สัญญาที่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือกิจกรรมที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจ และมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ เช่น โครงการลงทุนในกลุ่ม Step Up and Beyond
8. กำกับดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ เช่น การจัดการที่ดินตามมาตรา 8 และมาตรา 9
9. ติดตามผลการดำเนินงานและให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินงานบริษัทในเครือไออาร์พีซี เพื่อให้ผลตอบแทนการลงทุนเป็นไปตามแผนธุรกิจ
10. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รายไตรมาส
11. พิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นความเสี่ยงระดับองค์กร ประจำปี 2568 ก่อนการนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณารายการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายองค์กร และเตรียมพร้อมรับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอก เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มกำลังความรู้ความสามารถ ด้วยความเป็นอิสระและสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน



(ดร.พรชัย ฐีระเวช)
กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

1 การประกอบธุรกิจ และการดำเนินงาน



- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ประกอบด้วยรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78 ของรายได้จากการขายสุทธิรวม โดยผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันเตา น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และยางมะตอย รายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ และโพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ ร้อยละ 2 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิ 281,711 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้ แยกตามธุรกิจ

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย/ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	2565		2566		2567	
		ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. ธุรกิจปิโตรเลียม	บมจ. ไออาร์พีซี	243,953	77	241,455	81	220,569	78
	บจ. น้ำมัน ไออาร์พีซี (ร้อยละ 99.99)						
2. ธุรกิจปิโตรเคมี	บมจ. ไออาร์พีซี	70,402	22	53,376	18	56,944	20
	บจ. อินโนโพลีเมด (ร้อยละ 60.00)						
	บจ. ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล (ร้อยละ 57.48)						
	บจ. ไอพอลิเมอร์ (ร้อยละ 55.00)						
3. ธุรกิจอื่น ๆ [1]	บมจ. ไออาร์พีซี	4,041	1	4,244	1	4,198	2
รวมรายได้จากการขายสุทธิ [2]		**318,396**	**100**	**299,075**	**100**	**281,711**	**100**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้ส่วนเสียในกิจการร่วมค้า		284		254		982	

หมายเหตุ : [1] ธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภค
[2] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

โครงสร้างรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ

ประเภท	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)
รายได้จากการขายในประเทศ	**202,717**	**64**	**196,809**	**66**	**207,944**	**74**
รายได้จากการขายต่างประเทศ	**115,679**	**36**	**102,266**	**34**	**73,767**	**26**
• ประเทศในกลุ่ม CLMV	33,439	10	28,135	9	18,860	7
• ประเทศอื่น	82,240	26	74,131	25	54,907	19
รวมรายได้จากการขายสุทธิ	**318,396**	**100**	**299,075**	**100**	**281,711**	**100**



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัทปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรชั้นนำของประเทศไทย ด้วยวิสัยทัศน์สร้างสรรค์นวัตกรรมวัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว ที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยโครงสร้างการผลิตประกอบด้วย โรงงานปิโตรเลียมและโรงงานปิโตรเคมี พร้อมระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจทั้งท่าเรือน้ำลึก คลังน้ำมัน และโรงไฟฟ้า

ธุรกิจปิโตรเลียม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกลั่นน้ำมัน โดยโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 215,000 บาร์เรลต่อวัน อยู่ในอันดับ 3 ของกำลังการกลั่นน้ำมันในประเทศ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมได้หลากหลายชนิด ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แนฟทา น้ำมันเบนซิน ดีเซล และน้ำมันเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil Group I) กำลังการผลิต 320,000 ตันต่อปี และยางมะตอย ขนาดกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปี ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุดภายในประเทศ โดยบริษัทฯ ยังถือเป็นโรงกลั่นรายแรกของประเทศไทยในการริเริ่มจำหน่ายยางมะตอยเกรด 40/50 เข้าตลาดในประเทศ พร้อมด้วยคุณภาพมาตรฐาน มอก. นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบในการผลิตยางล้อรถและยางสังเคราะห์ (Rubber Process Oil) ที่เป็นที่ยอมรับและรับรองด้านคุณภาพในระดับสากล

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ได้แก่ โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบภายในบริษัทฯ เพื่อการผลิตปิโตรเคมีขั้นปลายอันประกอบด้วย เม็ดพลาสติกกลุ่มโพลิโอเลฟินส์ (HDPE, PP) และเม็ดพลาสติกกลุ่มสไตรีนิคส์ (ABS/SAN, PS, EPS) เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการหรือแปรรูปพลาสติกในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้ตราสินค้า POLIMAXX นอกจากนี้ ธุรกิจปิโตรเคมียังมุ่งเน้นการก้าวไปข้างหน้า ปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลกทั้งในด้านของสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีการผลิตที่เปลี่ยนไป ด้วยการค้นคว้า วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ได้แก่ เม็ดพลาสติกผสมรีไซเคิลและ/หรือวัสดุจากธรรมชาติ (Bio Composite Resin & Recycle Compound) Acetylene Black for Li-ion Battery (Pim-L, Pim-AL) Ultra High Molecular Weight Polyethylene (UHMW-PE) PPR สำหรับการผลิตท่อน้ำร้อน PP Spunbond และ PP Meltblown เป็นต้น รวมถึงมีการดำเนินโครงการ Eco Solution เพื่อบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตตลอดทั้งห่วงโซ่การผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติก แบบ Closed Loop ซึ่งหมายถึง กระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธีมีประสิทธิภาพ และครบถ้วนทุกขั้นตอน ไม่ทำให้ขยะพลาสติกที่เกิดจากกระบวนการผลิตออกนอกระบบไปเป็นภาระแก่ชุมชนและสังคม



ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นการให้บริการไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคพื้นฐาน รวมถึงการให้บริการระบบบำบัดน้ำเสีย และบริการอื่น ๆ โดยเน้นให้ความสำคัญกับการสร้างเสถียรภาพของการบริการ เพื่อสนับสนุนลูกค้าในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ผลิต จำหน่าย และให้บริการระบบไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ดังนี้

ระบบไฟฟ้าและระบบไอน้ำ

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตไฟฟ้าและไอน้ำใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติเป็นหลัก และอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนหยุดดำเนินการโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง เพื่อให้สอดคล้องตามแผนงานอนาคตของบริษัทฯ และนโยบายรักษาสิ่งแวดล้อมของภาครัฐ ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 270 เมกะวัตต์ หากรวมกำลังการผลิตของโรงงานไฟฟ้า ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ (IRPC-CP) ซึ่งเป็นบริษัทฯ ร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ GPSC จะมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 580 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังมีศูนย์สั่งการไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อทำหน้าที่ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้มีเสถียรภาพสูงสุด พร้อมระบบสายส่งแบบ Loop Line เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับระบบการใช้ไฟฟ้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุง บริษัทฯ สนับสนุนด้านพลังงานทางเลือกโดยได้ดำเนินการติดตั้งทุ่นโซลาร์ลอยน้ำในบ่อน้ำดิบสำรอง ของบริษัทฯ บนพื้นที่ 200 ไร่ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 21 เมกะวัตต์ ช่วยเสริมความมั่นคงด้านการจ่ายไฟฟ้าให้กับเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี นับว่าเป็นนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยลดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาการลงทุนโครงการด้านพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ เช่น การผลิตไฟฟ้าจากโครงการ Solar Farm และ Solar Rooftop เพื่อตอบสนองนโยบาย Net Zero Emission อีกประมาณ 40 เมกะวัตต์

ระบบน้ำ : น้ำอุตสาหกรรม น้ำปราศจากแร่ธาตุ น้ำหล่อเย็น น้ำดิบ น้ำดับเพลิง

บริษัทฯ ได้รับโควตาน้ำดิบจากกรมชลประทาน และมีโรงกรองน้ำจำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านค่าย และเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เพื่อสร้างเสถียรภาพ และความมั่นคงให้กับอุตสาหกรรม โดยสามารถตอบสนองความต้องการให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวในอนาคต

ระบบลม : Nitrogen, Instrument Air, Plant Air

เพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีหน่วยผลิตเป็นของบริษัทฯ เอง รวมถึงการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมระบบลมโดยตรง

ระบบบำบัดน้ำเสีย

เป็นระบบ Membrane Bioreactor Plus Activated Carbon Adsorption (MBR Plus AC) ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียด้วยกระบวนการทางชีวภาพ ที่มีประสิทธิภาพในการบำบัดสูง มีเสถียรภาพในการเดินระบบ โดยน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัด จะมีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนรอบข้างและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

ท่าเรือไออาร์พีซี

บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีท่าเทียบเรือพร้อมให้บริการแก่บุคคลภายนอกรองรับการขนส่งของแต่ละภูมิภาค ดังต่อไปนี้

ท่าเทียบเรือน้ำลึกไออาร์พีซี ภาคตะวันออก ที่อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประกอบด้วย

- ท่าเรือคอนเทนเนอร์และสินค้าทั่วไป Bulk & Container Terminal (BCT) : ตัวท่ามีความยาว 900 เมตร และความกว้าง 44 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือ 6 ท่า สามารถรับเรือลำเลียงได้ตั้งแต่ขนาด 800-150,000 ตัน ความลึกสูงสุด 13.5 เมตร
- ท่าเรือปิโตรเคมีและปิโตรเลียมเหลว Liquid & Chemical Terminal (LCT) : ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าประเภทของเหลวและก๊าซด้วยอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและปลอดภัย ตัวท่ามีความยาวประมาณ 1,623 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือขนาดใหญ่ 6 ท่า สามารถรับเรือได้ตั้งแต่ขนาด 1,000-250,000 ตัน

ถังเก็บผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลว ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ มีระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัยและได้มาตรฐานสากล เพื่อรองรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และให้บริการแก่บุคคลภายนอก ตั้งกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ได้แก่ คลังน้ำมันระยอง คลังน้ำมันพระประแดง คลังน้ำมันอยุธยา และคลังน้ำมันชุมพร โดยที่คลังน้ำมันแต่ละแห่งมีท่าเทียบเรือ เพื่อให้บริการขนถ่ายสินค้า ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานและการกระจายสินค้ามีประสิทธิภาพ ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายและลดระยะเวลาในการขนส่ง

ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินซึ่งเป็นที่ดินที่มีศักยภาพตั้งอยู่ในจังหวัดระยองและจังหวัดอื่น ๆ รวมทั้งสิ้นประมาณ 9,902 ไร่ ไม่นับรวมพื้นที่ร่วมทุนระหว่างบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (WHAID) ในโครงการนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง (WHAIER) อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง จำนวน 2,152 ไร่ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ให้เป็นที่ดิน เพื่อการอุตสาหกรรมและที่ดินที่มีศักยภาพ สนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจอุตสาหกรรม เพื่อรองรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) รวมถึงโครงการตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐอื่น ๆ โดยแยกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

โครงการเขตประกอบการอุตสาหกรรม : เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

ปัจจุบันเป็นโครงการที่เพียบพร้อมไปด้วยระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณูปการต่าง ๆ โดยมุ่งเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมระบบนิเวศและห่วงโซ่การผลิตวัสดุหรือผลิตภัณฑ์จากต้นน้ำที่ประกอบด้วยอุตสาหกรรมโรงกลั่นปิโตรเลียมและโรงผลิตปิโตรเคมีครบวงจรสู่ปิโตรเคมีขั้นปลายและอุตสาหกรรมขั้นปลายโดยตรง อันเป็นหัวใจของอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปิโตรเคมีสมัยใหม่ รวมไปถึงเตรียมความพร้อมรองรับอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมจากเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ เป็นต้น

ที่ดินอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ

ที่ดินแปลงใหญ่ในอำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 2,348 ไร่ มีศักยภาพในการพัฒนาเป็นพื้นที่เพื่อสนับสนุนภาคอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม สามารถรองรับการขยายตัวของโครงการพัฒนาท่าเรือน้ำลึกและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ รวมถึงพื้นที่ในจังหวัดระยองที่มีศักยภาพ เช่น บริเวณใกล้เคียงศูนย์ราชการ บริษัทฯ ได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ร่วมกับ บริษัท บางปะกอก ฮอสพิทอล กรุ๊ป จำกัด (BHG) ดำเนินการศึกษาธุรกิจโรงพยาบาลและที่พักเพื่อสุขภาพ ภายใต้ชื่อโครงการพัฒนาธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจที่พักเพื่อสุขภาพ (Hero Project) โดยจะมีส่วนช่วยสนับสนุนในการยกระดับคุณภาพชีวิตและสุขภาพประชาชนในพื้นที่จังหวัดระยอง รวมถึงจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มโครงสร้างประชากรที่เข้าสู่สังคมผู้สูงวัยให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

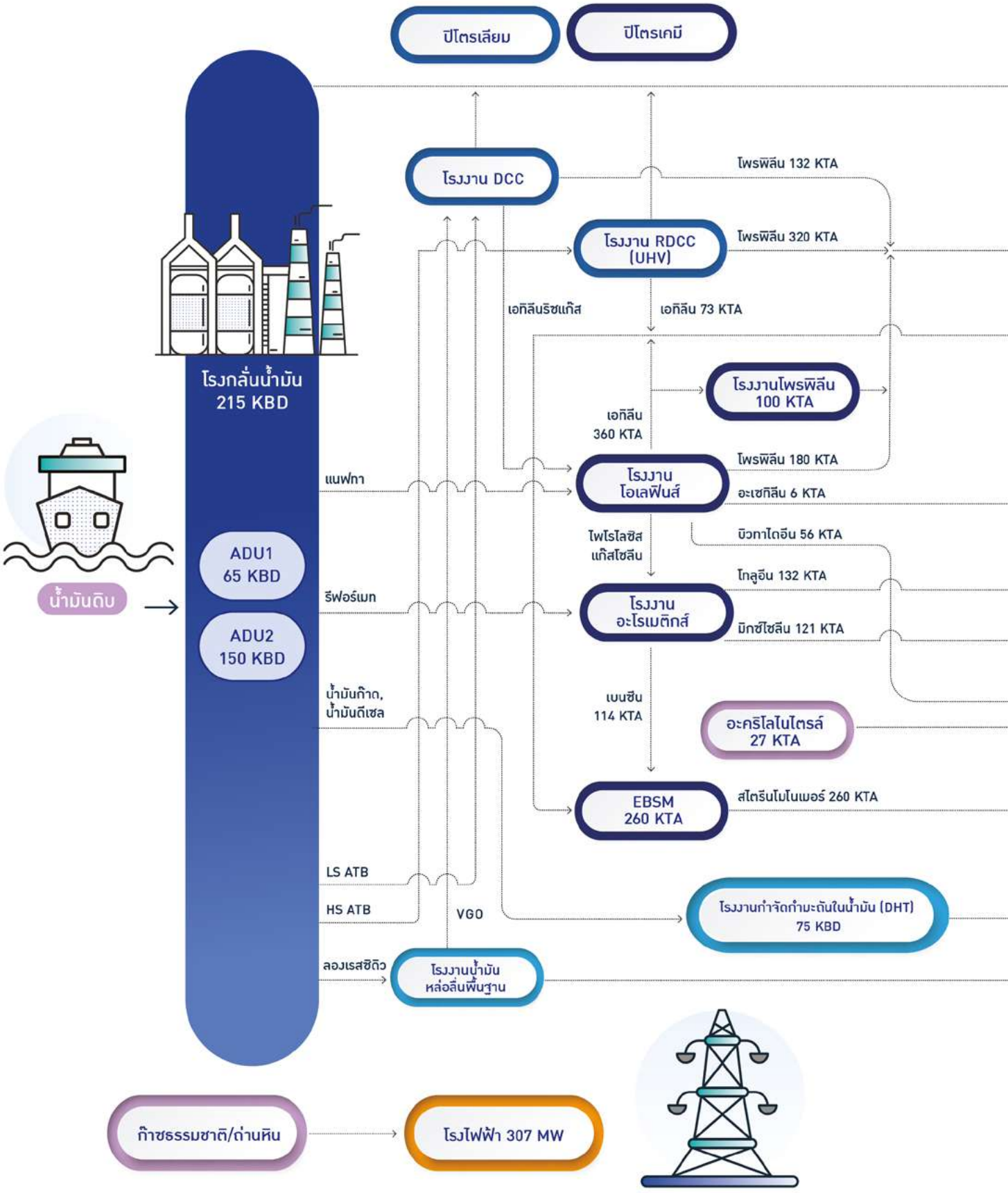
กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

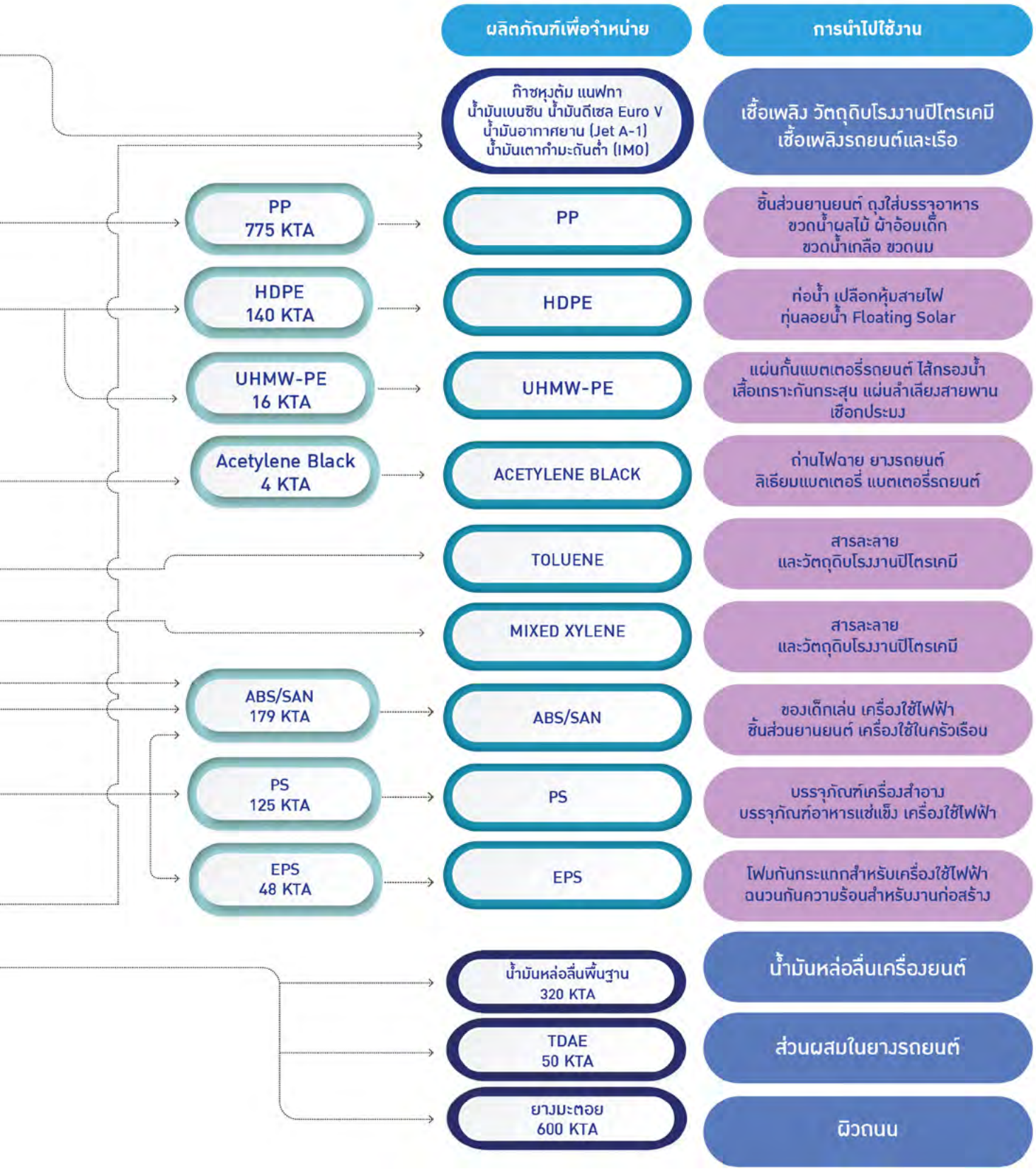
(หน่วย : พันตันต่อปี)

ผลิตภัณฑ์ [1]	กำลังการผลิตติดตั้ง			ปริมาณการผลิต [2]			อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)		
	2565	2566	2567	2565 [4]	2566	2567	2565	2566	2567
ปิโตรเลียม									
โรงกลั่นน้ำมัน (KBD)	215	215	215	175	192	196	81	91 [5]	93 [5]
โรงน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,282	1,282	1,282	988	1,111	1,069	77	87	83
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	320	320	320	281	323	314	88	101	98
ยางมะตอย	600	600	600	551	621	599	92	103	100
ปิโตรเคมี									
โพลีโอเลฟินส์	**915**	**915**	**915**	**735**	**693**	**706**	**80**	**76**	**77**
- HDPE	140	140	140	98	92	91	70	66	65
- PP	775	775	775	624	590	602	81	76	78
โพลีสไตรีนิกส์	**433**	**433**	**433**	**321**	**276**	**282**	**74**	**64**	**65**
- ABS	119	119	119	68	51	58	58	43	49
- SAN	105	105	105	68	51	45	65	49	43
- PS	125	125	125	126	130	119	101	104	95
- EPS	48	48	48	35	24	41	73	49	85
โอเลฟินส์ [3]	**696**	**696**	**696**	**647**	**486**	**554**	**93**	**70**	**80**
- เอทิลีน	433	433	433	345	287	312	80	66	72
- โพรพิลีน	732	732	732	595	562	589	81	77	80
- บิวทาไดอีน	56	56	56	52	36	43	92	65	77
อะโรเมติกส์	**501**	**501**	**501**	**460**	**369**	**440**	**92**	**74**	**88**
- เบนซีน	114	114	114	79	87	95	69	76	83
- โทลูอีน	132	132	132	123	104	118	93	79	89
- มิกซ์ไซลีน	121	121	121	121	90	116	100	75	96
สไตรีนิกส์	**260**	**260**	**260**	**244**	**239**	**244**	**94**	**92**	**94**

หมายเหตุ :
[1] กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวมของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ
[2] ปริมาณการผลิต รวมผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบภายในโรงงาน
[3] กำลังการผลิตโอเลฟินส์ 696 พันตันต่อปี ไม่รวมผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ที่ได้จากโรงงาน DCC และ RDCC
[4] ในปี 2565 ปิดซ่อมบำรุงใหญ่เฉลี่ย 37 วัน
[5] เปลี่ยนแปลงฐานการคำนวณอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันตั้งแต่ปี 2566 จากเดิมเทียบกับกำลังการผลิต 215 KBD ซึ่งเป็นค่าออกแบบที่อ้างอิงกับน้ำมันดิบชนิด Arabian Light เพียงชนิดเดียว เทียบกับกำลังการผลิตสูงสุดที่โรงกลั่นน้ำมันสามารถผลิตได้ โดยอ้างอิงจากน้ำมันดิบที่ใช้จริงซึ่งมีหลายชนิด โดยชนิดและปริมาณของน้ำมันดิบที่นำมาใช้จะได้รับการกำหนดในกระบวนการวางแผนการผลิตของบริษัทฯ

แผนภูมิกระบวนการผลิต




ผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย
การนำไปใช้งาน
ก๊าซหุงต้ม แนฟทา
น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล Euro V
น้ำมันอากาศยาน (Jet A-1)
น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (IMO)
เชื้อเพลิง วัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
เชื้อเพลิงรถยนต์และเรือ
PP
775 KTA
PP
ชิ้นส่วนยานยนต์ ถุงใส่บรรจุอาหาร
ขวดน้ำผลไม้ ผ้าอ้อมเด็ก
ขวดน้ำเกลือ ขวดนม
HDPE
140 KTA
HDPE
ท่อน้ำ เปลือกหุ้มสายไฟ
ทุ่นลอยน้ำ Floating Solar
UHMW-PE
16 KTA
UHMW-PE
แผ่นกั้นแบตเตอรี่รถยนต์ ไส้กรองน้ำ
เสื้อเกราะกันกระสุน แผ่นลำเลียงสายพาน
เชือกประมง
Acetylene Black
4 KTA
ACETYLENE BLACK
ถ่านไฟฉาย ยางรถยนต์
ลิเธียมแบตเตอรี่ แบตเตอรี่รถยนต์
TOLUENE
สารละลาย
และวัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
MIXED XYLENE
สารละลาย
และวัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
ABS/SAN
179 KTA
ABS/SAN
ของเด็กเล่น เครื่องใช้ไฟฟ้า
ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ในครัวเรือน
PS
125 KTA
PS
บรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง
บรรจุภัณฑ์อาหารแช่แข็ง เครื่องใช้ไฟฟ้า
EPS
48 KTA
EPS
โฟมกันกระแทกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
ฉนวนกันความร้อนสำหรับงานก่อสร้าง
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
320 KTA
น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์
TDAE
50 KTA
ส่วนผสมในยางรถยนต์
ยางมะตอย
600 KTA
ผิวถนน



ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ แบ่งได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง

- **น้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์** คือ น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน แบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อกของเครื่องยนต์ ตามข้อกำหนดของภาครัฐ น้ำมันเบนซินของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น น้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ 95 น้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ 91 และกลุ่มน้ำมันเบนซินพื้นฐาน ได้แก่ น้ำมันเบนซินพื้นฐานชนิดที่ 1 และ ชนิดที่ 2 สำหรับนำไปผลิตเป็นน้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ชนิดต่าง ๆ
- **น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว** ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็วที่ใช้ในอุตสาหกรรม และยานพาหนะ เช่น รถยนต์รถบรรทุก เรือโดยสาร รถแทรกเตอร์ ในปี 2567 ภาครัฐได้ปรับลดชนิดน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเหลือ 2 ชนิด คือ น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดาที่เป็นน้ำมันฐานของประเทศจะมีการผสมไบโอดีเซล (B100) อยู่ที่ร้อยละ 7 และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี 20 เป็นน้ำมันทางเลือก เริ่มวันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป และปรับสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในสัดส่วนร้อยละ 5-20
- **ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม** คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอน ก๊าซโปรเพน และก๊าซบิวเทน ส่วนใหญ่นำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ยังใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้
- **น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ** เป็นน้ำมันที่ใช้สำหรับเรือเดินทะเลตามที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) ที่กำหนดคุณภาพของน้ำมันเตาที่ใช้ในการเดินเรือ (Bunker Fuel) ให้ลดลงจากร้อยละ 3.5 เหลือร้อยละ 0.5 ของกำมะถัน
- **น้ำมัน Jet A-1** เป็นน้ำมันใช้กับเครื่องบินพาณิชย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการควบคุมคุณภาพเชื้อเพลิงตามข้อกำหนดมาตรฐานคุณภาพน้ำมันอากาศยาน (Aviation Fuel Quality Requirements For Joint Operated System Checklist (AFQRJOS Checklist)) ซึ่งมาตรฐานนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยองค์กรที่เป็นตัวแทนของบริษัทน้ำมันชั้นนำของโลก และได้รับการรับรองจาก International Air Transport Association (IATA) โดยบริษัทฯ มีข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการเติมน้ำมันอากาศยานเป็นไปตาม Joint Inspection Group (JIG) ซึ่งเป็นมาตรฐานของบริษัทน้ำมันทั่วโลก

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

- **น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน** คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากผลิตภัณฑ์ส่วนหนักจากหอกลั่น ซึ่งนำไปผลิตเป็นน้ำมันหล่อลื่นเกรดต่าง ๆ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานหลายเกรดตามลักษณะและความเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ดังนี้

  150 SN ใช้เป็นวัตถุดิบผลิตน้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมการผลิต เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมขนส่ง เป็นต้น

  500 SN ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถยนต์เกือบทุกประเภท

  150 BS ใช้ในอุตสาหกรรมและเครื่องจักรที่มีแรงเสียดทานมาก เช่น เครื่องยนต์รถบรรทุก รถไฟ เครื่องเรือเดินทะเล เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมในกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ได้แก่ น้ำมันยาง TDAE (Treated Distillate Aromatic Extract) และ RAE (Residue Aromatic Extract) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตยางรถยนต์ โดยลดปริมาณ Polycyclic Aromatic Hydrocarbons (PAHs) ซึ่งเป็นสารก่อมะเร็ง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

- **ยางมะตอย** คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอนหลายชนิด และสารอินทรีย์อื่น ๆ ซึ่งรวมเรียกว่า บิทูเมน มีลักษณะเป็นของเหลวข้นและหนืด และเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนที่หนักที่สุดที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้สำหรับทำถนน วัสดุกันซึม

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ

- **แนฟทา** คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันส่วนเบาที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับโรงงานปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

โอเลฟินส์

ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย เอทิลีน โพรพิลีน และบิวทาไดอีน ซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกชนิดโพลิเอทิลีนและโพลิโพรพิลีนของบริษัทฯ เป็นหลัก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมี อะเซทิลีนแบล็ก ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานโอเลฟินส์ มีลักษณะเป็นผงละเอียดสีดำ โดยมีคุณสมบัติเด่นในเรื่องความบริสุทธิ์และการนำไฟฟ้าสูงใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตถ่านไฟฉาย ไปจนถึงลิเธียมไอออนแบตเตอรี่ ที่ใช้ในงานอิเล็กทรอนิกส์และรถยนต์ไฟฟ้า อีกทั้งยังสามารถใช้เป็นสารเติมแต่งเพิ่มคุณสมบัติการนำไฟฟ้าในผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และยาง

อะโรเมติกส์

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย เบนซีน โทลูอีน ไซลีน โดยส่วนใหญ่จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานในเครือของบริษัทฯ และบางส่วนจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

เม็ดพลาสติก หรือ โพลิเมอร์

ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายของบริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “POLIMAXX” สามารถนำไปผลิตขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ บรรจุภัณฑ์ อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนรถยนต์และจักรยานยนต์ วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และสุขอนามัย เป็นต้น

- **เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene-HDPE)**
  เม็ดพลาสติกชนิด HDPE ของบริษัทฯ เป็นเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงที่มีการคอมพาวด์ในสายการผลิตใช้สำหรับงานผลิตท่อเป็นหลัก ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นท่อส่งน้ำประปา ท่อร้อยสายไฟ รวมไปถึงท่อน้ำทิ้ง เป็นต้น ซึ่งมีคุณสมบัติเด่นในด้านการทนต่อสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ได้ดี
- **เม็ดพลาสติกชนิดโพลีโพรพิลีน (Polypropylene-PP)**
  เม็ดพลาสติก PP เป็นเม็ดพลาสติกที่มีการใช้กันมากในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตั้งแต่บรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ จนถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งเม็ดพลาสติก PP ของบริษัทฯ นั้นมีทั้งประเภท PP Homopolymer, PP Impact Copolymer ที่เพิ่มคุณสมบัติการทนแรงกระแทก และ PP Random Copolymer ที่มีความใส รวมถึง PP Composite ซึ่งสามารถเพิ่มสารเติมแต่ง หรือสีได้ตามความต้องการของลูกค้า
- **เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile-Butadiene-Styrene (ABS)**
  ABS ของบริษัทฯ มีหลากหลายเกรดให้คุณสมบัติเด่นที่แตกต่างกัน เช่น ทนแรงกระแทกได้ดีมีความมันเงาที่ผิว ทนความร้อน เป็นต้น สามารถนำไปขึ้นรูปได้ทั้งด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบ และวิธีการรีดเป็นแผ่น โดยนิยมนำไปใช้ในงานที่ต้องการคุณสมบัติด้านความแข็งแรง ทนทาน ทนความร้อน ทนต่อแรงกระแทกสูง ทนต่อสารเคมีและตัวทำละลายจำพวกทินเนอร์ การเกาะติดของสีที่ดี สีสันสดใสสวยงาม และมันเงา เช่น ชิ้นงานส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าชิ้นส่วนยานยนต์ทั้งภายในและภายนอก เครื่องใช้ในครัวเรือน และสุขภัณฑ์และของเล่นเด็ก เป็นต้น

- **เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile Styrene (SAN)**
  SAN หรือ AS เป็นเม็ดพลาสติกมีความใส ความแข็ง ความแกร่ง ความเหนียว ทนต่อความร้อนและสารเคมีได้ดีกว่า PS นิยมนำไปใช้ในชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น เลนส์ไฟหน้า ไฟท้าย ไฟเลี้ยวในบางส่วน เครื่องใช้ภายในบ้าน เช่น สุขภัณฑ์ ไฟแช็ก ภาชนะใส่ของ และงานเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ใบพัดพัดลม เครื่องปั่นน้ำผลไม้ เป็นต้น เนื่องจากมีคุณสมบัติให้ความมันเงา ความคงรูปสูง การทนความร้อนและสารเคมีได้ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทนต่อแรงเฉือนได้ดี
- **เม็ดพลาสติกชนิด Polystyrene (PS)**
  PS ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ GPPS (General Purpose Polystyrene) ที่ให้ความใสมาก มีความแข็งและความสามารถในการขึ้นรูปเป็นชิ้นงานง่าย แต่ทนต่อแรงกระแทกได้น้อย จึงนิยมใช้กับงานที่ต้องการความใสมาก และความคงรูปสูง เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิ ชั้นวางของในตู้เย็น เครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นต้น และ HIPS (High Impact Polystyrene) ซึ่งสามารถทนแรงกระแทกได้มากกว่า GPPS เนื่องจากมีสาร Butadiene Rubber ซึ่งเม็ด PS ทั้ง 2 ประเภท สามารถนำไปใช้ในการผลิตขึ้นรูปด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบและวิธีการรีดเป็นแผ่น
- **เม็ดพลาสติกชนิด Expandable Polystyrene (EPS)**
  EPS ของบริษัทฯ ใช้สไตรีนโมโนเมอร์เป็นวัตถุดิบหลัก และใช้แก๊สเพนเทน เป็นสารทำให้พองตัว ซึ่งบริษัทฯ จะไม่มีการใช้สาร CFC ซึ่งทำลายชั้นบรรยากาศโอโซน เม็ดพลาสติก EPS สามารถนำไปใช้งานดังนี้
  - **งาน Packaging** ได้แก่ โฟมใช้กันกระแทกในงานบรรจุภัณฑ์ของเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ เป็นต้น
  - **งาน Block** เพื่อใช้ทำฉนวนในอุตสาหกรรมประมง อุตสาหกรรมก่อสร้าง รวมถึงงานประดิษฐ์ตกแต่งต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยประหยัดการใช้พลังงานในการทำความเย็น ป้องกันเสียงจากภายนอก ช่วยลดภาระน้ำหนักของโครงสร้าง รวมถึงลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง เป็นต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาองค์ความรู้ภายใน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างสูงสุด รวมถึงใส่ใจต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

- **Ultra-High Molecular Weight Polyethylene (UHMW-PE)**
  มีลักษณะเป็นผงสีขาว ขุ่น ทึบแสง มีความหนาแน่นของโมเลกุลสูงกว่าโพลิเอทิลีนทั่วไปถึง 10 เท่า สามารถนำไปขึ้นรูปได้หลายวิธี เช่น Compression, RAM Extrusion, Gel Spinning เป็นต้น ด้วยคุณสมบัติที่ดีกว่าข้อต่อและเฟืองเหล็ก เหมาะสำหรับงานหลากหลายประเภทที่ต้องการความเหนียว แข็งแรง ทนทานต่อการเสียดสี และการกัดกร่อนของสารเคมี
- **Polypropylene Non-Woven** เม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน (PP) ที่พัฒนาขึ้นสำหรับการขึ้นรูปผ่านกระบวนการแบบเส้นใย เป็นผ้าแบบไม่ถักไม่ทอ (Non-Woven) หรือผ้าสปันบอนด์ ด้วยคุณสมบัติของ PP ที่มีความหนาแน่นต่ำกว่าพลาสติกชนิดอื่น ๆ ทำให้ชิ้นงานใช้วัตถุดิบน้อยกว่า และมีน้ำหนักเบา อีกทั้งยังประหยัดพลังงานในขั้นตอนการผลิตเนื่องจากมีจุดหลอมเหลวต่ำ จึงทำให้เป็นที่นิยมใช้สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวันต่าง ๆ หรือผลิตภัณฑ์ที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง อาทิ ผ้าอ้อมสำเร็จรูป หน้ากากอนามัย ชุดคลุมห้องผ่าตัด ผ้าคลุมหน้าทิชชูเปียก ผ้าคลุมเตียงในโรงพยาบาล ถุงคลุมรองเท้า ในอุตสาหกรรม เป็นต้น
- **Bio Composite Resin** เม็ดพลาสติกที่มีส่วนผสมจากวัสดุธรรมชาติ เช่น แกลบและเปลือกไข่ ในอัตราส่วนร้อยละ 10-40 ตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งเป็นการนำเอาวัสดุเหลือใช้จากธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยใส่ใจสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ทั้งยังสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ หรือ Recycle ได้
- **Post-Consumer Recycled Compound** เม็ดพลาสติกที่มีส่วนผสมจากชิ้นงานพลาสติกที่ผ่านการใช้งาน โดยมีการปรับปรุงคุณภาพให้มีคุณสมบัติเทียบเคียงกับเม็ดพลาสติกใหม่ โดยมีทั้งโพลีโพรพิลีน (PP) และ โพลีสไตรีน (PS) จะสามารถช่วยแก้ไขปัญหาขยะพลาสติกและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- **Chlorine Resistance Pipe** เม็ดพลาสติกสำหรับการผลิตท่อที่มีคุณสมบัติป้องกันการกัดกร่อนจากสารคลอรีน ซึ่งเหมาะกับการใช้ในงานท่อส่งน้ำดื่มชนิดแรงดันสูง ซึ่งจะทำให้ยืดอายุการใช้งานของท่อน้ำ ลดค่าซ่อมบำรุง และช่วยให้มั่นใจได้ว่าน้ำดื่มปราศจากสารปนเปื้อนที่อาจหลุดออกมาจากการกัดกร่อน
- **Polypropylene Random Co-Polymer Medical Grade** เม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน (PP) เกรดใส ที่พัฒนาขึ้นสำหรับงานอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานเกี่ยวเนื่องโดยเฉพาะ ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล อาทิ FDA US21 CFR 177.1520 ประเทศสหรัฐอเมริกา EU No. 10/2011 และ European Pharmacopeia 3.1.6 และ USP Class VI ของสหภาพยุโรป
- **Pim-L และ Pim-AL** ผลิตภัณฑ์อะเซทีลีนแบล็กเกรดพิเศษที่บริษัทฯ พัฒนาร่วมกันกับ สวทช. (NSTDA) สำหรับการใช้เป็น Carbon Conductive Additive ในงานแบตเตอรี่ลิเทียมไอออน โดยเฉพาะ

รายชื่อผู้ผลิตและกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกในประเทศปี 2567

ผลิตภัณฑ์	บริษัท	กำลังการผลิต	ร้อยละ
HDPE	บมจ. ไออาร์พีซี	120	6
	บจ. ไทยโพลีเอททีลีน	1,000	52
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมีคอล	800	42
	รวม	**1,920**	**100**
PP	บมจ. ไออาร์พีซี	775	30
	บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์	1,060	42
	บจ. ไทยโพลีโพรพิลีน	720	28
	รวม	**2,555**	**100**
ABS	บมจ. ไออาร์พีซี	180	66
	บจ. อีนนีออส เอบีเอส (ประเทศไทย)	95	34
	รวม	**275**	**100**
EPS	บมจ. ไออาร์พีซี	48	100
	รวม	**48**	**100**
PS	บมจ. ไออาร์พีซี	120	33
	บจ. สยามโพลีสไตรีน	150	42
	บจ. จีซี สไตรีนิคส์	90	25
	รวม	**360**	**100**

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ คือ น้ำมันดิบ โดยบริษัทฯ จัดหาน้ำมันดิบส่วนใหญ่จากแหล่งน้ำมันดิบในตะวันออกกลางผ่าน ปตท. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดหาน้ำมันดิบภายในประเทศ ซึ่งมีราคาและค่าขนส่งที่ต่ำกว่าการจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ทั้งนี้ น้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ จะถูกขนส่งทางเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่มายังท่าเรือน้ำลึกอยู่บริเวณเดียวกับพื้นที่ของโรงงานของบริษัทฯ และนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ทำให้การบริหารจัดการวัตถุดิบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2567 บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84 ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด โดยสัดส่วนการใช้น้ำมันดิบแบ่งเป็นจากแหล่งตะวันออกกลาง (Middle East) ร้อยละ 76 เช่น ประเทศซาอุดิอาระเบีย สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น แหล่งน้ำมันในประเทศร้อยละ 4 ภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล (Far East) ร้อยละ 3 และจากประเทศในภูมิภาคอื่น ๆ ร้อยละ 17 เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

ปริมาณและมูลค่าการซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ปี 2567

วัตถุดิบ	ปริมาณ		มูลค่า		สัดส่วนมูลค่า (ร้อยละ) [1]	
	เมตริกตัน	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ในประเทศ	สัดส่วน (ร้อยละ)
น้ำมันดิบ	9,469,737	84.29	211,392	81.35	3.31	96.69
ก๊าซธรรมชาติ	524,865	4.67	8,803	3.39	100.00	0.00
น้ำมันดีเซล	351,702	3.13	12,506	4.81	95.89	4.11
น้ำมันอากาศยาน	259,797	2.31	8,208	3.16	100.00	0.00
สารเบนซีน	133,506	1.19	4,294	1.65	97.24	2.76
ไบโอดีเซล บี 100	121,027	1.08	4,785	1.84	100.00	0.00
เอทานอล	57,211	0.51	2,136	0.82	100.00	0.00
แนฟทาเบา	21,578	0.19	549	0.21	44.10	55.90
อะคริโลไนไตรล์	17,385	0.15	792	0.30	40.35	59.65
โพรพิลีน	7,234	0.06	229	0.09	69.08	30.92
อื่น ๆ	271,314	2.42	6,147	2.38	77.38	22.62
รวม	**11,235,356**	**100.00**	**259,841**	**100.00**	**20.23**	**79.77**

หมายเหตุ : [1] สัดส่วนมูลค่าของน้ำมันดิบแบ่งตามแหล่งที่มา วัตถุดิบอื่นๆ แบ่งตามประเทศของผู้ขายสินค้า

สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิต Compounded Plastic โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ (“CHP”) โครงการ Propylene (“PRP”) โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties (“EBSM”) โครงการ Polypropylene Resin (“PPE”) โครงการ Polypropylene Compound (“PPC”) โครงการ High Pressure HDPE Compound โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน (“UHV”) โครงการ Floating Solar และโครงการ PP Melt Blown ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นรวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 3-8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ
(ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาเป็น 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 18,731 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 43 แบ่งเป็นรายได้จากการขายในประเทศ 14,604 ล้านบาท และรายได้จากการขายต่างประเทศ 4,127 ล้านบาท



ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและสถานการณ์ปี 2567

ราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2567 เฉลี่ย 79.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงจาก ปี 2566 2.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยในช่วงต้นปีตลาดมีปัจจัยหนุนจากความกังวลต่ออุปทานของน้ำมันดิบในตลาดโลกหลังเหตุการณ์ความไม่สงบทั้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และในภูมิภาคตะวันออกกลางทวีความรุนแรงขึ้น อย่างไรก็ดี กำลังการผลิตสำรองปริมาณมากของโอเปกได้ลดความกังวลดังกล่าวออกไป ทางด้านอุปสงค์ มีปัจจัยบวกจากการลดอัตราดอกเบี้ยครั้งแรกในรอบ 4 ปีของ ECB และ FED หลังจากที่อัตราเงินเฟ้อของสหภาพยุโรป และสหรัฐฯ เข้าใกล้เป้าหมายที่ร้อยละ 2 อย่างไรก็ตาม ตลาดยังมีความกังวลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน เนื่องจากวิกฤติอสังหาริมทรัพย์ที่ยืดเยื้อ และการบริโภคภายในประเทศจีนที่ยังอ่อนแอ แม้จีนมีการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนกันยายนก็ตาม เนื่องจากนักลงทุนมองว่ามาตรการดังกล่าวยังไม่สามารถกระตุ้นการบริโภคในประเทศได้โดยตรง ส่งผลให้โอเปกมีการเลื่อนการเพิ่มกำลังการผลิตจำนวน 2.2 ล้านบาร์เรลต่อวันออกไปจนถึงสิ้นไตรมาส 1 ของปี 2568 อีกทั้งยังมีแรงกดดันจากการกีดกันทางการค้าที่อาจรุนแรงขึ้นหลังการเลือกตั้งเป็นประธานาธิบดีสหรัฐฯ ในสมัยที่ 2

คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบปี 2568

ราคาน้ำมันดิบดูไบคาดการณ์ว่าแนวโน้มจะเคลื่อนไหวในกรอบ 70-80 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากคาดว่าความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลกจะเพิ่มขึ้น 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน เมื่อเทียบกับปี 2567 มากกว่าปี 2566 เล็กน้อย โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากความหวังในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน หลังสีจิ้นผิงประกาศจะออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเชิงรุกมากยิ่งขึ้นเพื่อให้การเติบโตของเศรษฐกิจจีนในปี 2568 ถึงเป้าหมายที่ร้อยละ 5 อย่างไรก็ตาม นโยบายการบริหารของประธานาธิบดีทรัมป์อาจเป็นแรงกดดันต่อตลาดน้ำมันดิบ ทั้งในเรื่องการเจรจาสงบศึกระหว่างรัสเซีย-ยูเครน การเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบภายในประเทศ แม้ในปัจจุบันการผลิตที่ 13.46 ล้านบาร์เรลต่อวัน จะอยู่ในระดับที่สูงสุดของโลกก็ตาม และการกีดกันทางการค้าที่ทวีความรุนแรงขึ้น และส่งผลกระทบทั่วโลกโดยเฉพาะประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบรายใหญ่ที่สุดของโลก อีกทั้ง อุปทานน้ำมันจากประเทศนอกกลุ่มโอเปกและประเทศพันธมิตร เช่น แคนาดา บราซิล และกายอานา อยู่ในระดับสูง ทำให้โดยภาพรวมคาดว่าตลาดจะมีอุปทานส่วนเกินประมาณ 0.4-1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน แม้กลุ่มโอเปกมีมติเลื่อนการเพิ่มกำลังการผลิตก็ตาม

ประเด็นที่ต้องติดตาม ซึ่งส่งผลต่อราคาน้ำมันดิบ คือ การชะลอการลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของ FED จากการบริหารประเทศของประธานาธิบดีทรัมป์ที่อาจทำให้อัตราเงินเฟ้อของสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นอีกครั้ง รวมถึง ผลกระทบต่อการกีดกันทางการค้าต่อประเทศจีน และปัญหาความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงด้านอุปทาน

กราฟแสดงปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปี 2567



13 มี.ค. 2566
ธนาคารซิลิคอนแวลลีย์ แบงก์ และธนาคารซิกเนเจอร์ แบงก์ ล้มละลาย ตลาดกังวลว่าสถานการณ์จะขยายไปสู่ภาวะวิกฤติ

15 มี.ค. 2566
ธนาคารเครดิตสวิส ประสบปัญหาด้านสภาพคล่องและการระดมทุน ตลาดจึงกังวลมากขึ้นว่าอาจเกิดวิกฤติ

4 มิ.ย. 2566
โอเปกพลัส ตกลงที่จะลดกำลังการผลิตน้ำมันต่อเนื่อง 1.66 ล้านบาร์เรลต่อวันเริ่มตั้งแต่ ธ.ค. 2566-ธ.ค. 2567 และซาอุดิอาระเบียอาสาที่จะลดปริมาณการผลิตเพิ่มอีก 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน เริ่มตั้งแต่ ก.ค.-ธ.ค. 2566

18 ส.ค. 2566
เอเวอร์แกรนด์ บริษัทอสังหาฯ จีน ได้ยื่นฟ้องล้มละลายในที่สุด

7 ต.ค. 2566
กลุ่มฮามาสโจมตีอิสราเอลครั้งเลวร้ายที่สุดในรอบ 50 ปี ก่อให้เกิดสงครามครั้งใหม่

30 พ.ย. 2566
จากผลการประชุม เลขการตัดกำลังการผลิตน้ำมันต่ำกว่าที่ตลาดคาดการณ์ โอเปกพลัส ลดกำลังการผลิตลง 1.578 ล้านบาร์เรลต่อวัน และซาอุดิอาระเบียลดลง 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่รัสเซียลดลง 0.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน ยอดการลดปริมาณการผลิตรวมเพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 0.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน

ปี 2566
ธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) ยังคงขึ้นอัตราดอกเบี้ยในสิ้นปี 2566 อยู่ที่ 5.25-5.50%

เม.ย. 2567
ตลาดน้ำมันยังคงตกต่ำท่ามกลางความคาดหวังว่าอิหร่านจะโจมตีเป้าหมายของอิสราเอลซึ่งอาจลุกลามไปสู่ความขัดแย้งในระดับภูมิภาคในวงกว้าง สิ่งนี้เกิดขึ้นหลังจากอิหร่านให้คำมั่นต่อสถานกงสุลของตนในซีเรียเมื่อต้นเดือน เม.ย. 2567 ว่าจะตอบโต้สิ่งที่ตนอ้างว่าเป็นการโจมตีทางอากาศของอิสราเอล ซึ่งทำให้เจ้าหน้าที่ทหารเสียชีวิตไปหลายราย

มิ.ย. 2567
กลุ่มโอเปกพลัส ตัดสินใจลดการผลิตน้ำมันดิบ ปัจจุบันต่อเนื่องไปจนถึงไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 นอกจากนี้ยังได้สรุปแผนโดยละเอียดสำหรับการค่อย ๆ ยุติการลดกำลังการผลิตน้ำมันโดยสมัครใจประมาณ 2.17ล้านบาร์เรลต่อวัน ในช่วงเดือน ต.ค. 2567-ก.ย. 2568 แม้จะมีคำเตือนตามปกติว่าการตัดสินใจต่างๆ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาด แต่ตลาดน้ำมันกลับมองว่าการเติบโตล่าสุดนั้นเป็นขาลง

ที่มา : Platts & Reuters

ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

สถานการณ์การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของปี 2567

ภาพรวมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง เฉลี่ยของปี 2567 อยู่ที่ 155.49 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2566 สอดคล้องกับประมาณการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยของปี 2567 ร้อยละ 2.6-2.71 จากการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยว และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยที่น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ณ สถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A1) เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 และการใช้ LPG เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 ขณะที่กลุ่มเบนซินลดลงร้อยละ 0.05 การใช้น้ำมันเตาลดลงร้อยละ 6.8 และ NGV ลดลงร้อยละ 16.5

การใช้น้ำมันกลุ่มเบนซิน เฉลี่ยอยู่ที่ 31.65 ล้านลิตร/วัน ลดลงร้อยละ 0.05 ประกอบด้วย การใช้แก๊สโซฮอล์ อี 20 ลดลงมาอยู่ที่ 5.42 ล้านลิตร/วัน เบนซิน ลดลงมาอยู่ที่ 0.41 ล้านลิตร/วัน และแก๊สโซฮอล์ อี 85 ลดลงมาอยู่ที่ 0.07 ล้านลิตร/วัน ขณะที่น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 18.10 ล้านลิตร/วัน ซึ่งยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดในกลุ่มเบนซิน และ แก๊สโซฮอล์ 91 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 7.37 ล้านลิตร/วัน จะเห็นได้ว่าในปี 2567 การใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินเริ่มเห็นสัญญาณของการชะลอตัวลงโดยมีสาเหตุมาจากหลายปัจจัย อาทิ การขยายตัวของยานยนต์ไฟฟ้า (BEV HEV และ PHEV) มีสัดส่วนร้อยละ 5.5 ของรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ไม่เกิน 7 คน รวมถึงการใช้งานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่มีการขยายตัวของผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นร้อยละ 11.03 เทียบกับปีก่อน

การใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ณ สถานีบริการ เฉลี่ยอยู่ที่ 66.76 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 ประกอบด้วย ดีเซลหมุนเร็วธรรมดา เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 66.61 ล้านลิตร/วัน ขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ รวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการส่งออกสินค้า ประกอบกับนโยบายตรึงราคาน้ำมันดีเซลเพื่อบรรเทาผลกระทบต่อภาระค่าครองชีพของประชาชน ขณะที่ดีเซลหมุนเร็วบี 20 ลดลงมาอยู่ที่ 0.15 ล้านลิตร/วัน สำหรับดีเซลพื้นฐาน ลดลงมา อยู่ที่ 2.00 ล้านลิตร/วัน เนื่องจากในปี 2566 มีการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ภาพรวมปริมาณการใช้น้ำมันกลุ่มดีเซลอยู่ที่ 68.76 ล้านลิตร/วัน

การใช้น้ำมันอากาศยาน (Jet A-1) เฉลี่ยอยู่ที่ 16.02 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 มีปัจจัยมาจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของภาคท่องเที่ยว ทำให้ประชาชนทั้งในและต่างประเทศเดินทางท่องเที่ยวมากยิ่งขึ้น โดยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศจำนวน 35.5 ล้านคน ขยายตัวร้อยละ 26.27 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายของ ททท. ประกอบกับการขยายตัวของการท่องเที่ยวภายในประเทศ สะท้อนจากจำนวนผู้เยี่ยมเยือนคนไทยขยายตัวร้อยละ 6.85 ผ่านมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวต่าง ๆ รวมไปถึงการขยายตัวของบริการขนส่งสินค้าทางอากาศ

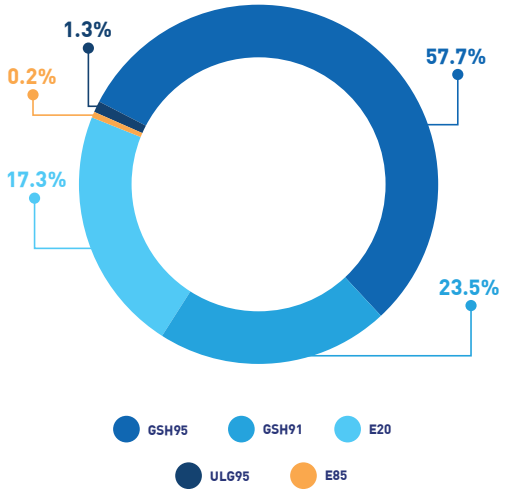
การใช้ LPG เฉลี่ยอยู่ที่ 18.26 ล้าน กก./วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นทุกรายสาขา ประกอบด้วยการใช้ในภาคปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 8.13 ล้าน กก./วัน ภาคครัวเรือน เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 5.80 ล้าน กก./วัน ภาคขนส่ง เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 2.33 ล้าน กก./วัน จากการขยายตัวของกลุ่มรถแท็กซี่เป็นสำคัญ และภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 2.00 ล้าน กก./วัน

การใช้ NGV เฉลี่ยอยู่ที่ 2.77 ล้าน กก./วัน ลดลงร้อยละ 16.5 โดยมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับจำนวนรถจดทะเบียน NGV สะสม และจำนวนสถานีบริการ NGV ที่มีแนวโน้มปิดตัวลง ทั้งนี้ ปตท. ยังคงช่วยเหลือโดยตรึงราคาให้กับกลุ่มรถแท็กซี่และรถโดยสารสาธารณะที่ถือบัตรสิทธิประโยชน์ ปัจจุบันดำเนินการอยู่ในระยะที่ 2 (1 ก.ค. 2567-31 ธ.ค. 2568)

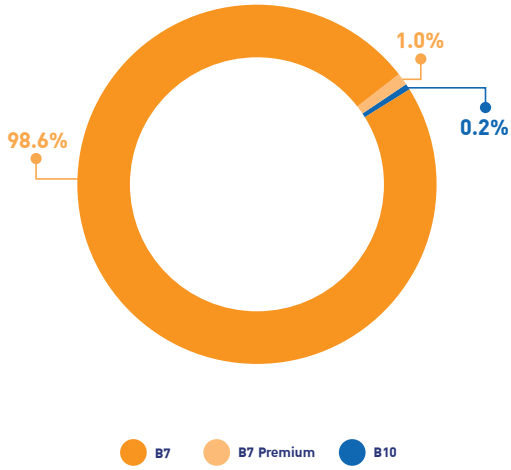
การนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เฉลี่ยอยู่ที่ 1,024,096 บาร์เรล/วัน ลดลงร้อยละ 0.9 คิดเป็นมูลค่าการนำเข้ารวม 92,058 ล้านบาท/เดือน โดยเป็นการนำเข้าน้ำมันดิบอยู่ที่ 971,062 บาร์เรล/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 คิดเป็นมูลค่าการนำเข้าน้ำมันดิบอยู่ที่ 88,339 ล้านบาท/เดือน สำหรับการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูป (น้ำมันเบนซินพื้นฐาน น้ำมันดีเซลพื้นฐาน น้ำมันเตา น้ำมันอากาศยาน และ LPG) อยู่ที่ 53,033 บาร์เรล/วัน ลดลงร้อยละ 25.7 คิดเป็นมูลค่าการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ 3,718 ล้านบาท/เดือน

การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูป เฉลี่ยอยู่ที่ 186,035 บาร์เรล/วัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 เป็นการส่งออกน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา น้ำมันอากาศยาน น้ำมันก๊าด และ LPG คิดเป็นมูลค่าส่งออกรวม 17,818 ล้านบาท/เดือน

สัดส่วนการใช้น้ำมันเบนซิน

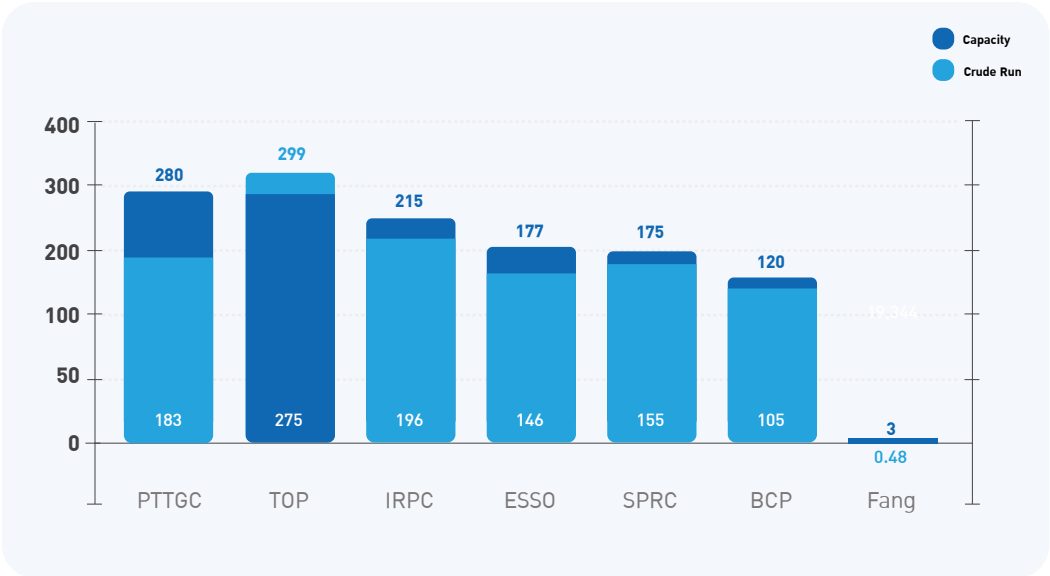


สัดส่วนการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน (รายงาน มกราคม-ธันวาคม 2567)

สัดส่วนการกลั่นของโรงกลั่นในประเทศไทย ปี 2567 (ม.ค.-ธ.ค.)
การผลิตรวม 1,244.5 พันบาร์เรลต่อวัน



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ผู้ประกอบการหลักในอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศที่สำคัญประกอบด้วย ปตท. บางจาก บางจาก ศรีราชา สตาร์ ฟูเอลส์ มาร์เกตติ้ง ไทยออยล์ และอื่น ๆ โดยส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ มีดังนี้

บริษัท	ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ (ร้อยละ)
ปตท.	36.6
บางจาก	13.4
บางจาก ศรีราชา	9.1
สตาร์ ฟูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง	8.1
ไทยออยล์	7.4
ไออาร์พีซี	5.3
ผู้ค้ารายย่อยอื่น ๆ	20.1

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน (รายงาน มกราคม-ธันวาคม 2567) โดยส่วนแบ่งการตลาดในประเทศของบริษัทฯ เฉพาะที่จำหน่ายเอง ไม่รวมปริมาณที่จำหน่ายให้กับผู้ค้ามาตรา 7

คาดการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปี 2568

ทีมนักวิเคราะห์สถานการณ์น้ำมัน กลุ่ม ปตท. (PRISM Experts) ร่วมกับกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2568 อยู่ที่ 70-80 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2567 เล็กน้อย ซึ่งในปี 2568 ตลาดน้ำมันจะเกิดความผันผวนมาก จากความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ความต้องการใช้น้ำมันในสหรัฐฯ ที่เพิ่มขึ้นหลังผ่านพ้นการเลือกตั้งประธานาธิบดี มาตรการกีดกันทางการค้ากับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และมาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐฯ ต่อประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านที่จะเข้มข้นขึ้น โดยความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2568 จะอยู่ระดับ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่กำลังการผลิตจะมีสูงมากประมาณ 2.25 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งมาจากผู้ผลิตนอกกลุ่มประเทศโอเปก ที่มีกำลังการผลิตรวม 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน และจากประเทศกลุ่มโอเปกพลัสที่พยายามจะเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2568 กำลังการผลิตที่มีมากกว่าความต้องการใช้น้ำมันถึง 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน อาจส่งผลให้เกิดปริมาณการผลิตน้ำมันล้นตลาด ซึ่งทาง PRISM เห็นว่า กลุ่มประเทศโอเปกพลัสควรจับตาตลาดน้ำมันอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งทบทวนนโยบายการปรับเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันให้สอดคล้องกับตลาด เพื่อรักษาสมดุลราคาน้ำมันโลกต่อไป

นอกจากนี้ ยังมีสำหรับตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทยในปี 2568 นั้น แบ่งเป็น 3 ตลาด คือ ภาคขนส่ง ซึ่งมีสัดส่วนความต้องการมากที่สุดกว่าร้อยละ 85 ตามมาด้วยภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 15 และภาคการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 0.2 ซึ่งศูนย์วิจัยกสิกรไทยได้ประเมินความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศไทย คาดว่าจะโตร้อยละ 0.8 ปรับขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 0.4 ในปี 2567 โดยความต้องการในตลาดภาคขนส่งมีโอกาสขยายตัวร้อยละ 0.9 จากการเพิ่มขึ้นของผลผลิตทางการเกษตรและการใช้รถยนต์ส่วนบุคคล ขณะที่ความต้องการในภาคอุตสาหกรรม จะเติบโตเพียงร้อยละ 0.6 จากกิจกรรมการผลิตที่ฟื้นตัวเล็กน้อย และการก่อสร้างภาครัฐที่กลับมาดำเนินการได้หลังจากการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าในปี 2567 อย่างไรก็ดี ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้า คาดว่าจะลดลงร้อยละ 13.8 ในปี 2568 เนื่องจากมีการกลับมาใช้ก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติเอราวัณเพื่อผลิตไฟฟ้า

ที่มา : PRISM - งานสัมมนา 2024 The Annual Petroleum Outlook Forum “REGENERATIVE THAILAND WITH CLEANER GY คิดนำ ล้ำหน้า ขับเคลื่อนอนาคตไทย ด้วยพลังงานสะอาด” ศูนย์วิจัยกสิกรไทย “ตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงไทยปี 2568 เติบโตเล็กน้อยในภาคขนส่งและอุตสาหกรรม” การตลาดและภาวะการแข่งขันของผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทฯ เน้นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และเป็นไปตามมาตรฐานตามที่กระทรวงพลังงานกำหนด อีกทั้งยังเน้นการขายผ่านช่องทางที่ให้ผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดราคาน้ำมันให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด และการร่วมมือกับบริษัทในเครือ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการวางกลยุทธ์การขาย

การบริหารงานธุรกิจปิโตรเลียม

ช่องทางการจำหน่าย

- **การจำหน่ายให้ผู้ค้าขายตรง อุตสาหกรรม** เช่น บริษัทรถและเรือขนส่งสินค้า รถโดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ รวมทั้งการขายให้บริษัทในเครือ
- **การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง** ทั้งผู้ค้ารายเล็กและรายใหญ่ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ค้าขายตรงและขายปลีก
- **การจำหน่ายให้ผู้ค้ามาตรา 7** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และปานกลาง ซึ่งมีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง และนำน้ำมันเหล่านี้ไปจัดจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง
- **การส่งออก** ให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ แบ่งเป็นการขายทางเรือ โดยมีตลาดหลักในเขตภูมิภาคเอเชีย เช่น สิงคโปร์ กัมพูชา และเวียดนาม และการส่งออกทางรถโดยมีตลาดหลักในประเทศแถบอินโดจีน เช่น กัมพูชา ลาว และพม่า
- **Bunker** เป็นการจำหน่ายน้ำมันดีเซล หรือ Automotive Diesel Oil (ADO) ให้กับเรือที่มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทฯ
- **Fishery** เป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำ เป็นน้ำมันดีเซลสีเขียว



ตารางแสดงสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ

ประเภทการจำหน่าย	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales)	18
2. การส่งออก	17
3. การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7	63
4. การจำหน่ายให้ผู้ใช้อุตสาหกรรม (Industry)	2

ที่มา : ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ทางการขายด้วยการรักษามาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ พลังงานสะอาดคุณภาพมาตรฐานจากโรงกลั่น และการบริการ ผ่านการสั่งซื้อด้วยระบบ New B2B System ที่ทันสมัยผ่านระบบ Ignite เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน พร้อมทั้งตอบสนองความพึงพอใจลูกค้าให้อยู่ในระดับสูงสุด รวมทั้งเพิ่มจำนวนลูกค้าและปริมาณการจำหน่าย โดยรักษาระดับค่าการตลาดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีการบริการ ที่บริษัทฯ มีให้กับลูกค้า ดังนี้

- **จุดกระจายสินค้า** บริษัทฯ มีจุดกระจายสินค้าจำนวน 8 แห่ง เพื่อบริการลูกค้าทั่วทุกภูมิภาค และเปิดบริการตลอด 24 ชั่วโมง (เฉพาะคลังระยองและคลังพระประแดง) โดยในปี 2567 ได้มีการขยายจุดกระจายสินค้าแห่งใหม่ที่ อ.แม่กลอง จ.สมุทรสงคราม เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานภาคขนส่งในภาคตะวันตกและภาคใต้ตอนบน ช่วยให้การดำเนินงาน และการกระจายสินค้ามีประสิทธิภาพ ประหยัดค่าใช้จ่ายและระยะเวลาในการขนส่ง
- **การขนส่ง** บริษัทฯ มีบริการรถขนส่งน้ำมันตามคลังน้ำมันต่าง ๆ เพื่อจัดส่งให้ลูกค้าทั่วประเทศ รวมทั้งเรือ และท่าเทียบเรือเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการรับน้ำมันทางเรือ
- **บุคลากร** บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่บริหารการตลาด เจ้าหน้าที่ประสานงานขาย รวมทั้งส่วนบริหารธุรกิจปิโตรเลียมไว้บริการลูกค้า และห้องออกตั๋วที่คอยรับการสั่งซื้อน้ำมันจากลูกค้า โดยผ่านระบบ SAP ซึ่งเป็นระบบการจัดการฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน โดยสามารถปรับปรุงข้อมูลแบบ Online และ Real Time ให้มีความถูกต้องแม่นยำ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน และเป็นฐานข้อมูลที่สนับสนุนในการวิเคราะห์ตัดสินใจ และบริหารงานสำหรับผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ
- **การตรวจสอบคุณภาพ** บริษัทฯ มีทีมงานผู้เชี่ยวชาญคอยให้บริการด้านเทคนิค ตรวจสอบคุณภาพ และแก้ไขปัญหาให้ลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพน้ำมัน

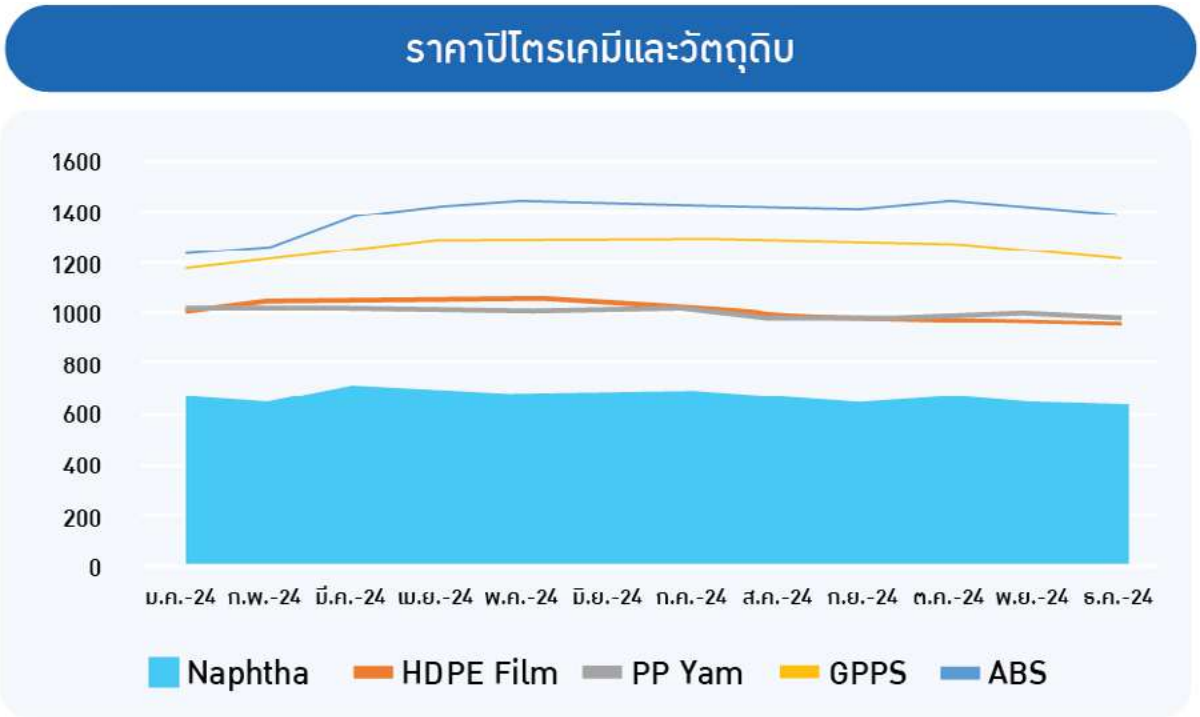
ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีในปี 2567 อยู่ในภาวะอุปทานล้นตลาด การแข่งขันทวีความรุนแรงมากขึ้น กำลังการผลิตใหม่ยังคงมีเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ในขณะที่ความต้องการเติบโตในอัตราที่ช้าลง ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอุปทานจึงนับเป็นปัจจัยหลักในการกำหนดทิศทางของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยส่วนใหญ่

ในปี 2567 ยังคงเป็นปีที่มีกำลังการผลิตใหม่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากตลอดทั้งสายโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ต่อเนื่องจากปี 2566 โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียซึ่งนำโดยประเทศจีนเป็นหลัก เป็นผลให้ความต้องการนำเข้าของจีนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และในบางผลิตภัณฑ์ประเทศจีนเปลี่ยนสถานะเป็นประเทศที่ส่งออกสุทธิ จากเดิมที่เคยเป็นประเทศนำเข้าสุทธิ ผู้ผลิตจากหลายประเทศที่เคยส่งออกไปขายในตลาดจีน จำต้องแสวงหาตลาดอื่น ๆ เพิ่มเติม เป็นผลให้การแข่งขันทวีความรุนแรงและเพิ่มความกดดันต่อราคาตลาดมากยิ่งขึ้น ในขณะที่อุปสงค์มีอัตราการขยายตัวเพียงเล็กน้อยกว่าร้อยละ 1-2 เท่านั้น จากเศรษฐกิจโลกที่มีอัตราการเติบโตที่ค่อนข้างต่ำและไม่ทั่วถึง เศรษฐกิจจีนฟื้นตัวน้อยกว่าที่ตลาดคาดการณ์ไว้ แม้รัฐบาลจีนจะมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการใช้จ่ายภายในประเทศออกมาเป็นระยะ ๆ ก็ตาม แต่ปัญหาวิกฤติอสังหาริมทรัพย์ที่ยืดเยื้อในจีน ยังคงส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคชาวจีน อีกทั้งความต้องการจากบางอุตสาหกรรมชะลอตัวอย่างมากโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และสินค้าคงทน เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น สำหรับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจภาคการบริการยังนับว่ามีอัตราการเติบโตได้ดี โดยเฉพาะอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์

ตลาดปิโตรเคมีโดยภาพรวมอยู่ภาวะอุปทานล้นตลาด ซึ่งเป็นผลให้ราคาตลาดได้รับความกดดันอย่างหนัก สวนทางกับต้นทุนวัตถุดิบที่อยู่ภาวะทรงตัวหรือแข็งแกร่งขึ้น ราคาตลาดไม่สะท้อนตามต้นทุนที่ทรงตัวในระดับสูง ส่งผลให้ผู้ผลิตต้องเผชิญกับอัตราส่วนต่างเมื่อเทียบกับต้นทุนการผลิตขั้นต้นที่ต่ำลงต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตบางรายต้องพิจารณาหยุดการผลิตชั่วคราว หรือลดการใช้กำลังการผลิตลงเพื่อรักษาสมดุลของตลาดและอัตรากำไรขั้นต้น นอกจากนี้ สำหรับตลาดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รวมถึงประเทศไทยนั้น ภาคการผลิตยังได้รับผลกระทบจากการได้รับผลกระทบจากอุปทานส่วนเกินของหลาย ๆ อุตสาหกรรมในประเทศจีน อาทิ ยานยนต์ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเลคทรอนิคส์ รวมถึงผลิตภัณฑ์พลาสติก ทำให้มีสินค้าราคาค่อนข้างต่ำจากจีนไหลเข้ามาในภูมิภาคเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ซึ่งเป็นผลให้ผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปหลายรายสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน และต้องเพิ่มความระมัดระวังในการบริหารต้นทุนมากขึ้น

ในด้านของราคาเม็ดพลาสติกในปี 2567 โดยภาพรวมปรับตัวขึ้นเพียงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเช่นเดียวกัน โดยราคาเฉลี่ยของโพลีโพรพิลีน (PP) อยู่ที่ 998 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน โพลีเอทธิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 1,014 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน โพลิสไตรีนเกรดทั่วไป ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 1,286 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน ส่วนเม็ด ABS ราคาเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นเป็น 1,437 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน ซึ่งเป็นการปรับราคาให้สะท้อนตามต้นทุนการผลิต และรักษาอัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับจุดคุ้มทุน ซึ่งเป็นผลให้อัตราส่วนต่างต้นทุนการผลิตยังคงทรงตัวอยู่ในระดับต่ำเช่นเดียวกับปี 2566



ที่มา : ICIS

จากกราฟข้างต้น จะเห็นว่า โดยรวมแล้วราคาผลิตภัณฑ์เกือบทุกชนิดค่อนข้างทรงตัว หรือแกว่งตัวในกรอบแคบตลอดทั้งปี เนื่องจากอัตรากำไรที่ค่อนข้างน้อยของผู้ผลิตตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย รวมไปถึงการแข่งขันที่รุนแรงมากยิ่งขึ้น จากอุปทานส่วนเกินในตลาด โดยเฉพาะจากกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี แม้ผู้ผลิตบางส่วนจะลดอัตราการใช้กำลังการผลิต หรือหยุดผลิตชั่วคราวแล้วก็ตาม ราคาไม่สามารถปรับตัวขึ้นได้ไม่มากนัก โรงงานแปรรูปสินค้าส่วนใหญ่ไม่สามารถส่งผ่านต้นทุนที่เพิ่มขึ้นไปยังสินค้าปลายทางได้จากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง

จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้องเผชิญกับความท้าทายมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง อัตราส่วนต่างต้นทุนการผลิตเมื่อเทียบกับราคาวัตถุดิบตั้งต้น ยังอยู่ในระดับต่ำเช่นเดียวกับปีก่อนหน้า ผู้ผลิตส่วนใหญ่ต้องบริหารการผลิตและระดับสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมควบคู่ไปกับการรักษาอัตรากำไรจากการผลิต

คาดการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเคมี ปี 2568

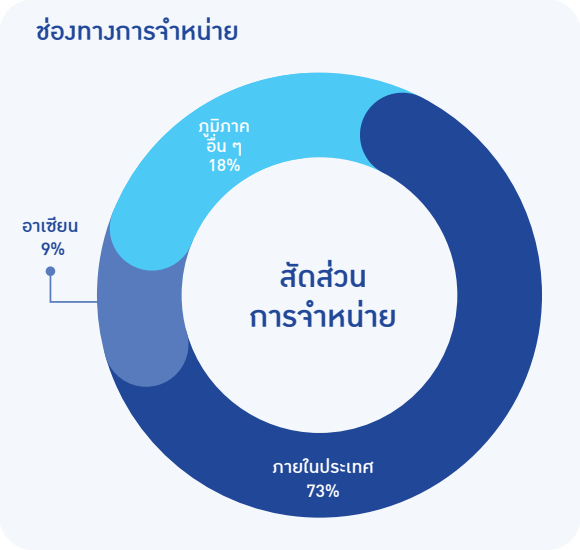
ในปี 2568 คาดอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา จากกำลังการผลิตใหม่ในประเทศจีน ยังทยอยเพิ่มขึ้น โดยที่ความต้องการของตลาดยังคงมีอัตราเติบโตในระดับคงที่ แต่ในอัตราที่น้อยกว่ากำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้น ทำให้ตลาดโดยรวมยังอยู่ในภาวะ “อุปทานล้นตลาด” คาดว่า อุปสงค์โดยรวมของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจะเติบโตในอัตราใกล้เคียงกับปี 2567 ที่ประมาณร้อยละ 1-3 ตามเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างช้า ๆ โดยอัตราการเติบโตจะค่อนข้างแตกต่างกันในแต่ละอุตสาหกรรมปลายทาง เช่น ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริโภค และบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ที่คาดว่าจะเติบโตได้ดีจากภาคการบริโภคและการบริการที่ยังแข็งแกร่ง รวมไปถึงกลุ่มสินค้าด้านเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้น ตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในขณะที่กลุ่มสินค้าฟุ่มเฟือย และสินค้าคงทน อาทิ อาคารบ้าน และรถยนต์ นั้นจะมีอัตราการเติบโตที่น้อยกว่า เนื่องจากความเชื่อมั่นรวมไปถึงความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคยังคงได้รับผลกระทบจากความกังวลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ยังคงมีปัจจัยต่าง ๆ ที่ต้องจับตาดู ได้แก่ ปริมาณการค้าโลกที่อาจได้รับผลกระทบจากนโยบายของประธานาธิบดีทรัมป์ในการปรับขึ้นอัตราภาษีนำเข้ากับนานาประเทศทั่วโลก และอาจส่งผลต่ออัตราเงินเฟ้อที่เริ่มชะลอตัวลงไปบ้างแล้ว รวมถึงแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงมายังภาคการลงทุน และความต้องการใช้เม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ส่วนในด้านของอุปทานนั้น อุตสาหกรรมยังคงต้องเผชิญกับความเสี่ยงและปัจจัยกดดันต่อเนื่อง ในปี 2568 นี้กำลังการผลิตใหม่ในประเทศจีน ยังมีเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวนมาก ซึ่งบางส่วนเกิดจากการเลื่อนการดำเนินการในปี 2567 ส่งผลให้ภาพรวมของกำลังการผลิตในโลกมีมากกว่าความต้องการของตลาด หรือเกิดเป็นภาวะ “อุปทานล้นตลาด” ขึ้นโดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชีย อีกทั้งการที่กำลังการผลิตในจีนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้จีนสามารถพึ่งพาอุปทานภายในประเทศได้เกือบทั้งหมด ลดความต้องการในการนำเข้าในหลาย ๆ ผลิตภัณฑ์ในห่วงโซ่อุปทานของปิโตรเคมี ดังนั้น การแข่งขันในตลาดคาดว่าจะยังคงรุนแรงและกดดันราคาตลาดเช่นเดียวกับปีก่อนหน้า ผู้เล่นรายใหม่และผู้ผลิตในภูมิภาคอื่น ๆ ที่เคยส่งสินค้าไปยังประเทศจีนจำต้องแสวงหาตลาดอื่นเพิ่มเติม อีกทั้งเศรษฐกิจจีนเองยังมีความไม่แน่นอนจากปัญหาวิกฤติอสังหาริมทรัพย์ที่เรื้อรัง และภาคการผลิตและการส่งออก ยังมีแนวโน้มได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ ที่เพิ่มมากขึ้นตามนโยบายของประธานาธิบดีทรัมป์

ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ไม่ว่าจะเป็นรัสเซีย-ยูเครน หรืออิสราเอลกับกลุ่มฮามาส ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่จะต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากสถานการณ์เกิดความรุนแรงหรือลุกลามออกไปยังประเทศอื่น ๆ ก็จะส่งผลต่อราคาพลังงานและต้นทุนวัตถุดิบกลับมีความผันผวนเพิ่มขึ้น

อัตราการใช้กำลังการผลิตคาดว่าจะยังอยู่ในระดับต่ำจากสถานการณ์ “อุปทานล้นตลาด” และปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ผู้ผลิตปิโตรเคมีจำต้องบริหารระดับการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ทั้งยังต้องรักษาอัตรากำไรและการขาย นอกจากนี้อุตสาหกรรมยังต้องปรับตัวเพื่อเตรียมตัวกับข้อจำกัดทางการค้าในประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ Climate Change ที่หลายประเทศต่างต้องตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ จากภาคพลังงานและอุตสาหกรรม โดยประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรปจะเริ่มใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการควบคุมการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่ปล่อยก๊าซดังกล่าวในปริมาณสูง ซึ่งครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในห่วงโซ่การผลิต ส่งผลให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวเนื่องในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้องปรับการดำเนินการต่าง ๆ ของตน

การบริหารงานธุรกิจปิโตรเคมี



ที่มา : ฝ่ายตลาดธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ในปี 2567 บริษัทฯ มุ่งเน้นการขายภายในประเทศเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนการขายที่ร้อยละ 73 ของปริมาณการขายทั้งหมด และส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายที่มีสัญญาการแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจำนวนทั้งสิ้น 16 บริษัท ซึ่งมีความชำนาญและความพร้อมในการให้บริการ และบางส่วนเป็นการขายตรงกับลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ โดยพิจารณาถึงศักยภาพ ปริมาณการซื้อ ความพร้อมและความสามารถในการชำระเงิน เพื่อทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ส่วนที่เหลือเป็นการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ โดยตลาดหลักจะเป็นประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรืออาเซียนเป็นสำคัญ เนื่องจากเป็นตลาดที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกไปยังตลาดกลุ่มนี้ในสัดส่วนเกือบร้อยละ 10 ของปริมาณการขายทั้งหมด

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อออกแบบคุณสมบัติเม็ดพลาสติกให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ แก้ปัญหาการใช้งานและ/หรือให้สามารถนำไปใช้งานได้ง่ายมากยิ่งขึ้น นอกจากบริษัทฯ จะมีเม็ดพลาสติกหลากหลายประเภท ทั้ง HDPE, PP, PS, EPS, ABS และ SAN บริษัทฯ ยังมีโรงงาน Compounding และ Composites สำหรับการผลิตเม็ดพลาสติกผสมสี (Color Compounds) และ เติมสารเพิ่มคุณสมบัติต่าง ๆ (Composites) ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน และอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทฯ จึงทำให้การเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้รับความสะดวกและยืดหยุ่นมากขึ้น สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานเฉพาะด้านของลูกค้า เช่น งานผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น ทั้งยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Bio-Composite และ Recycle Compound ขึ้นให้สอดคล้องกับความต้องการของทิศทางของโลกที่ให้ความสำคัญกับความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วย

กลยุทธ์ราคา

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเป็นสินค้าที่มีความเคลื่อนไหวของราคาตามปัจจัยภายนอกที่หลากหลายประการ ตั้งแต่ต้นทุนวัตถุดิบต่าง ๆ อาทิ น้ำมันดิบ แนฟทา และโมโนเมอร์ สภาวะตลาด อุปสงค์ อุปทาน และการแข่งขันทั้งในประเทศ ภูมิภาค รวมถึงตลาดโลก คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ นโยบายของภาครัฐ เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาตามปัจจัยดังกล่าว ให้เหมาะสมตามภาวะตลาดและการแข่งขัน สอดคล้องกับตำแหน่งผลิตภัณฑ์ และพื้นที่ของการจำหน่ายของสินค้า ณ เวลานั้น ๆ

คุณภาพสินค้าและบริการ

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ มีการออกแบบและพัฒนาให้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการนำไปใช้ผลิตเป็นชิ้นงานต่าง ๆ ได้ตามกระบวนการขึ้นรูป คุณลักษณะและรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามที่มาตรฐานกำหนด โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตลอดทั้งกระบวนการ เริ่มตั้งแต่การรับเข้าวัตถุดิบ ระหว่างดำเนินการผลิต จวบจนการตรวจสอบและทดสอบผลิตภัณฑ์ก่อนการส่งไปลูกค้า

บริษัทฯ ได้ใช้แนวทางการทำธุรกิจที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยให้ความสำคัญกับการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าในทุกขั้นตอน นับตั้งแต่ช่วงแรกที่ลูกค้ารู้จักแบรนด์การตัดสินใจซื้อ และการให้บริการหลังการขาย เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าและบริการออกมาได้ตอบโจทย์ความต้องการให้ได้มากที่สุด ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ออกแบบการขายแบบ Solution Provider ซึ่งจะเป็นการนำเสนอการขายสินค้าและการให้บริการและคำปรึกษาที่ครอบคลุมตั้งแต่การเลือกวัตถุดิบ การผลิต การใช้งาน การปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ/หรือกระบวนการการแก้ปัญหา และการให้บริการหลังการขายในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพให้กับผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูป รวมถึงสร้างความพึงพอใจ และความสะดวกให้กับลูกค้าได้มากที่สุด ทั้งยังได้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานต่าง ๆ ที่เป็นที่ยอมรับ และเป็นที่ต้องการของลูกค้า อาทิ มาตรฐานการจัดการคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO/OHSAS 18001) ระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (ISO/TS 16949) และการรับรองฮาลาล (Halal) เป็นต้น

อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับโรงงานผลิตเอทธิลีน โพรพิลีน เม็ดพลาสติกโพลีเอทธิลีน และเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาในตลาดอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อาทิ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับสุขภาพและเครื่องมือทางการแพทย์ อุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะยานยนต์ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ ตามแนวทางการพัฒนาความยั่งยืน หรือ Sustainability อย่างต่อเนื่อง เริ่มจากลดการเกิดของเสียออกไปนอกระบบ ด้วยการนำเอาวัสดุที่ใช้แล้วเวียนกลับมาเป็นวัตถุดิบทำผลิตภัณฑ์ขึ้นมาใหม่ รวมไปถึงการนำเอาวัสดุจากธรรมชาติ เช่น แกลบ ผงไม้ เยื่อธรรมชาติ เปลือกไข่ มาใช้เป็นส่วนผสมในการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มความเป็นไปของโลก ที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ยังได้มีการเชื่อมสายสัมพันธ์กับแบรนด์อื่น ๆ เพื่อสร้างให้เกิดการรับรู้ของผู้บริโภค รวมถึงสร้างความน่าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น

การสื่อสารและส่งเสริมทางการตลาด

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนการสื่อสารและส่งเสริมการตลาดที่จะทำให้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกภายใต้แบรนด์ “POLIMAXX” สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมถึงเข้าไปอยู่ใน “ใจ” ของลูกค้าและผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม โดยสื่อสารผ่านทั้งช่องทางออฟไลน์และแพลตฟอร์มออนไลน์ที่กลุ่มผู้บริโภคนิยมใช้งาน อาทิ POLIMAXX FB Fanpage, Instagram, YouTube เพื่อเพิ่มโอกาสประชาสัมพันธ์สินค้าให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างความผูกพันและภาพลักษณ์ที่ดีต่อสินค้าและองค์กร

ในปี 2567 นี้ ทางบริษัทฯ ยังคงสื่อสาร POLIMAXX Branding ภายใต้แนวคิด **“Make Greater Things” สรรค์สร้างสิ่งที่ใช่กับชีวิต** รวมถึงการประชาสัมพันธ์ Ingredient Marks ที่เรียกว่า “PRO-EFFICIENT” อย่างต่อเนื่อง เพื่อสื่อสารให้ผู้บริโภคได้รับรู้และมั่นใจว่าเมื่อเห็นตราสัญลักษณ์นี้บนผลิตภัณฑ์แล้ว ผลิตภัณฑ์นั้นจะมีคุณสมบัติที่ตอบโจทย์การใช้งานเฉพาะทางที่หลากหลาย โดยได้จัดแบ่งผลิตภัณฑ์พลาสติกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

กลุ่ม LIFE-PRO กลุ่มโพลิเมอร์ที่ปลอดภัยต่อผู้ใช้ ปราศจากสารเคมีที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ สามารถใช้สำหรับผลิตภาชนะบรรจุอาหาร และเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รวมถึงผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ใช้ในชีวิตประจำวัน

กลุ่ม DURA-PRO กลุ่มโพลิเมอร์ที่ให้คุณสมบัติ แข็งแรง ทนทาน ออกแบบมาสำหรับเป็นวัตถุดิบในการผลิต ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มยานยนต์ สิ่งก่อสร้าง รวมถึงกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า

กลุ่ม ECO-PRO กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีส่วนประกอบจากธรรมชาติ รวมถึงส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน และลดพลังงานในกระบวนการผลิต

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในการร่วมกันสื่อสารประชาสัมพันธ์ ผลิตภัณฑ์พลาสติกภายใต้ตราสัญลักษณ์ “PRO-EFFICIENT” อาทิ



บ้านเก็บของ Montana Woodwill ของห้างหุ้นส่วนจำกัด โมเดิร์น เฟอร์นิเจอร์ ผลิตจากพลาสติก HDPE ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม DURA-PRO ของ POLIMAXX มาใช้เป็นองค์ประกอบหลักในการผลิตโครงสร้าง ด้วยคุณสมบัติที่มีความแข็งแรง เหนียว ทนทาน ทนต่อการกระแทก ทำให้ Montana Woodwill สามารถใช้ได้ทั้งในบ้านและนอกบ้าน เนื่องจากสามารถทนต่อสภาวะแวดล้อมในการใช้งานยาวนานถึง 10 ปี



ผลิตภัณฑ์ ECO-FRIENDLY จาก NAMECO แบรนด์พลาสติกรักษ์โลก ผลิตจากเปลือกไข่ ผสมกับเม็ดพลาสติก PP และ PP รีไซเคิล (PCR) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในกลุ่ม ECO-PRO ของ POLIMAXX เป็นการช่วยลดการใช้พลาสติกเกิดใหม่กว่าร้อยละ 70 และยังช่วยลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ โดยความพิเศษของเปลือกไข่นั้น จะให้สัมผัสที่สวยเป็นธรรมชาติ อีกทั้งยังมีแคลเซียมที่ช่วยเสริมความแข็งแรงของผลิตภัณฑ์ รวมถึงสามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ หรือนำไปรีไซเคิลก็ได้เช่นกัน



ถุงมือกันบาด ของบริษัท TOPSHIP และJONNYMA ผลิตจาก UHMW-PE พลาสติกเชิงวิศวกรรม ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม DURA-PRO ของ POLIMAXX ที่มีคุณสมบัติเด่นในเรื่องความแข็งแรง เหนียว ทนทาน นอกจากนี้ เส้นใย UHMW-PE เป็นหนึ่งในเส้นใยที่แข็งแกร่งและเบาที่สุด ระบายอากาศได้ดี อีกทั้งยังมีความยืดหยุ่นสูงและทนทานต่ออุณหภูมิและสภาวะที่ไม่เอื้ออำนวย จึงเหมาะอย่างยิ่งสำหรับใช้ในการผลิตถุงมือป้องกันการบาด เพื่อป้องกันอันตรายจากการบาดเฉือน การตัดการเจาะทะลุ หรือการขีดข่วนในบริเวณนิ้วมือ ฝ่ามือได้



QUALY แบรนด์ไทยระดับโลก ที่มุ่งมั่นใช้พลังของการออกแบบเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต พร้อมทั้งช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น ได้ผลิตบัวรดน้ำหงส์ ที่ผลิตจากพลาสติก Recycled PP และที่ตักดินกระต่าย ผลิตจากพลาสติก Green ABS ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในกลุ่ม ECO-PRO ของ POLIMAXX ถือเป็นการนำวัสดุธรรมชาติผสมเข้ากับพลาสติก รวมถึงกระบวนการผลิตที่ใช้พลังงานต่ำ ทำให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีกับลูกค้า สังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง อาทิ

‘งาน Future Forward: Innovating for Sustainability & Energy Efficiency’ เป็นความร่วมมือระหว่าง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) กับ Milliken & Company หรือ Milliken ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ที่ร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์โพลีโพรพิลีน (PP) ด้วยการผนวกสารเติมแต่ง Millad NX8000 และ Hyperform® Nucleator เพื่อพัฒนาคุณสมบัติของเม็ดพลาสติก โดยผลิตภัณฑ์ของ IRPC ทั้ง 4 เกรด ได้ผ่านการรับรองแล้วว่า มีประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานในการผลิตและช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดย Underwriter Laboratories (UL) ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยภายในงาน บริษัทฯ ได้แนะนำกลุ่มผลิตภัณฑ์ PP Random Copolymer ที่ใช้สารเติมแต่ง (Additive) Millad NX 8000 และกลุ่มผลิตภัณฑ์ PP Homopolymer สำหรับเกรดที่มีอัตราการไหลสูง ซึ่งใช้สารเติมแต่ง Hyperform® Nucleator จาก Milliken ที่เพิ่มประสิทธิภาพและช่วยลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ทำให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ในปี 2063

‘งาน A-PLAS 2024’ บริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมพลาสติก ภายใต้แบรนด์ POLIMAXX ที่มีคุณสมบัติเฉพาะโดดเด่น สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งาน และลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่สิ่งแวดล้อม มาร่วมจัดแสดงเพื่อตอบโจทย์ความต้องการใหม่ ๆ ให้กับทุกภาคอุตสาหกรรมการผลิต ทั้งยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า อิเล็กโทรนิกส์ วัสดุก่อสร้าง งานท่อ บรรจุภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการแพทย์และสุขอนามัย ตลอดจนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังมีนวัตกรรมผลิตภัณฑ์จาก Closed Loop Recycling Project ที่ทำร่วมกับ Partner เพื่อตอบโจทย์หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการใช้ชีวิตที่ดีของผู้บริโภค การเติบโตทางสังคม และเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงความยั่งยืนของโลก เพื่อให้โลกมีนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่ดีสำหรับวันนี้ และอนาคต ภายใต้แนวคิด “Make Greater Future with Sustainability”



การตลาดและภาวการณ์แข่งขันธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคในปี 2567 ยังได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโรงไฟฟ้าสูงขึ้น ในขณะที่การจำหน่ายไฟฟ้าเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล ที่มีการควบคุมราคาจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระของประชาชน ทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่ออุตสาหกรรมต้องรับภาระต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่สูงกว่าราคาจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ด้านไอน้ำเพื่ออุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากราคาก๊าซธรรมชาติที่ยังมีความผันผวน จากภาวะ Supply Shortage ซึ่งเป็นผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง อย่างไรก็ตามราคาก๊าซธรรมชาติเริ่มมีแนวโน้มปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2566

บริษัทฯ คาดการณ์ว่าปี 2568 ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากราคาก๊าซธรรมชาติ ที่มีแนวโน้มปรับตัวลดลง และนโยบายรัฐบาลที่มีการสนับสนุนผู้ผลิตไฟฟ้าอุตสาหกรรมมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ยังมี Trend ของ Renewable Energy ที่กำลังเป็นที่สนใจของผู้บริโภค โดยเริ่มพิจารณาและศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม รวมทั้งการติดตั้ง Solar Rooftop หรือใช้พลังงานทางเลือกอื่น ๆ ก็มีแนวโน้มจะมากขึ้นด้วย

การตลาดและภาวการณ์แข่งขันธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

ในปี 2567 สภาวะเศรษฐกิจโลกเผชิญกับความผันผวนจากหลายปัจจัยสำคัญ เช่น ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจหลังโควิด-19 ที่ล่าช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ และความผันผวนในตลาดพลังงาน โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ได้รับผลกระทบอย่างชัดเจน

สำหรับประเทศไทย เศรษฐกิจยังคงขับเคลื่อนด้วยการส่งออก การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และการฟื้นตัวของการท่องเที่ยว ที่เป็นแรงผลักดันสำคัญ อย่างไรก็ตาม ความท้าทายยังคงอยู่ในรูปแบบของต้นทุนพลังงาน และการขนส่งที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงการแข่งขันด้านราคาที่เข้มข้นในตลาดผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจท่าเรือ และถังเก็บผลิตภัณฑ์

อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเชิงบวกจากนโยบายภาครัฐ ที่มุ่งเน้นความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยมีแนวคิดเพิ่มการสำรองน้ำมันจากระดับปัจจุบันที่ 25 วัน เป็น 90 วัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความต้องการถังเก็บผลิตภัณฑ์อย่างมีนัยสำคัญ และสร้างโอกาสให้กับธุรกิจถังเก็บผลิตภัณฑ์ในระยะยาว

การตลาดและภาวการณ์แข่งขันธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในช่วงปี 2566-2568 มีแนวโน้มฟื้นตัว โดยการลงทุนในอุตสาหกรรมการผลิตที่ขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจจะผลักดันให้ความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดิน โดยเฉพาะนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกมีแนวโน้มเติบโตมากกว่าพื้นที่อื่น ๆ ความต้องการซื้อหรือเช่าที่ดิน จะได้รับผลดีจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนโครงการ EEC ในพื้นที่ 3 จังหวัด (ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา) อีกทั้งผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ในปี 2567 จากมาตรการปรับเพิ่มภาษีศุลกากรขาเข้า จะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะทำให้มีการโยกย้ายการลงทุนจากต่างประเทศเข้ามาในประเทศโดยเฉพาะจากประเทศจีน และนักลงทุนทั้งชาวไทยและต่างชาติ ผู้ประกอบการต่างชาติมีแนวโน้มย้าย/ขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทยมากขึ้น ซึ่งเป็นผลดีต่อพื้นที่ของเขตประกอบการของบริษัทฯ



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี เครื่องมือ เครื่องจักร และที่ดิน ณ สิ้นปี 2567 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ มีจำนวน 109,789 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - ราคาทุน	มูลค่าสุทธิ	ภาระผูกพัน
1	เครื่องจักรและท่อ	169,096	ไม่มีภาระผูกพัน
2	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	44,433	ไม่มีภาระผูกพัน
3	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,795	ไม่มีภาระผูกพัน
4	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	3,659	ไม่มีภาระผูกพัน
5	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1,437	ไม่มีภาระผูกพัน
6	ยานพาหนะ	694	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม	**231,114**	
บวก	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	4,125	
หัก	ค่าเสื่อมราคาสะสม	(124,773)	
	ค่าเผื่อการด้อยค่า	(677)	
	รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	**109,789**	

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดินและอาคาร ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหลัก โดยมียอดสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 967 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 672 ล้านบาท ประกอบด้วย

1) ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ 576 ล้านบาท โดยมีอัตราการตัดจำหน่าย 5-10 ปี
2) รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเลสุทธิ 96 ล้านบาท เป็นการขุดลอกร่องน้ำทะเลเพื่อเตรียมพื้นที่ใต้ทะเลบริเวณท่าเรือน้ำลึกให้มีความพร้อม เพื่อให้เรือบรรทุกสินค้าเข้าเทียบท่า โดยมีอัตราการตัดจำหน่าย 10-20 ปี

การดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์



ในสภาวการณ์ปัจจุบันบริษัทฯ ต้องเผชิญหน้ากับความท้าทายจากหลากหลายปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยความท้าทายที่กล่าวถึงประกอบไปด้วย

1. ความท้าทายทางเศรษฐกิจ

การเติบโตของเศรษฐกิจโลกไม่เป็นไปตามคาดการณ์โดยเฉพาะในประเทศจีนซึ่งส่งผลให้อุปทานของสินค้าลดต่ำลง รวมถึงอัตราดอกเบี้ยนโยบายของประเทศต่าง ๆ ที่ คาดการณ์ว่าจะคงตัวอยู่ในระดับสูงจนอาจจะทำให้เกิดการชะลอตัวในภาคการลงทุนและภาคการบริโภค

2. อุปทานที่ล้นตลาดจากประเทศจีน

ผลจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ต่ำกว่าคาด เนื่องจากปัญหาด้านต่าง ๆ เช่น ปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ ภาวะเงินฝืด และการชะลอตัวลงของอุปสงค์ภายในประเทศ ส่งผลให้เกิดปัญหาอุปทานของสินค้าต่าง ๆ ในประเทศจีนล้นตลาด จึงจำเป็นต้องส่งออกขายนอกประเทศเพื่อหาทางระบายสินค้า ซึ่งสินค้าจากจีนมีราคาถูกทำให้มีการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่มีกำลังการผลิตใหม่จำนวนมากจากโครงการใหม่ ๆ ในประเทศจีนที่ส่งผลให้อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีล้นตลาดและกดดันให้ราคาปรับตัวลดลง

3. การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

เป้าหมายการจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกเฉลี่ยไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียสตามสนธิสัญญาปารีส ทำให้มีการสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลกระทบต่อความต้องการการใช้น้ำมันลดลงในระยะยาว ซึ่งส่งผลกระทบกับธุรกิจปิโตรเลียมที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ

4. ความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์

ความยืดเยื้อของสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนและความขัดแย้งในตะวันออกกลางที่ยังคงดำเนินต่อไป ส่งผลต่อความผันผวนของราคาน้ำมันรวมถึงก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานที่อาจส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อ

5. สงครามการค้า

การกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและจีนยังคงดำเนินต่อไป การขึ้นภาษีสินค้าประเภทต่าง ๆ ส่งผลกระทบต่อตลาดการค้าโลกโดยรวม

6. กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม

การบังคับใช้กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศที่จะมีความเข้มข้นขึ้น เช่น พระราชบัญญัติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทยที่คาดว่าจะมีประกาศใช้เร็ว ๆ นี้ รวมถึงการเริ่มนำการเก็บภาษีคาร์บอนสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาใช้ และมาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (Cross Border Adjustment Mechanism: CBAM) ที่จะเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจากผู้นำเข้าสินค้าประเภทที่มีการปล่อยคาร์บอนในกระบวนการผลิตสูง



เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นความเข้มแข็งจากภายในการพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจปัจจุบัน รวมถึงแสวงหาธุรกิจใหม่ เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่สู่การเป็นบริษัทฯ นวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน

แนวทางการเติบโตของบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการสร้างสรรค์และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและคู่ค้า ผ่านนวัตกรรมวัสดุและพลังงาน โดยแบ่งออกเป็นสองด้านหลัก ได้แก่ Material Solutions และ Energy Solutions ดังนี้

- ด้าน Material Solutions จะครอบคลุมถึงวัสดุชั้นสูง (Advanced Material) วัสดุด้านสุขภาพ การแพทย์ และที่เกี่ยวข้อง (Health & Life Science) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)
- ด้าน Energy Solutions จะครอบคลุมถึงพลังงานในอนาคต (Future Energy) และระบบการกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Energy Storage)

สำหรับการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต บริษัทฯ มุ่งเน้นการร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ (JV, M&A, New S-Curve, Start Up) ตลอดจนการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ชุมชน สังคม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

แนวทางการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ สามารถแบ่งออกตามด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. **Core Uplift** มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจหลักในปัจจุบัน คือ ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในตลาดที่มีความผันผวนด้านราคา และเป็นเครื่องจักรในการหารายได้ให้กับบริษัทฯ เพื่อนำไปลงทุนสำหรับธุรกิจใหม่ โดยมีแนวทางสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้
   - **Cost Reduction** ในปัจจุบันธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเจอความท้าทายจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการควบคุมปัจจัยภายในที่สามารถควบคุมได้โดยการควบคุมและปรับลดค่าใช้จ่ายภายใน ซึ่งมีการตั้งเป้าหมายลดค่าใช้จ่ายให้เทียบเคียงกับบริษัทอื่นในกลุ่มธุรกิจเดียวกันเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ผ่านการปรับปรุงกระบวนการทำงานและโครงสร้างภายในของบริษัทฯ

- **Maximize Benefit from Refinery Business** มุ่งเน้นการบริหารจัดการธุรกิจปิโตรเลียมอย่างยืดหยุ่นและรักษาความสามารถในการแข่งขัน เพื่อสร้างผลกำไรในขณะที่ตลาดกำลังอยู่ในช่วงขาขึ้นให้ได้มากที่สุดตราบเท่าที่ในภาพรวมธุรกิจยังสามารถไปได้ รวมถึงเตรียมความพร้อมในการจัดทำแผนงาน เพื่อตอบสนองและรับมือกับความผันผวนและการลดลงของความต้องการใช้พลังงานฟอสซิลในอนาคต
- **Balance Petrochemical Business** มุ่งเน้นไปที่การจัดการและบริหารต้นทุนของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีที่ในปัจจุบันอยู่ในช่วงขาลงทั้งในด้านของราคาและความต้องการจากตลาด มองหาโอกาสจากตลาดใหม่ ๆ ผ่านความร่วมมือจากผู้เชี่ยวชาญ รวมไปถึงคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชนิดพิเศษ (Specialty Grade) ให้มากขึ้นเพื่อลดความผันผวนจากราคาของตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Grade) นอกจากนี้ยังมีการทบทวนผลการดำเนินงานของแต่ละโรงงานเพื่อหยุดการผลิตในส่วนที่ไม่สามารถแข่งขันได้ในตลาดและไม่คุ้มทุนในกลุ่มปิโตรเคมีและธุรกิจอื่นที่ไกลกว่า มุ่งมั่นขับเคลื่อนจาก Existing Stream คือ ธุรกิจปิโตรเคมี โครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภคในปัจจุบันไปสู่ New Stream ได้แก่ ธุรกิจทางด้าน Health and Life Science และ Advanced Material ด้วยการก้าวเข้าไปอยู่ใน Ecosystem หรือต่อยาวจากธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ เข้าไปสู่ Downstream

2. Step Up & Beyond Business มุ่งเน้นไปที่การลงทุนต่อยาวจากห่วงโซ่ธุรกิจปัจจุบันที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ รวมถึงต่อยอดมองหาโอกาสในการลงทุนธุรกิจใหม่ผ่านการร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ (JV, M&A, New S-Curve, Start Up) โดยพุ่งเป้าไปสู่ 5 กลุ่มธุรกิจที่กำลังเป็น Megatrend ของโลกในปัจจุบัน ได้แก่ Health and Life Science, Advanced Material, Assets & Services รวมถึง Green & Circular Business และ Future Energy ซึ่งเป็น Green Portfolio ของบริษัทฯ ฯ

3. Sustainability แนวทางการดำเนินการด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย 3 เป้าหมาย ได้แก่

- **Climate Change** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ลดลงร้อยละ 20 ในปี 2573 จากปริมาณการปลดปล่อยในปี 2561 และก้าวไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2603
- **Circular Economy** บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้าง Eco-Solution ด้วยการเปลี่ยนและบริหารจัดการขยะให้มีมูลค่า เพื่อลดของเสียและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- **Creating Shared Value** บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเพิ่มมูลค่า True Value ที่จะส่งมอบให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม

4. Enablers บริษัทฯ ได้กำหนดปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผล ดังนี้

1. การวางแผนงบประมาณเพื่อให้มีความสามารถลงทุนในธุรกิจใหม่
2. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อการบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน รวมถึงความปลอดภัย
3. การปรับเปลี่ยนและเตรียมความพร้อม พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโต



โครงการเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ

บริษัทฯ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ใน 2 รูปแบบ คือ มุ่งเน้นเข้มแข็งจากภายใน (Core Uplift) การพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและแสวงหาธุรกิจใหม่ (Step Up & Beyond Business) เพื่อผลักดันบริษัทฯ ให้เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ สู่การเป็นบริษัทฯ นวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน (Material Solution and Energy Solution) โครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ได้แก่

1. **โครงการ Strengthen** โดยการนำระบบการบริหารโครงการลงทุน Recovery Transformation Service (RTS) มาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงาน มุ่งเน้น Cross Functional ระบบและเครื่องมือการติดตามโครงการ รวมถึงโครงสร้างบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การเพิ่มผลดำเนินการโครงการลงทุน (ROIC) สามารถลดการสูญเสียโอกาสในการทำกำไร เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารพัสดุคงคลัง บริหารภาษีอย่างมีประสิทธิภาพผ่านโครงการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการอย่างสม่ำเสมอโดยกำหนดเป้าหมายใหม่ในทุก ๆ ปี เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก

2. **โครงการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง** บริษัทฯ เสริมความแข็งแกร่งโดยตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วน Specialty Products เป็นร้อยละ 50 และ 60 ในปี 2568 และปี 2573 โดยในปี 2567 บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายโดยมีสัดส่วน Specialty Products ร้อยละ 36 สำหรับโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ (Specialty) ในปี 2568-2572 ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กลุ่ม PP มีโครงการ Spunbond Expansion และ Melt Blown Expansion เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์กลุ่ม (Health & Life Science), PPR New Grade ท่อทนอุณหภูมิ แรงดันสูง สำหรับระบบท่อน้ำร้อนทนทานต่อการกัดกร่อน ผลิตภัณฑ์กลุ่ม HDPE Pipe 100 RC และเพิ่มกำลังการผลิตกลุ่ม UHMW 4,000 ตันต่อปี

3. **โครงการพัฒนา Asset** เป็นมาตรการจัดการทรัพย์สินที่มุ่งเน้นการหารายได้จากทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เช่น ที่ดินว่างเปล่า หรือเพิ่มศักยภาพโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อก่อให้เกิดรายได้สูงขึ้นผ่านการลงทุนร่วมกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารทรัพย์สิน เช่น การใช้ประโยชน์จากที่ดินเพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคงและขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจอื่น และการเพิ่มขีดศักยภาพในการบริการของท่าเรือเพื่อรองรับสินค้ามูลค่าสูงและยกระดับมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทฯ

4. **โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)** เพื่อรองรับการผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ของภาครัฐ และเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดดีเซลที่ต้องการคุณภาพสูงขึ้นในอนาคตทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการลงทุน (Final Investment Decision: FID) ในเดือนกรกฎาคม 2564 ปัจจุบันโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2567 ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถผลิตน้ำมันดีเซลเกรดที่มีกำมะถันต่ำได้ทั้งหมดของกำลังการผลิตน้ำมันดีเซลซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันตลาดภายในประเทศของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมทั้งสามารถผลิตน้ำมันอากาศยาน (Jet A-1) เพื่อรองรับความต้องการที่สูงขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ

5. **โครงการพลังงานหมุนเวียน** เป็นโครงการลงทุนของบริษัทฯ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดต้นทุนค่าไฟฟ้าโดยการใช้ประโยชน์บนที่ดินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีเป้าหมายในการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

6. **โครงการนวัตกรรมทางธุรกิจ** เป็นโครงการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นเข้าไปสร้างธุรกิจใหม่จากงานวิจัยภายในของบริษัทฯ และการ Collaborate กับภายนอก เพื่อพัฒนาและยกระดับเป็นเชิงพาณิชย์ พร้อมทั้งสร้าง Ecosystem ที่พร้อมสำหรับการเติบโตในระยะยาว โดยตัวอย่างโครงการ เช่น

   - **โครงการพัฒนานวัตกรรมสีและสารเคลือบ** เป็นการนำผลิตภัณฑ์จากกระบวนการผลิต ไปใช้สำหรับผลิตสีกลุ่ม Protective Coating ที่มีความทนทานและป้องกันการสึกกร่อนสูง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า อีกทั้งตอบโจทย์กระแสรักษ์โลกผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ที่มีความทนทานและป้องกันการสึกกร่อนสูงและเหมาะสมกับสภาพอากาศของประเทศไทยและประเทศในภูมิภาคอาเซียน

กลยุทธ์การดำเนินงานทางการเงิน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการจัดโครงสร้างทางการเงินและจัดหาเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม สามารถรองรับการดำเนินงานและโครงการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน สถาบันการเงินและประชาชนทั่วไปอย่างครบถ้วน ถูกต้องสม่ำเสมอ และทันสถานการณ์ สำหรับในปี 2567 มีการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้

การจัดหาวงเงินกู้ระยะสั้น

- การต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ วงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 200 ล้านบาท
- จัดหาวงเงินสินเชื่อ ประเภท Domestic Letter of Credit (DLC) จำนวน 29,840 ล้านบาท
- การรับเพิ่มวงเงินสินเชื่อ ประเภท Committed Line จำนวน 2,000 ล้านบาท จากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นวงเงินสินเชื่อประเภทขายตั๋วสัญญาใช้เงิน แบบไม่มีหลักประกัน โดยมีระยะเวลาวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

การจัดหาอนุพันธ์ทางการเงิน

การจัดหาอนุพันธ์ทางการเงิน เป็นวิธีหนึ่งในการจัดโครงสร้างทางการเงิน โดยมีเงินกู้/หุ้นกู้/อนุพันธ์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับกำไรที่อ้างอิงสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมถึงการบริหารจัดการลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยการแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ระหว่างอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ บริหารต้นทุนอัตราดอกเบี้ยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทหลัก

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปิโตรเลียม

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	**99.99**
บริษัทย่อยทางอ้อม		
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด	ให้บริการเช่าเรือบรรทุกน้ำมัน/ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย	**99.99**

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น : บจ.อินโนบิก (เอเชีย) ร้อยละ 40)*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์	**60.00**
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น : บจ.นิปปอน เอ แอนด์ แอล ร้อยละ 39.99, อื่น ๆ ร้อยละ 2.53)*	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	**57.48**
การร่วมค้า		
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น : PCC Rokita SA ร้อยละ 50)*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล	**50.00**
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น : Japan Polychem Corporation ร้อยละ 50)*	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	**50.00**
บริษัทร่วม		
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) *(ผู้ร่วมทุนอื่น : UBE Corporation ร้อยละ 74, อื่น ๆ ร้อยละ 1)*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	**25.00**

ธุรกิจอื่นๆ

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด	โรงเรียนอาชีวะ	**99.99**
การร่วมค้า		
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น : มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ร้อยละ 50)*	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	**50.00**
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น : บมจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ ร้อยละ 60)*	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	**40.00**
บริษัทร่วม		
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น : บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ร้อยละ 51)*	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	**48.99**
บริษัท คลีนเทค แอนด์ บียอนด์ จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น : บจ. วิสอัพ ร้อยละ 72.72)*	ผลิตผลิตภัณฑ์เคมี	**27.28**
บริษัท วิสอัพ จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น : สถาบันวิทยสิริเมธี ร้อยละ 33.33, บมจ. ปตท. ร้อยละ 22.22, บจ. ท็อป เวนเจอร์ส ร้อยละ 11.11, บจ. บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล ร้อยละ 11.11)*	ลงทุนในธุรกิจอื่น	**22.22**
เงินลงทุนอื่น		
Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd.	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศจีน	**15.00**
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจ เพื่อสังคม	**15.00**
บริษัท ระยองอะเซททีลีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซททีลีน	**13.04**

หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการของบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด (iPolymer) และในวันที่ 9 มกราคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ iPolymer มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการในวันที่ 30 มิถุนายน 2567

บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (หน่วย : ล้านบาท)
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2765 6666 โทรสาร 0 2765 6677	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	99.99	2,000
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2765 6666 โทรสาร 0 2765 6677 *หมายเหตุ : บริษัทย่อยของบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด*	ให้บริการเช่าเรือบรรทุกน้ำมัน/ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย	99.99	30
บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด ที่อยู่ : 309 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0 3802 2835-7	โรงเรียนอาชีวะ	99.99	750
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2765 7000, 0 2765 7158	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอและวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์	60.00	282
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2765 7508, 0 2765 7510, 0 2765 7511, 0 2765 7577	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	57.48	10

การร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (หน่วย : ล้านบาท)
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2765 6887	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล	50.00	370
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่อยู่ : 100/60 อาคารสาธรนครทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2267 1854	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	50.00	120
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด ที่อยู่ : 3 ถนนขาว แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2244 3952	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	50.00	28

การร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (หน่วย : ล้านบาท)
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ที่อยู่ : 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23-25 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0 2719 9555	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	40.00	800

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (หน่วย : ล้านบาท)
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ที่อยู่ : 299 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0 3892 1333 ต่อ 4810-4813	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	48.99	3,362
บริษัท คลีนเทค แอนด์ บียอนด์ จำกัด ที่อยู่ : 555 หมู่ที่ 1 ต.ป่ายุบใน อ.วังจันทร์ จ.ระยอง	ผลิตผลิตภัณฑ์เคมี	27.28	14
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ : 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2206 9300	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	25.00	10,739
บริษัท วิสอัพ จำกัด ที่อยู่ : 555 หมู่ที่ 1 ตำบลป่ายุบใน อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง	ลงทุนในธุรกิจอื่น	22.22	90

เงินลงทุนอื่น

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (หน่วย : ล้านบาท)
Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. ที่อยู่ : G314, No. 201, Kezhu Road, New and Hi-tech Industrial Development Zone, Science City, Guangzhou, China, 510000 โทรศัพท์ 02 0380 3361-4	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศจีน	15.00	8.9 (ล้านหยวน)
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ที่อยู่ : 555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2537 2971	สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม	15.00	2.5
บริษัท ระยองอะเซททีลีน จำกัด ที่อยู่ : 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0 2338 6100	ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซททีลีน	13.04	115

หมายเหตุ : แสดงเฉพาะบริษัทที่มีการดำเนินงาน

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร ตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยผ่านธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมี ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ 3 แห่ง ประกอบด้วย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.18) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.03) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.05) ทั้งนี้ในการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี บริษัทฯ มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่ผ่าน ปตท. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการจัดหาน้ำมันดิบ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน และ/หรือผลิตภัณฑ์บางส่วนผ่าน ปตท. และมีการรับและให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องร่วมกับ ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีธุรกรรมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. หลายแห่ง เกี่ยวกับการซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (1)	9,206,674,600	45.05
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (2)	755,293,829	3.70
3	บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	613,020,000	3.00
4	สำนักงานประกันสังคม	404,536,400	1.98
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	400,541,118	1.96
6	นายสุพจน์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	195,000,000	0.95
7	STATE STREET EUROPE LIMITED	154,521,256	0.76
8	นายวรพงศ์ อัศวนิเวศน์	102,889,200	0.50
9	นายนุรักษ์ มหัทธนะอานนท์	71,894,600	0.35
10	นายเชวง อพาธา	71,000,000	0.35

หมายเหตุ :
(1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 คน จากจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ทั้งหมด 14 คน

(2) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้ผู้ลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ลงทุน ที่ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผลสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เสมือนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 20,475,000,000 บาท ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 20,434,419,246 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศในรูปหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 42,000 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้สกุลเงินบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ปี 2563 วงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 28,000 ล้านบาท (“โครงการหุ้นกู้”) ซึ่งเป็นโครงการหุ้นกู้ที่จะออกและเสนอขายภายในรอบ 2 ปี (Medium Term Note Program: MTN) และเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้โครงการหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

1. หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ซึ่งครบกำหนดแล้วทั้งจำนวน
2. หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี จำนวน 4,000,000 หน่วย มูลค่า 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2568
3. หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 2 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.76 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 3 ซึ่งครบกำหนดแล้วทั้งจำนวน
4. หุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี จำนวน 1,300,000 หน่วย มูลค่า 1,300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.93 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2573
5. หุ้นกู้ชุดที่ 5 อายุ 15 ปี จำนวน 2,700,000 หน่วย มูลค่า 2,700 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2578

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้โครงการหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

1. หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี จำนวน 4,000,000 หน่วย มูลค่า 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569
2. หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.77 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2567 ซึ่งครบกำหนดแล้วทั้งจำนวน
3. หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.91 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2571
4. หุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.38 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2574
5. หุ้นกู้ชุดที่ 5 อายุ 15 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2579

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้โครงการหุ้นกู้ (ขยายวงเงินเป็น 40,000 ล้านบาท) จำนวน 6 ชุด รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

1. หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี จำนวน 6,000,000 หน่วย มูลค่า 6,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570
2. หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 4 ปี จำนวน 500,000 หน่วย มูลค่า 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.03 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569
3. หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่า 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.52 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2575
4. หุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี จำนวน 2,250,000 หน่วย มูลค่า 2,250 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.86 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2577
5. หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อายุ 7 ปี จำนวน 750,000 หน่วย มูลค่า 750 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.17 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2572
6. หุ้นกู้ดิจิทัล อายุ 5 ปี จำนวน 1,000,000 หน่วย มูลค่า 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ปี 2566 วงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 42,000 ล้านบาท (“โครงการหุ้นกู้”) ซึ่งเป็นโครงการหุ้นกู้ที่จะออกและเสนอขายภายในรอบ 2 ปี (Medium Term Note Program: MTN) และเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้โครงการหุ้นกู้ จำนวน 8 ชุด รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

1. หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี จำนวน 2,503,000 หน่วย มูลค่า 2,503 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2569
2. หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี จำนวน 2,852,500 หน่วย มูลค่า 2,852.5 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.70 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2571
3. หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี จำนวน 2,803,500 หน่วย มูลค่า 2,803.5 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2573
4. หุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี จำนวน 1,841,000 หน่วย มูลค่า 1,841 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2576
5. หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 5 อายุ 3 ปี จำนวน 700,000 หน่วย มูลค่า 700 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2569
6. หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 6 อายุ 5 ปี จำนวน 900,000 หน่วย มูลค่า 900 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.70 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2571
7. หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 7 อายุ 7 ปี จำนวน 200,000 หน่วย มูลค่า 200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2573
8. หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 8 อายุ 10 ปี จำนวน 200,000 หน่วย มูลค่า 200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2576

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีรายละเอียดที่สำคัญของหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนสามารถสรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/กำหนดการไถ่ถอน
IRPC259A	4,000	ร้อยละ 3.50 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2568
IRPC309A	1,300	ร้อยละ 3.93 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2573
IRPC359A	2,700	ร้อยละ 4.40 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 2578
IRPC265A	4,000	ร้อยละ 3.00 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2569
IRPC285A	2,000	ร้อยละ 2.91 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 2571
IRPC315A	2,000	ร้อยละ 3.38 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2574
IRPC365A	2,000	ร้อยละ 4.10 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 2579
IRPC275B	6,000	ร้อยละ 3.10 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2570
IRPC265B	500	ร้อยละ 3.03 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 4 ปี กำหนดไถ่ถอน 2569
IRPC325A	1,500	ร้อยละ 4.52 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2575
IRPC345A	2,250	ร้อยละ 4.86 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอน 2577
IRPC295A	750	ร้อยละ 4.17 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 2572
IRPC275A	1,000	ร้อยละ 3.10 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2570
IRPC265C	2,503	ร้อยละ 3.20 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 2569
IRPC285B	2,852.5	ร้อยละ 3.70 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2571
IRPC305A	2,803.5	ร้อยละ 4.00 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 2573
IRPC335A	1,841	ร้อยละ 4.20 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2576
IRPC265D	700	ร้อยละ 3.20 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 2569
IRPC285C	900	ร้อยละ 3.70 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2571
IRPC305B	200	ร้อยละ 4.00 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 2573
IRPC335B	200	ร้อยละ 4.20 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2576
รวม	**42,000**		

หุ้นกู้สกุลเงินบาทข้างต้นทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริส เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยอันดับความน่าเชื่อถือล่าสุด ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2567 อยู่ในระดับ A-(tha) และแนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ (Outlook) ของบริษัทฯ อยู่ในระดับคงที่ (Stable Outlook)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีและทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และ/หรือแผนลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว หรือกรณีอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

	2563	2564	2565	2566	2567
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.30)	0.71	(0.21)	(0.14)	(0.25)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.22	0.07	0.03	0.01 [1]
อัตราการจ่ายเงินปันผล	N/A	31%	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ : [1] มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 เห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567 ในอัตรา 0.01 บาทต่อหุ้น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

สามารถดูข้อมูลจากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.6 คดีฟ้องร้อง



การบริหารจัดการความเสี่ยง

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่มีความผันผวน และความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอก รวมถึงความพยายามในการปรับปรุงความสามารถในการแข่งขันภายในบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือและจัดการกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอน โดยได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อลดโอกาสเกิดผลกระทบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน รวมถึงการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ ที่จะสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีโครงสร้างในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) และคณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานและบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์ (Supply Chain and Hedging Committee: SCHC) เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ และทำการวิเคราะห์ผลที่จะเกิดซึ่งเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านบริหารความเสี่ยงด้านราคาของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ราคาค่าขนส่ง และการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน โดยมีการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน ทำหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ในการกำกับดูแล ให้คำแนะนำการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากล ISO 31000: Risk Management - Principles and Guidelines และ COSO - Enterprise Risk Management ร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการควบคุมภายในระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน และระบบการบริหารด้านปฏิบัติการที่เป็นเลิศ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรโดยการสร้างความตระหนัก ความรู้และความเข้าใจ ให้กับผู้บริหารและพนักงาน ในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงไปเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ และลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในปี 2567 มีการอบรมให้ความรู้กับพนักงานกลุ่มเป้าหมายที่ทำหน้าที่ Risk Coordinator ในหัวข้อ Enterprise Risk Management Integrating with Risk Appetite Policy Statement และ Risk Management Integrated with GRC นอกจากการอบรมดังกล่าวแล้วยังมีการสื่อสาร ให้ความรู้ความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น เผยแพร่ข่าวสารบน Intranet สื่อสารผ่านอีเมล เป็นต้น

บริษัทฯ มีการติดตาม และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีการติดตามความก้าวหน้า เพื่อปรับปรุงและทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และรายงานต่อคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ตามที่ได้มีการกำหนด ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยนอกจากการบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบทางธุรกิจแล้ว ยังสนับสนุนการดำเนินงาน GRC (Governance, Risk Management & Internal Control, Compliance) และ ESG (Environmental, Social and Governance) เพื่อยกระดับการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจในสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพขึ้น

การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 มีการประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงโดยสำนักตรวจสอบภายใน และในปี 2567 มีการประเมินโดยบริษัทฯ ที่ปรึกษาจากภายนอก ในภาพรวมของกระบวนการ GRC เพื่อเทียบเคียงกับบริษัทฯ อื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงต่อไป



การกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

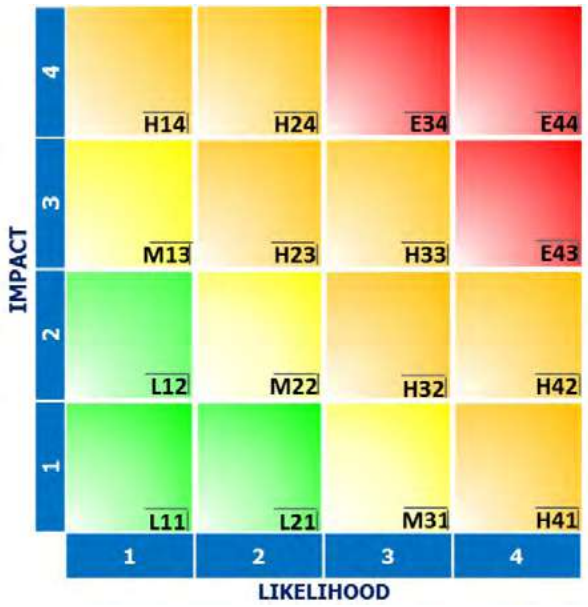
เพื่อป้องกันไม่ให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกินกว่าระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ จึงมีการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในการพิจารณา ซึ่งการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องหลีกเลี่ยงการละเมิดเกณฑ์ดังกล่าว มีการพัฒนาตามหลักการ และทำการระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงการจัดทำประกาศระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสื่อสารภายในองค์กรไปแล้วนั้น สามารถสรุปเป็นหัวข้อที่กำหนดเกณฑ์ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์
- ด้านการปฏิบัติการ
- ด้านการเงิน
- ด้านกฎหมาย กฎระเบียบ

บริษัทฯ มีการจัดทำความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์สำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ในการแสวงหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจ การดำเนินงานที่เป็นเลิศและความยั่งยืน รวมถึงเพื่อใช้สื่อสารให้ทราบทั่วทั้งองค์กร และสื่อสารทำความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ตรงกัน

แนวทางการประเมินความเสี่ยง และแนวทางการติดตามและประเมินผล

การประเมินระดับความเสี่ยงอาศัยข้อมูลจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงรวมกับเกณฑ์ความเสี่ยง ทั้งผลกระทบ และโอกาส เพื่อประเมินระดับความเสี่ยง จากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่คาดว่าอาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงแสดงการระบุระดับความเสี่ยงบนแผนภาพความเสี่ยง ตารางที่ 1



ตารางที่ 1 แผนภาพความเสี่ยง

เกณฑ์ในการประเมินระดับความเสี่ยงเพื่อใช้ประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ (Impact) ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการเงินและการลงทุน 2) ด้านกระบวนการธุรกิจ 3) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม 4) ด้านภาพลักษณ์องค์กร และ 5) ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) เหตุการณ์ความเสี่ยงนั้น ๆ และ เพื่อติดตามและทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยง จึงต้องกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สะท้อนต้นเหตุความเสี่ยงหรือตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) โดยมีการแบ่งระดับเป็น 1) ระดับแก้ไข 2) ระดับเฝ้าระวัง 3) ระดับเป้าหมาย

บริษัทฯ มีการติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของมาตรการจัดการความเสี่ยงต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในการประเมิน และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงสามารถพิจารณาผ่านตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) และตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) โดยอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดปัจจัยความสำเร็จ (KSI) ให้เหมาะสมกับขอบเขต และบริบทของความเสี่ยง โดยหากมาตรการจัดการความเสี่ยงสามารถป้องกันหรือลดผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงได้ ตัวชี้วัดทั้ง 3 ตัว ควรแสดงผลลัพธ์ที่เป็นไปตามระดับเป้าหมาย แต่หากมาตรการจัดการความเสี่ยงไม่สามารถป้องกันหรือลดผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงได้ ตัวชี้วัดทั้งสามตัวควรแสดงผลลัพธ์ที่เป็นไปตามระดับแก้ไข มีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและรายงานให้กับ RMCC และ RMC รายไตรมาส

สรุปการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

ราคาของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ยังคงมีความผันผวนสูง จากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและประเด็นภูมิรัฐศาสตร์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2567 โดยสภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวในบางภูมิภาค และยังคงมีการขยายตัวต่ำกว่าช่วงก่อนเกิดวิกฤติโควิด-19 ปัญหาเชิงโครงสร้างทางธุรกิจของจีนที่ส่งผลต่อการบริโภคที่ลดลง นโยบายที่จะมีการนำออกมาใช้หลังจากผลการเลือกตั้งสหรัฐฯ ที่มีแนวโน้มจะเพิ่มการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมทั้งคู่ค้าอื่น ๆ มากขึ้น การขึ้นภาษีสินค้าประเภทต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อตลาดการค้าโลก รวมถึงการฟื้นตัวอย่างเปราะบางของเศรษฐกิจไทย อย่างไรก็ตาม ธนาคารกลางหลักเริ่มทยอยปรับลดอัตราดอกเบี้ย (แม้ว่ามีแนวโน้มจะปรับลดลงในอัตราที่ช้ากว่าเคยคาดการณ์) ตามอัตราเงินเฟ้อในสหรัฐฯ และยุโรปที่เริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น

ราคาน้ำมันดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบของบริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในตะวันออกกลาง การกำหนดปริมาณการผลิตจากกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก โอเปกและโอเปกพลัส และความยืดเยื้อของสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน ส่งผลถึงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันดิบ ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบรวมถึงก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน อีกทั้ง การเปลี่ยนยานพาหนะเป็นไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง และประสิทธิภาพเครื่องยนต์ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อความต้องการน้ำมันลดลง

ราคาของผลิตภัณฑ์ยังคงขึ้นอยู่กับความหลากหลายปัจจัย โดยราคาของผลิตภัณฑ์จะเปลี่ยนแปลงไปตามราคาน้ำมันดิบ ขณะที่อุปทานของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีส่วนเกินจากประเทศจีนจากการเพิ่มขึ้นของกำลังผลิตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มขึ้นในปริมาณที่มากกว่าการเติบโตของอุปสงค์ ตามนโยบาย Self Sufficient หรือลดการพึ่งพาการนำเข้า ส่งผลให้เกิดการแข่งขันราคา และกดดันให้ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมีแนวโน้มปรับตัวลดลง นอกจากนี้ ยังได้รับผลกระทบค่าขนส่งทางเรือที่สูงขึ้น จากภาวะสงครามและการขึ้นภาษีของสหรัฐฯ ทำให้มีความต้องการเรือเพิ่มมากขึ้นจากประเทศจีนเพื่อเร่งส่งสินค้าไปยังสหรัฐฯ ก่อนที่จะมีการออกนโยบายของภาษีเพิ่มเติมสำหรับสินค้าจากประเทศจีน

บริษัทฯ มีแนวทางการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบ ดังนี้

- ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบอย่างใกล้ชิด รวมไปถึงมีการคาดการณ์ราคาที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต และรายงานต่อผู้บริหารให้ทราบเป็นประจำ และประชุมทันทีหากมีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือได้อย่างทันท่วงที
- การจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ ๆ เข้ามาใช้เป็นวัตถุดิบของการผลิต เพื่อลดผลกระทบจากราคาของต้นทุนการผลิตและลดโอกาสการหยุดชะงักจากการขาดน้ำมันดิบสำหรับการกลั่น
- การบริหารจัดการสินค้าคงคลังของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันผลกระทบจากการขาดทุนจากสินค้าคงคลัง
- ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์โดยมีการกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสินค้าคงคลัง ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานและบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์ (Supply Chain and Hedging Committee: SCHC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC)
- ควบคุมการซื้อน้ำมันดิบให้มีระดับ Premium Crude ที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับผลกำไร Contribution Margin และไม่เกินค่าเป้าหมายของแผนธุรกิจ
- เข้าร่วมโครงการ Project ONE ของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ (Synergy) โดยบริหารจัดการและจัดซื้อน้ำมันดิบร่วมกัน เพิ่มอำนาจการต่อรองในการขายผลิตภัณฑ์ และเพิ่มศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกัน

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

บริษัทฯ ไม่ยอมรับความเสี่ยงที่กระทบต่อชีวิต ความปลอดภัย และสุขภาพอนามัย ของพนักงาน บุคลากรที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่รุนแรง มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกระบวนการผลิต และกระบวนการสนับสนุนการผลิต อันเป็นส่วนสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และอาจทำให้สูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตของผู้ปฏิบัติงานทุกคนในเขตประกอบการของบริษัทฯ ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านชุมชน ความเสี่ยงด้านเสถียรภาพของอุปกรณ์ ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น โดยมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน ที่อาจทำให้เกิดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน กระทบต่อภาพลักษณ์และกระทบต่อผลประกอบการ บริษัทฯ ได้สร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยฯ และรณรงค์อย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการ Strengthen Safety ตามแผนงาน ซึ่งมีกิจกรรมที่ช่วยยกระดับการสื่อสาร สื่อความ ประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ ความเข้าใจ อีกทั้งบังคับใช้กฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงการบริหารความปลอดภัยในช่วงทดสอบระบบและเริ่มเดินเครื่องจักร ของโครงการ UCF โดยสร้างความตระหนักแก่ผู้ปฏิบัติงาน อาทิ กิจกรรม Contractor Excellence กิจกรรม Safety Supervisor Excellence และกิจกรรม Safety Walk & Talk

รวมถึงกิจกรรม Strengthen Permit to Work เพื่อตรวจสอบการขออนุญาตการทำงานให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ การนำกระบวนการด้านความปลอดภัยมาใช้ในการออกแบบและปฏิบัติงาน การนำระบบจัดการอุบัติการณ์มาใช้วิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของการเกิดอุบัติการณ์ต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขที่ถูกต้อง

- ความเสี่ยงด้านเสถียรภาพของอุปกรณ์ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มความพร้อมของสายการผลิต และความเชื่อมั่นของสายการผลิต ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดจากการหยุดผลิต โดยไม่มีการวางแผนล่วงหน้า อันส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า รวมถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความเชื่อมั่นของชุมชนและสาธารณะ โดยดำเนินโครงการ Zero Unplanned Shutdown เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตามกรอบของ PTT OEMS-RAI ครอบคลุมความเสี่ยงทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และตรวจรับตามมาตรฐานสากล การบำรุงรักษาเชิงรุกและเชิงรับ Proactive & Reactive และการควบคุมกระบวนการผลิต
- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงต่อเนื่องในกระบวนการผลิตอันก่อให้เกิดการปล่อยสารระเหยไฮโดรคาร์บอนต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานและชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี บริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการลดความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กร ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 มีการปฏิบัติตามและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้มีการติดตามตรวจวัดรอบโรงงาน และพื้นที่ที่มีความเสี่ยงของการระบายสาร VOCs มีการสื่อสารและเตรียมแผนรองรับในกรณีที่มีการซ่อมบำรุงอีกด้วย รวมถึงมีการสร้างกำแพงกันลมริมรั้วโรงงานตามมาตรการลดผลกระทบจากสาร VOCs
- ความเสี่ยงด้านชุมชนและสังคม ที่อาจเกิดจากความเห็นต่างของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการหยุดผลิตและการเริ่มเดินเครื่องจักรของโครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) อาจมีกิจกรรมที่ทำให้เกิดการร้องเรียน ฟ้องร้องหรือเกิดข้อพิพาท หรืออาจเกิดการชุมนุมต่อต้านการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมประชาสัมพันธ์การเริ่มเดินเครื่องจักรให้ชุมชนรับทราบอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารในทุกช่องทาง การให้ข้อมูลเพื่อสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนรอบเขตประกอบการ ตลอดจนการเฝ้าระวังป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของศูนย์ประสานงานภาคสนาม และการซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมกับชุมชนและหน่วยงานภาครัฐเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อระบบความปลอดภัยโรงงาน รวมถึงการให้การช่วยเหลือและสนับสนุนต่อกิจกรรมสังคมสอดคล้องตามแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
- ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการน้ำ เพื่อให้มีปริมาณเพียงพอต่อการผลิตและการใช้งาน ตามแผนความต้องการใช้น้ำภายในเขตประกอบการเตรียมพร้อมต่อการเกิดภัยแล้ง และรองรับโครงการใหม่ตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินตามมาตรการเพื่อรองรับกรณีวิกฤติต่าง ๆ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ จัดทำแผนแม่บทการบริหารจัดการน้ำในภาวะวิกฤติ ทั้งในด้านแผนการจัดหาแหล่งน้ำ แผนการบริหารจัดการน้ำใช้ และแผนลดการใช้น้ำกรณีวิกฤติ กรณีขาดแคลนน้ำตามสถานการณ์ต่าง ๆ รวมถึงมีการติดตามปริมาณการใช้น้ำอย่างใกล้ชิด วางแผนสำรองน้ำหากเกิดการขาดแคลนน้ำ และปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำด้วย 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) และลดการดึงน้ำจากธรรมชาติมาใช้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมเป็นคณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่มบริษัท ปตท. และคณะกรรมการและคณะทำงานในสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย อย่างต่อเนื่อง รวมถึงดำเนินการปฏิบัติให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. ทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561 เช่น กฎกระทรวง พ.ศ. 2567 ว่าด้วยการอนุญาตการใช้น้ำประเภทที่สองและประเภทที่สาม เป็นต้น
- ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยมีแนวทางในการสื่อสารไปยังภายนอกให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในช่วงภาวะวิกฤติบริหารจัดการประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง ลดความกังวลใจของสาธารณชน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน มีการจัดทำประกาศข้อกำหนดการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณะ คู่มือ และแนวปฏิบัติ และฝึกซ้อมการสื่อสารในภาวะวิกฤติซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้และรายจ่ายของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และรายจ่ายต้นทุนวัตถุดิบ มีราคาซื้อขายอ้างอิงราคาตลาดโลก ซึ่งเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ หุ้นกู้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ ที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศ โดยการบริหารหนี้สินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับรายได้ที่อิงกับสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ ดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแล อนุมัติ และติดตามผลจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และลดผลกระทบในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้

อีกทั้งมีการทำสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศ (Fx Swap, Fx Forward) ของรายได้จากการส่งออกกับรายจ่ายค่าวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เพื่อลดภาระส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเสนอซื้อและเสนอขาย มีส่วนช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

- **ความเสี่ยงการจัดหาเงินทุนและสภาพคล่อง**

บริษัทฯ มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีภาระจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และหุ้นกู้ การชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดการชำระคืน บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นในการจัดหาเงินทุนให้เพียงพอตามกำหนดเวลา ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ความสามารถในการจัดหาเงินทุนขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลประกอบการ ฐานะการเงิน อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทำให้ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ มีการจัดโครงสร้างเงินทุนเพื่อให้อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบหรือที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ประกอบกับปัจจุบันบริษัทฯ มีวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน ประกอบด้วยวงเงินกู้ระยะสั้นใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 34,305 ล้านบาท และวงเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท. โดยเป็นวงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 200 ล้านบาท เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินภายในกลุ่ม ปตท. ทำให้การบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ความเสี่ยงด้านโครงการลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เชิงกลยุทธ์ มีการพิจารณาความเสี่ยงที่ครอบคลุมในทุกด้าน และพิจารณาความเสี่ยงสำหรับธุรกิจใหม่ ๆ ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยในปี 2567 มีโครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เพื่อปรับปรุงคุณภาพของน้ำมันดีเซลจากมาตรฐานยูโร 4 ให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 ตามกำหนดของรัฐบาลที่จะเริ่มบังคับใช้ในปี 2567 ได้เริ่มเดินเครื่องจักรและสามารถขายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ในเชิงพาณิชย์อย่างเต็มกำลังการผลิต รวมถึงมีการศึกษาโครงการและแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพื่อต่อยอดทางธุรกิจ และลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยบริษัทฯ ได้มีการเตรียมแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- เตรียมโครงสร้างกำกับดูแลให้เหมาะสม และมีกระบวนการกลั่นกรองและตัดสินใจลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ ที่แตกต่างไปจากธุรกิจเดิม
- ศึกษาโครงการร่วมกับที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในธุรกิจใหม่ เพื่อพัฒนาโครงการให้มีความพร้อมในการลงทุนในด้านต่าง ๆ อย่างรอบด้าน และเพื่อให้เกิดผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมและเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ
- ดำเนินการร่วมมือกับ Strategic Partner ในการลงทุนเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันในด้านความเชี่ยวชาญ ทรัพยากร เทคโนโลยี นวัตกรรม หรือเครือข่ายการจัดจำหน่าย
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในอนาคตและการเตรียมความพร้อมช่องทางการขายที่เหมาะสม สามารถจำหน่ายได้และมีตลาดรองรับที่เพียงพอ
- จัดสรรทรัพยากรด้านต่าง ๆ ตามลำดับความสำคัญของแต่ละโครงการ เช่น ด้านบุคลากร ด้านการเงิน ด้านพื้นที่ก่อสร้างและการจัดเตรียมระบบสาธารณูปโภค เพื่อสนับสนุนและผลักดันโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เร่งรัดการดำเนินโครงการ UCF เพื่อให้แล้วเสร็จตามกำหนด โดยมีการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกับผู้รับเหมาอย่างทันท่วงที รวมถึงมุ่งเน้นการตรวจสอบความเรียบร้อยตามมาตรฐานโดย Licensor ก่อนอนุญาตให้ดำเนินการผลิต เพื่อสามารถผลิตน้ำมันดีเซลยูโร 5 ได้ตามมาตรฐาน

5. ความเสี่ยงความพร้อมของบุคลากร

การเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้เป็นไปตามค่านิยมหลักขององค์กร และมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสมรรถนะ และมีประสิทธิภาพมากขึ้นพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในยุคเทคโนโลยีและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นเรื่องที่สำคัญอย่างยิ่ง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านเตรียมความพร้อมบุคลากร การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร การเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรเชิงกลยุทธ์ เพื่อช่วยในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์และทิศทางธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมถึงการเสริมสร้าง ค่านิยม และวัฒนธรรม โดยการพัฒนาบุคลากรให้เป็นทั้งคนดี คนเก่ง และคนกล้าตามค่านิยมหลักขององค์กร นอกจากนี้ยังได้มีการสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อให้การดำเนินการตามกลยุทธ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ โดยมีการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการดังนี้

- พัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่ถูกปรับปรุงและกระตุ้นให้พนักงานมีพฤติกรรมพึงประสงค์ให้ตอบรับวิสัยทัศน์ใหม่ และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มทางธุรกิจ (Mega Trend) ในปัจจุบัน ผ่าน G3 (Good, Great, Growth to Success) และใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว ความถูกต้องแม่นยำ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ

- จัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้และการเพิ่มความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงานใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงทักษะและความรู้ใหม่ ๆ ในการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ รองรับการเติบโตของของบริษัทฯ
- ศึกษาการออกแบบปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นในกลุ่มธุรกิจ มีการบริหารจัดการอย่างทั่วถึงและครอบคลุม และมีกำลังพลที่เหมาะสม
- สร้างบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งด้านจำนวนและศักยภาพ ด้วยการสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้นำให้มีศักยภาพ ด้วยระบบและเครื่องมือด้านทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และทิศทางที่บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจในอนาคต

6. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัตินโยบายและกฎหมาย กฎระเบียบ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการความเสี่ยงในด้านการไม่ปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) พระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง การสำรองปริมาณน้ำมัน กฎหมายภาษี กฎหมายแรงงาน พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น ซึ่งมีโอกาสส่งผลกระทบจากค่าปรับ การฟ้องร้อง หรือรุนแรงในระดับเพิกถอนใบอนุญาตบริษัทฯ จึงมีการจัดการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- การนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการจัดทำข้อมูลของกฎหมาย กฎระเบียบ พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ในเครือ โดยมีการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ การแจ้งเตือน เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงและนำไปปฏิบัติได้โดยง่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ต่ออายุการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยมีการประเมินความเสี่ยง ด้านการทุจริตคอร์รัปชันและจัดทำแนวทางในการลดความเสี่ยง
- สื่อสารและสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานให้ความสำคัญกับและหน้าที่ของตนตามกฎหมาย และขาดความตระหนักถึงโทษที่อาจตามมา
- บริษัทฯ ดำเนินการซ้อมแผนกรณีเกิดการรั่วไหลของข้อมูลแก่หน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที
- ติดตามนโยบายภาครัฐฯ ที่จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เช่น การปรับโครงสร้างราคาพลังงาน โดยมีตัวแทนบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรที่สามารถให้ข้อมูลและเจรจาต่อรองกับภาครัฐฯ และเตรียมแผนปรับช่องทางการขายให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐฯ อย่างทันท่วงที
- ติดตามสถานการณ์ความคืบหน้าของการประกาศใช้พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงแผนการดำเนินงานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้อง มีแผนการจัดทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO) ตามมาตรฐานการประเมินขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก รวมถึงปรึกษากับลูกค้า นักลงทุน และสื่อสารชุมชนเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงและความพยายามของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามกฎหมาย

7. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีความก้าวหน้ามากขึ้นเรื่อย ๆ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ได้มีการนำดิจิทัล มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานในทุก ๆ ด้าน ซึ่งมีการพึ่งพาเทคโนโลยีสารสนเทศมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกันความเสี่ยงจากการโดนโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) ยิ่งทวีความสำคัญมากขึ้น เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งอาจนำไปสู่การสูญเสียข้อมูลสำคัญ การหยุดชะงักของการดำเนินงาน และความเสียหายต่อชื่อเสียงขององค์กร บริษัทฯ มีระบบและข้อมูลที่สำคัญจำนวนมาก เช่น ข้อมูลการผลิต ข้อมูลการตลาด ข้อมูลการเงิน และข้อมูลลูกค้า ข้อมูลเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หากข้อมูลสำคัญเหล่านี้ถูกโจรกรรมหรือเสียหาย อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างรุนแรง รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถืออีกด้วย

การโจมตีทางไซเบอร์มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นภัยคุกคามที่อาจทวีความเสี่ยงขึ้นในอนาคต รูปแบบที่นิยมใช้โจมตีในปัจจุบันคือการส่งอีเมลหลอกลวง (Phishing Mail) และการส่ง Malware เข้าสู่ระบบบริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเชิงรุก เพื่อป้องกันและลดโอกาสจากการถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดี โดยมีการทดสอบความพร้อมของระบบป้องกันการถูกโจมตี รวมถึงลดผลกระทบกรณีถูกโจมตีจนระบบ Digital ได้รับความเสียหาย ให้สามารถฟื้นคืนระบบได้อย่างรวดเร็ว สำหรับแนวทางการบริหารความเสี่ยงมี ดังนี้

- ดำเนินการตาม มาตรฐาน ISO 27001: Information Security Management System ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ มีการดำเนินการที่สอดคล้องตามข้อกำหนด ข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการฝึกซ้อมแผนดำเนินการกู้คืนระบบในกรณีที่ระบบล่ม (Disaster Recovery Plan) ซึ่งอาจเกิดจากการถูกโจมตีจากภายนอก อุปกรณ์ชำรุดเสียหายหรือภัยพิบัติต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี

- มีศูนย์ดูแลความปลอดภัยองค์กร (Security Operation Center: SOC) ที่มีประสิทธิภาพและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อตรวจสอบการเข้าถึงระบบต่าง ๆ ขององค์กร หรือมีการบุกรุกจากภายนอกหรือไม่ และมีกระบวนการตอบสนองต่อการบุกรุกได้อย่างรวดเร็ว ควบคู่ไปกับการสร้างองค์ความรู้ให้กับบุคลากรในเรื่องการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการทดสอบ Phishing Mail กับพนักงานในบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามความตระหนักรู้ของพนักงานในบริษัทฯ รวมไปถึงได้มีการจัดอบรมให้แก่พนักงานที่ตกเป็นเหยื่อจากการทดลอง ให้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จากการถูกโจมตีทางไซเบอร์
- มีการจัดทำคู่มือตอบสนองต่อภัยคุกคาม ตามผลการประเมิน Security Program Assessment จัดทำ Threat Profile ให้ครอบคลุมการโจมตีที่มีความเสี่ยงสูง จัดทำมาตรการป้องกันให้ครอบคลุมตามรูปแบบการโจมตีที่มีความเสี่ยงสูง และทบทวน Configuration ระบบป้องกันภัยคุกคามที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

ความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์บริบทต่าง ๆ จากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ที่มีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคตและอาจส่งผลกระทบกับบริษัทฯ ในระยะยาวช่วงประมาณ 3-5 ปีข้างหน้า เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี เป็นต้น เพื่อเตรียมการรับมือและแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยความเสี่ยงใหม่ที่สำคัญ ได้แก่



ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ และนโยบายทางการค้า

ผลกระทบ : สูง	โอกาส : สูง	ช่วงเวลา : เกิดขึ้นภายใน 1 ปี

ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศมหาอำนาจมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งความขัดแย้งที่สำคัญ ได้แก่

- ความขัดแย้งระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนนำไปสู่การแบ่งแยกทางเทคโนโลยีและห่วงโซ่อุปทาน ทำให้เกิดการจัดกลุ่มประเทศพันธมิตรใหม่และการปรับเปลี่ยนเส้นทางการค้า โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีขั้นสูงและความมั่นคง การแข่งขันด้านการควบคุมเทคโนโลยีสำคัญส่งผลให้เกิดข้อจำกัดในการเข้าถึงเทคโนโลยีและการถ่ายทอดองค์ความรู้ระหว่างประเทศ
- ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลกับปาเลสไตน์ รวมถึงประเทศมุสลิมในตะวันออกกลาง ที่ยืดเยื้อยาวนาน และอาจลุกลามบานปลาย ซึ่งประเทศแถบตะวันออกกลางเป็นแหล่งน้ำมันดิบที่สำคัญของโลก

ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางเศรษฐกิจของโลกนำไปสู่การปรับเปลี่ยนห่วงโซ่อุปทาน ประเทศต่าง ๆ ให้ความสำคัญกับการพึ่งพาตนเองมากขึ้น โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจ เช่น พลังงาน อาหาร และเทคโนโลยี ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิตและการปรับเปลี่ยนเครือข่ายการค้าระหว่างประเทศ

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการกีดกันทางการค้าและมาตรการควบคุมการส่งออกมีแนวโน้มเข้มงวดขึ้น โดยเฉพาะการใช้มาตรการที่ไม่ใช่ภาษี เช่น การกำหนดมาตรฐานสิ่งแวดล้อม การควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และข้อกำหนดด้านแรงงาน ทำให้ผู้ประกอบการต้องปรับตัวและลงทุนเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงไป

ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิด :

- บริษัทฯ พึ่งพาการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ การเลือกใช้แหล่งน้ำมันดิบ อาจมีจำกัดมากขึ้นหรือมีความผันผวนมากขึ้น ส่งผลต่อต้นทุนราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้น
- ต้นทุนการขนส่งที่เพิ่มขึ้นจากภาวะสงคราม และการระบายสินค้าจากประเทศจีนไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ของโลก
- ความสามารถในการแข่งขันด้านราคา ซึ่งสินค้าจากจีนที่มีอุปทานเกินกว่าอุปสงค์ภายในประเทศ และจากความขัดแย้งทางภูมิศาสตร์ทำให้เป็นอุปสรรคในการส่งออกไปยังสหรัฐฯ ทำให้สินค้าจากจีนไหลเข้าสู่กลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น กระทบต่อผู้ประกอบการขนาดกลาง และขนาดเล็ก ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ ที่ต้องเลิกกิจการ
- การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมีความท้าทายมากขึ้น เนื่องจากอาจมีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในตลาดหลักของบริษัทฯ หรือตลาดเป้าหมายของบริษัทฯ โดยอาจทำให้สูญเสียตลาดเดิม หรือมีอัตรากำไรที่ลดลง
- การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมีความท้าทายมากขึ้น เนื่องจากกำแพงภาษีอาจสูงขึ้น และประเทศอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลกระทบ หรือได้รับผลกระทบน้อยจากการขึ้นภาษี อาจมีความสามารถในการแข่งขันที่ดีกว่า

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- ติดตามสถานการณ์ วิเคราะห์สถานการณ์ และเฝ้าระวังโดยบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนราคาด้วยเครื่องมืออนุพันธ์ และการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- กระจายการส่งออก และเสริมสร้างพันธมิตรร่วมกับคู่ค้าและมุ่งเน้นประเทศที่ไม่มีความอ่อนไหวทางภูมิรัฐศาสตร์
- พัฒนาสินค้า Specialty ที่มีคุณสมบัติพิเศษและตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะของลูกค้ามากขึ้น เพื่อลดการแข่งขันจากกลุ่มสินค้า Commodity
- แสวงหาโอกาสจากตลาดใหม่ ในภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง และมีความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพ

สนธิสัญญาระดับโลกว่าด้วยพลาสติก และนโยบายการขยายความรับผิดชอบของผู้ผลิต

ผลกระทบ : สูง	โอกาส : สูง	ช่วงเวลา : ภายใน 3-5 ปี

สนธิสัญญาระดับโลกว่าด้วยพลาสติก ซึ่งเป็นข้อตกลงระหว่างประเทศ เพื่อแก้ไขวิกฤติมลพิษจากพลาสติกทั่วโลก โดยมีเป้าหมายเพื่อลดมลพิษพลาสติกให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2583 ซึ่งจะเป็นข้อตกลงระหว่างประเทศที่มีผลผูกพันทางกฎหมาย มีการเริ่มร่างแผนงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย เรียกว่า System Change Scenario กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยขยะพลาสติกสู่สิ่งแวดล้อมลงร้อยละ 80 ภายในปี 2583 ผ่านการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ 1. การใช้ซ้ำ 2. การรีไซเคิล 3. การปรับเปลี่ยนทิศทาง และกระจายความเสี่ยง และ 4. การจัดการกับขยะพลาสติกที่ไม่สามารถใช้ซ้ำหรือรีไซเคิล โดยสนธิสัญญาดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพัฒนาและอยู่ในระหว่างการทำข้อตกลงของเป้าหมายร่วมกัน

โดยร่างสนธิสัญญาดังกล่าว คาดว่าจะครอบคลุมในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับมลพิษจากพลาสติก ได้แก่
- การลดการผลิตและการบริโภคพลาสติก
- ส่งเสริมการใช้พลาสติกรีไซเคิลและความยั่งยืน
- ปรับปรุงระบบการจัดการขยะเพื่อป้องกันพลาสติกรั่วไหลออกสู่สิ่งแวดล้อม ทำความสะอาดมลพิษพลาสติกที่มีอยู่

นอกจากนี้ยังมีนโยบายการขยายความรับผิดชอบของผู้ผลิตที่มีหลักการมุ่งเน้นให้ผู้ผลิตสินค้าขยายความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ตลอดวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ เพื่อแก้ไขปัญหาการสร้างขยะพลาสติก และการปล่อยมลพิษจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตพลาสติกประเภทต่าง ๆ ที่อาจจะกำหนดเป็น พ.ร.บ. EPR Packaging ในอนาคต

ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิด :

- สนธิสัญญาระดับโลกว่าด้วยพลาสติก อาจกระทบต่อปริมาณการใช้พลาสติกซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ จากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวและรีไซเคิลพลาสติกมากขึ้น รวมถึงข้อกำหนดผลิตภัณฑ์ และกฎระเบียบทางการค้าต่าง ๆ ที่จะถูกกำหนดขึ้นเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของสนธิสัญญา อาจเป็นเงื่อนไขทางการค้าที่อาจส่งผลต่อยอดขาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต รวมถึงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตเม็ดพลาสติก ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หากมีการจัดการหรือแผนการการรับมือที่ไม่เพียงพอ
- ส่วนนโยบายการขยายความรับผิดชอบของผู้ผลิต (Extended Producer Responsibility: EPR) อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ในด้านค่าใช้จ่ายในการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การลงทุนในระบบ และการจัดการ เพื่อนำพลาสติกกลับมาใช้ใหม่ ความต้องการผลิตภัณฑ์รีไซเคิลที่เพิ่มมากขึ้น และอาจเกิดค่าปรับหาก EPR ถูกกำหนดเป็นกฎหมาย และไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วนตามกฎหมาย

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- กำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่บูรณาการการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับการดำเนินธุรกิจ โดยครอบคลุม 3Cs ได้แก่ Circular Economy, Climate Change และ Creating Shared Value
- การลงทุนในโครงการนำบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วนำกลับมาแปรรูปเพื่อใช้ใหม่โดยใช้เทคโนโลยี Purification Recycle
- การสร้างระบบการเก็บขยะที่มีประสิทธิภาพ และการคัดแยกจากต้นทาง เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานรีไซเคิล
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดหรือเลิกการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว โดยมุ่งเน้นไปที่การรีไซเคิลและหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนเข้ามาปรับปรุงกระบวนการผลิต เน้นการนำกลับมาใช้และทำให้เป็นผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ
- การสื่อสารและสร้างความตระหนักให้กับผู้ใช้พลาสติกให้มีความเข้าใจที่ถูกต้อง และจัดการขยะพลาสติกอย่างถูกวิธี เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเข้าใจที่ไม่ถูกต้อง และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ของบริษัทในฐานะเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก
- การสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ผู้แปรรูปเม็ดพลาสติก ผู้บริโภค ภาครัฐ และกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อขับเคลื่อน และเตรียมพร้อมต่อนโยบาย EPR

กฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

ผลกระทบ : สูง	โอกาส : สูง	ช่วงเวลา : เกิดขึ้นภายใน 3-5 ปี

ตามที่ประเทศไทยประกาศมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ ภายในปี 2608 โดยกลไกเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว เป็นการบังคับใช้กฎหมาย พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งคาดว่าจะประกาศใช้ในปี 2570 จากการกำหนดให้ภาคธุรกิจประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดกลไกการกำหนดราคาคาร์บอน ได้แก่ ระบบซื้อขายสิทธิ์ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และภาษีคาร์บอน ที่กำหนดให้ผู้ประกอบการต้องมีการจ่ายภาษีตามปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต การซื้อขายคาร์บอนเครดิตที่ผู้ประกอบการสามารถซื้อ/ขาย การซื้อขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดหรือกักเก็บได้จากการลดก๊าซเรือนกระจก

นอกจากนี้การส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศแถบยุโรปและสหรัฐอเมริกา มีการกำหนดกลไกการปรับราคาคาร์บอนและ/หรือการเก็บภาษีคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดน ซึ่งส่งผลต่อการส่งออกสินค้าเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ไปยังกลุ่มประเทศเหล่านี้ในอนาคต จะมีต้นทุนเพิ่มสูงขึ้น

ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิด :

- ต้นทุนการดำเนินกิจการที่เพิ่มสูงขึ้น จากการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ระบบซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และระบบภาษีคาร์บอน
- บริษัทต้องลงทุนในเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งอาจเพิ่มต้นทุนการผลิตและการเตรียมการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในประเทศไทยที่ กฎระเบียบ และเงื่อนไขทางการค้าระหว่างประเทศ
- แรงกดดันในการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล และใช้พลังงานทดแทนอาจทำให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทลดลง และอาจส่งผลต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในฐานะผู้ผลิตเชื้อเพลิงจากฟอสซิล

การบริหารจัดการความเสี่ยง :

- กำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่บูรณาการการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับการดำเนินธุรกิจ โดยครอบคลุม 3Cs ได้แก่ Circular Economy, Climate Change และ Creating Shared Value
- การติดตามและเตรียมการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การทำ Carbon Foot Print Product (CFP), Carbon Foot Print Organization (CFO) และการทำแผนลดก๊าซเรือนกระจก ต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้ลดลงต่ำกว่าค่าพื้นฐานที่จะถูกกำหนดผ่านระบบซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และภาษีคาร์บอน
- การลงทุนในโครงการพลังงานทดแทน เช่น โซลาร์ฟาร์ม และโครงการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการปลูกป่า



การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในทุกมิติ จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) และจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) อย่างรอบด้านตามระบบ ISO 22301 ซึ่งได้รับการรับรองภายใต้ขอบเขตผลิตภัณฑ์โพลีโอเลฟินส์ ตั้งแต่ปี 2565 แสดงถึงการมีระบบที่มีความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบที่ทำให้ธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก โดยครอบคลุมภาวะวิกฤติจากความเสี่ยงที่สำคัญหลากหลายประเภท ได้แก่

1. ความเสี่ยงจากอุบัติภัยร้ายแรง เช่น เพลิงไหม้
2. ความเสี่ยงจากโครงสร้างพังทลาย
3. ความเสี่ยงจากสารเคมีรั่วไหล
4. ความเสี่ยงจากภาวะน้ำแล้ง
5. ความเสี่ยงจากการก่อการร้าย
6. ความเสี่ยงจากเหตุประท้วง
7. ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ
8. ความเสี่ยงจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์
9. ความเสี่ยงจากเครื่องจักรที่สำคัญชำรุด เสียหาย
10. ความเสี่ยงจากโรคระบาด

จากเหตุการณ์ความเสี่ยงดังกล่าว จะดำเนินการประเมินผลกระทบทางธุรกิจและระดับความเสี่ยงของแต่ละสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอเพื่อกำหนด และปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ในการป้องกันและรับมือให้รวดเร็ว ทันการณ์ และเหมาะสมกับสถานการณ์

บริษัทฯ ดำเนินการทดสอบและซ้อมแผน BCP อย่างสม่ำเสมอผ่านสถานการณ์จำลอง เพื่อประเมินประสิทธิภาพของแผนและทีมงานในการรับมือกับเหตุการณ์จริง รวมถึงการปรับปรุงแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดำเนินการซ้อมผ่านโครงสร้างศูนย์บริหารภาวะวิกฤติและความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ผู้อำนวยการศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมฝึกซ้อมในปี 2567 ได้มีการกำหนดสถานการณ์จำลองในเหตุการณ์ก่อการร้าย ส่งผลกระทบต่อท่าเรือ และระบบการขนถ่ายน้ำมันดิบ ทำให้ขาดแคลนวัตถุดิบ และต้องหยุดการผลิตในบางโรงงาน

การพัฒนา BCM และ BCP อย่างรอบด้านในปี 2567 ช่วยให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์วิกฤติ ลดผลกระทบต่อการดำเนินงาน และฟื้นฟูธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบ BCM และ BCP อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถรับมือกับความท้าทายใหม่ ๆ และสร้างความมั่นคงให้กับองค์กรในทุกสถานการณ์



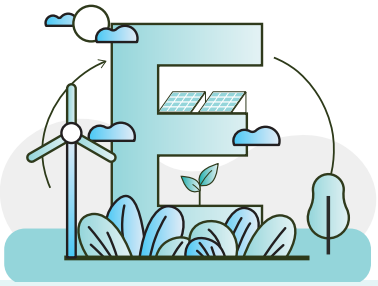




บริษัทฯ ร่วมกับกองทัพเรือและสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (IESG) ปฏิบัติการฝึกซ้อมแผนขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันและเคมีภัณฑ์ (Rayong Oil Spill Exercise 2024: ROSE'24) และการฝึกซ้อมแผนรักษาความปลอดภัยท่าเรือและเรือตาม ISPS Code (IRPC Naval Exercise 2024: INEX'24) เพื่อทดสอบแผนฉุกเฉินและการดำเนินการในการขจัดคราบน้ำมันของกลุ่มคณะอนุกรรมการงานป้องกันและแก้ไขการรั่วไหลของน้ำมันในเขตพื้นที่จังหวัดระยอง (IESG - RASC)

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

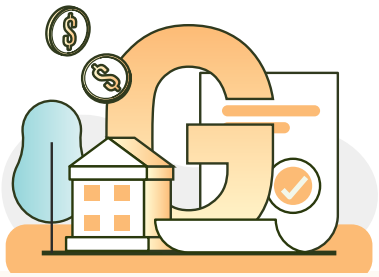
Performance Highlight



- การฝังกลบของเสียอันตรายเป็นศูนย์ตั้งแต่ปี 2562
- ลดการใช้พลังงานได้มากกว่า 296,391 กิกะจูล ในปี 2567
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ (Absolute Greenhouse Gas Emission), ทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ Scope 2) ของบริษัทฯ 3.73 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 3 เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2603



- คะแนนความพึงพอใจจากชุมชนโดยรอบเขตประกอบการฯ ร้อยละ 80.9
- คะแนนความพึงพอใจจากลูกค้า ร้อยละ 92.8
- คะแนนความผูกพันของพนักงาน ร้อยละ 82
- เป็นองค์กรเอกชนรายแรกที่ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ระดับ Gold จากการที่ IRPC ได้รับรางวัลดีเด่นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนมาอย่างต่อเนื่อง จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม



- ร้อยละ 100 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ไม่พบการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ
- ร้อยละ 100 ของพนักงานได้ชี้แจงรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากโครงการสำรวจ การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) “ระดับดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 16
- ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยผู้ประเมินอิสระเทียบเคียงเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

การประเมินและรางวัลที่สำคัญ

FTSE4Good

นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่มไออาร์พีซี ถูกกำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในทิศทางเดียวกับมาตรฐานสากล พร้อมทั้งได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) โดยได้ประกาศนโยบายฯ ฉบับแรกในปี 2558 และมีการปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 ได้มีการปรับปรุงนโยบาย โดยเพิ่มเติมขอบเขตของการบริหารจัดการความยั่งยืนในกรณีที่มีการเข้าไปดำเนินกิจการในต่างประเทศ ซึ่งนโยบายฯ ฉบับปัจจุบันยังคงครอบคลุมประเด็นใหม่ของรอบปี 2567 ได้อย่างครบถ้วน

สาระสำคัญของนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี)



พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคุมและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งบรรเทาผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ



ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ

คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปกป้องสิทธิแรงงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ควบคู่กับการบริหารและพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะใหม่ที่จำเป็นของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งใช้ความรู้ ความเชี่ยวชาญขององค์กรเพื่อสร้างคุณค่าร่วม และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนให้เติบโตอย่างยั่งยืน



ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

มีคุณธรรม จริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย พันธสัญญา ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และแนวปฏิบัติในระดับสากล เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยง ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง แสวงหาโอกาสให้เหมาะสมกับธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

กลยุทธ์ความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน หรือ 3C Strategy ซึ่งประกอบด้วย 3 เสาหลัก ได้แก่ กลยุทธ์ C1: Climate Change Management กลยุทธ์ C2: Circular Economy และกลยุทธ์ C3: Creating Shared Value

Low Carbon +	Living +	Recognition +
		
การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	**การบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน**	**การสร้างคุณค่าร่วมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**
สนับสนุนสังคมคาร์บอนต่ำและการวางแผนที่ยั่งยืนสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์	สร้างการดำรงชีวิตที่ดีขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านการลดปริมาณของเสีย และ Eco-Solutions ด้านธุรกิจและบริการ	สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านผลิตภัณฑ์และธุรกิจของไออาร์พีซี
เป้าหมาย 1. ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ภายในปี 2573 2. บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593 3. บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2603	**เป้าหมาย** 1. รักษาระดับปริมาณการฝังกลบของเสียให้อยู่ที่เป็นศูนย์ 2. อัตราการนำของเสียกลับมาใช้มากกว่าร้อยละ 95 ภายในปี 2583 3. แปรของเสียให้เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า	**เป้าหมาย** ยกระดับคุณค่าที่ยั่งยืนสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเพิ่มคุณค่าแท้จริงขึ้นร้อยละ 20 ภายในปี 2573
มุ่งมั่นเพื่อขับเคลื่อนการปรับตัวและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก	มุ่งมั่นสร้างสรรค์ธุรกิจและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด	มุ่งมั่นเพื่อขับเคลื่อนการสร้างคุณค่าร่วมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรอบกลยุทธ์การจัดการด้านความยั่งยืนของ ไออาร์พีซี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะ “สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว” ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในหลักการและแนวปฏิบัติบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการสร้างการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนใน 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตลอดจนตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (SDGs) จึงได้กำหนดกรอบกลยุทธ์และเป้าหมายการบริหารจัดการความยั่งยืนเพื่อเน้นย้ำแนวทางของบริษัทฯ ในการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนผ่านสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน การขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนโดยการลดของเสียและการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และส่งเสริมคุณค่าร่วมกันผ่านการลงทุนเพื่อสังคม ซึ่งกำหนดไว้ดังนี้

ทิศทางกลยุทธ์	เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น/ระยะยาว	ดัชนีชี้วัดการดำเนินงาน	การสนับสนุนเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน
Low Carbon +  **การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**	**เป้าหมายระยะสั้น** • ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2561 **เป้าหมายระยะยาว** • ความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี 2593 • ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2603	• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไออาร์พีซี เท่ากับ 3.73 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าซึ่งยังคงอยู่ในค่าเป้าหมายที่กำหนด* • ทบทวนค่าปีฐานและเป้าหมายระยะยาวของการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไออาร์พีซี • ความก้าวหน้าในการเปลี่ยนผ่านสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน	
Living +  **การบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน**	**เป้าหมายระยะสั้น** • ดำเนินนโยบายกำจัดของเสียสู่หลุมฝังกลบเป็นศูนย์อย่างต่อเนื่อง **เป้าหมายระยะยาว** • สร้างมูลค่าเพิ่มจากของเสียทั้งของเสียอุตสาหกรรม (PIR) และของเสียจากการบริโภค (PCR) เข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล	• จำนวนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	
Recognition +  **การสร้างคุณค่าร่วมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล**	**เป้าหมายระยะสั้น** • เพิ่มสัดส่วนโครงการลงทุนทางสังคม เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนอย่างยั่งยืน **เป้าหมายระยะยาว** • เพิ่มการสร้างมูลค่าร่วมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร้อยละ 20 ภายในปี 2573	• มูลค่า ผลกระทบทางสังคม (Social Impact) ที่เกิดจากงบประมาณการลงทุนเพื่อสังคม* • เป้าหมายไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หมายเหตุ : * KPIs ของบริษัทฯ	

การประเมินดัชนีความยั่งยืน

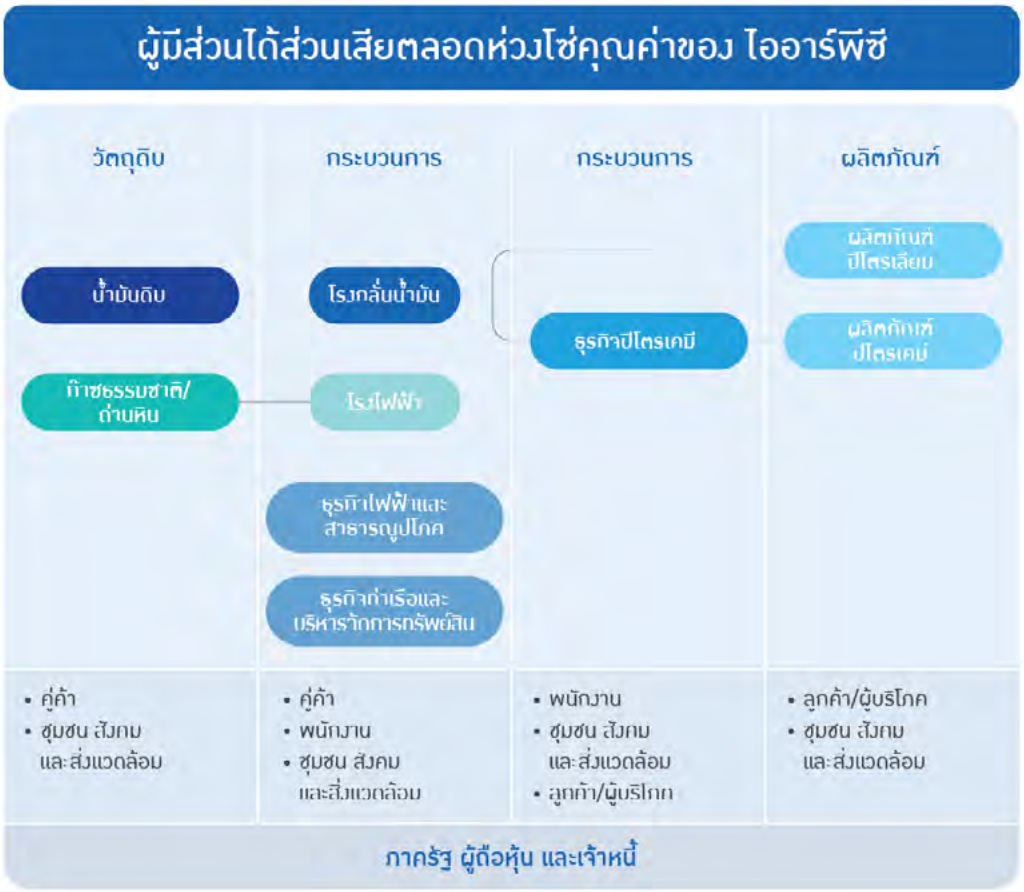
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการเติบโตที่ยั่งยืนโดยบูรณาการและประสิทธิภาพเชิงนิเวศความรับผิดชอบต่อสังคมเข้ากับการดำเนินงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดการประสิทธิภาพเชิงนิเวศของกระบวนการผลิตและขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การส่งเสริมนวัตกรรมทั่วทั้งองค์กร การพัฒนาบุคลากร การจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดการทรัพยากรน้ำ การยึดมั่นในมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ เป็นต้น ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานตามหลักธรรมาภิบาลและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ประจำปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ในกลุ่มในอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing และได้รับการจัดอันดับใน S&P Global Sustainability Yearbook 2025 สะท้อนถึงความสามารถในการดำเนินธุรกิจด้วยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ให้เติบโตไปพร้อมกัน



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน FTSE4Good Index Series โดยมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล FTSE4Good Index เป็นดัชนีชี้วัดชั้นนำสำหรับการลงทุนที่ยั่งยืน โดยจะประเมินบริษัทต่าง ๆ ตามมาตรฐาน ESG ที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล แสดงให้เห็นถึงความเข้มแข็งในการริเริ่มด้านสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่ง การได้รับคัดเลือกครั้งนี้เป็นเครื่องยืนยันถึงความทุ่มเทของบริษัทฯ ต่อแนวปฏิบัติที่ยั่งยืน และเพิ่มความสนใจในกลุ่มนักลงทุนที่ให้ความสำคัญกับประเด็นด้าน ESG

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินและระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่ 1) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน 2) พนักงาน 3) ลูกค้า/ผู้บริโภค 4) คู่ค้า 5) ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อตระหนักถึงมุมมอง ความสนใจ ความคาดหวัง และข้อกังวล โดยเฉพาะประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม บริษัทฯ จึงดำเนินการด้านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยได้กำหนดกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อแก้ปัญหาข้อกังวล สร้างความเชื่อมั่น และเสริมสร้างสัมพันธ์อันดี โดยกระบวนการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่การระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การจัดลำดับความสำคัญ การส่งเสริมการมีส่วนร่วม และการให้ข้อเสนอแนะที่บูรณาการเข้ากับกระบวนการมีส่วนร่วม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะถูกระบุตามความสำคัญและผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และพัฒนากลยุทธ์การมีส่วนร่วมที่เหมาะสม โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการติดตามผลลัพธ์ รายงานความคิดเห็นและข้อกังวลต่อฝ่ายความยั่งยืน และนำเสนอประเด็นสำคัญต่อคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDC) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนเพื่ออนุมัติตามลำดับ



กระบวนการสร้างการมีส่วนร่วม



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อแจ้งทิศทางเชิงกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ การประชุมเหล่านี้ประกอบด้วยการหารือพูดคุยกับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักในประเด็นทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งการมีส่วนร่วมเหล่านี้มีส่วนช่วยในการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนและเป็นแนวทางในการวางแผนเชิงกลยุทธ์ประจำปีของบริษัทฯ

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่อดูข้อมูลเพิ่มเติมแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ
หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ : https://www.irpc.co.th/en/sustain_post/stakeholder-engagement/

ผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ	ช่องทางการมีส่วนร่วม (ความถี่)*	วัตถุประสงค์การสร้างการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่อยู่ในความสนใจ	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานที่ดำเนินการ
 ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	• Roadshow ในประเทศและต่างประเทศ (รายไตรมาส/ช่องทางออนไลน์) • การประชุมนักวิเคราะห์ (รายไตรมาส) • การประชุมทางโทรศัพท์ (รายไตรมาส) • การเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติการ (ประจำปี) • ข่าวสารและข้อมูลประชาสัมพันธ์ (รายเดือน)	• เปิดโอกาสให้นักลงทุนสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ • สร้างความเชื่อมั่นต่อองค์กรและการลงทุน • การเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง • การรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นที่พึงได้รับตามกฎระเบียบ	• การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่ • การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว • การดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะเป้าหมาย Net Zero • การพัฒนานวัตกรรมสีเขียวเพื่อตอบสนองลูกค้าที่หันมาใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนขึ้น • โครงการลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มโอกาสการทำกำไรให้แก่บริษัทฯ	• การดำเนินการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดรับกับสภาวะปัจจุบัน • การนำเสนอข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร • การตอบคำถามด้านความยั่งยืนของนักลงทุน	**สำนักกิจการองค์กร/นักลงทุนสัมพันธ์**
 พนักงาน	• การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (ประจำปี) • ประกาศข่าวสารสำหรับพนักงาน (รายสัปดาห์) • CEO Town Hall (รายไตรมาส)	• วัดผลและเสริมสร้างวัฒนธรรมและพฤติกรรมพึงประสงค์ • วัดผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล • แจ้งมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัย	• ค่านิยมองค์กรและพฤติกรรมพึงประสงค์ • ความผูกพันของพนักงานกับองค์กร • การบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากร • การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่ • การบูรณาการเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและเพิ่มผลิตผลของพนักงาน • โครงการลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มโอกาสการทำกำไรให้แก่บริษัทฯ	• แนวทางการพัฒนา IRPC iSPIRIT • กลยุทธ์การบริหารบุคลากรที่เป็นเลิศ • การดำเนินการปรับปรุงที่สอดคล้องกับปัจจัยการมีส่วนร่วม • การดำเนินการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดรับกับสภาวะปัจจุบัน	**ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร**

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ	ช่องทางการมีส่วนร่วม (ความถี่)*	จุดประสงค์การสร้างการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่อยู่ในความสนใจ	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานที่ดำเนินการ
 ลูกค้า/ผู้บริโภค	• งานสัมมนาสำหรับลูกค้าผ่านระบบออนไลน์ (ประจำปี) • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (ประจำปี) • กิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ เช่น ของขวัญวันหยุด การแข่งขันกีฬาสัมมนา งานเลี้ยงขอบคุณ (ประจำปี) • ช่องทางออนไลน์ อาทิ Webinar, Microsoft Teams, ข่าวอิเล็กทรอนิกส์	• ตระหนักถึงความต้องการและข้อเสนอแนะของลูกค้า • ติดตามความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์และความคาดหวัง • พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้าและองค์กร • แลกเปลี่ยนความรู้กับลูกค้า • รวบรวมข้อมูลลูกค้าเพื่อทำให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน	• ความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์และความคาดหวังของบริษัทฯ • รายละเอียดกฎหมายและกระแสการตลาดที่เกี่ยวข้อง • แผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ • ความต้องการและความคาดหวังต่อผลิตภัณฑ์ อาทิ ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม • การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่ • การจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพเพื่อการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้าอย่างทันท่วงทีและเพียงพอ	• แนวทางการแลกเปลี่ยนความรู้ แบ่งปันองค์ความรู้ทั้งด้านธุรกิจและ ESG • การแจ้งความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลของลูกค้าแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและพัฒนาแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง • แนวทางการแจ้งถึงความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์ • กลยุทธ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า อาทิ กลยุทธ์การใช้น้ำ กลยุทธ์การขาย • การดำเนินการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดรับกับสภาวะปัจจุบัน • กลยุทธ์ Net Zero Pathway	พาณิชยกิจและการตลาด
 คู่ค้า	• การจัดอบรมก่อนการตรวจสอบด้าน ESG (ประจำปี) • การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า (ประจำปี) • การประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้า (ประจำปี) • การสื่อสารผ่าน Supplier Portal	• ชี้แจงวัตถุประสงค์สำหรับการตรวจสอบด้าน ESG • ตระหนักถึงความพึงพอใจของคู่ค้าต่อกระบวนการจัดซื้อของบริษัทฯ	• การให้ความรู้เกี่ยวกับข้อกำหนดด้าน ESG ที่สำคัญแก่คู่ค้า • การสร้างความผูกพันและความพึงพอใจตลอดห่วงโซ่อุปทาน • การเป็นพันธมิตรในการเติบโตทางธุรกิจไปด้วยกัน • การดำเนินธุรกิจซึ่งเคารพในสิทธิมนุษยชน • การมีจริยธรรมทางธุรกิจในการจัดซื้อจัดจ้างและแนวปฏิบัติการแข่งขันเพื่อการดำเนินงานที่ยุติธรรมและโปร่งใส • การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการดำเนินการตามเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์	• การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานแบบบูรณาการโดยระบบดิจิทัล • แนวทางการแลกเปลี่ยนความรู้ การแชร์องค์ความรู้ทั้งด้านธุรกิจและ ESG	จัดซื้อจัดจ้าง

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ	ช่องทางการมีส่วนร่วม (ความถี่)*	จุดประสงค์การสร้างการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่อยู่ในความสนใจ	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานที่ดำเนินการ
 ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	• การพูดคุยกับชุมชนก่อน/ระหว่าง/หลังการดำเนินการโครงการของบริษัทฯ • ประชาพิจารณ์ (ทุกครั้ง) ที่จัดเตรียมรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA/EHIA) • การสำรวจความพึงพอใจชุมชน (ประจำปี) • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน	• สอบถามถึงความต้องการและปัญหาที่ชุมชนกำลังเผชิญ • ให้ข้อมูลและสร้างความเข้าใจต่อโครงการก่อสร้าง • รวบรวมข้อกังวล ความต้องการที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างจากชุมชน • สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับต่อโครงการก่อสร้างและองค์กร	• ความต้องการและปัญหาที่ชุมชนกำลังเผชิญ • ข้อกังวล ข้อเสนอแนะต่อโครงการก่อสร้าง • การบริหารจัดการผลกระทบจากภาวะโลกร้อน เช่น น้ำท่วม น้ำแล้ง • การจัดการผลกระทบสิ่งแวดล้อม อาทิ การควบคุมมลพิษ • มาตรการเตรียมความพร้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนโดยรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี	• กลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการทางสังคม • กลยุทธ์การดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบที่ระบุในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA/EHIA)	กิจการเพื่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์

หมายเหตุ : * สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้รูปแบบการสร้างการมีส่วนรวมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก โดยมีการนำเครื่องมือและกลยุทธ์ดิจิทัลมาปรับใช้มากขึ้น

การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของไออาร์พีซี

ไออาร์พีซีปฏิบัติตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative Standards (GRI) ในการประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินขึ้นทุกปี โดยพิจารณาประเด็นต่าง ๆ ครอบคลุมรอบด้าน เช่น ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวโน้มอุตสาหกรรม มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบต่าง ๆ และแนวทางปฏิบัติจากองค์กรที่ได้รับการยอมรับทั้งระดับประเทศและระดับสากล ขั้นตอนการประเมินประจำปีประกอบด้วยการทบทวนความเปลี่ยนแปลงของผลกระทบ เนื่องจากบริบทภายในและภายนอก รวมถึงผลการวิเคราะห์เพื่อใช้ในการกำหนด พัฒนา และทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ทำความเข้าใจบริบทขององค์กร

บริษัทฯ วิเคราะห์บริบทด้านธุรกิจอย่างครอบคลุม โดยพิจารณาปัจจัยภายใน เช่น เป้าหมาย ค่านิยม กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร กิจกรรมในการดำเนินงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงปัจจัยภายนอก เช่น แนวโน้มอุตสาหกรรม ประเด็นด้านกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งหมายรวมถึง ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน พนักงาน ลูกค้า/ผู้บริโภค คู่ค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านการเก็บข้อมูลจากการทำแบบสอบถามและการสัมภาษณ์ ทุกปัจจัยถูกนำมาวิเคราะห์เพื่อระบุและเรียงลำดับประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญและมีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มากที่สุด

2. การระบุประเด็นและผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงและอาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ ระบุผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงและอาจเกิดขึ้นจากประเด็นที่มีนัยสำคัญในเชิงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสิทธิมนุษยชน ซึ่งมีทั้งผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาวที่อาจเกิดขึ้นกับกิจกรรมการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า

3. ประเมินระดับความมีนัยสำคัญของผลกระทบ

บริษัทฯ ยึดแนวทางปฏิบัติตามหลักการประเมินผลกระทบภายนอกต่อสังคมหรือสิ่งแวดล้อมและผลกระทบภายในที่มีต่อมูลค่าองค์กร (Double Materiality) ดังนั้น จึงมีการประเมินผลกระทบเชิงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสิทธิมนุษยชน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ จากนั้นจึงทำการจัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็น การประเมินดำเนินงานผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยพิจารณาระดับความร้ายแรง (ขนาด ขอบเขต หรือไม่สามารถฟื้นฟูเยียวยาได้) และความเป็นไปได้ในการเกิดผลกระทบเหล่านี้

4. การจัดลำดับผลกระทบที่มีนัยสำคัญ

หลังจากวิเคราะห์ระดับนัยสำคัญของแต่ละประเด็นแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดลำดับประเด็นความยั่งยืน พร้อมทั้งทวนสอบความเหมาะสมผ่านการศึกษาข้อมูลจากหน่วยงานที่เป็นผู้นำทางความคิดด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม และการกำกับดูแล (ESG) เพื่อคัดเลือกประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น Global Reporting Initiative (GRI), Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), World Economic Forum, World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) UN Global Compact,

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอื่น ๆ เพื่อยืนยันความครบถ้วนของผลการประเมิน จากนั้นประเด็นต่าง ๆ ดังกล่าวจะถูกรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development Committee: SDC) เพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วจึงส่งเรื่องเข้าที่ประชุมระดับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนพิจารณารับทราบต่อไป

ผลประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของ ไออาร์พีซี ปี 2567

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญประจำปีตามมาตรฐาน GRI และแนวทางการประเมิน Double Materiality DJSI โดยพิจารณาถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลกระทบ และแนวโน้มความยั่งยืนทั่วโลก การประเมินระบุประเด็นด้านความยั่งยืน 16 ประเด็น ซึ่งเป็นประเด็นเดียวกันกับปีที่ผ่านมา และประเมินระดับผลกระทบของแต่ละประเด็น จัดประเภทประเด็นที่มีนัยสำคัญโดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการสร้างคุณค่าร่วมอย่างยั่งยืน ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการสร้างความยั่งยืน และประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อพื้นฐานของธุรกิจ โดยพิจารณาจากผลกระทบที่มีต่อทั้งธุรกิจและสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัท

ผลกระทบต่อธุรกิจ

	ประเด็นที่มีนัยสำคัญ
1	การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
2	เศรษฐกิจหมุนเวียน
3	ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต
4	อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
5	นวัตกรรม
6	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
7	การสร้างคุณค่าร่วมต่อสังคม
8	ความหลากหลายทางชีวภาพ
9	การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล
10	การบริหารจัดการบุคลากร
11	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ
12	การบริหารด้านลูกค้าสัมพันธ์
13	การปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
14	สิทธิมนุษยชน
15	จรรยาบรรณธุรกิจ
16	การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

	ประเด็นที่มีนัยสำคัญ
1	นวัตกรรม
2	การสร้างคุณค่าร่วมต่อสังคม
3	เศรษฐกิจหมุนเวียน
4	การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
5	การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล
6	การบริหารจัดการบุคลากร
7	ความหลากหลายทางชีวภาพ
8	การบริหารด้านลูกค้าสัมพันธ์
9	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
10	จรรยาบรรณธุรกิจ
11	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ
12	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
13	อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
14	การปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
15	ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต
16	สิทธิมนุษยชน

การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของไออาร์พีซี ปี 2567



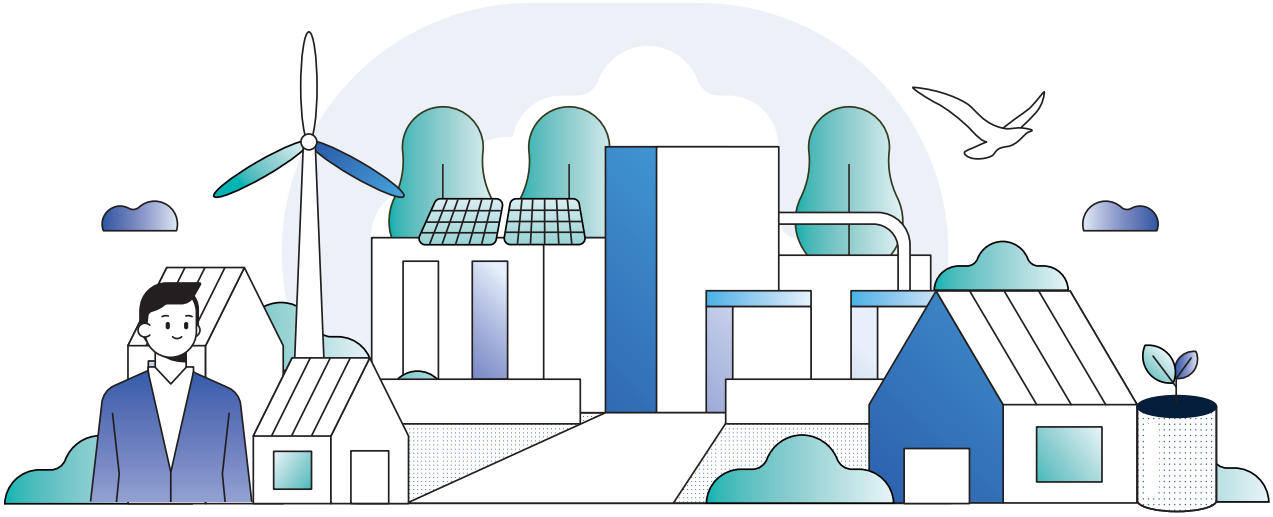
การเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในแต่ละประเด็นที่มีนัยสำคัญให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบผ่านทางช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหมวดการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในแบบแสดงรายงานประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) การจัดทำรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ยึดตามแนวทางที่กำหนดสำหรับแบบ 56-1 One Report ซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อกำหนดในแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รายละเอียดของประเด็นความยั่งยืน รวมถึงขอบเขตของผลกระทบ การปฏิบัติตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และช่องทางการเปิดเผยข้อมูลมีรายละเอียดดังปรากฏในตารางต่อไปนี้

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	ขอบเขตของผลกระทบ	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	สิทธิมนุษยชน	การรายงานภายใต้หัวข้อ	
					One Report	เว็บไซต์
ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการสร้างคุณค่าร่วมอย่างยั่งยืน						
การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค • พนักงาน • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	3.9 7.2 7.3 9.4 13.2 13.3	สิทธิตามข้อ 28	การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
นวัตกรรม	• นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค	2.3 8.2 8.4 9.4 9.5	สิทธิตามข้อ 27, 28, 30	นวัตกรรม	นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน	• ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค	9.4 9.5 12.2 12.5	-	ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน	นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
การสร้างคุณค่าต่อสังคม	• ชุมชนท้องถิ่น • ผลกระทบทางอ้อมเชิงธุรกิจ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	3.4 3.8 3.9 4.3 4.4 4.5 6.6 10.2 15.1 15.2	สิทธิตามข้อ 27, 28, 29, 30	การสร้างคุณค่าร่วมต่อสังคม	ความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม
ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการสร้างความยั่งยืน						
การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล	• ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	9.5	สิทธิตามข้อ 11	-	• ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม • นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
การบริหารจัดการบุคลากร	• การวางอัตรากำลัง • การฝึกอบรมพัฒนาทักษะให้บุคลากร	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน	4.3 4.4 4.5 5.3 8.5 8.6 8.7 8.8 10.3	สิทธิตามข้อ 6, 19, 21, 23, 24, 25, 26, 29	-	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	ขอบเขตของผลกระทบ	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	สิทธิมนุษยชน	การรายงานภายใต้หัวข้อ	
					One Report	เว็บไซต์
ความหลากหลายทางชีวภาพ	• การประเมินผลกระทบความหลากหลายทางชีวภาพ • โครงการที่ส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	6.6 14.1 14.2 14.3 15.1 15.2 15.5 15.6	สิทธิตามข้อ 27, 28, 31	-	ความหลากหลายทางชีวภาพ
การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน	• ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	8.2 12.7	สิทธิตามข้อ 2, 3, 15, 33	-	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต	• พลังงาน • การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ • ของเสีย • การจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับน้ำใช้ • การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค	3.9 6.3 6.4 6.5 7.2 7.3 9.4 11.6 12.2 12.4 12.5 13.1	สิทธิตามข้อ 27, 30	-	ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • ความปลอดภัยและความสมบูรณ์ของเครื่องจักรและกระบวนการผลิต	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	3.3 3.4 3.5 3.6 3.7 3.8 3.9 3.9 8.8 16.1	สิทธิตามข้อ 1, 23, 25, 28	-	อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อพื้นฐานของธุรกิจ						
การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ	• การบริหารจัดการความเสี่ยง	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	16.6	-	-	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ
การบริหารด้านลูกค้าสัมพันธ์	• ความปลอดภัยของผู้บริโภค • การตลาดและฉลากสินค้า • การเก็บรักษาและดูแลข้อมูลลูกค้า	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค	8.2	สิทธิตามข้อ 19	-	การบริหารความสัมพันธ์และสร้างความผูกพันกับลูกค้า

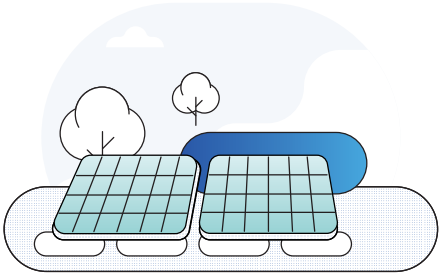
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	ขอบเขตของผลกระทบ	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	สิทธิมนุษยชน	การรายงานภายใต้หัวข้อ	
					One Report	เว็บไซต์
จรรยาบรรณธุรกิจ	• นโยบายและการกำกับองค์กร	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	16.5 16.6 16.10	สิทธิตามข้อ 6, 7, 8, 9, 10	-	จรรยาบรรณธุรกิจและความโปร่งใส
การปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	• การปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	16.3 16.6	สิทธิตามข้อ 6, 9, 10	-	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	• โครงสร้างองค์กร • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การต่อต้านทุจริต • นโยบายสาธารณะ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	5.5 16.3 16.6 16.7 16.10	สิทธิตามข้อ 6, 7, 8, 9, 10	-	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
สิทธิมนุษยชน	• นโยบายสิทธิมนุษยชนและนโยบายที่เกี่ยวข้อง • การดำเนินโครงการด้านสิทธิมนุษยชน	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	5.1 5.2 5.5 8.5 8.7 8.8 10.2 16.2 16.7	สิทธิตามข้อ 1-35	-	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน



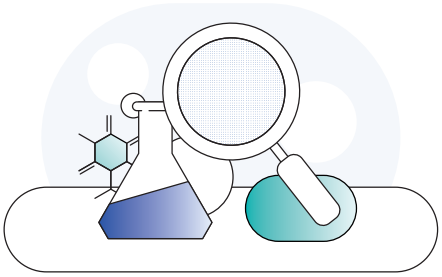
การขับเคลื่อนเป้าหมายด้วยกลยุทธ์ความยั่งยืน

สนับสนุนเป้าหมายผ่านกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

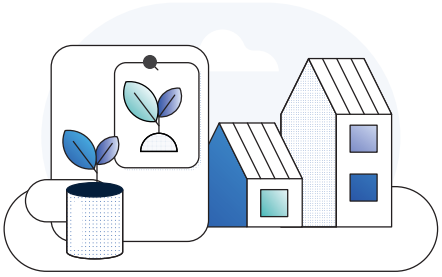
การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ “Low Carbon+”



- ศึกษาโครงการเพื่อใช้พลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นพลังงานสะอาด เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ และศึกษาเป้าหมายระยะยาวตามดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของไออาร์พีซี (Energy Intensity Index: EII) เพื่อลดการใช้และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน
- จัดทำและดำเนินการตามกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ภายในปี 2573
- กำหนดเป้าหมายในการดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 1 และ 2) การจัดการการปล่อยมลพิษทางอากาศ สารอินทรีย์ระเหยง่ายจากเตาเผาขยะ และการรั่วไหลที่มีนัยสำคัญ
- จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก



ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน “Living+”

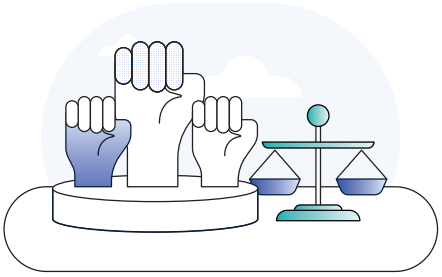


- จัดสรรงบประมาณในการวิจัยและพัฒนา สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในระดับปริญญาเอกเพื่อทำงานวิจัยและพัฒนา และส่งเสริมวัฒนธรรมและองค์ความรู้ด้านนวัตกรรมในองค์กร และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรม สนับสนุนทุนวิจัยและบุคลากรด้านการวิจัย
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตด้วยหลัก 3R และดำเนินงานลงทุนโครงการต่าง ๆ
- ร่วมมือกับลูกค้า/คู่ค้าในการพัฒนาสินค้าจากพลาสติกรีไซเคิลเพื่อลดของเสียและเพิ่มมูลค่า

การสร้างคุณค่าร่วมต่อสังคม “Recognition+”

- ส่งเสริมสุขภาพและการศึกษาแก่ชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ผ่านโครงการสร้างคุณค่าร่วมเพื่อสังคม
- ให้ความรู้เชิงเทคนิคและการฝึกอาชีพแก่เยาวชนผ่านวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี โดยมีกลยุทธ์ในการพัฒนาคุณภาพของการศึกษาตามมาตรฐานสากล เน้นความเป็นเลิศด้านการสร้างกำลังพลอาชีวะทางด้านปิโตรเคมีและพลังงานและสาขาอื่น ๆ ที่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน
- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงวัย คนพิการ ผ่านโครงการสร้างองค์ความรู้ในการพัฒนาอาชีพ ส่งมอบคุณประโยชน์หลายด้านผ่านโครงการปลูกป่า ซึ่งช่วยส่งเสริมเศรษฐกิจในท้องถิ่น ป่าที่ได้รับการฟื้นฟูจะช่วยปรับปรุงคุณภาพอากาศและน้ำ ส่งผลให้สุขภาพของประชาชนดีขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการพักผ่อนหย่อนใจและการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เอื้อให้ชุมชนเข้มแข็งและเชื่อมโยงกับธรรมชาติ นอกจากนี้ การปลูกป่ายังสามารถปกป้องชุมชนจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ อาทิ แผ่นดินถล่มและน้ำท่วม ซึ่งช่วยเพิ่มความปลอดภัยและความสามารถในการฟื้นตัวอีกด้วย และส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในโครงการตั้งแต่การวางแผนไปจนถึงการดำเนินการ โครงการเหล่านี้ช่วยสร้างรายได้ให้ชุมชนจากการดูแลรักษาป่า เกิดระบบเศรษฐกิจที่เข้มแข็ง สร้างความผูกพันในการดูแลรักษาป่าและส่งเสริมการดูแลสิ่งแวดล้อม

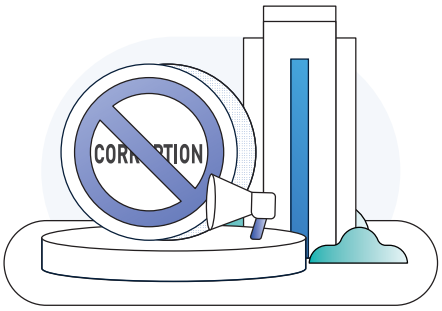
สนับสนุนเป้าหมายผ่านนโยบายและกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร



- นโยบายสิทธิมนุษยชน ความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง และกิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ รวมถึงกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง
- สร้างองค์ความรู้ สร้างอาชีพ พัฒนาคุณภาพชีวิตให้ เด็ก คนพิการ ผู้สูงวัย กลุ่มเปราะบาง เพื่อความเท่าเทียม
- เป้าหมาย : ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน



- การสร้างความตระหนักรู้แก่ผู้ค้า และการตรวจสอบประเด็นด้านการกำกับดูแล ESG และจรรยาบรรณด้านความยั่งยืนสำหรับคู่ค้า
- สำรวจความพึงพอใจคู่ค้า
- เป้าหมาย : คู่ค้าผ่านการตรวจสอบด้าน ESG ร้อยละ 100



- ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการคอร์รัปชัน และสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีความโปร่งใส และปราศจากการคอร์รัปชันหรือการให้สินบนในทุกกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ
- เป้าหมาย : พนักงานรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร้อยละ 100 และปราศจากข้อร้องเรียนเรื่องการคอร์รัปชันและการให้สินบน



สนับสนุนโดยกิจกรรมและการสร้างความตระหนักและสร้างหัวใจอาสาไออาร์พีซี

นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

> ด้วยรากฐานแห่งนวัตกรรมที่ดำเนินงานมาหลายทศวรรษ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเผชิญความท้าทายผ่านการสร้างสรรด้านนวัตกรรม และการพัฒนาโซลูชันที่ตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคและสังคม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมความยั่งยืนและสร้างผลกระทบเชิงบวกอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายปี 2573 : สร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษร้อยละ 60	**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายปี 2567 :** มียอดขายผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษร้อยละ 46.59 ในปี 2567
เป้าหมายปี 2573 : มีกำไรเพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท จากการแสวงหาและบ่มเพาะธุรกิจใหม่	**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายปี 2567 :** มีกำไรเพิ่มขึ้น 12 ล้านบาท จากการแสวงหาและบ่มเพาะธุรกิจใหม่ ในปี 2567
เป้าหมายปี 2573 : การลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา สร้างผลกำไร 2 เท่าต่อเงินลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาภายในปี 2573	**ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายปี 2567 :** ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านวิจัยและพัฒนาสร้างผลกำไร 0.9 เท่าต่อเงินลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาในปี 2567

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

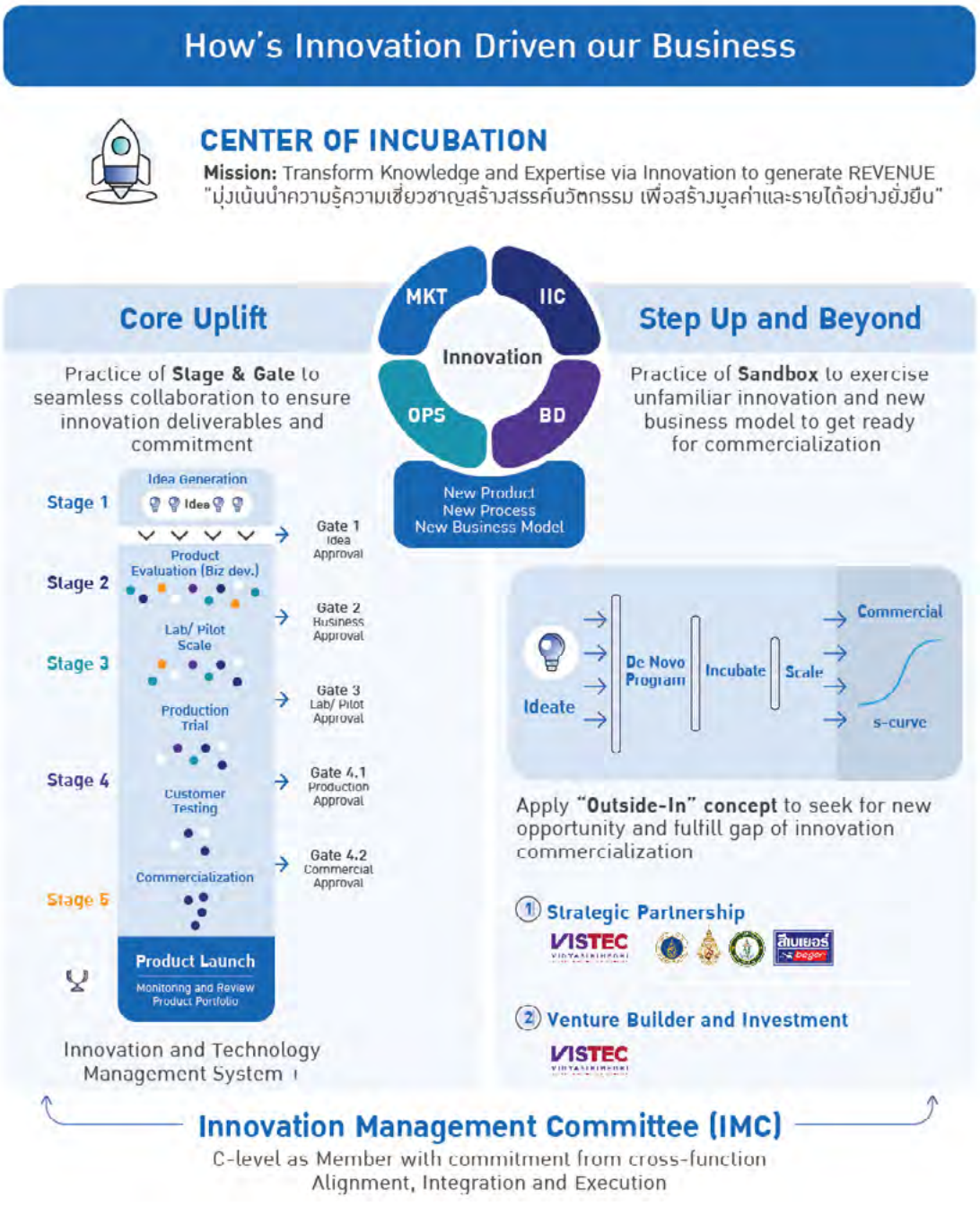
ในฐานะผู้นำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนภูมิทัศน์ของโอกาสและความท้าทายของโลกปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสร้างประโยชน์มากมายต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน อาทิ ความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และความยั่งยืนของทรัพยากร อย่างไรก็ตาม ในการใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมเหล่านี้ บริษัทฯ ยังจำเป็นต้องจัดการกับความท้าทายอื่น ๆ เช่น การหลีกเลี่ยงการสร้างปัญหาสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้นในขณะที่พยายามแก้ไขปัญหาที่มีอยู่ ตลอดจนผลกระทบทางสังคมและข้อกังวลด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทานใหม่ การจัดการความเสี่ยงเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญเพื่อให้มั่นใจว่านวัตกรรมยังคงเป็นผลกระทบเชิงบวกที่นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวทั้งมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คนในสังคม การยึดมั่นในหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน บริษัทฯ ได้ลดปริมาณของเสีย และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า พร้อมลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ความพยายามอย่างต่อเนื่องนี้สะท้อนให้เห็นถึงความทุ่มเทของบริษัทฯ ในการสร้างมูลค่าเพิ่มระยะยาวสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมผลลัพธ์เชิงบวกด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ตอกย้ำบทบาทของบริษัทฯ ในฐานะผู้นำด้านความยั่งยืนและนวัตกรรม

แนวทางการบริหารจัดการ

คณะกรรมการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management Committee: IMC) ของบริษัทฯ ซึ่งมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาดเป็นประธาน ทำหน้าที่ดูแลการพัฒนาและการนำนวัตกรรมของบริษัทฯ ไปใช้ คณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ปฏิบัติการ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจ ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี พาณิชยกิจและการตลาด และบัญชีและการเงิน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนวัตกรรมของบริษัทฯ ทั้งในด้านนโยบาย กระบวนการ และการจัดสรรทรัพยากรเพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี คือ หัวใจสำคัญของกลยุทธ์ด้านนวัตกรรม โดยเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนา เพื่อสนับสนุนเป้าหมายทางธุรกิจและวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยแนวทางตามพันธกิจในการ “มุ่งเน้นนำความรู้ความเชี่ยวชาญสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าและรายได้อย่างยั่งยืน” โดยมุ่งเน้นไปที่การขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อเพิ่มการเติบโตของธุรกิจหลัก (Core Uplift) และสำรวจโอกาสใหม่ ๆ นอกเหนือจากธุรกิจที่ดำเนินอยู่ (Step up and Beyond) ซึ่งในขณะเดียวกันก็เน้นการทำงานร่วมกันอย่างเข้มข้นกับพันธมิตรทั้งในและนอกองค์กร (IN/OUT) เพื่อเร่งผลิตภัณฑ์นวัตกรรมให้ออกสู่ตลาดเชิงพาณิชย์



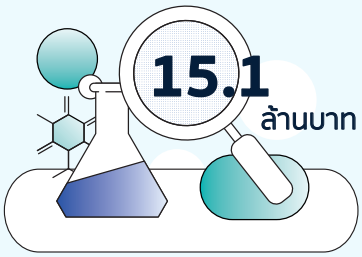
กลยุทธ์ **Core Uplift** มุ่งเน้นไปที่การทำงานร่วมกันภายในองค์กรเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษจากธุรกิจหลัก โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษเป็นร้อยละ 60 ภายในปี 2573 กลยุทธ์ดังกล่าวตั้งเป้าไปที่อุตสาหกรรมหลัก 5 ประการ ได้แก่ บรรจุภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์ การก่อสร้าง ยานยนต์ และการดูแลสุขภาพและสุขอนามัย การใช้แนวทางแบบขั้นบันไดผ่านกระบวนการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัล (ระบบการจัดการนวัตกรรมและเทคโนโลยี หรือ (ITMS+) กระบวนการนี้ช่วยให้มั่นใจในการตัดสินใจแบบมีโครงสร้าง ติดตามความคืบหน้า และจัดโครงการนวัตกรรมให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อส่งมอบผลลัพธ์ที่วัดผลได้

กลยุทธ์ **Step Up and Beyond** ใช้ประโยชน์จากแนวทางของศูนย์บ่มเพาะเพื่อสำรวจนวัตกรรมและโมเดลธุรกิจใหม่ ๆ เตรียมพร้อมสำหรับการออกสู่ตลาดเชิงพาณิชย์ กลยุทธ์นี้ประกอบด้วย 2 โปรแกรมหลัก ได้แก่

- **De Novo Program:** โครงการริเริ่มด้านการวิจัยที่มุ่งเน้นไปที่การประเมินความเป็นไปได้ทางเทคนิคและศักยภาพทางการตลาดของไอเดียนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ต้นแบบระดับห้องปฏิบัติการ
- **Sandbox Program:** โครงการริเริ่มในการสร้างนวัตกรรมโดยการสร้างต้นแบบภาคสนามสำหรับการทดสอบในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในโลกแห่งความเป็นจริง ส่งเสริมการทำงานร่วมกัน การทดลอง และเปลี่ยนนวัตกรรมให้เป็นโซลูชันที่พร้อมสำหรับตลาดหรือโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ได้ในที่สุด

ด้วยกระบวนการสร้างธุรกิจใหม่จากความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก (Outside-In) จะสร้างโอกาสใหม่ ๆ และแก้ไขช่องว่างในเส้นทางการค้าผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ การสร้างธุรกิจร่วมทุน และการลงทุน โดยมุ่งเน้นไปที่เกษตรกรรมเชิงฟื้นฟู นาโนคาร์บอน รวมถึงการดูแลสุขภาพและวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต

เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ดังกล่าว **ศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการ (AL)** มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ AL ทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานภายในองค์กรเพื่อรับรองคุณภาพของผลิตภัณฑ์และปรับปรุงกระบวนการผลิต ด้วยความมุ่งมั่นในบริการวิเคราะห์และทดสอบระดับโลก AL ได้ลงทุนในอุปกรณ์ล้ำสมัย ระบบการจัดการข้อมูลห้องปฏิบัติการ และมีทีมงานมืออาชีพที่มีทักษะสูง นอกจากนี้ศูนย์ฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับห้องปฏิบัติการทดสอบ นอกเหนือจากการศูนย์สนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ แล้ว AL ยังสร้างรายได้จากการให้บริการแก่องค์กรภายนอกอีกด้วย



ในปี 2567 สามารถทำรายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 15.1 ล้านบาท ถือเป็นรายได้สูงสุดนับตั้งแต่ศูนย์ฯ เริ่มให้บริการภายนอก

ไออาร์พีซี ปูทางสู่อนาคตที่สดใส เปิดศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง



บริษัทฯ เดินหน้าสู่อนาคตที่สดใส เปิดศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ที่จังหวัดระยอง ทำหน้าที่เป็นศูนย์ฯ กลางในการบ่มเพาะพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรมโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความแตกต่างที่สร้างผลลัพธ์อันทรงคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งยังมุ่งลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศและสร้างโอกาสในการเป็นเจ้าของเทคโนโลยี สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพงานวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ จัดทำการวัดผลประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านวิจัยและพัฒนา โดยการเปรียบเทียบเงินลงทุนกับอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นหลังจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นเวลา 3 ปี กระบวนการวัดผลที่ชัดเจนทำให้สามารถวัดผลกระทบด้านการเงินที่เกิดขึ้นจากการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา ไม่เพียงสะท้อนให้เห็นถึงการใช้ทรัพยากรในกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ยังเห็นถึงความสำเร็จในงานวิจัยและพัฒนามากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ประสิทธิภาพด้านการวิจัยและพัฒนา โดยการเปรียบเทียบเงินลงทุนกับอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นหลังจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นเวลา 3 ปี (หน่วย : เท่า)

	2564	2565	2566	2567
เป้าหมาย	1.6	1.8	1.5	1.5
ผลการดำเนินงาน	1.95	0.9	0.41	0.9

โครงการที่ดำเนินการ

ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี เดินหน้าแสวงหาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 ได้มีการขับเคลื่อนกระบวนการทางธุรกิจหลักให้ก้าวหน้าและสำรวจโอกาสการเติบโตใหม่ ๆ ความสำเร็จที่สำคัญในด้านเหล่านี้ ได้แก่

นวัตกรรมธุรกิจ Core Uplift

ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ประสบความสำเร็จในการขับเคลื่อนโครงการวิจัยและพัฒนาธุรกิจ Core Uplift มากถึง 24 โครงการ สู่ขั้นผลิตภัณฑ์พร้อมจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในปี 2567 มีการนำออกสู่ตลาดและสร้างกำไรเพิ่ม 167 ล้านบาท ความพยายามนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ “Specialty Boost” ของบริษัทฯ ที่มุ่งเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชนิดพิเศษเป็นร้อยละ 60 ภายในปี 2573 ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรม ได้แก่

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก (PP) แบบไร้สารพทาเลต





พทาเลตเป็นส่วนประกอบสำคัญในการผลิตพลาสติกโพลีโพรพิลีน ซึ่งใช้เป็นองค์ประกอบสำคัญในตัวเร่งปฏิกิริยา อย่างไรก็ตาม สารพทาเลตสามารถตกค้างหลงเหลืออยู่ในผลิตภัณฑ์เรซินโพรพิลีน แม้ว่าระดับสารตกค้างในปัจจุบันจะต่ำกว่ามาตรฐานสากล แต่พทาเลตก็จัดเป็นสารอันตรายที่อาจส่งผลเสียต่อสุขภาพของมนุษย์หากดูดซึมเข้าสู่ร่างกาย

เพื่อจัดการกับประเด็นที่กังวลนี้ บริษัทฯ จึงได้พัฒนาโพลีโพรพิลีนเรซินเกรดพิเศษที่ปราศจากสารพทาเลต โดยใช้เทคโนโลยีตัวเร่งปฏิกิริยาที่ไม่ใช่พทาเลตที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ออกแบบมาเพื่อการใช้งานทางการแพทย์และสุขอนามัยตลอดจนบรรจุภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเหล่านี้รับประกันระดับความปลอดภัยสูงสุดสำหรับทั้งผู้แปรรูปพลาสติกและผู้บริโภคขั้นสุดท้าย นับตั้งแต่เปิดตัวในปี 2564 เม็ด PP ปลอดสารพทาเลต สร้างรายได้จากการขาย 52 ล้านบาทต่อปี สะท้อนถึงความต้องการของตลาดที่แข็งแกร่ง นวัตกรรมนี้ยังได้รับการยอมรับถึงผลกระทบต่อความปลอดภัยและความยั่งยืน โดยได้รับรางวัล Business Excellence Award อันทรงเกียรติประเภทบริษัทนวัตกรรมยอดเยี่ยม ในงาน SET Awards ประจำปี 2567

ประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- มีผลิตภัณฑ์ประเภทเรซินไร้พทาเลต 18,000 ตัน สำหรับใช้ในอุปกรณ์ทางการแพทย์หรือบรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตทุกปีเพื่อให้มั่นใจถึงการใช้งานที่ปลอดภัยยิ่งขึ้น

ประโยชน์ต่อธุรกิจ

- สร้างรายได้ 52 ล้านบาทต่อปีจากการขายผลิตภัณฑ์โพลีโพรพิลีนปลอดสารพทาเลต

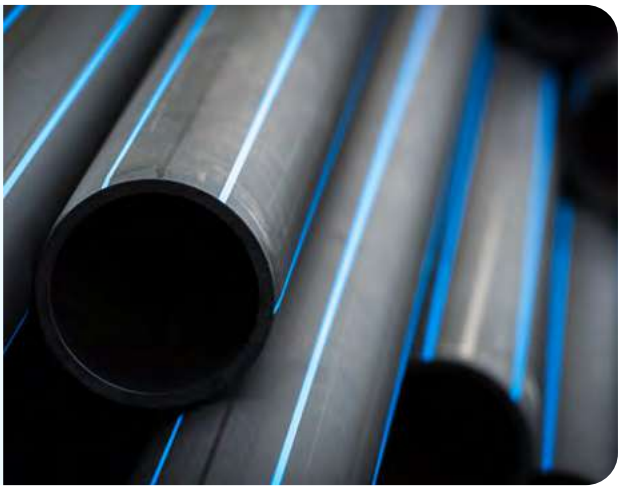


การเพิ่มประสิทธิภาพผง ABS

ผง POLIMAXX ABS เป็นเทอร์โมพลาสติกคุณภาพสูงที่พัฒนาขึ้นโดยใช้เทคโนโลยี Agglomeration Process ขั้นสูง ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการลดเวลาในการผลิตโพลีเมอไรเซชันลงร้อยละ 45 และทำให้สามารถดึงบิวทาไดอีนกลับมาได้ 278 ตันต่อปี และลดปริมาณฟอสเฟตในผงได้มากกว่าร้อยละ 90 มีคุณสมบัติเชิงกลที่สมดุล รวมถึงความเหนียว ความแข็งแกร่ง และความต้านทานแรงกระแทกที่เหนือกว่า ผงดังกล่าวยังทนต่อความร้อนและสารเคมีได้ดีเยี่ยม ทำให้เหมาะสำหรับการใช้งานที่หลากหลาย เช่น ชิ้นส่วนยานยนต์ กล่องอิเล็กทรอนิกส์ของเล่น เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ในครัวขนาดเล็ก

ท่อ HDPE ทนการแตกร้าวสูง (PE100RC)

ใช้เม็ดพลาสติก HDPE POLIMAXX P901BK-RC ประสิทธิภาพสูงในการผลิตท่อทนแรงดันและทนแรงกระแทกสำหรับการขนส่งทางน้ำ โดยมีอายุการใช้งาน 50 ปี ตามมาตรฐาน EN1555-2021 ท่อเหล่านี้รองรับการติดตั้งใต้ดินแบบไร้ร่องลึก ซึ่งช่วยลดความจำเป็นในการขุดค้น ลดการใช้พลังงาน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปัจจุบันเม็ดพลาสติกชนิดนี้ถูกส่งออกไปยังภูมิภาคต่าง ๆ รวมถึงเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แอฟริกา และอินเดีย



PP Random Pipe

ใช้เม็ดพลาสติกคุณภาพสูง POLIMAXX 3312E PP ในการผลิตท่อที่ทนต่อการเสียดสี แรงกด และสารเคมี ท่อชนิดนี้ปลอดภัยกว่าเนื่องจากผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ปลอดสารพทาเลต เหมาะสำหรับระบบน้ำร้อนและน้ำเย็นในครัวเรือน คอนโดมิเนียม และโรงงานอุตสาหกรรม ตัวท่อมีข้อต่อเชื่อมด้วยความร้อนและมีความทนทานยาวนาน





UHMW-PE

โพลีเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงพิเศษ POLIMAXX UHMW-PE เป็นผงโพลีโอเลฟินส์ที่สามารถจัดเป็นพลาสติกวิศวกรรมชนิดพิเศษ โดยมีน้ำหนักโมเลกุลหลายล้านโมเลกุล (โดยปกติจะอยู่ระหว่าง 3 ถึง 10 ล้าน) UHMW-PE มีการผสมผสานคุณสมบัติเชิงกลที่โดดเด่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเหนียวและความทนทานต่อการสึกหรอจากการเสียดสี รวมกับคุณสมบัติทางเคมีที่ดีเยี่ยม มีความทนทานต่อสารเคมีที่เป็นกรด เหมาะสำหรับผลิตเครื่องแยกแบตเตอรี่ ไฟเบอร์ การกรอง และแผ่นกรองทั้งแบบแท่งและแบบแผ่น บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต UHMW-PE รายแรกและรายเดียวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการพัฒนาภายในและเทคโนโลยีของตนเอง โดยคุณสมบัติต่าง ๆ เช่น ขนาดอนุภาคหรือน้ำหนักโมเลกุล สามารถปรับแต่งได้ตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ยังเปิดตัวโครงการวิจัยใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องด้วยแนวทางที่มีโครงสร้าง เพื่อขับเคลื่อนการวิจัยและพัฒนาไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมและเฉพาะทางมากขึ้น ปัจจุบันมีโครงการวิจัยและพัฒนาที่กำลังดำเนินอยู่รวมมูลค่า 138 ล้านบาท โดยมีการกระจายงานโครงการอย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา

นวัตกรรมธุรกิจ Step Up and Beyond

สำหรับการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่มุ่งฟูมฟักธุรกิจใหม่ ๆ หรือ Step Up and Beyond นั้น มีโครงการที่ดำเนินการอยู่ใน 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ การเกษตรเชิงปฏิรูป นาโนคาร์บอน และการดูแลสุขภาพและวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต ในโครงการวิจัย De Novo Program ปัจจุบันมี 29 โครงการ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับความพร้อมทางเทคโนโลยี (TRL) 1-6 โดยมุ่งเน้นที่การตรวจสอบความเป็นไปได้ทางเทคนิคในระยะห้องปฏิบัติการ ในขณะเดียวกัน Sandbox Program มีทั้งหมด 4 โครงการที่กำลังดำเนินอยู่ ประกอบด้วย เส้นใยการพิมพ์ 3 มิติ ซิลเวอร์นาโน สารเคลือบป้องกัน และสารปรับปรุงคุณภาพดิน ความคืบหน้าของตัวอย่างผลิตภัณฑ์มีดังนี้

ปุ๋ย REINFOXX หรือ “ปุ๋ยหมีขาว”

ปุ๋ยธาตุอาหารรอง Reinfoxx ได้รับการออกแบบมาเพื่อการให้อาหารทางใบและมีธาตุอาหารรองที่จำเป็นซึ่งเหมาะสำหรับพืชทุกประเภท ช่วยเพิ่มการเจริญเติบโตของพืช เพิ่มความแข็งแรง ปรับปรุงความต้านทานต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มผลผลิต ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดผลิตขึ้นโดยใช้เทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม ตรงตามมาตรฐานคุณภาพที่ได้รับการรับรอง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยต่อผู้ใช้

ในปี 2567 มียอดขายรวม 31,782 ลิตร หรือคิดเป็นรายได้ 12.4 ล้านบาท ผ่านการขยายช่องทางการขายกับลูกค้าใหม่





สารปรับปรุงคุณภาพดิน (ฮิวมิก)

สารฮิวมิกเป็นอินทรียวัตถุธรรมชาติที่เกิดจากการสลายตัวของซากพืชและสัตว์ ช่วยปรับปรุงโครงสร้างของดินโดยการเพิ่มการดูดซึมสารอาหารให้กับรากพืชและกระตุ้นการเจริญเติบโต

บริษัทฯ วิจัยและพัฒนาสารปรับสภาพดินถึง 2 สูตรใหม่จนออกสู่ตลาดครั้งแรก ได้แก่ Humic-X และ Humic-X Max ด้วยยอดขาย 750 ลิตร สร้างรายได้ 0.15 ล้านบาท ในปี 2567

ผลิตภัณฑ์เคลือบป้องกัน

ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบประสิทธิภาพสูงได้รับการออกแบบให้ทนทานต่อสภาพอากาศที่รุนแรง ช่วยยืดอายุการใช้งานของโครงสร้างเหล็กได้ถึงสามเท่า ผลิตภัณฑ์ชนิดนี้นำไปใช้ในโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี สนามบิน ท่าเรือ และสะพาน ได้รับการพัฒนาร่วมกันระหว่างกลุ่มเบเกอร์และไออาร์พีซี อีกทั้งยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมุ่งสู่มาตรฐานสากล

ในปี 2567 ผลิตภัณฑ์ เช่น TefGuard, TefThane, สีป้องกันเชื้อรา ผ่านการทดสอบภาคสนามกับกลุ่มผู้ที่มีโอกาสเป็นลูกค้า ทำรายได้เป็นครั้งแรก 4 ล้านบาท





เรซินสำหรับระบบการพิมพ์ 3 มิติ

โฟโตโพลีเมอร์เรซินสำหรับการพิมพ์ 3 มิติเป็นตัวเลือกที่เหมาะสมสำหรับการพิมพ์แบบจำลองที่รวดเร็วและมีความแม่นยำสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการจำลองอวัยวะเฉพาะของผู้ป่วยในด้านทันตกรรมดิจิทัลและวิทยาศาสตร์การแพทย์

เรซินสำหรับการพิมพ์ 3 มิติ รุ่น Ortho เปิดตัวล่วงหน้าในปี 2567 เพื่อทำรายได้เป็นครั้งแรก เรซินถูกนำไปใช้กับโมเดลการจัดตำแหน่ง/รีเทนเนอร์แบบใส แบบจำลองการวินิจฉัย และแบบจำลองการบูรณะที่มีความแม่นยำสูง ง่ายต่อการจัดการ และมีความแข็งแรงทางกลไก

เลือดสังเคราะห์

สูตรเลือดสังเคราะห์ของ ไออาร์พีซี จัดทำขึ้นตามมาตรฐาน ASTM F1862 และ ASTM F1670 อย่างเป็นทางการ เป็นการเลียนแบบเลือดมนุษย์ที่ใกล้เคียงในแง่ของแรงตึงผิว ความหนืด และลักษณะสี สูตรนี้เหมาะอย่างยิ่งสำหรับการประเมินประสิทธิภาพของวัสดุในชุดป้องกันและประเมินความสามารถในการดูดซับของวัสดุเมื่อสัมผัสกับผิวหนังมนุษย์เป็นเวลานาน เหมาะสำหรับการฝึกด้านความงามและ IV ผลิตภัณฑ์สามารถเก็บไว้ที่อุณหภูมิห้องและมีอายุหนึ่งปี

การจำหน่ายเลือดสังเคราะห์ล่วงหน้าอาจเริ่มในปี 2567 เพื่อทำรายได้ครั้งแรก



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงทุนร้อยละ 27.3 ในบริษัท Cleantech & Beyond ซึ่งเป็นบริษัทสตาร์ทอัพที่เกิดจากความร่วมมือระหว่าง ไออาร์พีซี กับ VISTEC Cleantech & Beyond มุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีตัวบ่งชี้อุณหภูมิแบบดิจิทัล (DTI) เพื่อเป็นผู้นำในตัวบ่งชี้อุณหภูมิดิจิทัลแบบไร้สายและไร้แบตเตอรี่ ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและโลจิสติกส์ ปรับปรุงการติดตามผลิตภัณฑ์ผ่านเทคโนโลยีการตรวจสอบอุณหภูมิที่เป็นนวัตกรรมใหม่

พันธมิตรและความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ ถือว่าความร่วมมือและการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจเป็นกลยุทธ์หนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนนวัตกรรม โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนา (R&D) ที่ส่งเสริมความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการเติบโตที่ยั่งยืน ในปี 2567 ไออาร์พีซี และมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวงลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาวัสดุทางการแพทย์ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและพัฒนาวัสดุที่ใช้ในอุตสาหกรรมการแพทย์ ความร่วมมือดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฉพาะทางและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ในอนาคต พร้อมตอกย้ำวิสัยทัศน์บริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจพร้อมกับการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปีนี้ ไออาร์พีซี และ PTTLNG ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) เพื่อขับเคลื่อนการวิจัยและพัฒนาเพื่อจำหน่ายวัสดุคาร์บอนในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ความร่วมมือครั้งนี้ครอบคลุมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ทางวิชาการ ข้อมูลเชิงลึกด้านการวิจัย และความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค วัสดุคาร์บอนถูกเรียกว่า “วัสดุแห่งอนาคต” ซึ่งเป็นที่ต้องการสูงในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เนื่องจากความอเนกประสงค์ของวัสดุเหล่านี้ รวมถึงค่าการนำไฟฟ้า ความแข็งแรง และคุณสมบัติน้ำหนักที่มีเบา การใช้งานจึงขยายไปในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ แบตเตอรี่ และสารประกอบสำหรับพลาสติก ยางรถยนต์ และซีเมนต์ ความร่วมมือนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อปรับปรุงโครงสร้างผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ

นอกจากนี้ ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ยังได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (National Astronomical Research Institute of Thailand: NARIT) เพื่อร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม ความร่วมมือดังกล่าวจะใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญด้านดาราศาสตร์ วิศวกรรม และเทคโนโลยี เพื่อนำความรู้ไปใช้ในเชิงพาณิชย์ โดยส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้ การแบ่งปันทางวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของทั้งสองฝ่ายและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

เพื่อเร่งรัดการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์ บริษัทฯ ได้จับคู่กองทุนกับองค์กรภายนอกเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาร่วมกับมหาวิทยาลัยต่าง ๆ เช่น หน่วยบริหารโครงการเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสถาบันการวิจัยและนวัตกรรม (PMU-B) และหน่วยจัดการโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขัน (PMU-C)

ผลิตภัณฑ์ POLIMAXX ได้รับการรับรองด้านสิ่งแวดล้อม UL ผ่านความร่วมมือระหว่าง IRPC และ Milliken



ผลิตภัณฑ์โพลีโพรพิลีน (PP) ภายใต้แบรนด์ “POLIMAXX” (เกรด K4510B, K4520UB, K4527B และ 1140VC) ได้รับการรับรองฉลากรักษ์สิ่งแวดล้อม UL Environmental Claim Validation (ECV) จาก Underwriter Laboratories (UL) แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการลดใช้พลังงานในระหว่างการผลิต และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พลาสติกเกรดเหล่านี้ได้รับการพัฒนาร่วมกับ Milliken & Company ในการผนวกสารเติมแต่งขั้นสูง (Millad NX8000 และ Hyperform® Nucleator) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความสำเร็จดังกล่าวตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการสร้างนวัตกรรมที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน

ไออาร์พีซี และ Milliken ยังได้ร่วมเป็นเจ้าภาพจัดงาน “Future Forward: Innovating for Sustainability & Energy Efficiency” โดยนำเสนอนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน อาทิ PP Random Copolymer และ PP Homopolymer ที่เสริมประสิทธิภาพด้วย Millad NX 8000 และสารเติมแต่ง Hyperform® Nucleator ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ช่วยลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการผลิต สนับสนุนเป้าหมาย Net Zero ปี 2603 ของบริษัทฯ งานนี้มีเวทีแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงลึกจากผู้เชี่ยวชาญทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่งเสริมให้มีการอภิปรายเกี่ยวกับความยั่งยืน การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และแนวปฏิบัติอันเป็นเลิศในอุตสาหกรรม

รางวัลและเกียรติคุณ ปี 2567

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ 4 รางวัล จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) ในวันนวัตกรรมแห่งชาติ ได้แก่

- **รางวัลองค์กรนวัตกรรมดีเด่น** (ประเภทวิสาหกิจขนาดใหญ่) จากการประยุกต์ความรู้ เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ในทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การวางแผนเชิงกลยุทธ์ไปจนถึงกระบวนการเชิงโครงสร้างส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างมูลค่า
- **รางวัลเกียรติยศ** สำหรับนวัตกรรมพลาสติก ABS จากยางธรรมชาติ (Green ABS) เพื่อเป็นเกียรติแก่ความพยายามในการค้นคว้าวิจัยนวัตกรรมในระยะยาว
- **รองชนะเลิศอันดับ 2 ด้านนวัตกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม** สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติก PP ปลอดสารพทาเลต
- **รองชนะเลิศอันดับ 2 ด้านนวัตกรรมเพื่อเศรษฐกิจ สำหรับ UHMW-PE** ที่ใช้เป็นองค์ประกอบในตัวแยกแบตเตอรี่



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล Best Innovative Company Award (ระดับ “ดีเลิศ”) ในงาน SET Awards 2024 จากการพัฒนานวัตกรรมพลาสติก PP ปลอดสารพทาเลต เกียรติคุณที่ได้รับครั้งนี้เป็นเครื่องตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยและมีคุณภาพสูงผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และมีส่วนร่วมเชิงบวกต่อสังคมและเศรษฐกิจ

สรุปผลการดำเนินงาน

ในปี 2567 ที่ผ่านมา ศูนย์นวัตกรรมฯ และศูนย์วิเคราะห์ทดสอบ ประกอบด้วยคณะทำงานวิจัยและพัฒนา ทั้งหมด 301 คน คิดเป็นร้อยละ 6 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดในบริษัทฯ ศูนย์นวัตกรรมฯ ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น 310 ล้านบาท เพื่อดำเนินการตามโครงการนวัตกรรมต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนาทักษะของพนักงานและการจัดสรรทรัพยากร โดยมีเป้าหมายในการสร้างมูลค่าเพิ่มและรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทภายใต้กรอบกลยุทธ์ทางด้านนวัตกรรม

นักวิจัยที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกมีจำนวนทั้งสิ้นร้อยละ 17 จากจำนวนพนักงานด้านงานวิจัยและพัฒนาทั้งหมด

บริษัทฯ เป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา 3 ประเภท ได้แก่

ลิขสิทธิ์	เครื่องหมายการค้า	สิทธิบัตร
ทั้งหมด 14 รายการที่จดทะเบียนแล้ว โดยแบ่งเป็น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 9 รายการ และสิ่งพิมพ์ 5 รายการ	ทั้งหมด 160 รายการ ที่จดทะเบียนแล้วใน 27 ประเทศและสหภาพยุโรป	ทั้งหมด 28 รายการ จาก 12 ประเทศทั่วโลก ซึ่งเป็นทั้งกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสารเคมีต่าง ๆ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	2567
	ผลการดำเนินงาน
ยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทั้งหมด (ล้านบาท)	1,612
ยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ (ล้านบาท)	751
สัดส่วนยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ เทียบยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทั้งหมด (ร้อยละ)	46.59

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับนวัตกรรม งานวิจัย และการพัฒนา หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https//innovationcenter.irpc.co.th/

การบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

> ไออาร์พีซี มุ่งมั่นส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านการแก้ปัญหาด้านนวัตกรรมและการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า โดยมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและเปลี่ยนของเสียให้เป็นมูลค่า



เป้าหมายปี 2573 :

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่ระดับ Circular Economy Maturity ระดับ 3 ตามมาตรฐาน BS 8001: 2017 ภายในปี 2573



เป้าหมายปี 2583 :

เพิ่มการใช้ประโยชน์จากของเสียให้มากกว่าร้อยละ 95 ภายในปี 2583

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

วิกฤติขยะทั่วโลกก่อให้เกิดความท้าทายและปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพอย่างมีนัยสำคัญ การจัดการขยะที่ไม่มีประสิทธิภาพนำไปสู่มลพิษในวงกว้าง ส่งผลกระทบที่เป็นอันตรายต่อคุณภาพของอากาศ น้ำ และดิน นอกจากนี้ ยังเพิ่มความเสี่ยงด้านสุขภาพของประชาชน โดยเฉพาะในกลุ่มที่เปราะบาง ซึ่งการได้รับสารอันตรายจากขยะสามารถเพิ่มอัตราการเกิดโรคได้ วิกฤติดังกล่าวยังทำให้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศรุนแรงขึ้น เนื่องจากการย่อยสลายของขยะทำให้เกิดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุณหภูมิของโลกและระบบนิเวศ

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบจากการสร้างของเสียที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะบริษัทปิโตรเคมีชั้นนำ จึงได้นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาเป็นกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืน โดยกลยุทธ์นี้มุ่งเน้นการส่งเสริมนวัตกรรมที่เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และเปลี่ยนของเสียให้กลายเป็นมูลค่า สอดคล้องกับวาระแห่งชาติในการมุ่งสู่สังคมไร้ขยะ และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนข้อที่ 12: การสร้างรูปแบบการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งมั่นนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาประยุกต์ใช้ตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการเกิดของเสียและลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนส่งเสริมการนำของเสียมาผ่านกระบวนการปรับปรุงหรือแปรสภาพให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) และการนำวัสดุหรือของเก่ามาปรับปรุงให้มีคุณค่า หรือประโยชน์ที่สูงขึ้น (Upcycle) โดยการบูรณาการหลักการเหล่านี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะสร้างระบบหมุนเวียนปิดที่ไม่เพียงช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่ยังส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจและความรับผิดชอบต่อสังคมอีกด้วย

แนวการบริหารจัดการ

โครงการเศรษฐกิจหมุนเวียนของบริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้กรอบแนวทาง IRPC Going Circular ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อลดของเสียและสร้างมูลค่า โดยกรอบแนวทางนี้เน้นด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ 5 ด้าน ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบเชิงนิเวศ กระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การรณรงค์เพื่อกระตุ้นการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การจัดการของเสียและการแก้ปัญหาด้วยนวัตกรรมด้านอัพไซเคิลหรือรีไซเคิล โครงการเหล่านี้ขับเคลื่อนด้วยรากฐานที่แข็งแกร่งของความเข้าใจและการสื่อสาร ความร่วมมือผ่านหุ้นส่วนภาครัฐและเอกชน และกลไกความยั่งยืนที่มีประสิทธิภาพ



ในทางปฏิบัติ บริษัทฯ ได้พัฒนาแผนงานเพื่อเปลี่ยนจากรูปแบบการดำเนินธุรกิจ โดยใช้โมเดล Extractive มาเป็นแนวทางที่หมุนเวียนและยั่งยืน โดยเริ่มต้นจากการประเมินแนวทางปฏิบัติในปัจจุบัน กำหนดค่าพื้นฐานและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อสร้างความตระหนักและสนับสนุนการเปลี่ยนแปลง จากนั้นบริษัทฯ จะกำหนดนโยบาย จัดฝึกอบรม และขับเคลื่อนนวัตกรรมด้านการรีไซเคิลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ความพยายามต่อมาคือการปรับปรุงการใช้วัสดุให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดของเสีย และออกแบบผลิตภัณฑ์ให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ง่ายขึ้นและมีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะลงทุนในเทคโนโลยีรีไซเคิลขั้นสูง ขยายอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ผ่านโครงการปรับปรุงสภาพและบูรณาการหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างเต็มรูปแบบตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

แผนงานและกิจกรรมหลักระหว่างปี 2566-2573

การเปลี่ยนผ่านจากเศรษฐกิจที่พึ่งพาทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป ไปสู่การใช้ทรัพยากรในลักษณะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่และยั่งยืน เป้าหมายคือการลดปริมาณของเสีย ส่งเสริมการรีไซเคิล และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพแบบองค์รวม

2566

การประเมินและตัวชี้วัดพื้นฐาน : ดำเนินการประเมินแนวปฏิบัติในปัจจุบันของบริษัทฯ อย่างครอบคลุม โดยระบุพื้นที่ที่มีของเสียและกระบวนการที่ยังไม่มีประสิทธิภาพ กำหนดตัวชี้วัดพื้นฐานเพื่อประเมินการใช้ทรัพยากร การสร้างของเสีย และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย : สร้างการมีส่วนร่วมกับทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กรให้เกิดการตระหนักรู้และสนับสนุนการดำเนินโครงการเพื่อเศรษฐกิจหมุนเวียน ตั้งคณะทำงานร่วมกันจากแผนกต่าง ๆ เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนผ่าน

2567-2568

จัดตั้งนโยบาย : สร้างกรอบการดำเนินงานที่เอื้อให้มีการนำกระบวนการแบบหมุนเวียนและยั่งยืนมาปฏิบัติ

การสร้างศักยภาพและการอบรม : จัดให้มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้แก่บุคลากรเกี่ยวกับหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เสริมสร้างศักยภาพภายในองค์กรเพื่อให้เกิดแนวปฏิบัติเพื่อความยั่งยืน

โครงการนวัตกรรมผลิตภัณฑ์รีไซเคิล : ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาแนวทางแก้ไขใหม่ ๆ ในการรีไซเคิลผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2569-2571

โครงการเพื่อการจัดการวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ : ดำเนินโครงการเพื่อให้เกิดการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดการสร้างของเสียในกระบวนการผลิต สำรวจวัตถุดิบทางเลือกและแนวทางการจัดซื้อจัดหาที่ยั่งยืน

การออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อการหมุนเวียน : ร่วมมือกับทีมออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ง่ายต่อการรีไซเคิลและมีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น วิจัยหาแนวทางการออกแบบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเลือกใช้วัสดุสำหรับบรรจุภัณฑ์

2572-2573

การลงทุนในเทคโนโลยีรีไซเคิล : จัดสรรทรัพยากรเพื่อใช้ในการวิจัยและลงทุนในเทคโนโลยีรีไซเคิลที่ทันสมัย สร้างความร่วมมือกับผู้ให้บริการเทคโนโลยีต่าง ๆ ดังกล่าว

โครงการยืดอายุการใช้งานผลิตภัณฑ์ : พัฒนาโครงการริเริ่มต่าง ๆ ที่ช่วยยืดอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ผ่านการบำรุงรักษา ซ่อมแซม และฟื้นฟู สำรวจโอกาสในธุรกิจรูปแบบอื่น ๆ เช่น บริการเช่าและการใช้งานร่วมกัน

การขยายแนวคิดเรื่องห่วงโซ่อุปทานแบบหมุนเวียน : ทำงานร่วมกับคู่ค้าเพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกรายของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงานนี้ประสบความสำเร็จ บริษัทฯ จะจัดตั้งคณะทำงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนแบบสหสาขาวิชาชีพ โดยรวบรวมผู้เชี่ยวชาญจากแผนกต่าง ๆ เพื่อผลักดันการนำแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ ส่งเสริมนวัตกรรม และบูรณาการการแก้ปัญหาที่ยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร ด้วยการผสานความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย คณะทำงานจะมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเป้าหมายด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนของบริษัทฯ เพื่อให้แต่ละขั้นตอนของแผนงานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนในภาพรวมของบริษัทฯ



- มีบทบาทเป็นศูนย์กลางในการดำเนินโครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน มีความเชี่ยวชาญในด้านการปฏิบัติที่ยั่งยืน แนะนำแนวทางในการสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียน และติดตามความก้าวหน้าโครงการ พร้อมทั้งจัดสรรงบประมาณตามแนวทางของฝ่ายการเงิน
- ช่วยประเมินความเป็นไปได้ในการสร้างห่วงโซ่อุปทานแบบหมุนเวียน และระบุพันธมิตร/คู่ค้าที่ให้บริการการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่และการรีไซเคิล
- ให้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้า ความชอบ และเทรนด์ของตลาดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่อเศรษฐกิจหมุนเวียนและความยั่งยืน
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการผลิตในปัจจุบัน การสร้างของเสีย และโอกาสที่เป็นไปได้ในการเพิ่มประสิทธิภาพให้กระบวนการต่าง ๆ พร้อมกับการลดปริมาณของเสีย
- นำเสนอข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการออกแบบผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม และการปรับปรุงพัฒนากระบวนการและวัสดุต่าง ๆ ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ตรวจสอบผลิตภัณฑ์เพื่อให้มั่นใจว่าได้ผลิตขึ้นตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและมีคุณภาพที่ได้มาตรฐาน
- ตรวจสอบให้แน่ใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและติดตามผลกระทบของโครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนต่าง ๆ

ในการประเมินระดับการดำเนินงานตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน บริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม ปตท. อ้างอิงมาตรฐาน BSI (BS 8001:2560) ในการประเมินตนเองเพื่อกำหนดระดับ Circular Economy Maturity กระบวนการเชิงวนซ้ำนี้ ช่วยให้บริษัทฯ เข้าใจสถานะปัจจุบันของการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้และความมุ่งมั่นขององค์กรต่อหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน นอกจากนี้ ยังเป็นแรงผลักดันในการส่งเสริมการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายในองค์กร

การดำเนินงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการส่งเสริมแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างแข็งขัน โดยได้นำแนวคิด Eco-Solution มาใช้ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบปิดภายในอุตสาหกรรมการผลิตพลาสติก ซึ่งช่วยให้สามารถนำขยะพลาสติกกลับมารีไซเคิลได้อย่างมีประสิทธิภาพภายในระบบ ป้องกันไม่ให้กลายเป็นภาระต่อชุมชนและสังคม แนวคิด Eco-Solution เริ่มต้นจากการรวบรวมขยะพลาสติก รวมถึงพลาสติกรีไซเคิลจากกระบวนการอุตสาหกรรม (Post-Industrial Recycled: PIR) และพลาสติกรีไซเคิลจากผู้บริโภค (Post-Consumer Recycled: PCR) ผ่านเครือข่ายผู้รวบรวมของบริษัทฯ ขยะพลาสติกที่รวบรวมได้จะถูกคัดแยกและนำเข้าสู่กระบวนการ Gasification/Pyrolysis หรือถูกนำกลับเข้าสู่ระบบเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป สำหรับกรณีที่ขยะพลาสติกถูกนำกลับมาใช้ประโยชน์ ขยะจะถูกรีไซเคิลตามประเภทของวัสดุ (PP, HDPE, PS) หรือถูกนำไป Upcycle ให้เป็นวัสดุใหม่ เช่น ผนังกั้นหรือแผงกั้นต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนกระบวนการนี้ Plastic Waste Platform จึงถูกพัฒนาขึ้นเพื่อรวบรวมข้อมูลขยะพลาสติกจากโรงงานของบริษัทฯ และของลูกค้า ช่วยให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกยิ่งขึ้นและบริหารจัดการขยะพลาสติกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง “การปลอดขยะพลาสติกในกระบวนการผลิต” ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน ภายใต้แนวคิด Eco-Solution ขยะพลาสติกถูกนำกลับมาใช้ใหม่ภายในระบบที่ได้รับการรับรอง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการผลิตปราศจากของเสีย การรับรองนี้เป็นการยืนยันว่าผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์รีไซเคิลมีคุณภาพสูง สร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคในด้านความยั่งยืนและความปลอดภัย ความพยายามนี้ไม่เพียงช่วยเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของบริษัทฯ แต่ยังสนับสนุนเป้าหมายของประเทศในการมุ่งสู่สังคมปลอดขยะพลาสติก ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมโดยรวม

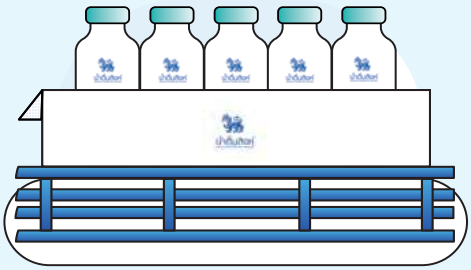
นอกจากนี้ POLIMAXX ซึ่งเป็นแบรนด์เม็ดพลาสติกภายใต้บริษัทฯ ได้ผสานแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนเข้ากับกระบวนการพัฒนาและการผลิตผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถนำขยะพลาสติกกลับมารีไซเคิลและใช้ซ้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพภายในระบบ กลุ่มผลิตภัณฑ์ ECO-PRO ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากเม็ดพลาสติกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีจุดเด่นในด้านการใช้พลังงานต่ำระหว่างการผลิต การลดการพึ่งพาปิโตรเคมี และการผสมผสานองค์ประกอบจากธรรมชาติ ที่สำคัญที่สุดคือผลิตภัณฑ์เหล่านี้สามารถรีไซเคิลได้ร้อยละ 100 เมื่อสิ้นสุดอายุการใช้งาน ทำให้ไม่กลายเป็นภาระต่อสิ่งแวดล้อม ตัวอย่างสำคัญ ได้แก่ GREEN ABS, Green ABS Plus Wood และพลาสติกไบโอคอมโพสิต

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการนำพลาสติกใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ และผสานแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนเข้ากับการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรหลากหลายกลุ่ม โดยมีโครงการสำคัญ ดังต่อไปนี้



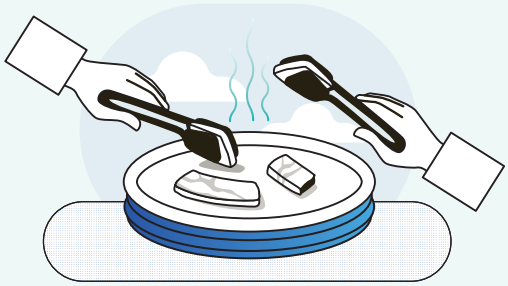
โครงการ FIT Auto

บริษัทฯ ร่วมมือกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) ในธุรกิจร้านค้าปลีกและศูนย์บริการ FIT AUTO เพื่อพัฒนาวัตถุดิบเม็ดพลาสติกจากบรรจุภัณฑ์ใช้แล้วและวัสดุธรรมชาติ เม็ดพลาสติกเหล่านี้ถูกนำมาใช้ผลิตเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งสำหรับร้านค้าปลีกและสำนักงาน รวมถึงโพลิโพรพิลีนรีไซเคิล (r-PP) จากถังน้ำมันใช้แล้วผสมแกลบข้าว ซึ่งถูกนำมาใช้เป็นเฟอร์นิเจอร์ภายในศูนย์บริการ FIT Auto โดยโครงการมีแผนขยายผลไปยังสาขาเพิ่มเติมอีก 6 แห่ง



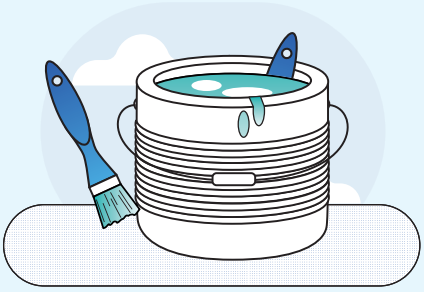
โครงการความร่วมมือกับบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด ในโครงการพัฒนานวัตกรรมเพื่อนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยมุ่งเน้นการรีไซเคิลขยะพลาสติก เช่น r-PET และ r-HDPE จากขวดน้ำสิงห์และแหล่งอื่น ๆ เพื่อนำมาผลิตเป็นลังบรรจุน้ำและขวดโซดาหมุนเวียน นอกจากนี้ r-HDPE ที่ผสมกับกากเบียร์ยังถูกนำมาใช้ทำพาเลทสำหรับขนส่งสินค้าอีกด้วย ความร่วมมือครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



โครงการ BBQ Plaza

โครงการ BBQ Plaza นำภาชนะอาหารเมลามีนที่ผสมกับแกลบข้าวและเศษวัสดุมาใช้ใหม่เพื่อสร้างวัสดุสำหรับเคาน์เตอร์ร้านอาหาร BBQ Plaza โครงการนี้ส่งเสริมความยั่งยืนโดยนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ในการผลิตสิ่งของใหม่สำหรับธุรกิจ



โครงการ Beger

โครงการ Beger เกี่ยวข้องกับการนำกระป๋องสีเก่าที่ใช้ในโครงการ ONE Bangkok และแหล่งอื่น ๆ กลับมาใช้ใหม่ กระป๋องเหล่านี้ผลิตจากเม็ดพลาสติก PP-2500M ของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการรีไซเคิลและเปลี่ยนเป็นกระป๋องสีใหม่เพื่อใช้ซ้ำ ซึ่งช่วยส่งเสริมการใช้วัสดุอย่างมีประสิทธิภาพและสนับสนุนความพยายามด้านการรีไซเคิล



โครงการ “Wear the Change”

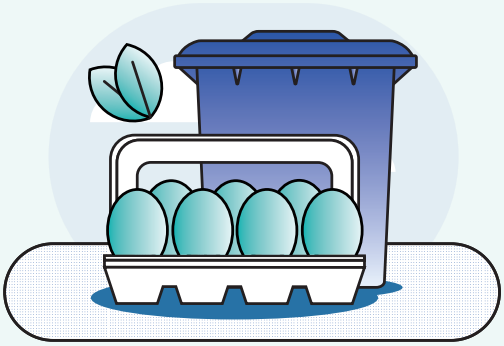
โครงการ ‘Wear the Change’ มีเป้าหมายเพื่อสร้างความตระหนักในหมู่พนักงาน โดยส่งเสริมให้พวกเขานำเสื้อเก่าที่ไม่ได้ใช้งานมาดัดแปลงเป็นเสื้อโปโล Net Zero ตัวใหม่ จากนั้นเสื้อเหล่านี้จะถูกแจกจ่ายให้กับพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ



โครงการความร่วมมือกับ SITEX

บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท SITEX Industry Corporation Limited พัฒนาโครงการ Zero Plastic Waste ภายใต้รูปแบบ Eco Solution โดยบริหารจัดการห่วงโซ่การผลิตพลาสติกแบบครบวงจรในระบบปิด ซึ่งช่วยให้สามารถรีไซเคิลขยะพลาสติกได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย SITEX ใช้แพลตฟอร์ม Eco-System GEPP ของบริษัทฯ ในการติดตามและบริหารจัดการขยะพลาสติกภายในโรงงานของตนได้อย่างแม่นยำ

ความร่วมมือในครั้งนี้ยังรวมถึงการใช้เม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน ECO-PRO ของบริษัทฯ ในการผลิตแก้วน้ำ ซึ่งสามารถรีไซเคิลได้ทั้งหมดและเป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ความพยายามของ SITEX มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญ และได้รับการยกย่องในด้านการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน



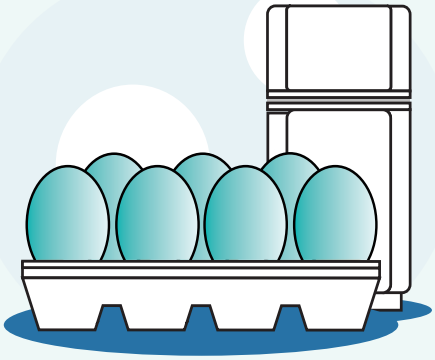
POLIMAXX x NAMECO

POLIMAXX และ Nameco แบรนด์พลาสติกที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ลดการใช้พลาสติกในกระบวนการผลิต โดยนำเปลือกไข่มาผสมกับเม็ดพลาสติกเรซิน ร่วมกับเม็ด PP และเม็ด PP รีไซเคิล (PCR) นวัตกรรมนี้ช่วยลดการใช้พลาสติกใหม่ลงได้มากกว่า ร้อยละ 70 พร้อมทั้งช่วยลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์อีกด้วย คุณสมบัติพิเศษของเปลือกไข่ไม่ได้เพียงแค่ช่วยลดการใช้พลาสติกเท่านั้น แต่ยังช่วยเพิ่มความสวยงามตามธรรมชาติและเสริมแคลเซียมที่ช่วยเพิ่มความแข็งแรงให้กับผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถย่อยสลายได้เมื่อถูกฝังกลบ ไม่ก่อให้เกิดไมโครพลาสติก และสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ ซึ่งช่วยสนับสนุนแนวทางด้านความยั่งยืน



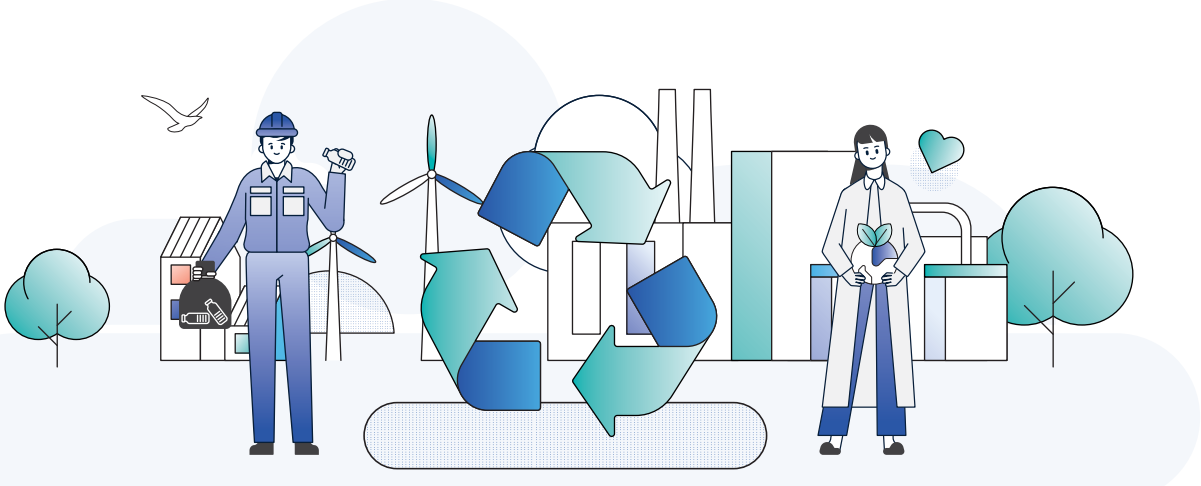
POLIMAXX x Qualy: เครื่องมือทำสวนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน

POLIMAXX ได้ร่วมมือกับ QUALY แบรนด์ไทยที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เพื่อใช้จุดเด่นของการออกแบบในการยกระดับคุณภาพชีวิตและส่งเสริมความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ความร่วมมือนี้ได้นำไปสู่การสร้างสรรค์ บัวรดน้ำ Swan ที่ผลิตจากพลาสติก PP รีไซเคิล และ ที่ตักดิน Rabbit ที่ทำจากพลาสติก Green ABS ผลิตภัณฑ์เหล่านี้เป็นส่วนหนึ่งของไลน์ ECO-PRO ของ POLIMAXX ซึ่งได้รับการรับรองถึงคุณสมบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและกระบวนการผลิตที่ประหยัดพลังงาน



POLIMAXX x Beko (Thai)

POLIMAXX ได้ร่วมมือกับบริษัท เบโค ไทย จำกัด (Beko Thai Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Arcelik ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านชั้นนำของยุโรปที่มีฐานอยู่ในประเทศตุรกี โดยลดการใช้พลาสติกในกระบวนการผลิตโดยการนำของเสียทางการเกษตร เช่น แกลบ มาใช้เป็นส่วนผสมในเม็ดโพลิโพรพิลีน (PP) ซึ่งวัสดุที่ได้จะถูกนำไปใช้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับตู้เย็น เช่น ถาดใส่ไข่



การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

> ไออาร์พีซี มีความมุ่งมั่นในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสร้างอนาคตที่ยั่งยืน ผ่านการลงทุนเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ ส่งเสริมการดำเนินงานเชิงเศรษฐกิจหมุนเวียน และสนับสนุนชุมชน โดยกำหนดเป้าหมายที่ท้าทายและมีการรายงานอย่างโปร่งใส เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ

	ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ระยะยาว	ค่าเป้าหมายในปี 2567
	• ตัวชี้วัดผลงานของผู้บริหารระดับสูง • ตัวชี้วัดผลงานของคณะกรรมการบริหารและพนักงานทุกระดับ	**เป้าหมายระยะสั้น** • ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในปี 2567 ไม่เกิน 140,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า **เป้าหมายระยะยาว** • การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 20 ต่ำกว่าค่าพื้นฐานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2561 (4.18 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) ที่คาดการณ์ไว้สำหรับปี 2573 • ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 • การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2603	• ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในปี 2567 ไม่เกิน 155,890 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • บริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมได้ร้อยละ 5 และมุ่งหน้าสู่เป้าหมายในปี 2573 ที่จะลดการปล่อยลงร้อยละ 20 โดยขับเคลื่อนด้วยกลยุทธ์ด้านสภาพอากาศที่ครอบคลุม ซึ่งเน้นที่นวัตกรรมการปล่อยคาร์บอนต่ำ การอนุรักษ์พลังงาน การนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ และการริเริ่มดูดซับและชดเชยคาร์บอน

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศที่กำลังทวีคูณความรุนแรงขึ้น ซึ่งกระทบต่อหลายภาคส่วนทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นทั่วโลกทุกปี ผลกระทบเหล่านี้รวมถึงการหยุดชะงักของการดำเนินงาน การเสื่อมโทรมทางสิ่งแวดล้อม และภัยคุกคามต่อประชากรกลุ่มเปราะบาง ในฐานะบริษัทพลังงานชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญกว่า 45 ปี ในด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี บริษัทฯ เข้าใจถึงความสำคัญของการจัดการความท้าทายเหล่านี้ และมีความตระหนักว่ากิจกรรมและความสัมพันธ์ทางธุรกิจอาจส่งผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเหล่านี้และตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อบรรลุเป้าการปล่อยก๊าซเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2603 และความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายระดับประเทศของประเทศไทย

เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ดังที่ว่า “สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว” บริษัทฯ จึงได้กำหนดทิศทางที่ชัดเจนในการมุ่งเน้นพัฒนาวัสดุที่สร้างสรรค์และโซลูชันพลังงานสะอาดเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม โครงการลงทุนใหม่ของบริษัทได้รับการออกแบบเพื่อสร้างรายได้พร้อมลดการปล่อยคาร์บอนให้เหลือน้อยที่สุดและใช้ทรัพยากรหมุนเวียน อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำการกำหนดราคาคาร์บอนภายในมาใช้เป็นแนวทางเชิงกลยุทธ์เพื่อตอกย้ำความมุ่งมั่นในการเติบโตทางธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวบริหารจัดการ

การกำกับดูแลสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการทำงานที่ชัดเจนสำหรับการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดความรับผิดชอบตั้งแต่ระดับคณะกรรมการไปจนถึงระดับปฏิบัติการ คณะกรรมการได้กำหนดเป้าหมาย ทิศทาง และนโยบายหลักสำหรับการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน (The Corporate Governance and Sustainability Committee) ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ทำหน้าที่ดูแลและประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศ ในระดับการจัดการ คณะกรรมการจัดการ (Manangment Committee: MC) มีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายด้านความยั่งยืน ตลอดจนพิจารณานำแนวปฏิบัติที่อิงตามคำสั่งของคณะกรรมการไปปฏิบัติ โดยให้คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน (SDC) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาสให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการ SDC ได้มอบหมายให้ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืนดำเนินการริเริ่มที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าเป็นประจำให้ SDC ทราบเพื่อปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังปรับปรุงการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศด้วยการบูรณาการตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศเข้ากับกรอบตัวชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้แน่ใจว่ามีผู้รับผิดชอบในทุกระดับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรับผิดชอบตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการลดก๊าซเรือนกระจกและความเข้มข้นของพลังงาน ในขณะที่ผู้บริหารแต่ละหน่วยงานจะได้รับมอบหมายตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การประเมินผลงานและการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารนั้นเชื่อมโยงกับการบรรลุตัวชี้วัดผลการดำเนินงานเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศเหล่านี้ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยความยั่งยืนและส่งเสริมความคิดที่ใส่ใจสภาพภูมิอากาศทั่วทั้งองค์กร



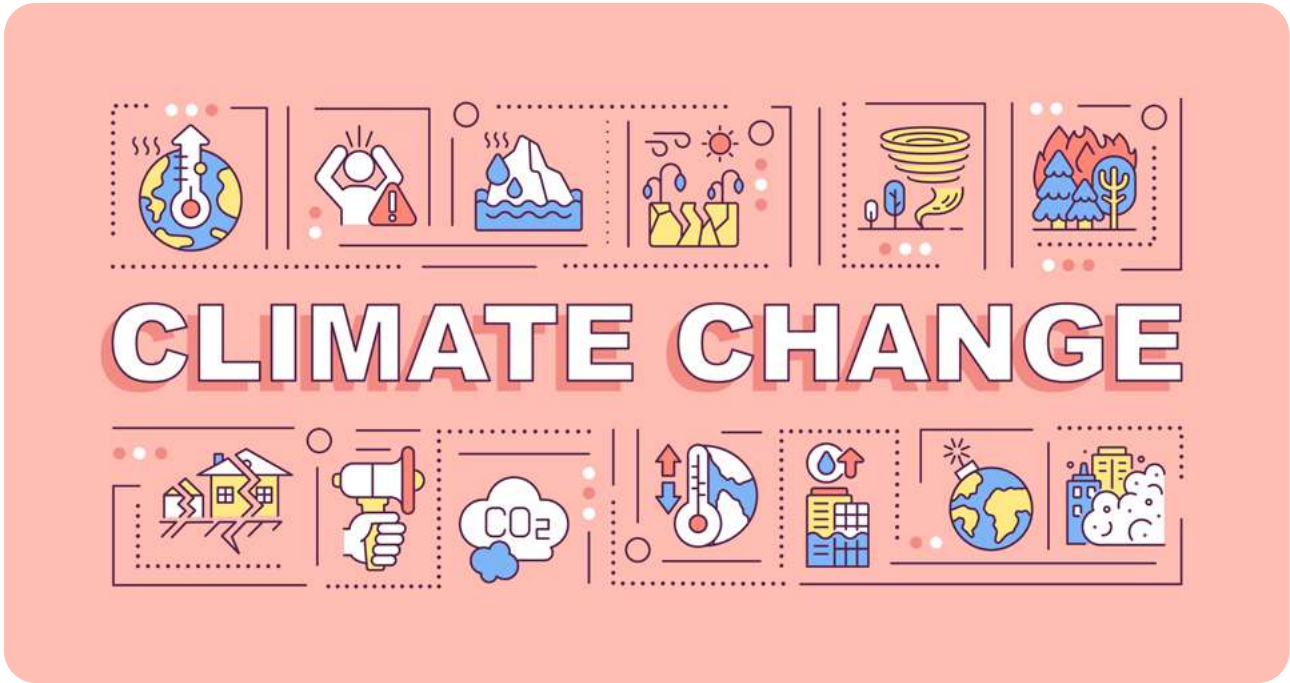
นโยบาย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อรับมือกับความท้าทายด้านสภาพภูมิอากาศ โดยมีเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 จากระดับพื้นฐานในปี 2561 ที่ 4.18 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2603 นโยบายดังกล่าวมุ่งเน้นที่การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศ และเศรษฐกิจหมุนเวียน ขณะเดียวกันก็นำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ และผสานรวมเทคโนโลยีนวัตกรรม นอกจากนี้ ยังเน้นที่การทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การสร้างความตระหนักรู้ในหมู่พนักงานและพันธมิตร และการตรวจสอบที่โปร่งใส เพื่อรับประกันความรับผิดชอบและความก้าวหน้าที่วัดผลได้

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2021/07/Climate-Change-Policy.pdf

ความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการประเมินโอกาส

บริษัทฯ ได้บรรจุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศในพอร์ตโฟลิโอความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยจัดลำดับความสำคัญผ่านตัวชี้วัดการประเมินความเป็นไปได้ของความเสี่ยงที่จะสัมผัส และมิติของผลกระทบในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แนวทางนี้ทำให้แน่ใจได้ว่าบริษัทฯ ได้พัฒนาพอร์ตโฟลิโอความเสี่ยงโดยคำนึงถึงผลกระทบในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล บริษัทฯ ในทุกปีบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการวิเคราะห์ความไว เพื่อประเมินโครงการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายและการลดก๊าซเรือนกระจก



บริษัทฯ ได้ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นหลักเกณฑ์เดียวกันกับคำแนะนำของคณะกรรมการการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) ขณะเดียวกันก็ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และแนวทางการรายงานดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินการจัดทำรายงานความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศให้สอดคล้องกับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ IFRS S2 (มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ) การวิเคราะห์ของเราบ่งชี้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ อาจเผชิญกับผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังนี้

ประเภท		ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ	ผลกระทบทางการเงินโดยประมาณ
ความเสี่ยงทางกายภาพ	ฉับพลัน	• ความรุนแรงของอุทกภัยเพิ่มขึ้น • ความรุนแรงของภัยแล้งเพิ่มขึ้น • การกัดเซาะชายฝั่ง/ตลิ่งเพิ่มขึ้น	• การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการลงทุน เช่น ค่าความเสียหายต่อสิ่งอำนวยความสะดวก ที่ดินที่สูญเสียไปเนื่องจากการกัดเซาะชายฝั่ง • รายได้ที่ลดลงจากกำลังการผลิตที่ลดลง เช่น ปัญหาการขนส่ง การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน • รายได้ที่ลดลงและต้นทุนที่สูงขึ้นจากผลกระทบเชิงลบต่อกำลังแรงงาน เช่น สุขภาพ ความปลอดภัย การขาดงาน • การตัดจำหน่ายและการปลดระวางทรัพย์สินที่มีอยู่ก่อนกำหนด เช่น ความเสียหายต่อทรัพย์สินและสินทรัพย์ในสถานที่ที่มีความเสี่ยงสูง • ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น เช่น แหล่งน้ำที่ไม่เพียงพอสำหรับโรงงานที่ดำเนินการ • ต้นทุนการลงทุนที่เพิ่มขึ้น เช่น ความเสียหายต่อสิ่งอำนวยความสะดวก ที่ดินที่สูญเสียไปเนื่องจากการกัดเซาะชายฝั่ง • รายได้ลดลงจากยอดขายหรือผลผลิตที่ลดลง • เบี้ยประกันภัยเพิ่มขึ้นและศักยภาพในการลดการประกันภัยทรัพย์สินในพื้นที่เสี่ยงสูง	12,797 ล้านบาท ต่อช่วงเวลา 7 ปี
	ค่อยเป็นค่อยไป	• ความเสี่ยงจากระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น • อุณหภูมิเฉลี่ยที่สูงขึ้น		
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง	นโยบายและกฎหมาย	• การแนะนำการกำหนดราคาคาร์บอน/การซื้อขายสิทธิ์การปล่อยคาร์บอนในประเทศ เช่น ภาษี ระบบซื้อขายสิทธิ์ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	• การเริ่มกำหนดราคาคาร์บอนและการซื้อขายสิทธิ์การปล่อยก๊าซจะทำให้กำไรสุทธิลดลง	951 ล้านบาท ต่อช่วงเวลา 7 ปี
		• กฎเกณฑ์ในการรายงานการปล่อยมลพิษที่เพิ่มขึ้น	• ค่าดำเนินการในการเปิดเผยข้อมูล จากบริษัทที่ได้รับการรับรองสูงขึ้น	
	เทคโนโลยี	• ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	• บริษัทจะต้องพิจารณาขายสินทรัพย์หรือมีต้นทุนเปลี่ยนแปลงจากเชื้อเพลิงฟอสซิลไปเป็นแหล่งพลังงานที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ	อยู่ระหว่างการพิจารณา
		• ต้องใช้เงินลงทุนมหาศาลในการติดตั้งเทคโนโลยีกำจัด เช่น CCUS	• การลงทุนด้านเทคโนโลยีที่สูง เช่น การติดตั้งเทคโนโลยีการกำจัดก๊าซเรือนกระจก • ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นตามมาเนื่องมาจากเทคโนโลยีและชุดทักษะใหม่ที่เป็นนวัตกรรมตลอดห่วงโซ่อุปทาน	
	ตลาด	• พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป	• ความต้องการใช้น้ำมันลดลงเนื่องจากความชอบของลูกค้าที่เปลี่ยนไปจากการใช้รถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) เป็นรถยนต์ไฟฟ้า (EV)	อยู่ระหว่างการพิจารณา
	ชื่อเสียง	• ความกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือการตอบรับเชิงลบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เพิ่มขึ้น	• ความกดดันที่เพิ่มขึ้นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น การปล่อยสารระเหยจากโรงงาน ผลกระทบต่อสุขภาพของคนงานและชุมชนรอบข้าง นโยบายลดก๊าซเรือนกระจกสู่วาระระดับโลกเพื่อจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิไม่เกิน 2 องศาเซลเซียส	อยู่ระหว่างการพิจารณา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ระบุถึงโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายระดับโลกในการจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิให้ไม่เกิน 2 องศาเซลเซียส ด้วยการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีต่อรถยนต์ไฟฟ้า (EV) บริษัทฯ คาดว่าการเพิ่มขึ้นของการซื้อรถยนต์ใหม่ ซึ่งขับเคลื่อนโดยนโยบายของรัฐบาลและแรงจูงใจในการส่งเสริมการผลิตและการนำรถยนต์ไฟฟ้ามาใช้ จะส่งผลให้ยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เช่น สารประกอบโพลีโพรพิลีนและคอมโพสิต ซึ่งใช้ในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ทั้งภายในและภายนอกเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ความต้องการในการผลิตแบตเตอรี่จะผลักดันให้มีความต้องการอุปทานอะเซทิลีนเพิ่มขึ้น เมื่อพิจารณาถึงโอกาสเหล่านี้ บริษัทฯ คาดการณ์ว่ากำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ของบริษัทฯ อาจเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 0.43 ภายในปี 2573

สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาส บริษัทฯ ได้คาดการณ์สถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น 2 สถานการณ์ ดังนี้

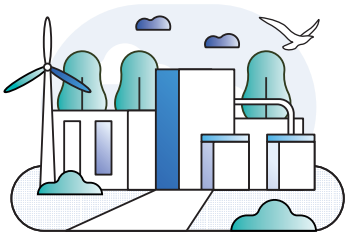
STEPS (2.3°C)	NZE (1.5°C)
สถานการณ์ที่สะท้อนการกำหนดนโยบาย และประกาศปัจจุบันทั่วโลก โดยคาดการณ์ว่าควรจะระงับสถานการณ์โลกร้อนโดยไม่ให้อุณหภูมิสูงขึ้นเกิด 2.8 องศาเซลเซียส	สรุปแนวทางที่เป็นไปได้สำหรับภาคพลังงานในการบรรลุเป้าหมายการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยระงับไม่ให้อุณหภูมิสูงขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียส
ผลกระทบต่อธุรกิจ : ในการเปลี่ยนไปใช้รถยนต์ไฟฟ้า มีเป้าหมายในปี 2573 ที่จะผลิตได้ร้อยละ 30 และส่วนแบ่งยานยนต์ร้อยละ 4.88 คาดว่าการเปลี่ยนไปใช้รถยนต์ไฟฟ้านี้จะส่งผลกระทบต่อยอดขายน้ำมันเบนซินของบริษัทฯ	**ผลกระทบต่อธุรกิจ :** • คาดว่าภาษีคาร์บอนจะอยู่ที่ 5 ถึง 15 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และ CBAM จะอยู่ที่ 35 ถึง 50 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • คาดว่าการลงทุนที่เป็นไปได้ใน CCUS จะอยู่ที่ 80 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • ยอดขายน้ำมันอาจลดลงเนื่องจากการใช้รถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยคาดว่ารถยนต์ไฟฟ้าจะคิดเป็นร้อยละ 9.76 ของรถยนต์ทั้งหมดภายในปี 2573 คิดเป็นร้อยละ 60 ของยอดขายรถยนต์ใหม่
ผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น : 322 ล้านบาท	**ผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น :** 4,548 ล้านบาท

การตอบสนองของบริษัทฯ ต่อความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Solar Floating Project) การกำหนดราคาคาร์บอนภายใน (Internal Carbon Pricing) และความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon-Neutral) เน้นที่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการนำหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ โดยการรีไซเคิลขยะพลาสติกจากอุตสาหกรรมร่วมกับพันธมิตร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 โดยมีเป้าหมายระยะยาวที่จะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเป็นศูนย์ภายในปี 2603

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์
https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2021/07/IRPC-TCFD-Report_final-2.pdf

การนำไปปฏิบัติ



บริษัทฯ ดำเนินงานเชิงรุกเพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 และการปล่อยก๊าซสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2603 ผ่านกลยุทธ์ ERA ดังนี้



การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี

(E: Eco - Operation & Technology)

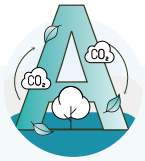
การพัฒนาประสิทธิภาพของการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องในกระบวนการการผลิต เพื่อใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีคุณค่าที่สุด



การเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(R: Reshape Portfolio)

การจัดแนวพอร์ตโฟลิโอธุรกิจใหม่เพื่อมุ่งเน้นไปที่นวัตกรรมที่สนับสนุนการปล่อยคาร์บอนต่ำ พลังงานสะอาด พลังงานหมุนเวียน และผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



การดูดซับและชดเชยคาร์บอน

(A: Absorption and Offset)

การร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ในการริเริ่มโครงการนำร่องเพื่อประเมินความเป็นไปได้ของเทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (CCS) รวมถึงโมเดล CCS Hub และการดำเนินโครงการปลูกป่าทดแทนเพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี (Eco-Operation & Technology)



ร้อยละ 82.67
ดัชนีความเข้มข้นของพลังงาน (EII) ปี 2567

296,391 กิกะจูล
การประหยัดพลังงานโดยประมาณในปี 2567

155,890 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
การปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ลดลงโดยประมาณในท้ายปี 2567

โครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

บริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพของการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องในกระบวนการผลิต เพื่อใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีคุณค่าที่สุด ในขณะที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความมุ่งมั่นพัฒนาดังกล่าวหมายรวมถึงการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความร้อนและไอน้ำ ลดการใช้ไฟฟ้า เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์และเข้าร่วมโครงการกับกลุ่ม ปตท.

บริษัทฯ ได้ริเริ่ม 2 โครงการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม 2 แบบที่มีเป้าหมายเพื่อประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โครงการดังกล่าวได้แก่ โครงการควบคุมการปฏิบัติการและโครงการพัฒนากระบวนการ

- **โครงการควบคุมการปฏิบัติการ** หมายรวมถึงการลดการใช้ไฟฟ้า การลดการสูญเสียความร้อนภายในและลดความต้องการการใช้ไอน้ำในกระบวนการผลิต
- **โครงการพัฒนากระบวนการ** หมายรวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์และการพัฒนาเครื่องผลิตไฟฟ้า

ดัชนีความเข้มข้นของพลังงาน

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 7,890 ตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ดัชนีความเข้มข้นของพลังงาน แสดงให้เห็นถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 82.71

โครงการออกพันธบัตรเขียว

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการพัฒนาโครงการเพื่อความยั่งยืน โดยการออกพันธบัตรเขียว เพื่อนำเงินไปใช้ในโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมหรือส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อสร้าง ความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ ขนาด 12.5 เมกะวัตต์ ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่บ่อน้ำดิบสำรองของบริษัทฯ ในตำบลตะพง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ



ในโครงการนี้ แผงพลังงานแสงอาทิตย์ในบ่อน้ำดิบสำรอง 3, 4 และ 5 มีพื้นที่โดยประมาณ 74, 61 และ 65 ไร่ ตามลำดับ มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 12.5 เมกะวัตต์ และ 8.5 เมกะวัตต์ ซึ่งไฟฟ้าที่ผลิตได้เป็นไฟฟ้ากระแสตรงและใช้อินเวอเตอร์มาแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับและส่งไปยังหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อทำการเพิ่มแรงดันไฟฟ้าจากแรงดันต่ำให้เป็นแรงดันไฟฟ้าสูงขนาด 6.6 กิโลโวลต์ และผ่านมิเตอร์ไฟฟ้าไปยังระบบจ่ายไฟฟ้าของโครงการเพื่อจ่ายไฟให้กับโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี โดยดำเนินการ 24 ชั่วโมงต่อวันตลอดระยะเวลาของโครงการ 25 ปี อย่างไรก็ตาม แผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่โครงการเลือกใช้มีอายุการใช้งานประมาณ 30 ปี

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยขนาด 12.5 เมกะวัตต์ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณและใบรับรององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกแห่งประเทศไทย ในโครงการ TVER รวมถึงได้ลงทะเบียนกับ TVER โดยมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเฉลี่ย 9,459 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ระหว่างช่วงการคำนวณคาร์บอนเครดิต 7 ปีนับจากวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570

	ประเภทโครงการ	กำลังการผลิตไฟฟ้า	สถานที่	อัตราการใช้พลังงาน
	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ ระยะที่ 1	12.5 เมกะวัตต์	จังหวัดระยอง	16,077 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง
	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ ระยะที่ 2 (กำลังดำเนินการ)	8.5 เมกะวัตต์	จังหวัดระยอง	12,516 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง

	ประเภทโครงการ	เงินการลงทุน (ล้านบาท)
การลงทุนสุทธิของโครงการ	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ ระยะที่ 1	539
	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ ระยะที่ 2 (กำลังดำเนินการ)	211
	รวม	750

ผลกระทบจากโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้สรุปผลกระทบการออกพันธบัตรสีเขียว โดยแบ่งเป็นหมวดหมู่ด้านสิ่งแวดล้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงการที่ตรงเกณฑ์	พลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ
ตัวชี้วัดผลกระทบ • ร้อยละของการลดการใช้พลังงานรายปีจากโรงไฟฟ้าแบบเดิม • การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรายปี โดยมีหน่วยเป็นตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • การผลิตพลังงานหมุนเวียนต่อปีหรือกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง โดยมีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ต่อชั่วโมง	**ระยะที่ 1:** • ลดการใช้พลังงานได้ร้อยละ 8.7 จากโรงไฟฟ้าแบบเดิม • 7,190 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • 12.5 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง
ตัวชี้วัดผลกระทบ • ร้อยละของการลดการใช้พลังงานรายปีจากโรงไฟฟ้าแบบเดิม • การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรายปี โดยมีหน่วยเป็นตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • การผลิตพลังงานหมุนเวียนต่อปีหรือกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง โดยมีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ต่อชั่วโมง	**ระยะที่ 2:** • ลดการใช้พลังงานได้ร้อยละ 5.8 จากโรงไฟฟ้าหลัก • 5,764 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • 8.5 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง

หมายเหตุ : วิธีการคำนวณมาจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (มหาชน) https://ghgreduction.tgo.or.th/th/download-tver/120-tver-gwp-emission-factor/353-2564.html
ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Factor) จากระบบสายส่ง และจากการผลิตความร้อนสำหรับโครงการและกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก

การขอหนังสือรับรองการจัดการการปล่อยคาร์บอน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยและระดับสากลจากการประชุมภาคีตามอนุสัญญาสหประชาชาติ โดยได้ดำเนินการขอรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO) คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์องค์กร (CFP) และการขอรับรองฉลากลดคาร์บอน (Carbon Reduction Label) เพื่อจัดการการลดปริมาณคาร์บอนที่ปล่อยจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายทรัพยากร และสร้างโอกาสใหม่ ๆ เพื่อการเติบโตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ต่อเนื่อง ซึ่งดำเนินการโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในงบสนับสนุนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร เช่น การใช้ไฟฟ้า การจัดการของเสีย และการขนส่ง

โครงการ Carbon Label

CFO คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกจากกิจกรรมต่าง ๆ): ความสำเร็จด้าน CFO จนถึงปัจจุบัน

โครงการ	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	PORT	AYD	PPD, LDDL	REFY & COND	PRP	WWT 1 & 2 WWT 3, UT - BK & UT - IP	CHP-PW, DCC, LUBE & UHV	Olefins (ETP,ACB,PRP), Ployolefins (PP,PPC,PTK), HDPE & UHMWPE, BTX,EBSM,PS	EPS,CCM, ABS,SAN, Refinery, Conclensate	เตรียมความพร้อมจัดทำ CFO องค์กร

เหตุการณ์สำคัญในปี 2567

บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมเป็นองค์กรนำร่องในโครงการพัฒนาศักยภาพโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC เพื่อจัดทำรายงานก๊าซเรือนกระจกผ่านแพลตฟอร์ม CFO มุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยบริษัทฯ จะเป็นองค์กรนำร่องในพื้นที่ EEC เพื่อทดลองใช้แพลตฟอร์ม CFO ซึ่งดำเนินการโดยศูนย์ความเป็นเลิศด้านเศรษฐศาสตร์พลังงานเชิงนิเวศ ภาควิชาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (CEEE) โดยได้รับทุนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

บริษัทฯ นำแพลตฟอร์ม CFO มาใช้บริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

บริษัทฯ นำแพลตฟอร์ม Carbon Footprint for Organization (CFO) ที่พัฒนาโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. มาใช้เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ แพลตฟอร์มนี้ทำหน้าที่เป็นเครื่องมือในการประเมิน CFO ได้อย่างแม่นยำ สะดวก และรวดเร็ว ตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ยังช่วยให้ผู้ตรวจสอบข้อมูล (Verifiers) สามารถตรวจสอบบนแพลตฟอร์มได้ นอกจากนี้ อบก. ยังสามารถตรวจสอบและสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานกับองค์กรที่จัดทำรายงานและหน่วยงานตรวจสอบในทุกขั้นตอนผ่านแพลตฟอร์มที่พัฒนาขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนการลดก๊าซเรือนกระจกและดำเนินการตามเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์องค์กร (Carbon Footprint of Products: CFP)

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เพื่อยื่นขอขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะทำให้สามารถติดฉลากได้อย่างโปร่งใส ช่วยให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรอบรู้ ในขณะเดียวกันก็ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราในการบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในปี 2567 ผลิตภัณฑ์ 3 รายการบริษัทฯ ได้แก่ เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนผสม และเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน ได้รับการรับรอง “คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์องค์กร (Carbon Footprint of Product: CFP)” จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้สำเร็จ

CFP ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากผลิตภัณฑ์หรือบริการตลอดวัฏจักรชีวิต : ความสำเร็จ CFP ถึงปัจจุบัน

	2021	2022	2023	2024
โครงการ	• Utility (การไฟฟ้า, ไอน้ำ, น้ำ)	PP, PS	PP, PS (cont.), ABS, SAN	ABS, SAN, CCM, EPS
WAY	• สนับสนุนรัฐบาลเพื่อพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ • ผลที่ได้รับจากปัญหาภาวะโลกร้อนซึ่งเป็นผลจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ที่มากเกินไป			

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกภายใต้เครื่องหมายการค้า POLIMAXX ได้ต่ออายุฉลากรับรองช่วยลดคาร์บอนจากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ดังต่อไป

- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด PP Homo Polymer (69,787.49 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี), PP Random Copolymer (20,043.57 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ PP Block Copolymer (14,171.46 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)
- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีนที่ขยายตัวได้ (EPS) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด STD (STANDARD TYPE) (3,430 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ SE TYPE (SELF EXTINGUISHING TYPE) (3,430 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)
- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน (PS) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด High Impact Polystyrene (HIPS) (3,932 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ General-Purpose Polystyrene (GPPS) (3,844 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)

การลงทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ บริษัทฯ ตอกย้ำวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำในธรรมาภิบาลการจัดการสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน บริษัทฯ ยังได้เป็นแรงบันดาลใจให้บริษัทอื่น ๆ ในฐานะที่เป็นแบบอย่างในการจัดตั้งโครงการ แยกและกักเก็บคาร์บอนและสามารถบริหารการเกิดใหม่ของตลาดการซื้อขายคาร์บอนโดยกำหนดกฎต่าง ๆ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบทางด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม การกำหนดกฎในการซื้อขายคาร์บอนนี้ทำให้พันธมิตรของเรามั่นใจในนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์มากขึ้น

การเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (R: Reshaping Portfolio)

ร้อยละ 100
ความก้าวหน้าของโครงการเทียบกับแผนงาน

70 CFP
ผลการประเมินที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่สร้างโอกาสทางธุรกิจ และทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความกังวลด้านสิ่งแวดล้อมของผู้ใช้บริการ เราจึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. POLIMAXX Green ABS ผลิตภัณฑ์นี้ใช้ยางสังเคราะห์มาแทนยางจากธรรมชาติ การใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
2. POLIMAXX Green PS ผลิตภัณฑ์นี้ถือเป็นนวัตกรรมที่ทำจาก Styrene ร้อยละ 20-50 ผสมกับยางธรรมชาติ การพัฒนาผลิตภัณฑ์นี้เป็นโครงการร่วมระหว่างบริษัทฯ และพันธมิตร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตกรวยจราจรที่ทำมาจากยางพลาสติกที่สามารถลดการใช้ยางสังเคราะห์ได้ถึงร้อยละ 30 กรวยจราจรใหม่นี้มีความแข็งแรงทนทาน ยืดหยุ่นได้ดี และทนต่อแรงกระแทกได้
3. POLIMAXX พลาสติกไม้ เป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกที่ทำจากขี้เลื่อย จึงมีลักษณะที่ยอดเยี่ยมของพลาสติกและไม้รวมกัน บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้บรรจุของและทำเฟอร์นิเจอร์

ในส่วนของการทำผลิตภัณฑ์บรรจุของนั้นได้ผ่านมาตรฐานกฎระเบียบว่าด้วยวัสดุสัมผัสอาหารของสหภาพยุโรปแล้ว

4. POLIMAXX เม็ดสีผสมจากธรรมชาติ ถือว่าเป็นพลาสติกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์นี้โดยการผสมพลาสติกกับสารสกัดสีธรรมชาติแทนที่จะเป็นสีสังเคราะห์ วิธีการดังกล่าวไม่ได้ทำให้คุณลักษณะเฉพาะของพลาสติกเสียไปและอยู่ในความควบคุมมาตรฐานระดับนานาชาติ ปัจจุบันมีสี 3 สี ได้แก่ สีเขียวจากผักโขม สีแดงจากครั่ง มะเขือเทศ และสตรอว์เบอร์รี สีเหลืองจากขมิ้น พริกหยวก หรือแคร์รอต ผลิตภัณฑ์นี้ถือเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคที่ใส่ใจสุขภาพและความปลอดภัยที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
5. ผลิตภัณฑ์ที่มีฉลากกำกับการช่วยลดคาร์บอน (HDPE, PP, PS และ ESP) ซึ่งหมายรวมถึงผลิตภัณฑ์หลายอย่าง เช่น ถุงพลาสติก อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ฉนวนกันความร้อน บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์เหล่านี้โดยมุ่งเน้นให้ช่วยประหยัดพลังงานและช่วยลดการเกิดปฏิกิริยาเคมีในกระบวนการผลิตและตีตราว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดคาร์บอน
6. แก๊สโซฮอล์
7. ไบโอดีเซล
8. RMAXX L ซีเมนต์ เป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกที่รวมกับซีเมนต์เพื่อที่จะให้แข็งตัวได้ง่ายและรวดเร็ว
9. Polystyrene ชีวภาพ เป็นส่วนผสมของพลาสติก Polystyrene และแป้ง
10. P301K เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิตแผ่นพลาสติกของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยที่ใช้ HDPE จำนวนน้อย
11. ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีนที่ขยายตัวได้ (EPS) ผลิตโดยใช้สไตรีนโมโนเมอร์ และเพนเทนเป็นสารขยายตัว โดยไม่มีการใช้สาร CFC ที่ทำลายโอโซนในกระบวนการนี้

ราคาคาร์บอนในองค์กร (Internal Carbon Pricing)

เพื่อพิจารณาค่าใช้จ่ายในการปล่อยคาร์บอนรวมกับการตัดสินใจอื่น ๆ ของบริษัทฯ จึงมีการนำแนวคิดการกำหนดราคาคาร์บอนในองค์กร หรือ Internal Carbon Price (ICP) มาใช้ประกอบการตัดสินใจการดำเนินการโครงการต่าง ๆ และการลงทุนหรือที่เรียกว่า ราคาเงา (Shadow Price) มาใช้เพื่อพิจารณาการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานควบคู่กับหลักเกณฑ์ทางการเงินอื่น ๆ เช่น อัตราผลตอบแทนภายในหรือ Internal Rate of Return (IRR) ตั้งแต่ปี 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร ณ ระดับราคา 90 เหรียญสหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือ 3,060 บาทต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางโครงการเสริมความรู้ภาคอุตสาหกรรม ด้านการกำหนดราคาคาร์บอนและการลงทุนเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งแนะนำโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ร่วมกับธนาคารโลก โครงการมากกว่า 12 โครงการได้ใช้ราคาเงาในการกำหนดราคา เช่น โครงการ Floating Solar Phase II 9.0 MW for PP Plant, VDU Heater Energy Efficiency Improvement for Lube Plant, Meltblown Expansion Project for Polypropylene, Global Hygiene: Spun bond Expansion Project for Polypropylene ในขณะเดียวกันต้นทุนแฝงก็สะท้อนให้เห็นจากการลงทุนของบริษัทในกิจกรรมจิตอาสาที่มีเป้าหมายเพื่อการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น การติดตั้งแผงโซลาเซลล์เพื่อการสูบน้ำ และอุปกรณ์อื่น ๆ ในการพัฒนาการทำฟาร์มอัจฉริยะในหมู่บ้านหนองยาง จังหวัดบุรีรัมย์ ศูนย์พัฒนาคนพิการ หมู่บ้านศรีวัฒนา จังหวัดอุดรธานี เป็นต้น

การดูดซับและชดเชยคาร์บอน (A: Absorption and Offset)

12,106
โครงการปลูกป่าทดแทน (ไร่)

ร้อยละ 100
ความสำเร็จในโครงการดักจับ กักเก็บ และใช้ประโยชน์จากคาร์บอน

ในเรื่องของการดูดซับและชดเชยคาร์บอนนั้น บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ใน 2 โครงการที่สำคัญ ได้แก่ 1) การศึกษา ความเป็นไปได้ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บคาร์บอน หรือที่เรียกว่า CCS Hub Model และ 2) การปลูกป่าทดแทนที่ออกแบบให้รักษาสมดุลของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โครงการปลูกป่าทดแทนนี้มีเป้าหมายที่จะขยายพื้นที่ป่าในที่ดินของกลุ่ม ปตท. อีก 2 ล้านไร่ โดยร่วมมือกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตในป่าเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้ป่ามีบทบาทในการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกมากขึ้น และส่งเสริมให้ชุมชนท้องถิ่นปกป้องและดูแลรักษาป่า ซึ่งจะช่วยลดภาวะโลกร้อน ลดการเกิดไฟป่า และปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบ

โครงการสำคัญ ในปี 2567

โครงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตในป่าเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



บริษัทฯร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ และอีก 13 บริษัทพันธมิตร ดำเนินโครงการจัดการคาร์บอนเครดิตในป่า เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้ พ.ร.บ.ป่าชุมชน ปี 2562 ที่อนุญาตให้ชุมชนสามารถใช้ประโยชน์จากป่าได้อย่างสมดุลและยั่งยืน ตามหลักแนวคิดว่าชุมชนมีกลไกที่เข้มแข็งในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเน้นเรื่องของ Co-Benefits (ผลประโยชน์ร่วมกับชุมชน) ทางมูลนิธิไม่เพียงแต่คำนึงถึงป่าไม้ แต่คำนึงถึงความเป็นอยู่ของชุมชนและความหลากหลายเชิงชีวภาพด้วย

ในการดำเนินโครงการฯ เจ้าหน้าที่โครงการจะลงพื้นที่ป่าชุมชนเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน สร้างองค์ความรู้ด้านการวัดแปลงป่าตามหลักวิชาการเพื่อการกักเก็บคาร์บอนเครดิต ด้านพัฒนาอาชีพ รวมทั้งด้านการบริหารกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสร้างแรงจูงใจจากการป้องกันไฟป่า นอกจากนี้ โครงการยังจัดทำแนวกันไฟป่า จัดทำระบบติดตามสถานการณ์ไฟป่าอย่างใกล้ชิดร่วมกับ GITSDA และจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างจิตสำนึกให้เยาวชนและชุมชนโดยรอบรักและดูแลป่า พร้อมสร้างรายได้จากผลผลิตจากป่า เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและป่าไม้อย่างยั่งยืน โดยในเฟสระยะปี 2566-2568 นี้ บริษัทฯได้ร่วมโครงการจำนวน 20,000 ไร่ ในพื้นที่ 5 จังหวัด คือ เชียงราย เชียงใหม่ อำนาจเจริญ ยโสธร และปัจจุบันได้รับการขึ้นทะเบียน TVER ครบแล้ว และในเฟสระยะปี 2567-2569 บริษัทฯ ได้ร่วมโครงการจำนวน 10,000 ไร่ ในพื้นที่ 4 จังหวัด คือ ลำปาง เชียงใหม่ เชียงราย และน่าน โดยได้คัดเลือกชุมชนทั้งหมด 142 ชุมชน คิดเป็นพื้นที่โครงการที่มีศักยภาพ 112,721.2 ไร่ ที่มีสิทธิ์ขึ้นทะเบียน T-VER ในเดือนธันวาคม 2567 และในเดือนพฤศจิกายนทีมงานโครงการได้ลงพื้นที่จังหวัดน่าน เพื่อแลกเปลี่ยนกลยุทธ์การมีส่วนร่วมของชุมชน และโครงการรักษาพื้นที่ป่าพร้อมปลูกกาแฟ การเข้าถึงนี้เพื่อมุ่งเน้นการแก้ปัญหาการบุกรุกป่าเพื่อเป็นพื้นที่ทำกินไปพร้อมกับการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนใกล้เคียง











โครงการปลูกป่าบกและป่าชายเลน



บริษัทฯ ร่วมมือกับกรมป่าไม้ ดำเนินโครงการปลูกป่าทดแทนในพื้นที่จังหวัดเชียงราย พื้นที่ 2,000 ไร่ มีการปลูกป่าไปแล้วร้อยละ 60 นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินโครงการปลูกป่าชายเลนในพื้นที่จังหวัดสตูล พื้นที่ 106.5 ไร่ ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ซึ่งโครงการนี้ประสบความสำเร็จด้วยอัตราการปลูกป่าร้อยละ 80 โดยมีทีมงานเฉพาะกิจคอยติดตามความคืบหน้าของโครงการและมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อสร้างความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการอนุรักษ์ป่า

ด้วยความมุ่งมั่นและการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงประสบความสำเร็จหลายประการในปี 2567 ถือเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงน้ำใจในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

บริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็นองค์กรผู้นำในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action Leading Organization: CALO)



บริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็นองค์กรผู้นำในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (CALO) ประจำปี 2567 สำหรับความพยายามอันยอดเยี่ยมในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เน้นย้ำถึงบทบาทสำคัญของบริษัทฯ ในการวัดการลด และการชดเชยการปล่อยก๊าซ โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินระดับโกลด์ (Gold-Level Rating) สำหรับความพยายามในการวัดและลดการปล่อยก๊าซ และระดับบรอนซ์ (Broze-Level Rating) สำหรับการชดเชยก๊าซเรือนกระจก รางวัลดังกล่าวตระหนักถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการจัดการทรัพยากรและพลังงานอย่างยั่งยืน ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากการวิจัยและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 ด้วยการบูรณาการพลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียนในการผลิต

ความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเตรียมความพร้อมสำหรับมาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (Carbon Border Adjustment Mechanism: CBAM)



บริษัทฯ เข้าร่วมในปฏิญญาร่วมเพื่อมีส่วนร่วมในโครงการ “การเตรียมความพร้อมสำหรับมาตรการ CBAM สำหรับการส่งออกไปยังสหภาพยุโรป” วัตถุประสงค์ของโครงการนี้คือเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ส่งออกในอุตสาหกรรมกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ เหล็กและเหล็กกล้า ปูนซีเมนต์ ไฟฟ้า และเคมีภัณฑ์ ในการปฏิบัติตามมาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (CBAM) โครงการนี้ใช้แพลตฟอร์มการปล่อยมลพิษแบบฝังตัวเพื่อประเมินและรายงานการปล่อยคาร์บอนไปยังสหภาพยุโรป รวมถึงคำแนะนำในการพัฒนาแพลตฟอร์ม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมเชิงรุกในการหารือด้านสภาพภูมิอากาศผ่านการร่วมมือเชิงกลยุทธ์และการสนับสนุนทางนโยบายที่สอดคล้องกับข้อตกลงปารีสในองค์กรสำคัญต่าง ๆ เช่น องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thailand Business Council for Sustainable Development: TBCSD) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (The Federation of Thai Industries) และสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (Global Compact Network Thailand Forum: GCNT) ซึ่งรวมถึงการสนับสนุนนโยบายการเปลี่ยนผ่านสู่คาร์บอนต่ำ รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilize, and Storage: CCUS) ควบคู่ไปกับการพัฒนาและการนำมาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทยมาใช้ บริษัทฯ ร่วมมือกับภาคีอุตสาหกรรมในการริเริ่มด้านพลังงานหมุนเวียนและการลดคาร์บอน สนับสนุนแนวทางปฏิบัติที่ยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน และให้ความสำคัญกับนวัตกรรมในการวิจัยและพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนการนำเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำมาใช้ รวมถึงการสำรวจศักยภาพของ CCUS ความพยายามเหล่านี้เน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่มีต่อเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศและบทบาทของบริษัทฯ ในการกำหนดแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจที่ยั่งยืนในประเทศไทย

กิจกรรมการมีส่วนร่วมด้านสภาพภูมิอากาศและสมาคมการค้าที่สำคัญ ในปี 2567

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดการบริหารจัดการสภาพภูมิอากาศและสมาคมการค้าหรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://www.irpc.co.th/en/sustain_post/climate-strategy-and-water-management/

สรุปผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมไม่ให้เกิน 155,890 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในปี 2567 โดยผลการดำเนินงานของปีนี้สะท้อนถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 140,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย เป็นผลมาจากโครงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และการริเริ่มพัฒนาด้านกระบวนการต่าง ๆ ที่ประสบความสำเร็จ

ตัวชี้วัดผลงาน	ผลงานในปี 2564	ผลงานในปี 2565	ผลงานในปี 2566	ผลงานในปี 2567
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3.84	3.84	3.13	3.08
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 2) (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.4	0.4	0.48	0.65
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 3) (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	14.906	13.298	18.11	11.49
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อตันการผลิต (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.362	0.333	0.316	0.316

ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจในกระบวนการผลิต

> ไออาร์พีซี มุ่งมั่นที่จะบรรลุประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจในกระบวนการผลิตและลดผลกระทบต่อชุมชนและสังคมตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมขั้นสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร การผลิต และลดการสร้างของเสียให้เหลือน้อยที่สุด

	ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ระยะยาว	ผลการดำเนินงานในปี 2567
	ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงาน	**เป้าหมายระยะสั้น** • การใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2567 ไม่เกิน 58.88 ล้านกิกะจูล • กำหนดดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 86.78 **เป้าหมายระยะยาว** • การใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2568 ไม่เกิน 57.1 ล้านกิกะจูล • กำหนดดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2573 เท่ากับร้อยละ 83	• การใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2567 รวมเป็นจำนวน 60.80 ล้านกิกะจูล • ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 82.67
	ปริมาณของเสียอันตรายที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ	ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์	ของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ ตั้งแต่ปี 2562
	ปริมาณของเสียไม่อันตรายที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ	ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์	ของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ ตั้งแต่ปี 2562
	สารอินทรีย์ระเหยง่าย	**เป้าหมายระยะสั้น** • กำหนดดัชนีชี้วัดสารอินทรีย์ระเหยง่าย ในปี 2567 เท่ากับ 2,178 ตัน **เป้าหมายระยะยาว** • 1,972 ตัน ในปี 2573	ดัชนีชี้วัดสารอินทรีย์ระเหยง่ายในปี 2567 เท่ากับ 1,435 ตัน

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ท้าทาย ทั้งเรื่องคุณภาพอากาศ การสร้างของเสีย น้ำเสีย และทรัพยากรธรรมชาติที่เสื่อมโทรม ได้กระตุ้นให้เกิดการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อค้นหาแนวทางแก้ไขที่ยั่งยืน เนื่องจากความท้าทายเหล่านี้ไม่เพียงส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังส่งผลกระทบในวงกว้างต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิทธิมนุษยชน ความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อมส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยการเพิ่มต้นทุนสำหรับอุตสาหกรรมทำให้เกิดการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน และนำไปสู่การขาดแคลนทรัพยากร ซึ่งอาจขัดขวางการเติบโตทางเศรษฐกิจและความยั่งยืน นอกจากนี้ยังส่งผลเสียต่อสังคมด้วยการสร้างความเสี่ยงด้านสุขภาพ การรบกวนชุมชน และทำให้ความไม่เท่าเทียมทางสังคมแย่ลง ซึ่งส่งผลให้เกิดการละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน เช่น สิทธิต่อชีวิต สุขภาพ และสภาพแวดล้อมที่ดีต่อสุขภาพ ประเด็นเหล่านี้กลายวาระแห่งชาติที่ต้องอาศัยนโยบายรัฐที่รัดกุมและแผนการจัดการที่เหมาะสม ทั้งการแก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศในระดับที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ การขอความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการดำเนินงานเพื่อลดและเลิกใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว ถือเป็นการแสดงให้เห็นถึงความเร่งด่วนที่ดีที่สุด

บริษัทฯ ตระหนักถึงแนวโน้มที่บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการสร้างความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อมผ่านการปล่อยมลพิษ การสร้างของเสีย และการใช้ทรัพยากร บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญสูงสุดกับการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่า รวมถึงการบรรเทาผลกระทบจากการดำเนินงานที่อาจส่งผลเสียต่อชุมชน สังคม ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน รวมถึงการนำระบบมาตรฐานต่าง ๆ เช่น ISO 14001, ISO 5001 และการปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (OEMS) ในการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม พร้อมการใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมในการแก้ไขปัญหา อันแสดงถึงความพยายามของบริษัทฯ ในการลดผลกระทบต่อสังคมชุมชน และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต

แนวทางการจัดการ

เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน” (QSSHE) โดยการมุ่งสร้างนวัตกรรมและแนวทางแก้ปัญหาด้านพลังงาน ให้สอดคล้องกับการดำเนินชีวิตของผู้คน โดยดำเนินการตามกรอบการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน นโยบายดังกล่าวมุ่งเน้นเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ การใช้ระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System: OEMS) ซึ่งประกอบด้วย 7Rs ร่วมกับแนวทาง Green Turnaround การวางแผนบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยควบคุมและลดความเสี่ยงให้ต่ำที่สุดเท่าที่จะทำได้อย่างสมเหตุสมผล (As Low As Reasonably Practicable: ALARP) และมีการจัดการการเปลี่ยนแปลง (Management of Change: MOC) เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการเพิ่มประสิทธิภาพและส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียน สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนเผยแพร่ มีส่วนร่วม และสื่อสารนโยบาย โครงการ และผลการดำเนินงานด้าน QSSHE ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้นำนโยบาย QSSHE มาใช้กับธุรกิจทั้งหมดตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงการผลิตผลิตภัณฑ์ การบริการ การจัดจำหน่าย และโลจิสติกส์ รวมถึงบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ธุรกิจหรือสถานประกอบการใหม่ของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ภายใน 24 เดือนหลังการซื้อกิจการหรือก่อนเวลากำหนดนอกจากนี้ บริษัทฯ คาดหวังให้พันธมิตรทางธุรกิจ เช่น บริษัทร่วมหรือการลงทุนอื่น ๆ การดำเนินงานที่ซึ่งเราไม่มีส่วนรับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้รับเหมา คู่ค้า และผู้ได้รับใบอนุญาตอื่น ๆ และพันธมิตรด้านการจัดหาภายนอกที่เรามีส่วนร่วมอย่างมีนัยสำคัญให้ปฏิบัติตามนโยบาย QSSHE ของบริษัทฯ

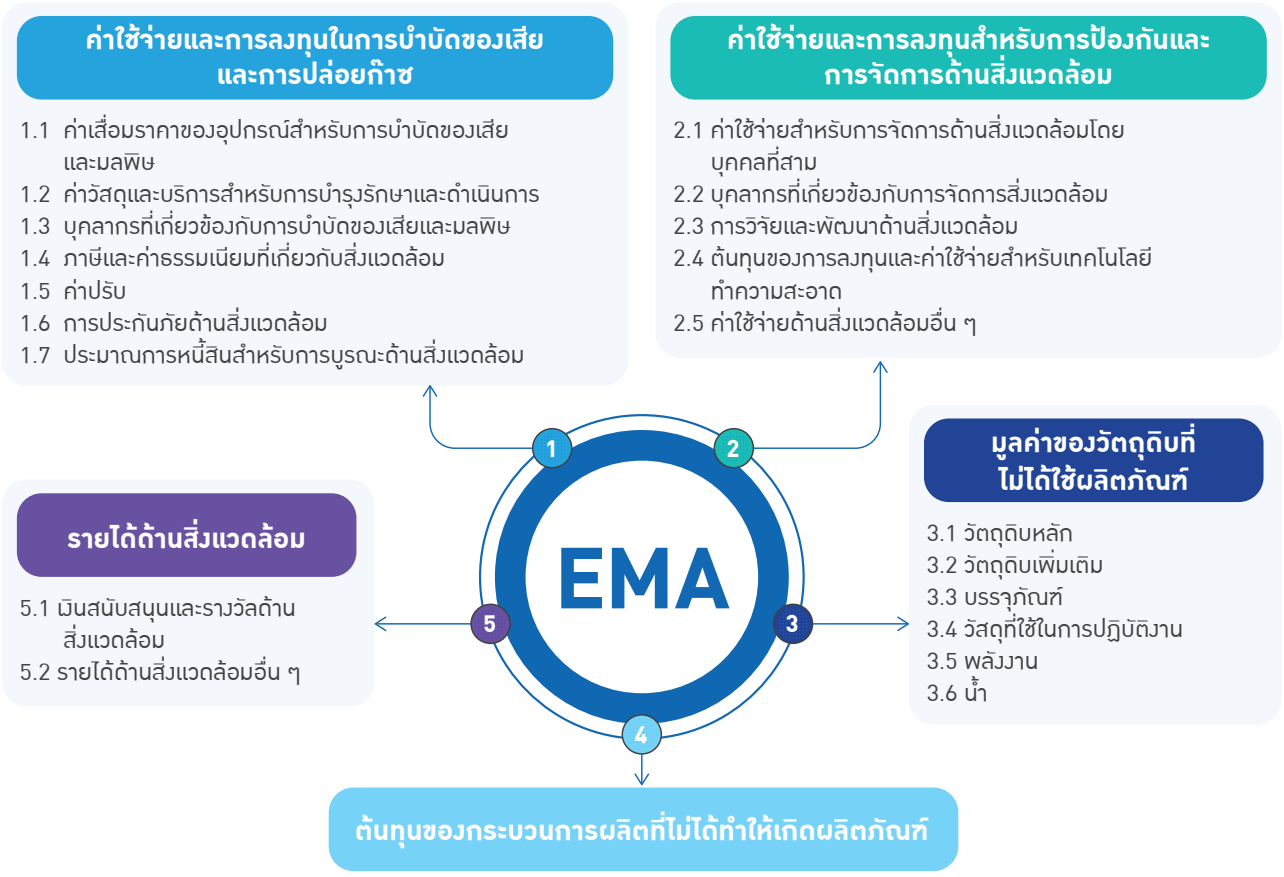
การกำกับดูแลสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อยู่ภายใต้ขอบเขตของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน โดยมีการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการมาใช้ในการจัดการพลังงาน อากาศ น้ำ และขยะมูลฝอย โดยใช้กรอบโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Factory Framework) และระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (OEMS) ของกลุ่ม ปตท. ในทุกการดำเนินงานของโรงงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศของบริษัทฯ (IRPC OEMS) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 45001, ISO 50001 และ ISO 31000 นอกจากนี้ แนวคิด Green Turnaround ยังได้รับการบูรณาการเข้าสู่แนวทางการจัดการของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบระหว่างการปิดระบบและการซ่อมบำรุงประจำปี เช่น การดำเนินการในระบบปิดเพื่อจัดการสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) ของเสียและน้ำเสีย และการควบคุมกลิ่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงทุนกว่า 538 ล้านบาท เพื่อพัฒนาระบบการป้องกันมลพิษ การตรวจสอบติดตามด้านสิ่งแวดล้อม การปรับปรุงประสิทธิภาพ การลดพลังงาน การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และการส่งเสริมสังคมคาร์บอนต่ำ

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการมาใช้ในการจัดการพลังงาน อากาศ น้ำ และขยะมูลฝอย หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์
https://www.irpc.co.th/en/en-certification/

ระบบการบัญชีสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นการเน้นย้ำการริเริ่มด้านประสิทธิผลของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้นำระบบการบัญชีสิ่งแวดล้อม (EMA) มาใช้ ซึ่งเป็นการบูรณาการค่าใช้จ่าย รายได้ และการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อมตามหลักการและกระบวนการบัญชีสิ่งแวดล้อมสากล UN2001 เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้ ข้อมูลดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในการวางแผน ควบคุม และตัดสินใจด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมทั้งในระยะสั้นและยาวเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการทำงานในแต่ละวัน และลดต้นทุนการดำเนินงาน รวมทั้งส่งผลในเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม



การจัดการค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมจากระบบ EMA ในปี 2567

ค่าใช้จ่ายและการลงทุนเพื่อบำบัดของเสียและการปลดปล่อยเป็นจำนวนเงิน	ค่าใช้จ่ายและการลงทุนเพื่อการป้องกันและปรับปรุงในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นจำนวนเงิน
628 ล้านบาท	**26 ล้านบาท**

การนำไปปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินโครงการที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการคุณภาพอากาศและกลิ่น การจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดการน้ำเสีย การจัดการของเสีย และการแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน เพื่อให้การเติบโตของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายต่าง ๆ ในการลดการใช้พลังงาน เช่น การจำกัดการใช้พลังงานที่ 57.1 ล้านกิกะจูล ภายในปี 2568 ตั้งเป้าหมายประสิทธิภาพในการใช้พลังงานที่ร้อยละ 83 ภายในปี 2573 ตลอดจนกำหนดแผนการจัดการระยะยาวต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุถึงผลการดำเนินงานในระดับผู้นำของอุตสาหกรรม เพื่อสอดรับกับเป้าหมาย บริษัทฯ จึงดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานหลายโครงการที่มุ่งเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานซึ่งโครงการและความสำเร็จที่โดดเด่นบางส่วน ได้แก่

การทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน 41E013A/B และ 41E024A/B ที่โรงกลั่นน้ำมัน ADU2

โรงกลั่นน้ำมัน ADU2 เพิ่มประสิทธิภาพทางพลังงานโดยการทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน หมายเลข 41E013A/B และ 41E024A/B ในสายการผลิตน้ำมันทางโรงกลั่นน้ำมัน ADU2 พบว่าสิ่งที่ทำให้ประสิทธิภาพในการถ่ายเทความร้อนของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนเสื่อมลงมาจากการตะกรันสะสมบนพื้นผิวของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ซึ่งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจะถูกออกแบบให้ส่งความร้อนให้กับน้ำมันดิบก่อนไหลเข้าสู่คอลัมน์การแยกส่วน ตะกรันนี้จะทำให้ความสามารถในการถ่ายเทความร้อนของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนเสื่อมลง และต้องใช้เชื้อเพลิงเพิ่มเติมเพื่อคงสภาพอุณหภูมิ ดังนั้น โรงกลั่นน้ำมัน ADU2 จึงถอดแยกอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนหมายเลข 41E013A/B และ 41E024A/B เพื่อทำความสะอาด ผลลัพธ์คือ อุณหภูมิของน้ำมันดิบก่อนเข้าเตาเพิ่มขึ้น 10 องศาเซลเซียสสามารถประหยัดพลังงานความร้อนได้ 10,002,176 เมกะจูลต่อปี หรือสามารถประหยัดค่าเชื้อเพลิงได้ถึง 39 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 640 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ประหยัดพลังงานความร้อนได้
10,002,176
เมกะจูลต่อปี

ประหยัดค่าเชื้อเพลิง
39 ล้านบาทต่อปี

สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
640
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

การลดการใช้พลังงานของคอมเพรสเซอร์ในระบบ Refrigeration ที่ HDPE Plant

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดการใช้พลังงานของเครื่องอัดแก๊สในระบบทำความเย็น โดยการลดแรงดันขาเข้าของคอมเพรสเซอร์จาก 1.3 BarG เหลือ 1.0 BarG ระบบการทำความเย็นของ HDPE Plant มีระบบทำความเย็น 3 ชุด โดยปกติจะเดินอุปกรณ์ 2 ชุด โดยมีหน้าที่ลดอุณหภูมิของสารทำความเย็นในกระบวนการผลิตชนิด R22 ที่ HDPE Plant ซึ่งอุปกรณ์หลักในระบบทำความเย็น ได้แก่ เครื่องอัดแรงดันก๊าซ เครื่องระเหยเป็นไอ และเครื่องควบแน่น ซึ่งอุปกรณ์หลักที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้าคือเครื่องอัดแรงดันก๊าซ ทำหน้าที่เป็นปั๊มในการเคลื่อนย้ายสารทำความเย็นผ่านระบบซึ่งจำเป็นต้องใช้แหล่งจ่ายไฟ ดังนั้นการปรับลดค่าพลังงานของเครื่องอัดแรงดันก๊าซ จากเดิมค่าความดัน 1.3 BarG เป็น 1.0 BarG ส่งผลให้เครื่องอัดแรงดันก๊าซใช้พลังงานไฟฟ้าที่ลดลงจาก 420 kWh เป็น 390 kWh ต่อเครื่องอัดแรงดันก๊าซ 1 ตัว โดยประสิทธิภาพการทำงานของระบบทำความเย็นยังคงปกติ ค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากค่าพลังงานไฟฟ้าที่ลดลง คิดเป็น 1,435,200 บาทต่อปี สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 54 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ประหยัดค่าไฟฟ้า
1,435,200
บาทต่อปี

สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
54
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

Operate One Slurry Pump Around

โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในส่วนล่างของหอกลั่นแยก 53C101 โดยการเดิน Slurry Pump เพียง 1 ตัวแทนการเดิน Pump 2 ตัว โดยปกติอุณหภูมิของผลิตภัณฑ์ที่ออกมาทางด้านล่างของหอกลั่นแยก (Slurry หรือน้ำมันหนัก) ค่อนข้างสูง (330 องศาเซลเซียส) จึงจำเป็นต้องลดอุณหภูมิในส่วนนี้ก่อนส่งกลับหอกลั่นแยก 53C101 อีกครั้ง เพื่อให้ปริมาณความร้อนที่หอกลั่นแยกได้รับนั้นมีความเหมาะสมต่อการกลั่นแยกน้ำมันต่าง ๆ ทั้งนี้การส่งน้ำมันหนัก (Slurry) ไปแลกเปลี่ยนความร้อนก่อนเข้าหอกลั่นแยกนั้น โดยปกติแล้วจะต้องเดิน Pump 2 ตัว คือ 53P102B และ 53P102C และต้องมี Stand By 1 ตัว คือ 53P101A ทำหน้าที่เป็น Pump สำรอง ซึ่งจากโครงการลดพลังงานดังกล่าวสามารถทำการปรับเงื่อนไขการเดิน Pump จาก 2 ตัว เป็น 1 ตัว โดยที่ไม่ส่งผลกระทบใดต่อกระบวนการกลั่นที่หอกลั่นแยก ผลที่ได้คือสามารถช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาทต่อปี หรือลดการใช้ไฟฟ้าได้ 201 kWh ขณะเดียวกันก็สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 366 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า
201 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อปี

ประหยัดค่าไฟฟ้า
133,238 บาทต่อปี
สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้

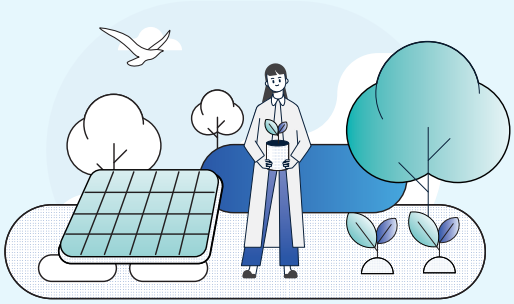
การเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องอัดรีด 07X068B ที่โรงงาน CCM

โครงการนี้มุ่งเน้นการลดการใช้ไฟฟ้าในกระบวนการจับคู่สี โดยการปรับการใช้เครื่องอัดรีด 07X068B ให้เหมาะสม สามารถลดการใช้พลังงานได้สำเร็จรวม 5,280 kWh ต่อปี ซึ่งเกินเป้าหมายเริ่มต้นที่ 4,800 kWh หรือเทียบเท่ากับ 19 กิกะจูล ต่อปี การลดลงนี้ส่งผลให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้ประมาณ 366 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ความสำเร็จนี้แสดงถึงความมุ่งมั่นในการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญ

ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า
5,280 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อปี

ประหยัดค่าไฟฟ้า
3.5 ล้านบาทต่อปี

สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
366
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)



ในปี 2567 จากการดำเนินงานของ **33 โครงการอนุรักษ์พลังงาน**
ทำให้การใช้พลังงานลดลง 296,391 กิกะจูล
ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานลดลง 109 ล้านบาท
และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง
18,969 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การจัดการคุณภาพอากาศและกลิ่น

การจัดการออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมมลพิษทางอากาศที่มาจากปล่องระบาย โดยเริ่มที่การควบคุมปัจจัยในการเผาไหม้เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพและลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การเลือกใช้เชื้อเพลิงที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมน้อย ได้แก่ เชื้อเพลิงประเภท Fuel Gas ร่วมกับการควบคุมสภาวะขณะเผาไหม้ในเตาเพื่อให้มลภาวะทางอากาศ ออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP) เกิดขึ้นน้อยที่สุด นอกจากนี้ยังเลือกใช้เตาเผาเทคโนโลยี Low NOx Burner ซึ่งส่งผลให้ค่าออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) จากปล่องระบายลดลง

ในด้านของการเฝ้าระวัง บริษัทฯ มีการวางแผนร่วมกับที่ปรึกษา (Third Party) ในการเข้าตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบายซึ่งผลการตรวจวัดมีค่าผ่านเกณฑ์ควบคุมของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี และค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นสิ่งที่ช่วยยืนยันถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการมลภาวะทางอากาศ ออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP) ได้เป็นอย่างดี

การจัดการสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs)

บริษัทฯ เริ่มดำเนินโครงการติดตั้งระบบหอเผาไร้ควัน (Enclosed Ground Flare: EGF) รองรับการระบายก๊าซทิ้งออกจากโรงงาน ซึ่งระบบหอเผาไร้ควัน เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพการเผาในระดับสูงที่ร้อยละ 99.5 ทำให้สามารถลดการเกิดควันดำ สารอินทรีย์ระเหยง่าย และป้องกันผลกระทบด้านรังสี ความร้อน เสียง แสง และกลิ่น โครงการนี้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 และการดำเนินงานในภาพรวมยังคงเป็นไปตามแผนซึ่งมีเป้าหมายแล้วเสร็จในปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทฯ นำแนวทางปฏิบัติงานตามคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน (Code of Practice: COP) และแนวคิด Green Turnaround ที่มุ่งเน้นการประเมินความเสี่ยงของการระบายจากกิจกรรมต่าง ๆ ของงานให้ครอบคลุม เพื่อหามาตรการที่เหมาะสมมาใช้เพื่อลดการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายจากแหล่งกำเนิด ได้แก่ ถังเก็บ หอเผาทิ้ง และจากงานซ่อมบำรุง

บริษัทฯ ยังได้มีการดำเนินการอื่น ๆ อาทิ การตรวจวัดอุปกรณ์ก่อนเปิดระบบเพื่องานซ่อมบำรุง ตลอดจนมาตรการเฝ้าระวังรอบรั้วโรงงาน เป็นการตรวจสอบเพื่อยืนยันผลการปฏิบัติ รวมถึงใช้วิเคราะห์หาแหล่งกำเนิดที่มีนัยสำคัญ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่ต้นเหตุอันเป็นการแก้ปัญหาอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินมาตรการสำคัญเพื่อบริหารจัดการการปล่อยสารอินทรีย์ระเหยง่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการติดตามการปล่อยก๊าซแนวรั้วโรงงานในช่วงฤดูฝน การดูแลให้ระบบบำบัดถังเก็บน้ำทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการสำรวจสารอินทรีย์ระเหยง่าย เพื่อป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง

การจัดการน้ำ

น้ำจัดเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง ไม่เฉพาะกับแค่บริษัทฯ แต่สำหรับภาคส่วนอื่น ๆ ในสังคมก็เช่นกัน บริษัทฯ จึงเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำร่วมกับหน่วยงานราชการและผู้ใช้น้ำอื่น ๆ ทั้งภายในกลุ่ม ปตท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกทุกกลุ่ม

การบริหารจัดการตั้งแต่ต้นน้ำมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่รบกวนวิถีชีวิตในการใช้น้ำอุปโภค บริโภคของเกษตรกร ภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ และประชาชนทั่วไป บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน มีการจัดตั้งคณะกรรมการผู้ใช้น้ำ เพื่อบรรลุเป้าหมายการรักษาสมดุลน้ำดิบในธรรมชาติระหว่างบริษัทฯ และชุมชน ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องราบรื่นโดยปราศจากการติดขัดเนื่องด้วยการขาดแคลนน้ำ นอกจากนี้การที่คณะกรรมการเข้าไปมีส่วนร่วมทำให้สามารถกำหนดเป้าหมายการจัดการน้ำของบริษัทฯ และการตัดสินใจในการดำเนินการโดยบริษัทฯ ยังมีการช่วยเหลือแบ่งปันน้ำให้ชุมชนในฤดูแล้งอีกด้วย

ในแง่ของการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านน้ำ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกายภาพ เช่น ปริมาณน้ำ คุณภาพน้ำ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดจากการประเมินความเสี่ยงจากข้อมูลของ Aqueduct Water Tool ของสถาบันทรัพยากรโลก (WRI) พบว่าบริษัทฯ อยู่ในระดับ Low Baseline Water Stress 1 ดังนั้นผลการประเมินถูกนำไปใช้เพื่อพัฒนาแผนบริหารจัดการน้ำ ตลอดจนศึกษาและคาดการณ์การใช้น้ำในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ในการบริหารจัดการการใช้น้ำภายในนั้น ตั้งอยู่บนแนวคิด 3Rs ได้แก่ Reduce, Reuse และ Recycle ประกอบด้วยการลดการใช้น้ำที่แหล่งต้นน้ำ การนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจนผ่านมาตรฐานมาใช้ในกิจกรรมอื่น ๆ เช่น การรดน้ำต้นไม้และการใช้แทนน้ำในการผสมสารเคมี ซึ่งโครงการที่โดดเด่นบางส่วน ได้แก่

การลดการปล่อยน้ำในระบบ WDS ที่ห้องปฏิบัติการสายการผลิต 07X068B

โครงการนี้มุ่งเน้นไปที่การลดการปล่อยน้ำในระบบจำหน่ายน้ำ (WDS) ที่ห้องปฏิบัติการสายการผลิต 07X068B โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการใช้น้ำของ WDS ซึ่งสนับสนุนเป้าหมายโดยรวมของบริษัทฯ ในการลดต้นทุนสาธารณูปโภค โครงการประสบความสำเร็จในการลดการสูญเสียน้ำที่อ่างทำความเย็นลงได้ 20 ลบ.ม. ต่อปี ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ความเข้มข้นที่ได้รับคือ 0.0007 ลบ.ม. ต่อตันของผลิตภัณฑ์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิผลและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้บูรณาการระบบดิจิทัลผ่านแอปพลิเคชัน i-Utility ซึ่งช่วยให้สามารถตรวจสอบการใช้น้ำแบบเรียลไทม์และส่งเสริมความตระหนักรู้ที่มากขึ้น วิธีนี้ช่วยลดการสกัดน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมวัฒนธรรมการอนุรักษ์น้ำให้กับพนักงาน โดยจัดทำโครงการรณรงค์ส่งเสริมการใช้น้ำอย่างยั่งยืนทั้งที่ทำงานและที่บ้าน

นอกเหนือจากการมีส่วนร่วมของพนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับผู้รับเหมาทำความสะอาดเครื่องจักรในระหว่างการบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา เพื่อคำนวณปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการทำความสะอาดเครื่องจักร ซึ่งช่วยในการกำหนดและควบคุมปริมาณน้ำที่ใช้ตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ศึกษาความเป็นไปได้ภายใต้โครงการบริหารจัดการความต้องการน้ำ โดยมุ่งค้นหาแนวทางใหม่ ๆ เพื่อการอนุรักษ์น้ำในกระบวนการผลิตต่อไป มีการดำเนินโครงการนำร่องที่โรงงาน 2 แห่ง ได้แก่ ETP และ UHV

การจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ ได้นำแนวทางการจัดการน้ำเสียแบบครบวงจรเพื่อให้สอดคล้องกับสิ่งแวดล้อมและประสิทธิภาพการดำเนินงาน มีการตรวจวัดและติดตามน้ำเสียตามพารามิเตอร์คุณภาพน้ำทิ้งที่ใช้ภายในเขตอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มาตรฐาน ระบบ COD ออนไลน์ที่บ่อรับ 1 และส่งผลการวัดไปยังระบบติดตามของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนโรงบำบัดน้ำเสีย 2 แห่งในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง เพื่อให้การจัดการน้ำเสียจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ซึ่งควบคุมโดยโครงข่ายท่อที่ครอบคลุมโรงงานทั้งหมดในเขตอุตสาหกรรม มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียตามมาตรฐานภายในก่อนที่จะปล่อยลงสู่โรงบำบัด เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพในการบำบัดที่แหล่งกำเนิด และเพื่อลดข้อผิดพลาดที่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการประเมินแหล่งรับน้ำที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของเรา เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับระบบนิเวศในปัจจุบัน

สำหรับการบริหารจัดการน้ำเสียจากงานซ่อมบำรุงใหญ่นั้น น้ำเสียแต่ละประเภทจะถูกกำหนดวิธีกำจัดอย่างชัดเจน น้ำเสียที่ไม่สามารถเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ ได้จะถูกส่งกำจัดไปยังบริษัทผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย เพื่อป้องกันการกำจัดน้ำเสียที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายและลดผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง

เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ ร่วมมือกับที่ปรึกษาและหน่วยงานราชการในการเก็บตัวอย่างน้ำเสียเพื่อนำไปวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย ซึ่งผ่านค่ามาตรฐานทั้งของค่าควบคุมภายในของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี และค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม สร้างความมั่นใจได้ว่า ระบบบริหารจัดการน้ำเสียของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน

การจัดการของเสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าหากไม่มีการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม การจัดการขยะที่ไม่เหมาะสมอาจปนเปื้อนในดินและน้ำ เป็นอันตรายต่อระบบนิเวศและลดความหลากหลายทางชีวภาพ สารประกอบอันตรายในแหล่งน้ำเสียก็มีความสำคัญเช่นกัน เนื่องจากอาจสร้างความเสียหายต่อสุขภาพของประชาชนได้หากไม่ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการขยะอย่างมีประสิทธิผล โดยให้ความสำคัญกับการลดขยะตั้งแต่ต้นทาง



บริษัทฯ ได้นำแนวคิด 7Rs (Reduce, Reuse, Recycle, Repair, Refuse, Return และ Rethink) และ Circular Economy มาช่วยในการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการวิจัยและพัฒนาร่วมกับผู้รับกำจัดนำของเสียจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ไปทดลองหาแนวทางการใช้ประโยชน์ มีการส่งเสริมให้นำของเสียที่เกิดขึ้นเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล (Recycle) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recovery) เพื่อลดมลพิษแก่สิ่งแวดล้อมและเพิ่มคุณค่าให้กับทรัพยากรนั้น ๆ มีกิจกรรมส่งเสริมหลักการ 7Rs ในกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ งานซ่อมบำรุงใหญ่ โครงการ Green Turnaround ซึ่งมีโครงการ Reuse Insulation ที่ส่งเสริมให้นำวัสดุฉนวนที่ยังสามารถใช้งานได้กลับมาใช้ใหม่

นอกเหนือจากการจัดการที่ปลายทาง ยังมีโครงการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรเพื่อลดการซ่อมบำรุงและทำความสะอาดอุปกรณ์ ซึ่งจะช่วยลดของเสียจากกระบวนการผลิตได้ตั้งแต่ต้นทาง นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมรณรงค์การแยกขยะที่สามารถเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้ ได้แก่ ขวดน้ำพลาสติกที่กลุ่มพนักงานและบริษัทผู้รับเหมาบริโภค ซึ่งนอกจากช่วยสร้างความตระหนักด้านการใช้ประโยชน์จากของเสียแก่พนักงานแล้ว ยังตอบโจทย์ในการส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ของภาครัฐและทิศทางของโลกอีกด้วย

การจัดการเรื่องร้องเรียนชุมชน

บริษัทฯ มีศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน (ECC) เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการรับเรื่องร้องเรียนของชุมชนตลอด 24 ชั่วโมง โดยเมื่อได้รับแจ้งเหตุหรือการร้องเรียน ผู้ควบคุมดูแลระบบจะส่งต่อเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุ และรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อกำกับ วิเคราะห์หาสาเหตุ ติดตาม และสนับสนุนการปรับปรุงแก้ไขเรื่องร้องเรียนดังกล่าว และจะแจ้งให้ผู้ร้องเรียนทราบถึงสาเหตุ การดำเนินการ พร้อมมาตรการแก้ไขให้ทราบ โดยในปี 2567 มีเรื่องร้องเรียนลดลงร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินการปรับปรุงภายในด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลจากสถิติข้อร้องเรียน จนนำไปสู่การค้นหาแหล่งกำเนิดที่เป็นรากต้นเหตุ และดำเนินโครงการปรับปรุงแหล่งกำเนิดที่ก่อให้เกิดปัญหาข้อร้องเรียนตามแผนงาน

นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำ Zero Complaint Roadmap ในอนาคตที่มีความชัดเจนในการแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่นจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งจะมีการรายงานผ่าน ECC กรณีมีประเด็นที่น่ากังวลอย่างมีนัยสำคัญ ขณะนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปรับปรุง เช่น หอเผาไร้ควัน ระบบบำบัดน้ำเสียแบบระบบปิด และการปรับปรุง CPI/API เป็นต้น

บริษัทฯ ยังมีการสื่อสารการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในเชิงรุกต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การจัดประชุม สัมมนา หรือเข้าไปพบปะชุมชน การจัดทำสื่อ “สานสัมพันธ์” กระจายตามศูนย์การเรียนรู้ชุมชนอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัลมากมายจากความมุ่งมั่นต่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งแสดงถึงความพยายามของบริษัทฯ ในด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการด้านคุณภาพอากาศ น้ำ ของเสีย และความคิดริเริ่มอื่น ๆ ทั้งหมดนี้มีส่วนช่วยในการพัฒนาเป้าหมายในด้านสิ่งแวดล้อม

Energy Beyond Standards ประจำปี 2567


กิจกรรมการประกาศเจตนารมณ์เครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน
"Energy Beyond Standards 2024"

การรับรองนี้ให้กับ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

เพื่อรับรองว่าเป็นองค์กรที่ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน
และร่วมเป็นเครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน "Energy Beyond Standard"

"โดยมุ่งมั่น ตั้งใจ เป็นกลไกสำคัญในการช่วยให้ประเทศไทยก้าวผ่านวิกฤติด้านพลังงาน
ด้วยการดำเนินการอนุรักษ์พลังงานในองค์กร
พร้อมร่วมเป็นกำลังสำคัญในการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานให้ยั่งยืน ต่อไป"

ลงชื่อ .....

นายวัฒนพงษ์ คุโรจาก
อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

ออกให้ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2567

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรแสดงความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์พลังงานในงาน “Energy Beyond Standards 2024” รางวัลดังกล่าวยกย่องการมีส่วนร่วมของบริษัทฯในความพยายามอนุรักษ์พลังงาน โดยกรมพัฒนาและอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งเน้นบทบาทขององค์กรภาคเอกชนในการส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และเป็นเวทีในการแบ่งปันแนวปฏิบัติอันเป็นเลิศในการลดการใช้พลังงานในอาคารและโรงงาน

รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต



รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2566 ประเภทการเพิ่มผลผลิต โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐาน โดยกระทรวงอุตสาหกรรม แสดงถึงความมุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดำเนินงาน

รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ



รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีความปลอดภัย ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า โดยดำเนินธุรกิจควบคู่กับความยั่งยืนใส่ใจสิ่งแวดล้อม นำไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรอบ โดยมีโรงงาน 5 แห่ง ได้รับรางวัล รายละเอียดโรงงานที่ได้รับรางวัลปรากฏในรายงานฯ หน้า 20

รางวัลคุณภาพแห่งชาติ ประจำปี 2567



ส่วนผลิตโพรพิลีน บิวตะไดอีนและอะเซทิลีนแบล็ก ของบริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Quality Prize ประจำปี 2567 ระดับ Silver จากผลิตภัณฑ์อะเซทิลีนแบล็กระหว่างการบรรจุใหม่ในสายการผลิตที่ 3 รางวัลดังกล่าวยกย่ององค์กรที่มีการจัดการที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศที่ยั่งยืน

สรุปผลการดำเนินงาน

ความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้มีความก้าวหน้าในการบรรลุเป้าหมายระยะยาวของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2567 บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายระยะสั้นในทุกส่วนงาน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมีประสิทธิผลของกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อการจัดการดูแลสิ่งแวดล้อม

		2564	2565	2566	2567
การใช้พลังงาน (ล้านกิกะจูล)	เป้าหมาย	76.2	57.1	60.7	60.8
	ผลการดำเนินงาน	75.8	87.92	59.7	58.88
ดัชนีชี้วัดความเข้มข้นของการใช้พลังงาน (EII) (ร้อยละ)	เป้าหมาย	89.0	88.5	87.5	86.78
	ผลการดำเนินงาน	88.6	87.92	85.43	82.67
การใช้น้ำ (ล้านลูกบาศก์เมตร)	เป้าหมาย	20.25	20.25	20.25	20.25
	ผลการดำเนินงาน	15	16	13	19.47
ปริมาณออกไซด์ของไนโตรเจนที่ปลดปล่อยออกมา (NOx)	เป้าหมาย	-	-	1,786	1,786
	ผลการดำเนินงาน	1,465.93	977.97	1,285.48	1,159.40
ปริมาณออกไซด์ของซัลเฟอร์ที่ปลดปล่อยออกมา (SOx)	เป้าหมาย	-	-	2,270	2,217
	ผลการดำเนินงาน	1,016.15	1,328.76	1,297.01	1,363.77
ปริมาณฝุ่นที่ปลดปล่อยออกมา (TSP)	ผลการดำเนินงาน	290.7	210.04	286.69	326.5
ความเข้มข้นของสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) ที่ฟุ้งกระจาย (ตัน)	เป้าหมาย	1,938	1,926	1,811	2,178
	ผลการดำเนินงาน	1,696	1,862	1,769	1,432.37
ปริมาณของเสียอันตรายที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ เทียบกับจำนวนของเสียอันตรายทั้งหมด (ร้อยละ)	เป้าหมาย	0	0	0	0
	ผลการดำเนินงาน	0	0	0	0
ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ เทียบกับจำนวนของเสียอันตรายทั้งหมด (ร้อยละ)	เป้าหมาย	0	0	0	0
	ผลการดำเนินงาน	0	0	0	0

การสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคม

> ไออาร์พีซี มุ่งมั่นสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคมผ่านนวัตกรรมและความเชี่ยวชาญขององค์กร

เป้าหมายปี 2573 :
สนับสนุนสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน 500,000 คน

ผลการดำเนินงานมี 2567 :
โครงการด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี จำนวน 3,037 โครงการ ในปี 2567 ส่งผลให้มีผู้ได้รับประโยชน์รวม 137,781 ราย

เป้าหมายปี 2567 :
บรรลุอัตราความพึงพอใจของชุมชนร้อยละ 78

ผลการดำเนินงานมี 2567 :
อัตราความพึงพอใจของชุมชนอยู่ในระดับร้อยละ 80.9

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และชุมชนท้องถิ่น โดยเฉพาะชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ผลกระทบเหล่านี้ส่งผลในหลายระดับตั้งแต่ความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และคุณภาพสิ่งแวดล้อม ไปจนถึงโอกาสในการพัฒนาท้องถิ่น การสร้างงาน และมาตรฐานการครองชีพ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจัดการผลกระทบเหล่านี้อย่างมีความรับผิดชอบผ่านการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถจัดการกับทั้งความท้าทายและผลประโยชน์ต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคม ผ่านนวัตกรรมและความเชี่ยวชาญขององค์กร กลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน การมอบโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน การส่งเสริมสุขภาพของประชาชน การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และการปกป้อง สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่าการเติบโตของธุรกิจเติบโตไปพร้อมกับชุมชน โดยสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ พร้อมทั้งขับเคลื่อนการสร้างสรรค์สิ่งที่มีความหมายต่อสังคมอย่างยั่งยืน

แนวการบริหารการจัดการ

- ส่งเสริมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวก
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีผ่านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับข้อมูลและข้อเท็จจริงให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านการสื่อสารในชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนในฐานะผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก ดังนั้น จึงได้ออกแบบกระบวนการเพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในทุกพื้นที่ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินกิจการ (ร้อยละ 100) กระบวนการดังกล่าวครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ตั้งแต่การแบ่งปันข้อมูล การส่งเสริมการสร้างความรับรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการสอบถามข้อมูลจากชุมชนเพื่อให้เข้าใจความต้องการและข้อกังวลของชุมชน ซึ่งจะเป็นข้อมูลในการพัฒนาโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในออกแบบกระบวนการเพื่อให้กลุ่มเปราะบางที่อยู่ในชุมชนและสังคม ซึ่งรวมถึงเด็กและเยาวชน คนพิการ ผู้สูงอายุ สตรี ชนพื้นเมือง แรงงานต่างด้าว แรงงานสัญญาจ้าง และกลุ่ม LGBT+ ได้มีส่วนร่วม โดยมีปณิธานในการปกป้องสิทธิ์และสร้างการมีส่วนร่วมอย่างเท่าเทียมสำหรับทุกคน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้ดำเนินการเพื่อศึกษาผลกระทบด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ โดยรวมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการจัดเตรียมรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ EIA) และรายงานการประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ (Environmental Health Impact Assessment หรือ EHIA) สำหรับโครงการทั้งหมดตามที่กำหนดในประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้น และบริหารจัดการผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อชุมชนและสังคม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการหารือกับชุมชนในระหว่างช่วงการติดตามโครงการอีกด้วย

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและผลการติดตามตรวจสอบของ IRPC หรือเว็บไซต์ :
https://www.irpc.co.th/en/sustain-post/environment-impact-assessment-and-monitoring-result/

นอกจากการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายในการสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับสังคมและชุมชน เพราะเชื่อว่าธุรกิจสามารถเติบโตควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคม ดังนั้น จึงได้จัดสรรงบประมาณสำหรับดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม คิดเป็นร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง โดยมีวัตถุประสงค์หลัก 4 ประการ ประกอบด้วย 1) การสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนและบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับชุมชน 2) การสร้างประโยชน์แก่ชุมชนอย่างมีคุณค่าที่เน้นการตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและช่วยแก้ไขปัญหาในชุมชน 3) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของ บริษัทฯ ที่ถูกต้องให้กับชุมชน ทำให้เกิดความเชื่อมั่นและทัศนคติที่ดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และ 4) เพื่อให้ชุมชนเกิดการยอมรับและไว้ใจบริษัทฯ (Social License to Operate: SLO) อย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เหล่านี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานสำหรับโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งออกเป็น 3 แนวทางหลัก ได้แก่ การสร้างสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน การพัฒนาการศึกษา และการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โดยการดำเนินโครงการด้านการรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ จะมีความสอดคล้องกับปัจจัยขับเคลื่อนทางธุรกิจและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) โดยมุ่งเน้นที่เป้าหมายที่ 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีเป้าหมายที่ 4 คุณภาพด้านการศึกษา และเป้าหมายที่ 13 การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ

การบริหารจัดการข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการรับเรื่องและตรวจสอบเพื่อแก้ไขข้อร้องเรียนด้านความต้องการและปัญหาของชุมชนผ่านช่องทางติดต่อของบริษัทฯ ซึ่งจัดให้มีขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับทราบ ข้อร้องเรียนและหาทางแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน (Emergency Control Center) เพื่อรับผิดชอบดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนและเยียวยาชุมชนที่ได้รับผลกระทบอย่างรวดเร็ว ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนทั้งหมด 2 เรื่องจากชุมชน โดยร้อยละ 100 ได้รับการแก้ไขโดยตรง

การสอบถามความพึงพอใจของชุมชน

บริษัทฯประเมินผลสำเร็จของโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของเราผ่านแบบสอบถามความพึงพอใจของชุมชนประจำปี ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการประเมินระดับความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมจากชุมชนต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินโครงการในการเก็บข้อมูลจากสมาชิกในชุมชนโดยตรงทำให้สามารถวัดผลสำเร็จของโครงการได้อย่างชัดเจน รวมถึงเข้าใจจุดอ่อนและช่วยในการออกแบบโครงการในอนาคตให้ตอบโจทย์ความต้องการและความคาดหวังของชุมชนที่มีส่วนร่วมกับโครงการของบริษัทฯ ในปี 2567 ผลจากแบบสอบถามสะท้อนอัตราความพึงพอใจของชุมชน ที่ร้อยละ 80.9 ซึ่งสูงกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 78

ความพึงพอใจของชุมชน (ร้อยละ)	2564	2565	2566	2567
เป้าหมาย	93	95	78	78
ผลการดำเนินงาน	98.63	99	81.55	80.9

การดำเนินงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสร้างสรรค์คุณค่าเพื่อส่งมอบให้ชุมชนและสังคมผ่านการจัดทำโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านการดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี การศึกษา และการดูแลสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบการทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ โครงการที่โดดเด่นในปี 2567 ได้แก่

โครงการขาเทียม

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการขาเทียม โดยบริจาคเม็ดพลาสติก PP (Polypropylene) ให้มูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ใช้เป็นวัสดุในการทำขาเทียมให้แก่คนพิการขาขาด เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการขาขาดตามแนวทางสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้ผลิตภัณฑ์ทางการค้าของบริษัทฯ สร้างโอกาสให้คนพิการได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน โดยดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบัน

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ นอกจากจะถูกนำไปใช้ผลิตขาเทียม ทั้งที่สำนักงานมูลนิธิขาเทียมฯ จังหวัดเชียงใหม่ ที่หน่วยทำขาเทียมพระราชทานเคลื่อนที่ทั้งในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน เช่น มาเลเซีย พม่า และกัมพูชา รวมทั้งที่โรงงานทำขาเทียมพระราชทานที่ตั้งอยู่ตามโรงพยาบาลทั่วประเทศ จำนวน 95 แห่งแล้ว ยังถูกส่งไปยังโรงงานขาเทียมที่มูลนิธิขาเทียมฯ จัดตั้งให้ที่โรงพยาบาลทหาร ณ สาธารณรัฐบุรุนดี สาธารณรัฐเซเนกัล ซึ่งเป็นประเทศที่มีความยากจน มีคนพิการขาขาดจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศ และสาเหตุอื่น ๆ อีกด้วย





ประโยชน์เชิงสังคมและสิ่งแวดล้อม :

- ปี 2567 (1 ตุลาคม 2566-30 กันยายน 2567) ผลิตขาเทียมจากผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของไออาร์พีซีให้แก่คนพิการได้จำนวน 4,013 ขา
- ตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปี 2567 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2567) มีขาเทียมที่ผลิตให้แก่คนพิการโดยใช้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของไออาร์พีซี ทั้งสิ้น จำนวน 43,585 ขา

ประโยชน์เชิงธุรกิจ :

- โอกาสในการพัฒนานวัตกรรมพลาสติกเพื่อสุขภาพ



โครงการ From Wastes to Walk (ผลิตอุปกรณ์เสริมร่างกายจากพลาสติกรีไซเคิล)

ปัจจุบันพลาสติก Polypropylene เป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตขาเทียมให้แก่คนพิการขาขาด รวมถึงใช้ผลิตอุปกรณ์เสริมร่างกายชนิดต่าง ๆ ให้แก่คนพิการและผู้ป่วย **โดยในกระบวนการผลิตขาเทียมอุปกรณ์ขาเทียมและอุปกรณ์เสริมร่างกาย จะก่อให้เกิดขยะพลาสติกเป็นจำนวนมาก** สร้างปัญหาแก่หน่วยงานผลิตขาเทียมในการบริหารจัดการขยะพลาสติก เนื่องจากชิ้นส่วนพลาสติกจะมีขนาดใหญ่หนา และแข็ง ทำให้การกำจัด หรือ หาผู้รับซื้อเป็นไปได้ยาก และทำให้เกิดการสูญเสียทรัพยากร

บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มดำเนินโครงการ From Wastes to Walk (ผลิตกายอุปกรณ์เสริมจากพลาสติกรีไซเคิล) โดยกำหนดแผนการทำงานร่วมกับภาคีเครือข่าย ได้แก่ สถาบันสิรินธร เพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์แห่งชาติ กรมการแพทย์ มูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี บริษัท อีสเทิร์น โพลีแพค จำกัด (ลูกค้า) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดปัญหาการสูญเสียทรัพย์ เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ทางสังคม



ผ่านผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม และองค์ความรู้ ของบริษัทฯ และเพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการและผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ให้สามารถเข้าถึงอุปกรณ์เสริมร่างกายชนิดต่าง ๆ ได้ และด้วยการดำเนินการเช่นนี้ทำให้บริษัทฯได้ใช้ผลิตภัณฑ์ทางการค้าของบริษัทฯในการสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) พร้อมทั้งส่งเสริมมิติเศรษฐกิจหมุนเวียนตามกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ รับชิ้นส่วนพลาสติก PP (Polypropylene) จากหน่วยงานภาคีเครือข่าย และนำเข้าระบบรีไซเคิลเพื่อผลิตเป็นเม็ดพลาสติก PP ชนิดรีไซเคิล โดยนำไปผสมกับเม็ดพลาสติก PP ชนิด Virgin ในสัดส่วน 50:50 จากนั้น นำส่งให้ บริษัท อีสเทิร์น โพลีแพค จำกัด (ลูกค้า) ผลิตเป็นแผ่นพลาสติกขนาดความหนา 3 หรือ 5 มิลลิเมตร และมอบให้หน่วยงานกายอุปกรณ์ภาคีเครือข่าย สำหรับใช้ผลิตอุปกรณ์เสริมร่างกายให้กับผู้ป่วยหรือคนพิการ เช่น อุปกรณ์เสริมบริเวณข้อเท้าและเท้า (Ankle Foot Orthosis : AFO) ใช้สำหรับผู้ป่วยที่มีโครงสร้างของเท้าผิดปกติ เท้าผิดรูป ภาวะกล้ามเนื้ออ่อนแรงของช่วงขาส่วนล่าง ผู้ป่วยโรคเส้นเลือดสมอง ผู้ป่วยภาวะสมองพิการแต่กำเนิด และอื่น ๆ รวมทั้งนำไปใช้ในการเรียนการสอนของช่างทำขาเทียม และใช้ผลิตขาเทียมให้กับสุนัขที่ถูกตัดขาอีกด้วย ปัจจุบันมีหน่วยงานภาคีเครือข่ายเข้าร่วมโครงการ From Wastes to Walk ได้แก่ มูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี สถาบันสิรินธร เพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์แห่งชาติ กรมการแพทย์ โรงเรียนกายอุปกรณ์สิรินธร โรงพยาบาลทหารผ่านศึก โรงงานทำขาเทียมพระราชทาน 95 แห่งทั่วประเทศ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์

และในปี 2567 นี้ มีหน่วยงานภาคีเครือข่ายเข้าร่วมโครงการ From Wastes to Walk จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ หน่วยกายอุปกรณ์ สถาบันสุขภาพเด็กมหาราชินี และ หน่วยงานอุปกรณ์โรงพยาบาลราชวิถี

ประโยชน์เชิงสังคมและสิ่งแวดล้อม :

- ลดปริมาณขยะพลาสติก พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการและผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์

ประโยชน์เชิงธุรกิจ :

- ความร่วมมือกับลูกค้าเพื่อพัฒนานวัตกรรมขาเทียมผสมเม็ดพลาสติก PP รีไซเคิล

โครงการลำไทรโยงโมเดล และ IRPC Smart Farming

ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการอุดรธานี บ้านศรีวัฒนา ต. บ้านม่วง อ. บ้านดุง ณ จังหวัดอุดรธานี

บริษัทฯ เริ่มดำเนินโครงการลำไทรโยงโมเดล ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการอุดรธานี ในปี 2562 โดยดำเนินการขุดลอกสระเก็บน้ำเพื่อการเกษตรให้สามารถกักเก็บน้ำสำหรับทำการเกษตรและเลี้ยงสัตว์ได้อย่างเพียงพอตลอดปี ขุดบ่อบาดาล ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตไฟฟ้าภายในศูนย์ฯ ใช้กับเครื่องปั๊มน้ำและเครื่องสูบน้ำจากบ่อบาดาล เดินท่อส่งน้ำใต้ดิน ติดตั้งถังเก็บน้ำสูง ติดตั้งรั้วคาวบอยเพื่อแบ่งพื้นที่ทำการเกษตรและเลี้ยงสัตว์ สร้างคอกหมูป่ากึ่งธรรมชาติ สร้างห้องน้ำสำหรับคนพิการตามแบบอารยสถาปัตย์ เป็นต้น

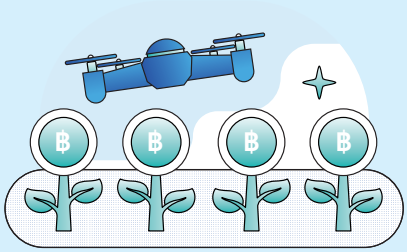
และในปี 2564 เริ่มดำเนินโครงการ IRPC Smart Farming ซึ่งเป็นการพัฒนาและต่อยอดโครงการลำไทรโยงโมเดล โดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรที่มีความเหมาะสมมาปรับใช้กับพื้นที่ จำนวน 35 ไร่ ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการอุดรธานี ให้เป็นพื้นที่ดำเนินโครงการ IRPC Smart Farming ด้วยศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ เป็นพื้นที่ทำการเกษตรที่เปิดโอกาสให้คนพิการในด้านต่าง ๆ ผู้สูงอายุ และผู้ดูแลคนพิการติดเตียง ให้ได้เข้ามาเรียนรู้การทำเกษตรกรรมที่มีความเหมาะสมกับศักยภาพและสภาพร่างกาย เพื่อนำไปสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ตนเองและครอบครัว โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนในการจัดหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรที่ไม่ซับซ้อนมากจนเกินไป มีความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่และวิถีชีวิตของเกษตรกรซึ่งเป็นคนพิการ

ทั้งนี้ โครงการได้สร้างโอกาสให้คนพิการสามารถประกอบอาชีพทางการเกษตร สร้างรายได้ สามารถสร้างผลผลิตที่มีคุณภาพและคุ้มค่าแก่การลงทุน ได้แก่ ขุดขยายสระเก็บน้ำเพื่อการเกษตรสระที่ 3 ขนาดความจุ 56,000 ลบ.ม. ติดตั้งเครื่องสูบน้ำระบบโซลาร์เซลล์ ติดตั้งถังเก็บน้ำสูง ติดตั้งโรงเรือนปลูกผักปลอดสารพิษ ติดตั้งกระบะปลูกแบบยกสูง ซึ่งอำนวยความสะดวกให้แก่คนพิการ พร้อมด้วยระบบรดน้ำอัตโนมัติ จัดหาโดรนเพื่อการเกษตรขนาด 10 ลิตร และฝึกอบรมให้คนพิการสามารถบินโดรนเพื่อพ่นปุ๋ยหมีขาวในนาข้าวและพื้นที่การเกษตรอื่น ๆ ปลูกสร้างโรงเรือนเลี้ยงไก่เหนือสระน้ำเลี้ยงปลา เพื่อดำเนินโครงการเลี้ยงไก่ได้ปลา จัดหาตู้อบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับนำมาใช้แปรรูปผลิตภัณฑ์ เช่น ปลาแดดเดียว จัดทำแปลงทดลองปรับปรุงดินเสื่อมสภาพโดยใช้ปุ๋ยหมีขาว (นาโนซิงค์ ออกไซด์) และสารปรับปรุงดิน เป็นต้น โดยในปี 2567 สามารถสรุปผลการดำเนินงาน ได้ดังนี้

โครงการลำไทรโยงโมเดล และ IRPC Smart Farming

1. โครงการแปลงทดลองปรับปรุงดินเสื่อมสภาพโดยใช้ปุ๋ยหมีขาว (นาโนซิงค์ ออกไซด์) และสารปรับปรุงดิน เพื่อปลูกกล้วยน้ำว้า มะลิอ่อง

เพื่อให้เกษตรกรสามารถปรับปรุงดินที่เสื่อมสภาพให้มีคุณภาพเหมาะสมในการเพาะปลูก ดินมีค่า pH ที่เหมาะสม (ปรับลดความเป็นกรดในดิน) ดินมีธาตุอาหารที่เพียงพอสำหรับพืช และสามารถเก็บผลผลิตกล้วยน้ำว้า มะลิอ่องได้เป็นบางส่วน



ประโยชน์เชิงสังคมและสิ่งแวดล้อม :

- สร้างรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร 184,553 บาท
- ค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้จากการดำเนินโครงการฯ (ประหยัดค่าไฟฟ้า ค่าปุ๋ยและค่าอาหารปลา) 100,738 บาท
- รายได้จากการให้บริการบินโดรนเพื่อการเกษตรพ่นปุ๋ยหมีขาวในนาข้าว (ข้าวหอมมะลิ ข้าวเหนียว) และ ไร่มันสำปะหลัง โดยคนพิการ 14,950 บาท

2. การสร้างประโยชน์และรายได้ให้แก่คนพิการอันเป็นผลจากการดำเนินโครงการฯ ของบริษัทฯ จากองค์กรเอกชนอื่น ๆ ในปี 2567 โดยมีคนพิการได้รับประโยชน์ทั้งสิ้น จำนวน 40 คน ดังนี้

2.1 โครงการฝึกอบรมอาชีพด้านการเกษตรให้คนพิการ ตามหลักสูตรเศรษฐกิจพอเพียง

2.2 โครงการสร้างอาชีพให้คนพิการ ที่ผ่านการฝึกอบรมจากศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการอุดรธานี

- โครงการเลี้ยงไก่ไข่ โดยให้การสนับสนุนคนพิการแต่ละราย สร้างโรงเรือน มอบไก่ไข่ 100 ตัว มอบอุปกรณ์ วิตามินและอาหารสำหรับเลี้ยงไก่
- โครงการเลี้ยงโค-กระบือ โดยให้การสนับสนุนคนพิการแต่ละราย สร้างโรงเรือน มอบแม่พันธุ์โค-กระบือ 2 ตัว อุปกรณ์อาหาร ยา และ วัคซีน
- โครงการจ้างงานคนพิการ ปฏิบัติงานที่ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการอุดรธานี

สวนยายดาเจ๊บุญชื่น ต.ตะพง อ.เมือง จ.อุดรธานี

เริ่มดำเนินการในปี 2565 ภายใต้ชื่อ **โครงการศูนย์เรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสาน สวนยายดา เจ๊บุญชื่น (IRPC Smart Farming)** ณ พื้นที่ สวนยายดา เจ๊บุญชื่น ซึ่งมีพื้นที่ 30 ไร่ อยู่ใกล้กับพื้นที่ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรในรูปแบบสวนผลไม้ซึ่งปลูกแบบผสมผสาน โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาให้สวนยายดา เจ๊บุญชื่น ซึ่งอยู่ใกล้พื้นที่ดำเนินธุรกิจของไออาร์พีซี เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ ศึกษาดูงาน และการท่องเที่ยวเชิงเกษตร สร้างประโยชน์ให้ชุมชน โดยมีสวนยายดาฯ เป็นศูนย์กลางในการดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- ศูนย์กลางเก็บตัวอย่างดินในพื้นที่ เพื่อนำมาวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหารในดิน ช่วยให้เกษตรกรสามารถใช้ปุ๋ยและธาตุอาหารได้เหมาะกับสภาพดิน
- พื้นที่จำหน่ายผลผลิตและสินค้าของชุมชน
- พื้นที่สร้างรายได้ให้แก่ชุมชน เช่น การจ้างแรงงานในด้านบริการนักท่องเที่ยว เป็นต้น
- พื้นที่ Showcase นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ พื้นที่ศึกษา ทดสอบ และสาธิตการใช้ปุ๋ยหมีขาว นาโนซิงค์ออกไซด์ โดยผสมผสานกับภูมิปัญญาท้องถิ่น การใช้ระบบโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ช่วยออกแบบในการปรับภูมิทัศน์พื้นที่สวนยายดาฯ ให้มีความสวยงาม เหมาะสม มีจุดเด่น เพื่อเป็นพื้นที่ศึกษาดูงานและท่องเที่ยวเชิงเกษตร



ในปี 2567 มีผู้เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงาน ณ สวนยายดา เจ๊บุญชื่น จำนวน 11,088 คน

โครงการ IRPC Young Smart Farmers จังหวัดอุดรธานี

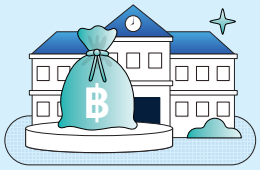
โรงเรียนบ้านหนองสว่าง ต.บ้านม่วง อ.บ้านดุง ณ จังหวัดอุดรธานี

บริษัทฯ ได้ริเริ่มดำเนินโครงการ IRPC Young Smart Farmers เมื่อปี 2566 ณ โรงเรียนบ้านหนองสว่าง ต. บ้านม่วง อ. บ้านดุง จ. อุดรธานี ซึ่งตั้งอยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตรจากศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการอุดรธานี เป็นโรงเรียนในสังกัดของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 3 เปิดการเรียนการสอนในระดับชั้นอนุบาล 2 จนถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 มีนักเรียนทั้งสิ้นจำนวน 163 คน

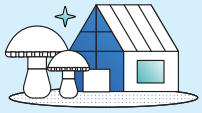
โครงการ IRPC Young Smart Farmers เป็นการสร้างพื้นที่ทดลอง (Sandbox) หลักสูตรเรียนรู้ด้านการเกษตรแบบ Smart Farming สำหรับเยาวชน ดำเนินกิจกรรมการเรียนรู้และถอดบทเรียนโดยเชื่อมโยงและขยายแนวคิด/องค์ความรู้จากโครงการ IRPC Smart Farming ออกไปยังโรงเรียนซึ่งมีศักยภาพและมีความพร้อมเข้าร่วมโครงการฯ เพื่อเพิ่มทักษะในการเรียนรู้นอกห้องเรียน ทั้งด้านการเกษตร ทักษะชีวิต และอาชีพ เพื่อให้ผู้เรียนได้ศึกษา ค้นคว้า และประยุกต์ใช้องค์ความรู้ในชีวิตประจำวันหรือสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม เพื่อสร้างพื้นที่ผลิตอาหารปลอดภัย ไม่มีสารเคมีตกค้างจากแปลงเกษตรของโรงเรียน และเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนในด้านอาหารกลางวันให้กับโรงเรียนซึ่งมีความขาดแคลน โดยใช้ผลผลิตจากโครงการฯ

ทั้งนี้ ได้ดำเนินโครงการเพาะเลี้ยงเห็ดนางรมเทา โดยทำการปรับพื้นที่โครงการฯ ติดตั้งถังเก็บน้ำสูง ติดตั้งโรงเรือนเพาะเลี้ยงเห็ดขนาด 2,000 ก้อน และติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ ขนาด 1.2 kW เพื่อใช้ในโครงการฯ พร้อมกันนี้ ได้จัดโครงการฝึกอบรมเพาะเลี้ยงเห็ดนางรมเทาทั้งภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ รวมถึงการบันทึกและทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายจากการจำหน่ายเห็ดให้แก่นักเรียนชั้น ป.4-ม.3 โดยมีผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการอุดรธานี และ ชุมชนบ้านโพนสูง เป็นวิทยากรอบรมให้ความรู้

โดยในภาคเรียนที่ 1/2567 ทางโรงเรียนบ้านหนองสว่างได้นำผลผลิตจากเห็ดนางรมเทาที่เพาะเลี้ยงได้ไปประกอบอาหารกลางวันกว่า 50 กิโลกรัม ให้แก่นักเรียน และนำออกจำหน่าย



สร้างรายได้ให้แก่โรงเรียนฯ จำนวน 11,550 บาท



มีนักเรียนได้รับประโยชน์จากโครงการเพาะเลี้ยงเห็ดเพื่อนำไปประกอบอาหารกลางวัน และเข้าร่วมหลักสูตร **“ลดเวลาเรียน เพิ่มเวลารู้”** ของทางโรงเรียนในระดับชั้นอนุบาลปีที่ 2 ถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 จำนวน 163 คน



มีนักเรียนที่ได้เข้าร่วมเรียนรู้และลงมือปฏิบัติจริงในด้านการเกษตรแบบ Smart Farming ในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 ถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 จำนวน 81 คน และชุมชนใกล้เคียงกับโรงเรียน จำนวน 3 หมู่บ้านที่รับรู้ เข้าศึกษาดูงานโครงการ และให้การสนับสนุนผลผลิตเห็ดนางรมเทา

โรงเรียนกมลศิลป์สามัคคี ต.บ้านม่วง อ.บ้านดุง จ.อุดรธานี

บริษัทฯ ได้ริเริ่มดำเนินโครงการ IRPC Young Smart Farmers ในปี 2567 ณ โรงเรียนกมลศิลป์สามัคคี ตั้งอยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตรจากศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการอุดรธานี เปิดการเรียนการสอนในระดับชั้นอนุบาล 2 จนถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 มีนักเรียนทั้งสิ้นจำนวน 31 คน

ดำเนินโครงการผลิตปุ๋ยหมักจากขยะทางการเกษตร โดยในภาคเรียนที่ 1/2567 นักเรียนและครูได้รับการฝึกอบรมการทำปุ๋ยหมักจากก้อนเชื้อเห็ดหมดอายุที่นำมาจากโรงเรียนบ้านหนองสว่าง ผสมกับใบไม้แห้ง และมูลวัว หลังจากนั้น ดำเนินการจัดทำปุ๋ยหมักแบบไม่กลับกอง ซึ่งใช้ระยะเวลาประมาณ 2 เดือน สามารถผลิตปุ๋ยหมักได้ทั้งสิ้น จำนวน 23 กระสอบ (น้ำหนักรวมประมาณ 800 กิโลกรัม) ซึ่งได้นำปุ๋ยที่ผลิตได้ไปใช้ภายในบริเวณโรงเรียนฯ และวางแผนนำออกจำหน่ายให้ชุมชน

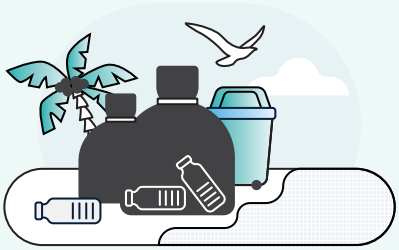
ในภาคเรียนที่ 2/2567 ทางโรงเรียนฯ ได้นำปุ๋ยหมักที่ผลิตได้ออกจำหน่ายให้กับชุมชน โดยแบ่งปุ๋ยบรรจุใส่ถุง ขนาด 30 กิโลกรัม จำหน่ายถุงละ 150 บาท และขนาด 2 กิโลกรัม จำหน่ายถุงละ 20 บาท ขณะนี้มีรายได้จากการจำหน่ายปุ๋ยจำนวน 1,100 บาท



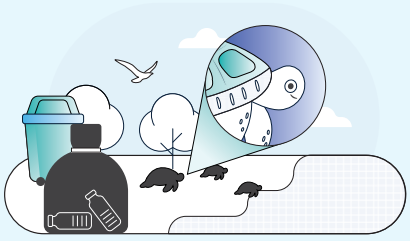
มีนักเรียนที่ได้รับประโยชน์จากหลักสูตรการเรียนรู้ในโครงการปุ๋ยหมักได้เข้าร่วมอบรมและลงมือปฏิบัติจริง ในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงประถมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 24 คน และชุมชนใกล้เคียงกับโรงเรียนจำนวน 2 หมู่บ้านที่ให้การสนับสนุนปุ๋ยหมักของทางโรงเรียน

กิจกรรมทำความสะอาดชายหาดโดยอาสาสมัคร IRPC

ทีม “IRPC Volunteer Heart” ร่วมกิจกรรมทำความสะอาดชายหาด ณ หาดศาลเจ้าทะเล บริเวณท่าเรือไออาร์พีซี ตำบลเชิงเนิน จังหวัดระยอง โดยมีอาสาสมัครจำนวน 250 คน ร่วมกันเก็บขยะได้ทั้งสิ้น 1,310 กิโลกรัม โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักและส่งเสริมความรับผิดชอบร่วมกันในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและปกป้องสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดชายหาดสาธารณะที่สะอาดและสวยงามยิ่งขึ้น



วันทะเลโลก ปี 2567



บริษัทฯ เข้าร่วมงานวันทะเลโลก ประจำปี 2567 ณ พระเจดีย์กลางน้ำ จังหวัดระยอง ภายใต้แนวคิด “Awaken New Depths: Igniting the Waves to Overcome the Ocean Crisis” ภายในงานมีกิจกรรมหลากหลาย เช่น การปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ การทำความสะอาดชายหาด และการซ่อมแซมสะพานทางเดินศึกษาธรรมชาติที่บริเวณจุดชมวิวที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุน กิจกรรมนี้เน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่น

โครงการ “Chara-Recycle”

โครงการ “Chara-Recycle” เป็นโครงการความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ KFC และมูลนิธิกระจกเงา เพื่อแก้ไขปัญหาสังคมที่สำคัญสองประการ ได้แก่ ขยะพลาสติกและภาวะการว่างงานของผู้สูงอายุ โครงการนี้เกี่ยวข้องกับการรวบรวมขยะพลาสติกจากร้านอาหาร KFC ซึ่งจะถูกทำความสะอาดโดยผู้สูงอายุ ซึ่งหลายท่านเป็นผู้ว่างงานและถูกมองข้ามจากตลาดแรงงานทั่วไป

ผู้สูงอายุเหล่านี้ได้รับการว่าจ้างให้ทำความสะอาดและคัดแยกขยะพลาสติก ทำให้พวกเขามีรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น หลังจากทำความสะอาด พลาสติกจะถูกส่งไปยังบริษัทฯ เพื่อรีไซเคิลและแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่า กระบวนการนี้ช่วยลดปริมาณขยะพลาสติกและส่งเสริมความยั่งยืน โดยการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ในวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

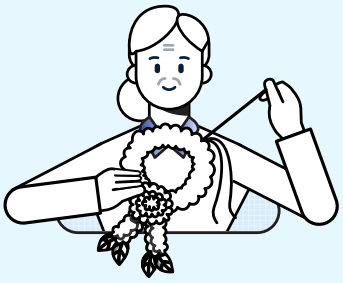
โครงการนี้เป็นการจัดการปัญหาที่ครอบคลุมและเป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยนำเสนอวิธีการรีไซเคิลขยะพลาสติกอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งให้โอกาสการจ้างงานที่มีคุณค่าแก่ผู้สูงอายุ และปรับปรุงชีวิตความเป็นอยู่ของพวกเขา ด้วยการนำขยะกลับมาใช้ใหม่และสร้างโอกาสโครงการริเริ่มนี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

ประโยชน์เชิงสังคมและสิ่งแวดล้อม :	• โครงการ “Chara-Recycle” ช่วยลดปริมาณขยะพลาสติกได้ถึง 4 ตัน • มอบเงินบริจาคจำนวน 500,000 บาทให้แก่มูลนิธิกระจกเงา เพื่อช่วยเหลือผู้สูงอายุให้มีรายได้ผ่านโครงการ “จ้างวานข้า”
ประโยชน์เชิงธุรกิจ :	• เป็นการสร้างความมั่นคงในด้านวัตถุดิบและลดการพึ่งพาวัตถุดิบใหม่ • ส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) การสนับสนุนโครงการรีไซเคิลสอดคล้องกับแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งเป็นแนวทางที่ IRPC ให้ความสำคัญ • เป็นการส่งเสริมการตลาด และสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก ในวงกว้างมากยิ่งขึ้น

กิจกรรมสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ



บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจัดกิจกรรมส่งเสริมผู้สูงอายุหลากหลายรูปแบบในจังหวัดระยอง โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาทักษะและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้สูงอายุ กิจกรรมเหล่านี้มุ่งเน้นการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ สุขภาพร่างกาย และการมีส่วนร่วมทางสังคม ผ่านโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการที่ออกแบบมาอย่างพิถีพิถัน กิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ โครงการพัฒนาทักษะที่หลากหลาย เช่น การทำสวน การทำอาหารเพื่อสุขภาพ และการประดิษฐ์งานฝีมือ ซึ่งถูกปรับให้เหมาะสมกับผู้สูงอายุเพื่อผู้สูงอายุได้ใช้เวลาให้เกิดประโยชน์



กิจกรรมส่งเสริมผู้สูงอายุในจังหวัดระยองยังช่วยให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับสองจาก Women's Empowerment Principles (WEPs) ประจำปี 2567 ในด้านการส่งเสริมพลังสตรีสูงวัย การพัฒนาทักษะ และการสร้างโอกาสและสร้างรายได้ที่ยั่งยืน นอกจากนี้ IRPC ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมอาชีพให้แก่คนพิการในจังหวัดระยองอีกด้วย



ทุนการศึกษาไออาร์พีซี

บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาแก่ นักเรียน นักศึกษาในสถานศึกษาและชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ที่มีผลการเรียนดี มีความประพฤติดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ มาเป็นเวลา 16 ปีอย่างต่อเนื่อง โครงการทุนการศึกษานี้ได้รับความร่วมมือจากสถาบันการศึกษา 29 สถาบันในเขตพื้นที่อุตสาหกรรม



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานและครอบครัวได้ร่วมสร้างสรรค์ประโยชน์สุขแก่ชุมชน โดยการสละเวลา พลังงาน และทักษะ ในปี 2567 พนักงานของบริษัทฯ จำนวนมากได้เข้าร่วมกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ เช่น โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม กิจกรรมสนับสนุนชุมชน และการบรรเทาภัยพิบัติ การเป็นอาสาสมัครในกิจกรรมทำความสะอาดชายหาด การช่วยเหลือในการพัฒนาปรับปรุงโรงเรียน การรวบรวมและบริจาคปฏิทินเก่าเพื่อรีไซเคิลเป็นสื่อการเรียนรู้ และการจัดหาชุดธารน้ำใจและน้ำดื่มบรรจุขวดไปยังพื้นที่ประสบอุทกภัยในภาคเหนือของประเทศไทย ความมุ่งมั่นตั้งใจเหล่านี้ช่วยเสริมสร้างความผูกพันระหว่างบริษัทฯ และชุมชนท้องถิ่น ในขณะเดียวกันก็ส่งเสริมวัฒนธรรมการเป็นอาสาสมัครและความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงาน

โครงการเหล่านี้สะท้อนให้เห็นความสำเร็จของบริษัทฯ ในการสร้างและส่งมอบคุณค่าร่วมให้แก่ชุมชนและธุรกิจควบคู่กัน ด้วยการมุ่งเน้นกลยุทธ์ทางด้านสุขภาพ การศึกษา และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นเครื่องพิสูจน์ความมุ่งมั่นในการสร้างผลกระทบเชิงบวกที่จับต้องได้ดังที่ปรากฏต่อไปนี้อย่างเป็นรูปธรรม

	โครงการด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี	โครงการด้านการศึกษา	โครงการด้านสิ่งแวดล้อม
ผลกระทบเชิงบวกต่อชุมชนและสังคมในปี 2567	• **3,037 คน** ได้รับบริการสาธารณสุขจากหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ และคลินิกปันน้ำใจ • **31 โครงการด้านสุขภาพ** ได้ดำเนินงานใน 5 พื้นที่ที่อยู่รอบเขตอุตสาหกรรม โดยได้รับการสนับสนุนจากกิจกรรมของกองทุนส่งเสริมสุขภาพ • **ผู้สูงอายุในชุมชนกว่า 800 คน** ได้รับประโยชน์จากกิจกรรมเพื่อผู้สูงอายุที่จัดขึ้นในจังหวัดระยองและที่ช่วยพัฒนาทักษะใหม่ ๆ ในสาขาวิชาต่าง ๆ • **1,366 ครอบครัว** ได้รับการสนับสนุนให้เข้าถึงแหล่งน้ำ และมีน้ำสะอาดเพื่อใช้ในการบริโภค ผ่านการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้าน	• **49,088 คน** เข้าร่วมกิจกรรมนันทนาการและให้ความรู้ตลอดปี ผ่านศูนย์การเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ • **13 กลุ่มวิสาหกิจชุมชน** ได้รับการสนับสนุนด้วยการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ทำให้มีศักยภาพในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จและสร้างรายได้เพื่อชุมชน • **148 ทุนการศึกษา** มอบให้แก่เยาวชนที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ • **200 สมาชิกชุมชนพื้นที่โดยรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ** เข้าร่วมกิจกรรม Open House ทั้งหมด 5 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับโรงงาน	• **5 กิจกรรมส่งเสริมสิ่งแวดล้อม** จัดกิจรรมขึ้นในชุมชน เช่น กิจกรรมทำความสะอาดชายหาด โครงการปลูกป่าชุมชน และงานวันทะเลโลก • **พื้นที่ป่าชายเลน** ได้รับการปรับปรุงและพัฒนา รวมถึงได้ฟื้นฟูทางเดินป่าชายเลนพระสมุทรเจดีย์และการติดตั้งเครื่องดักขยะ • ร่วมมือกับชุมชนพัฒนาสวนสมุนไพร ณ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านก้อนหนอง ต.บ้านล่าง ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้
ผลกระทบเชิงบวกต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2567	• ไม่มีข้อร้องเรียนหรือการประท้วงจากชุมชนที่ทำให้กิจการต้องหยุดชะงัก • โรงงาน 15 โรงของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน CSR-DIW ซึ่งเป็น พื้นฐานสำหรับการรับรองตามมาตรฐานอื่น ๆ เช่น Eco Factory, EIZ, EIT, GI5 • พนักงาน 1,246 คน ได้รับการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความตระหนักและการเป็นจิตอาสาสมัคร • ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน • จัดกิจกรรมเยี่ยมชมเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การดำเนินธุรกิจและโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำของบริษัทฯ • ประชาชนจำนวน 137,781 คน เข้าถึงข้อมูลผ่านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับกิจกรรมและความสำเร็จในชุมชน		

สรุปผลการดำเนินงาน

สัดส่วนเงินบริจาคและเงินลงทุนเพื่อการพัฒนาชุมชนและสังคม

การสร้างงานส่งเสริมอาชีพเยาวชนคนรุ่นใหม่ **ร้อยละ 41**

การพัฒนาการศึกษาเด็กและเยาวชน **ร้อยละ 21**

เงินบริจาค **ร้อยละ 4**

การพัฒนาระบบสุขาภิบาลสุขอนามัย **ร้อยละ 22**

โครงการพัฒนาด้านอื่น ๆ **ร้อยละ 12**

สิทธิมนุษยชน

> ไออาร์พีซี มุ่งมั่นรักษาความเป็นผู้นำและเป็นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนในภาคธุรกิจ โดยยึดมั่นในหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดกระบวนการดำเนินงานและห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ



เป้าหมาย :
ไม่เกิดข้อร้องเรียนการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ผลการดำเนินงานปี 2567 :
ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการนี้ตลอดห่วงโซ่คุณค่า จึงจัดให้มีการป้องกัน ติดตามและแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่าง ๆ เช่น สภาพการทำงาน สุขภาพและความปลอดภัย เสรีภาพในการรวมตัวและสิทธิในการเจรจาต่อรอง การเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด การใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย และสิทธิของชุมชนและการจัดการด้านความปลอดภัย บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ปกป้องสิทธิและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน แต่ยังเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วย โดยปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และคนในชุมชนอย่างเป็นธรรมตามแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อสร้างความไว้วางใจและการเป็นพันธมิตรที่ดีในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ตระหนักถึงประเด็นด้านสิทธิที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เช่น การละเมิดความเป็นส่วนตัวที่เกิดจากการใช้เทคโนโลยี สิทธิของ LGBTQ+ โดยเฉพาะการผ่านกฎหมายสมรสเท่าเทียม การเปลี่ยนผ่านพลังงานที่เป็นธรรม และพลวัตที่เปลี่ยนแปลงไปของวิถีการทำงาน

จากความท้าทายและประเด็นต่าง ๆ ที่ได้กล่าวมาข้างต้น ทำให้บริษัทฯ ต้องเตรียมความพร้อมรับมือกับสถานการณ์และบริหารความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะรักษาระดับการเป็นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ด้วยการปฏิบัติตามหลักการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เจตนารมณ์อันแรงกล้าในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนจึงเป็นรากฐานในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจและการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อความเป็นเลิศในด้านการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร

IRPC Journey: เส้นทางสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2567

นำหลักการสิทธิมนุษยชนสู่แพลตฟอร์มดิจิทัล
- การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ
- การใช้แพลตฟอร์มด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Platform)

2566

ยกระดับระบบการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนผ่านระบบออนไลน์
- รับการตรวจประเมินจากผู้ประเมินบุคคลที่สาม
- พัฒนาระบบ แพลตฟอร์มการประเมินตนเองด้านผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนและระบบการติดตามตรวจสอบมาตรการป้องกันผลกระทบ

2565

ขยายผล สร้างเครือข่าย เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่สังคม
- จัดตั้งตัวแทนสิทธิมนุษยชน เพื่อดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างใกล้ชิด
- รับการตรวจประเมินจากผู้ประเมินบุคคลที่สาม
- ยกระดับแนวทางปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า โดยเพิ่มการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเข้มข้นในหัวข้อคู่มือการปฏิบัติงาน
- ประเมิน ESG ของคู่ค้า ผู้รับเหมา และการพัฒนาผู้ตรวจประเมิน
- ประเมินมาตรฐานฮาลาลของคู่ค้า
- ปรับปรุงระเบียบการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยบูรณาการ GRC
- สร้างเครือข่ายต่าง ๆ เช่น
  - GCNT และกลุ่มพันธมิตร โดยเข้าร่วมเป็นอนุกรรมการด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน
  - ร่วมขับเคลื่อนการจัดตั้ง “สถาบันธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน” (GCNT)
  - UN Women ส่งเสริมศักยภาพและความเท่าเทียมกันของสตรีผ่านการประกวดรางวัล UN Women Awards 2022
- บูรณาการนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของมนุษย์ ชุมชนและสังคม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้
  - IRPC Smart Farming
  - Silver Nano for Lumpy Skin
  - ซิงก์ออกไซด์นาโน สำหรับเกษตรกร
  - ขาเทียม “พลาสติกนวัตกรรมเพื่อคนพิการ”
  - ผลิตภายอุปกรณ์เสริมจากพลาสติกรีไซเคิล
  - Carpenter Project (มือ/นิ้วเทียม)
  - วิสาหกิจเพื่อสังคม “วชิรแล็บ”

2564

ยกระดับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนสู่สากล และประยุกต์ใช้นวัตกรรม
- ประกาศ Vision “To Shape Material and Energy Solutions in Harmony with Life”
- ปรับปรุงนโยบายสิทธิมนุษยชน และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้สอดรับกับแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนและหลักสากล
- ประกาศนโยบายส่งเสริมความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง
- นำหลัก Circular Economy ต่อยอดโครงการขาเทียม
- นำนวัตกรรมของบริษัทฯ ช่วยเหลือเกษตรกรผ่านโครงการ Smart Farming
- ต่อยอดองค์ความรู้ และพัฒนานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์การแพทย์
- สร้างความแข็งแกร่งของภาคีธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยความร่วมมือด้านต่าง ๆ
- สร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เด็กชายขอบ และสร้างแรงงานมาตรฐานฝีมือผ่านวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี

2563

นำหลักการสู่การปฏิบัติสร้างเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มอบนโยบายการให้ความสำคัญและส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง พร้อมขยายเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ทบทวน ปรับปรุง แก้ไข นโยบาย คู่มือต่าง ๆ ให้สอดรับหลักการด้านสิทธิมนุษยชน
- สร้างความตระหนักรู้ และความสำคัญในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงขยายไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาทิ คู่ค้า ลูกค้า
- สร้างเครือข่ายด้านสิทธิมนุษยชนร่วมกับ GCNT โดยบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นคณะอนุกรรมการด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานของ GCNT

2562

ประกาศเจตนารมณ์สร้างความรู้ความเข้าใจพื้นฐาน
- ประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ตามหลักการ UNGPs เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับบริษัทกลุ่มไออาร์พีซี
- สร้างความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องสิทธิมนุษยชนให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน
- สร้างเครือข่ายด้านสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ เป็นหนึ่งในสมาชิกผู้ร่วมก่อตั้ง GCNT

แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และถือเป็นความรับผิดชอบที่ทุกฝ่ายในองค์กรมีร่วมกัน ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในทุกหน่วยงาน บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแผนงานด้านสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งหวังให้ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่มีข้อร้องเรียนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในโครงการด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) ด้วยเจตนารมณ์อันแรงกล้าในการดูแลงานด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบเพื่อกำหนดทิศทางที่ชัดเจนและกำกับดูแลให้ทั้งองค์กรดำเนินงานตามโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ตลอดจนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง พร้อมทั้งขยายเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน

นโยบาย

บริษัทฯ จัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตามกรอบการทำงานด้านสิทธิมนุษยชนที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยเริ่มใช้นโยบายในปี 2560 และประกาศใช้ฉบับแก้ไขในปี 2564 ซึ่งได้รับการลงนามโดยคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชน และพึงเคารพสิทธิแรงงาน สิทธิเด็ก สิทธิสตรี และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมถึงสิทธิเสรีภาพและความเท่าเทียมที่ได้รับการรับรองและปกป้องตามกฎหมายไทยและกฎหมายสากล นโยบายดังกล่าวมีผลบังคับใช้สำหรับพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และคู่ค้าธุรกิจ (คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า) นอกจากนี้ยังครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ได้แก่ ชุมชนท้องถิ่น ผู้อยู่อาศัย และสังคม โดยให้ความสำคัญกับกลุ่มเปราะบาง (เด็ก คนพิการ ผู้สูงอายุ ผู้หญิง หญิงตั้งครรภ์ ชนพื้นเมือง แรงงานข้ามชาติ และ LGBTQIA+) ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีเป้าหมายในการปกป้องและเคารพสิทธิมนุษยชนและฟื้นฟูเยียวยาในกรณีที่เกิดการละเมิด

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ถูกนำไปปฏิบัติใช้ร่วมกับนโยบายอื่น ๆ เช่น นโยบายส่งเสริมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายละเอียด
นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ

รายละเอียดนโยบายส่งเสริม
ความหลากหลายและยอมรับ
ความแตกต่างในองค์กร

รายละเอียดนโยบายและ
แนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติ
งานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์

รายละเอียด
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ของบริษัทฯ

กระบวนการการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์เพื่อทำให้เกิดกระบวนการที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยยึดหลักการ 3 ด้าน ได้แก่ Protect, Respect และ Remedy ซึ่งดำเนินการผ่านการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ และการสร้างเครือข่ายภาคี

- **การคุ้มครอง (Protect)** การนำหลักการคุ้มครองด้านสิทธิมนุษยชนมาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยเน้นการกำกับดูแลผ่านนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีการสื่อสารนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ไปยังบุคลากรทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทคู่ค้า คู่ธุรกิจ และบริษัทร่วมทุน พร้อมจัดทำคู่มือการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชนและคู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ยังมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ด้านประเด็นสิทธิมนุษยชนให้แก่คณะกรรมการ หน่วยงาน และสายงานต่าง ๆ เพื่อให้มีการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร เป็นต้น
- **การเคารพ (Respect)** การแสดงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนผ่านการประเมิน ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน และการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน
- **การเยียวยา (Remedy)** การฟื้นฟูเยียวยากรณีเกิดเหตุการละเมิดสิทธิมนุษยชนผ่านกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน มาตรการคุ้มครองพยานและการกำหนดกระบวนการฟื้นฟูและเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ

กลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

การดำเนินธุรกิจที่เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และสร้างคุณค่าร่วมต่อสังคม เพื่อมุ่งสู่การเป็นบรรษัทพลเมืองโลกที่ดี

การเป็นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ และสนับสนุนการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน



การคุ้มครอง (Protect)

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (CGSC)
- นโยบายที่เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
- คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี



การเคารพ (Respect)

- การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD)
- การประเมินผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน (HRIA)
- จัดตั้งตัวแทนด้านสิทธิมนุษยชน



การเยียวยา (Remedy)

- ระบบการแจ้งเบาะแส
- กระบวนการเยียวยา

การสร้างความตระหนัก | **การสื่อสาร** | **การสร้างภาคีเครือข่าย**

การดำเนินงาน

การคุ้มครอง

นโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ นำหลักการด้านสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Universal Declaration of Human Rights: UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) มาเป็นพื้นฐานของหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจซึ่งครอบคลุมถึงการเคารพในสิทธิแรงงาน สิทธิสตรี สิทธิเด็ก และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมถึงเสรีภาพและความเสมอภาคของผู้ที่ได้รับการรับรองหรือได้รับการคุ้มครองตามกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ เพื่อควบคุมและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการออกแบบกระบวนการตรวจสอบที่ครอบคลุมรอบด้าน และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลเพื่อประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร และได้กำหนดระเบียบวิธีการทำงานตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. **การระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง :** บริษัทฯ ตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและความสัมพันธ์ทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยครอบคลุม : สิทธิของแรงงาน สิทธิของชุมชน ห่วงโซ่อุปทาน ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสิทธิของลูกค้า
2. **การระบุผู้ทรงสิทธิ :** ผู้ทรงสิทธิ ได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และคนในชุมชน โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบาง ประกอบด้วย คนพิการ ผู้สูงอายุ สตรี กลุ่มคนพื้นเมือง แรงงานต่างด้าว แรงงานที่ว่าจ้างผ่านบุคคลที่ 3 และกลุ่ม LGBTQIA+ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีความเสี่ยงที่จะถูกละเมิดสิทธิมนุษยชน
3. **การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (HRIA) :** บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กรหรือตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ทั้งในรูปแบบที่บริษัทมีอำนาจควบคุมและไม่มีอำนาจควบคุม คู่ค้าหลักโดยตรง กระบวนการประเมินประกอบด้วยการวิเคราะห์ความเสี่ยง ซึ่งแบ่งผลกระทบเป็น 4 ระดับ (สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ) ประเด็นที่ได้รับการประเมินว่ามีความเสี่ยงระดับปานกลางถึงสูงมาก จะได้รับการพิจารณาโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร เพื่อพิจารณาความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
4. **การกำหนดมาตรการป้องกันและการปฏิบัติตามมาตรการ :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้มาตรการป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงในระดับต่างๆ เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับต่ำและยอมรับได้ เช่น มาตรการป้องกันความเสี่ยงเพื่อบริหารจัดการรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน และการป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม
5. **การติดตามและสื่อสาร :** บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบโดยตรงดำเนินการติดตาม ตรวจสอบและทบทวนผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อแก้ไขประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น

การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จัดทำการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นและการมีส่วนร่วมของประชาชนและจัดทำการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนสำหรับโครงการลงทุนใหม่ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน จัดทำโดยหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การประเมินด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทร่วมทุนอย่างรอบด้านตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนในรูปแบบออนไลน์ เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการประเมินมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตั้งแต่การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการรายงานผล

การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนเป็นการตรวจสอบประเด็นและประเมินผลกระทบต่อผู้ทรงสิทธิและกลุ่มเปราะบาง รวมถึงประเมินความเป็นไปได้ที่จะส่งผลกระทบระดับประเทศในบริเวณที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการและผลกระทบต่อพนักงาน การประเมินจัดขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายฝ่าย เช่น พนักงานบริษัทฯ สังคม บริษัทย่อย พันธมิตรบริษัท ร่วมทุน และพันธมิตรทางธุรกิจ (คู่ค้า ผู้รับจ้าง ลูกค้า) โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อกลุ่มเปราะบาง ซึ่งรวมถึง สตรี เด็กและเยาวชน ชนเผ่าพื้นเมือง ผู้อพยพ แรงงานของผู้รับจ้าง คนในชุมชน คนท้องถิ่น ลูกค้า ผู้บริโภค กลุ่ม LGBTQIA+ คนพิการ สตรีมีครรภ์ และผู้สูงอายุ

พื้นที่ปฏิบัติงานของ ไออาร์พีซี

ร้อยละ **100** ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

โครงการลงทุนใหม่ทุกโครงการ

ร้อยละ **100** ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คู่ค้าหลัก (Critical Feedstock Supplier)

ร้อยละ **100** ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ธุรกิจที่ ไออาร์พีซี มีอำนาจและไม่มีอำนาจควบคุมจัดการ (รวมคู่ธุรกิจที่ ไออาร์พีซี ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป) ทุกบริษัท

ร้อยละ **100** ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ขอบเขตการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน



พนักงาน

- สภาพการทำงาน
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- เสรีภาพในการรวมกลุ่มและสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง
- การเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด
- รูปแบบแรงงานที่ผิดกฎหมาย (เช่น แรงงานเด็ก แรงงานที่ถูกบังคับ การค้ามนุษย์ แรงงานอพยพ)
- ค่าจ้างที่เป็นธรรม



คู่ค้า

- สภาพการทำงาน
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การเลือกปฏิบัติต่อคู่ค้า



ชุมชน

- ความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ
- การดำรงชีวิตและมาตรฐานการครองชีพ
- การใช้กำลังในการรักษาความปลอดภัย
- การบังคับให้ย้ายถิ่นฐาน



ลูกค้า

- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล (Data Privacy)

กลุ่มเปราะบางผู้ได้รับผลกระทบ

ขอบเขตการระบุประเด็นความเสี่ยง

- **การดำเนินงานในบริษัทฯ :** พื้นที่ปฏิบัติการในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม ไออาร์พีซี คลังน้ำมัน และสำนักงานกรุงเทพ
- **ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ :** กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดหาวัสดุ โลจิสติกส์ การจัดการลูกค้าสัมพันธ์
- **ความสัมพันธ์ในธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ :** การควบรวมกิจการ การร่วมค้า และโอกาสทางธุรกิจใหม่ (โครงการ Startup) ซึ่งรวมถึงการระบุประเด็นความเสี่ยงระหว่างกระบวนการตรวจสอบสถานะของกิจการ (Due Diligence) ในช่วงก่อนดำเนินการธุรกรรม (Pre-Transaction) เจรจาต่อรองเพื่อทำสัญญาและช่วงหลังการควบรวมกิจการ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลเป็นครั้งแรก และใช้ผลการประเมินในการวิเคราะห์และออกแบบมาตรการที่ใช้ในการคุ้มครอง เคารพ และเยียวยาการละเมิดสิทธิมนุษยชน ผลการประเมินปรากฏว่า ไม่มีประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งในประเด็นอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานที่ทำงานในเขตประกอบอุตสาหกรรม ความปลอดภัยของชุมชนข้างเคียงเขตประกอบอุตสาหกรรมฯ และผู้รับจ้างที่ทำงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรม บริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการดำเนินมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสม การดูแลอย่างรอบคอบระมัดระวัง และเน้นย้ำการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว และสามารถบรรลุเป้าหมายการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การประเมิน
ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

แนวปฏิบัติที่ดีต่อพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน และสร้างความตระหนักรู้ด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการฝึกอบรม การประชุมเชิงปฏิบัติการ และสื่อสำหรับประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการจัดสวัสดิการที่เป็นธรรมและเอื้อประโยชน์แก่พนักงานในรูปแบบ ทั้งด้านสวัสดิการและการดูแลสุขภาพ และการจัดกิจกรรมส่งเสริมความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม รวมถึงแนวทางการลดการมีอคติต่อหัวหน้างาน และสร้างความเป็นธรรมระหว่างผู้บังคับบัญชากับลูกน้องผ่านการประเมิน 180 องศา

การฝึกอบรมนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงาน

ร้อยละ **100**



ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วมของบุคลากรใน ไออาร์ซีพี

บริษัทฯ ส่งเสริมความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วมของบุคลากร เพื่อพัฒนาการดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยนโยบายส่งเสริมความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างในองค์กรของบริษัทฯ อธิบายถึงการไม่กีดกันหรือจำกัดความแตกต่างทางด้านเพศ อายุ เชื้อชาติ วัฒนธรรม หรือศาสนา รวมถึงสนับสนุนและสร้างการมีส่วนร่วมให้แก่บุคลากรทั่วทั้งองค์กร โดยได้ดำเนินมาตรการในการป้องกันการละเมิดทางเพศในการทำงาน การมอบสิทธิการลาและสิทธิประโยชน์สำหรับคู่สมรสที่จดทะเบียนถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนการจัดฝึกอบรมในเรื่องความหลากหลายทางเพศและเรื่องการตระหนักรู้ด้านสุขภาพจิต รวมทั้งพนักงานสามารถขอแก้ไขเอกสารภายในเพื่อระบุอัตลักษณ์ทางเพศของตนได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพของพนักงานหญิงผ่านการตรวจสอบสัดส่วนการเลื่อนตำแหน่งประจำปีของผู้บริหารหญิงในองค์กร รวมทั้งเพิ่มโอกาสในการจ้างงานคนพิการและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในที่ทำงาน



เพศชาย (Male)
ร้อยละ



เพศหญิง (Female)
ร้อยละ

พนักงานทั้งหมด
(Total Workforce)



ร้อยละในตำแหน่งบริหาร
(% in Management Positions)



ผู้บริหารระดับต้น
(Junior Management)
(PG 9-12 First Line Management)



ผู้บริหารระดับกลาง
(Middle Management)
(PG 13-18)



ผู้บริหารระดับสูง
(Top Management)
(Maximum 2 Levels from CEO)



ร้อยละในตำแหน่งที่สร้างรายได้
(% in Management Positions
in Revenue-Generating Functions*)



ร้อยละในตำแหน่ง ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีวิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์
(% in STEM-Related Position)





ความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร



ร้อยละ **82**

จากเป้าหมายร้อยละ 80

พนักงานทั้งหมดที่ตอบแบบสอบถามเรื่องความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร



เพศชาย (Male)
ร้อยละ



เพศหญิง (Female)
ร้อยละ



หมายเหตุ : * หน่วยงานที่สร้างรายได้ รวมถึงการค้า พาณิชยกิจและการตลาด บัญชีและการเงิน นวัตกรรมกลยุทธ์ การวางแผนและการพัฒนาธุรกิจขององค์กร

เสรีภาพในการรวมกลุ่ม

บริษัทฯ สนับสนุนการดำรงไว้ซึ่งสิทธิ์ของพนักงานในการจัดตั้งสภาพแรงงาน โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายพนักงานสัมพันธ์ เพื่อมุ่งหวังให้เกิดการแสดงความคิดเห็นและหารือร่วมกันระหว่างสมาชิกและผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเรื่องทิศทางการดำเนินธุรกิจ การปรับเปลี่ยนองค์กรตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น การพัฒนาบุคลากรและโอกาสในการเติบโต และสวัสดิการต่าง ๆ โดยที่ผ่านมา ผู้บริหารระดับสูงให้ความใส่ใจในการรับฟังประเด็นเหล่านี้มาโดยตลอด โดยมีการพบปะกับผู้นำสหภาพแรงงานรายไตรมาส รวมถึงมีกระบวนการในการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน เป็นต้น



บริษัทฯ มีสหภาพแรงงานทั้งหมด 7 กลุ่มสหภาพฯ
มีพนักงานเป็นสมาชิกสหภาพฯ ร้อยละ **86**

ในปี 2567 ได้รับข้อเสนอแนะจากสหภาพจำนวน 3 เรื่อง

เรื่องที่ได้รับการแก้ไขแล้ว 3 เรื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ สื่อความนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและส่งเสริมให้คู่ค้ารายหลักปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ หลังมีการประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าในด้านการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามคู่มือการดำเนินงานจัดหาอย่างยั่งยืน ในหมวดจรรยาบรรณด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน มีการกำหนดมาตรการตรวจสอบคุณสมบัติและอายุของผู้รับเหมาก่อนเข้าปฏิบัติงานภายในโรงงาน เพื่อเป็นการป้องกันการจ้างแรงงานเด็ก รวมถึงมีการจัดฝึกอบรมเพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน มีการจัดสัมมนาคู่ค้าด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (IRPC Supplier Conference) รวมถึงการประเมินตนเองที่มีเกณฑ์การประเมินด้านสิทธิมนุษยชน โดยคู่ค้าต้องตอบแบบสอบถามก่อนการตรวจประเมิน ณ พื้นที่ประกอบการของคู่ค้า (ESG Onsite Audit)



ผู้รับเหมาและคู่ค้าประเภท Tier 1
(Tier-1 Suppliers) ทั้งหมด ร้อยละ **100**

ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
ผ่านแบบสอบถามประเมินตนเอง

การเยียวยา

บริษัทฯ มีกระบวนการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบ โดยเริ่มต้นจากการประเมินความเสี่ยงเพื่อระบุและป้องกันการละเมิดที่อาจเกิดขึ้น เมื่อเกิดการละเมิด บริษัทฯ จะดำเนินการแก้ไขและเยียวยาผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ทรงสิทธิ และกลุ่มเปราะบางอย่างเหมาะสม ซึ่งอาจรวมถึงการชดเชยค่าเสียหาย การฟื้นฟูสภาพร่างกายและจิตใจ การขอโทษ และการปรับปรุงกระบวนการทำงาน นอกจากนี้ ไออาร์พีซีได้จัดตั้งช่องทางให้ผู้ได้รับผลกระทบสามารถร้องเรียนได้อย่างปลอดภัยและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะตรวจสอบข้อร้องเรียนอย่างละเอียดและดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ช่องทางการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

อีเมล

auditor@irpc.co.th

ที่อยู่

ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ตู้ไปรษณีย์

ตู้ ปณ. 35 ปณฝ. อาคารซันทาวเวอร์
กรุงเทพฯ 10905

ขั้นตอนการจัดการข้อร้องเรียน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่
www.irpc.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียน กรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ระดับ Gold ประจำปี 2567



บริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่นระดับ Gold องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2567 จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ซึ่งจัดงานโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนดีเด่นระดับ Gold จากการที่ได้รับรางวัลมาอย่างต่อเนื่องสะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลตามหลักการด้านสิทธิมนุษยชน 3 ด้านได้แก่ “การคุ้มครอง (Protect) การเคารพ (Respect) การเยียวยา (Remedy)” โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งในประเด็นความเท่าเทียม ความเสมอภาค และความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รางวัลดังกล่าวนับเป็นความสำเร็จครั้งสำคัญของบริษัทฯ และเป็นขวัญและกำลังใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน อีกทั้งเป็นเครื่องหมายแห่งเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของบริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณควบคู่ไปกับสร้างสรรค์นวัตกรรม

สรุปผลการดำเนินงาน

ด้วยเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของบริษัทฯ ในด้านสิทธิมนุษยชน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนและบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปี 2564-2567

	2564	2565	2566	2567
จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน	0	0	0	0
กรณีเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นกับกลุ่มคนพื้นเมือง	0	0	0	0
กรณีการละเมิดที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยจากการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ	0	0	0	0
กรณีการกีดกันและเลือกปฏิบัติ	0	0	0	0
กรณีการละเมิดความเป็นส่วนตัวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล	0	0	0	0

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

	หน่วย	2567	2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น	ล้านบาร์เรล	71.60	70.11	2
รายได้จากการขาย [1]	ล้านบาท	314,833	319,047	(1)
รายได้จากการขายสุทธิ [2]	ล้านบาท	281,711	299,075	(6)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) [3]	ล้านบาท	18,355	19,344	(5)
	USD/bbl	7.24	7.90	(8)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM)	ล้านบาท	17,691	18,221	(3)
	USD/bbl	6.99	7.44	(6)
EBITDA	ล้านบาท	4,476	5,754	(22)
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	(5,193)	(2,923)	(78)

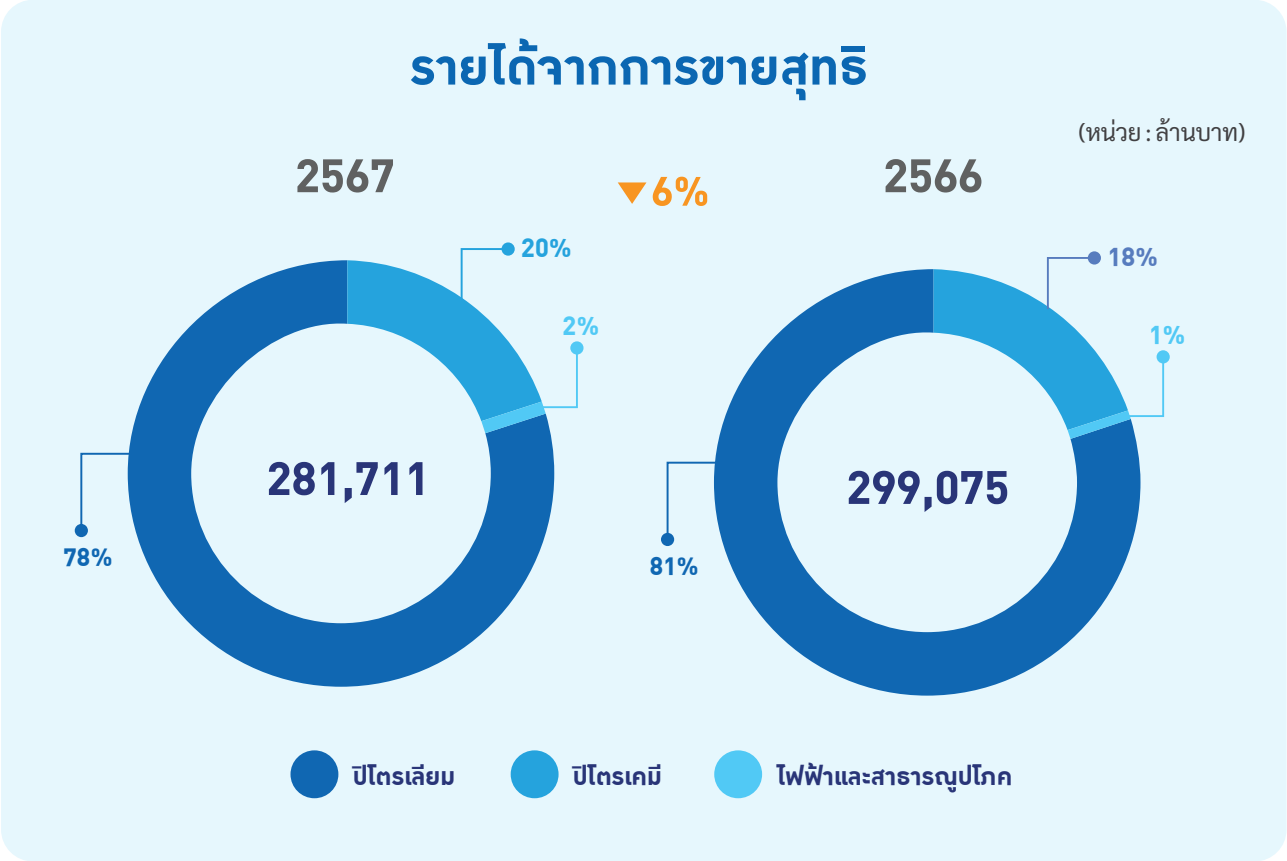
หมายเหตุ : [1] **รายได้จากการขาย** ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่นๆ

[2] **รายได้จากการขายสุทธิ** ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

[3] **กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด** (Market GIM : USD/bbl) : [(กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด/ปริมาณการผลิต)/อัตราแลกเปลี่ยน]

ปี 2567 เปรียบเทียบกับ ปี 2566 : บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิสำหรับปี 2567 จำนวน 281,711 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุจากปริมาณขายลดลงร้อยละ 4 และราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 2 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง สำหรับธุรกิจปิโตรเลียมมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นตามราคาตลาด (Market Gross Refining Margin: Market GRM) ที่ลดลงจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์เทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบดูไบ โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินที่อ่อนตัวลงจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตใหม่ของโรงกลั่นในแถบประเทศตะวันออกกลางและทวีปแอฟริกา ขณะที่ธุรกิจปิโตรเคมี มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาดของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี (Market Product to Feed: Market PTF) ที่เพิ่มขึ้นจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับราคาแนฟทาปรับตัวเพิ่มขึ้น ตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลจีน ในขณะที่กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคมีกำไรขั้นต้นค่อนข้างคงที่จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) อยู่ที่ 18,355 ล้านบาท หรือ 7.24 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 5 อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปีของปี 2567 ปรับตัวลดลงจากปีก่อน โดยมีปัจจัยกดดันจากความกังวลต่อสภาวะเศรษฐกิจจีน สหรัฐอเมริกาและยุโรปที่ชะลอตัว รวมถึงสถานการณ์ความขัดแย้งในหลายประเทศ อาทิเช่น รัสเซีย-ยูเครน อิสราเอล-อิหร่าน ซึ่งการลดลงของราคาน้ำมันดิบส่งผลให้เกิดการขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน 2,496 ล้านบาท หรือ 0.98 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (กลับรายการ NRV) 953 ล้านบาท หรือ 0.38 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และกำไรจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่เกิดขึ้นจริง (Realized Oil Hedging) 879 ล้านบาท หรือ 0.35 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากรายการดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันสุทธิ (Net Inventory Loss) รวม 664 ล้านบาท หรือ 0.25 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 17,691 ล้านบาท หรือ 6.99 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 4,476 ล้านบาท ลดลง 1,278 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22 โดยในปี 2567 บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคา 9,140 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน เป็นผลจากสินทรัพย์ที่เพิ่มจากโครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) ที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2567 ประกอบกับมีต้นทุนทางการเงินสุทธิจำนวน 2,427 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น และอัตราดอกเบี้ยที่ปรับเพิ่มขึ้นตามตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าและตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 566 ล้านบาท โดยหลักมาจาก

บันทึกด้อยค่าเงินลงทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และบันทึกการกลับรายการด้อยค่าที่ดิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกำไรจากการลงทุนจำนวน 989 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด (WHAIER) ที่เริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินตั้งแต่ไตรมาส 2/2567 จากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ บันทึกผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 5,193 ล้านบาท มากกว่าปี 2566 ที่ร้อยละ 78



ผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจ

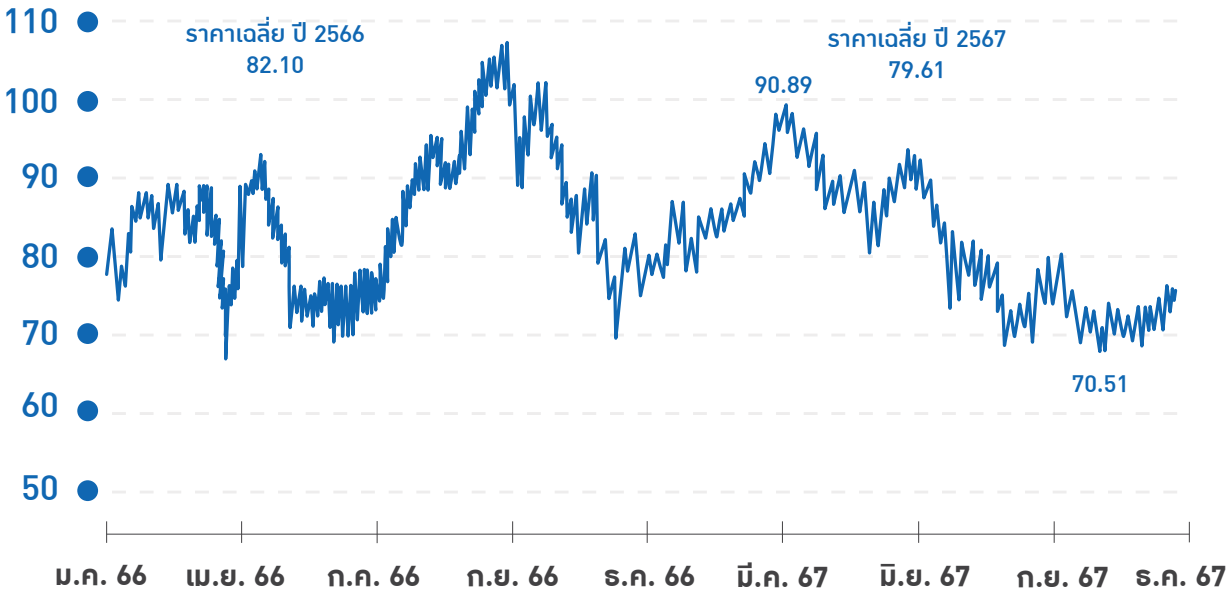
1.1 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม

1.1.1 สถานการณ์ตลาดน้ำมัน

สถานการณ์ตลาดน้ำมันดิบในปี 2567 : ปริมาณการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ 104.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 2.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2566 ที่ 102.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 70.51-90.89 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 79.61 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 2.49 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปี 2566 ที่มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 82.10 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยในช่วงเดือนมกราคม-เดือนเมษายน 2567 ราคาน้ำมันดิบมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ อาทิ สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน และสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลกับอิหร่าน เป็นต้น จากนั้นราคาน้ำมันดิบทยอยปรับตัวลดลง โดยมีปัจจัยกดดันหลักจากสภาวะเศรษฐกิจของจีนที่ชะลอตัว เนื่องด้วยวิกฤติอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงความกังวลต่อสภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและยุโรป ว่าจะเข้าสู่สภาวะถดถอย ซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมัน นอกจากนี้ ตลาดน้ำมันดิบมีปัจจัยกดดันด้านอุปทาน โดยหลักจากการผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐอเมริกา ที่อยู่ในระดับสูงตลอดปี 2567 แม้ว่าโอเปกและพันธมิตร (โอเปกพลัส) จะดำเนินการลดการผลิต โดยมีการปรับแนวทางการดำเนินการให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดอย่างต่อเนื่องก็ตาม

ราคาน้ำมันดิบดูไบ

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล



1.1.2 อัตราการใช้กำลังการผลิต

ปิโตรเลียม	2567	2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
น้ำมันดิบนำเข้ากลั่น			
ล้านบาร์เรล	71.60	70.11	2
พันบาร์เรลต่อวัน	196	192	2
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)			
โรงกลั่นน้ำมัน	93	91	2
โรงงาน RDCC	103	109	(6)
โรงน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	83	87	(4)

> “ในปี 2567 ปริมาณการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 71.60 ล้านบาร์เรล หรือ 196,000 บาร์เรลต่อวัน โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 93”

ในปี 2567 ปริมาณการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 71.60 ล้านบาร์เรล คิดเป็น 196,000 บาร์เรลต่อวัน (196 KBD) โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 93 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2566 สำหรับโรงงาน RDCC ในปี 2567 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 103 ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2566 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 109 โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 83 ลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปี 2566

1.1.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (ล้านบาร์เรล)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2567	2566	2567	2566
น้ำมันเชื้อเพลิง	58.15	61.81	197,163	216,330
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	6.90	7.22	23,406	25,125
รวม	**65.05**	**69.03**	**220,569**	**241,455**

> "รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มปิโตรเลียมในปี 2567 ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายลดลงร้อยละ 6 และราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 3"

สำหรับปี 2567 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมมีรายได้จากการขายสุทธิ 220,569 ล้านบาท เทียบกับปี 2566 ลดลง 20,886 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9 โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณขายลดลงจาก 69.03 ล้านบาร์เรล เป็น 65.05 ล้านบาร์เรล หรือลดลงร้อยละ 6 และราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ลดลงร้อยละ 3 โดยปริมาณขายที่ลดลง ได้แก่ น้ำมันดีเซล และแนฟทา เป็นต้น ทั้งนี้ สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเลียมในประเทศและส่งออกสำหรับปี 2567 อยู่ที่อัตราร้อยละ 75 และ 25 ตามลำดับ โดยการขายส่งออกส่วนใหญ่เป็นการขายไปยังประเทศสิงคโปร์ ประเทศกัมพูชา และประเทศลาว

1.1.4 ราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับวัตถุดิบ

	2567	2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
น้ำมันดิบดูไบ (USD/bbl)	79.61	82.10	(3)
น้ำมันเชื้อเพลิง (USD/bbl)			
แนฟทา-น้ำมันดิบดูไบ	(7.3)	(13.0)	44
ULG95-น้ำมันดิบดูไบ	13.4	16.7	(20)
Gas Oil 0.05%S-น้ำมันดิบดูไบ	15.7	21.9	(28)
Gas Oil 0.001%S-น้ำมันดิบดูไบ	16.7	24.3	(31)
FO 180 3.5%S-น้ำมันดิบดูไบ	(5.6)	(10.3)	46
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (USD/MT)			
500SN-FO 180 3.5%S	439	399	10
150BS-FO 180 3.5%S	604	521	16
Asphalt-FO 180 3.5%S	(42)	16	(>100)

หมายเหตุ : ใช้ Gas Oil 0.001%S (10 ppm : มาตรฐานยูโร 5) แทน Gas Oil 0.05%S (500 ppm : มาตรฐานยูโร 3) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ตามนโยบายรัฐบาล

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและวัตถุดิบ

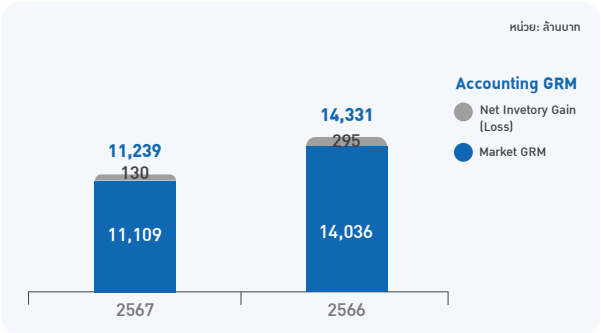
ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิงกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

- **Naphtha Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาแนฟทากับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2567 อยู่ที่ -7.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2566 ที่ -13.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 44 ส่วนใหญ่เป็นผลจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง เนื่องด้วยอุปทานส่วนเกินของน้ำมันดิบ ซึ่งโดยหลักมาจากผู้ผลิตในสหรัฐอเมริกา รวมถึงการลดอัตราการใช้กำลังการผลิตของ Naphtha Cracker ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดปิโตรเคมีที่อ่อนแอ ทั้งนี้เป็นผลสืบเนื่องจากเศรษฐกิจของจีนที่ยังคงชะลอตัว ซึ่งมีผลกระทบต่อยอดขายของสินค้าอุปโภคบริโภคและความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีตามลำดับ
- **ULG95 Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน (ULG95) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2567 อยู่ที่ 13.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2566 ที่ 16.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 20 โดยหลักเป็นผลจากความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่ถูกกดดันจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม แม้ว่าจะมีปัจจัยสนับสนุนตามฤดูกาลจากเทศกาลต่าง ๆ รวมถึงฤดูกาลขับขี่ (Driving Season) ของสหรัฐฯ ก็ตาม นอกจากนี้ กำลังการผลิตใหม่ของโรงกลั่นในทวีปแอฟริกา เป็นปัจจัยกดดันด้านอุปทานของน้ำมันเบนซิน
- **Gas Oil 0.001%S Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำกับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2567 อยู่ที่ 16.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2566 ที่ 24.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 31 โดยหลักเป็นผลจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากกำลังการผลิตใหม่ของโรงกลั่นในประเทศแถบตะวันออกกลาง ทั้งนี้ ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลยังคงมีปัจจัยสนับสนุนตามฤดูกาล จากความต้องการใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความอบอุ่นในช่วงฤดูหนาวของประเทศในแถบทวีปยุโรปและทวีปอเมริกา
- **Fuel Oil Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากำมะถันสูง (HSFO) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2567 อยู่ที่ -5.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2566 ที่ -10.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 46 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากสถานการณ์ความขัดแย้งในทะเลแดง ที่มีผลให้การใช้น้ำมันเตาเพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับเรือขนส่งสินค้าปรับตัวเพิ่มขึ้น รวมถึงสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน ที่จำกัดอุปทานของน้ำมันเตาบางส่วน นอกจากนี้ ความต้องการใช้น้ำมันเตาเพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าในช่วงไตรมาส 2/2567 ซึ่งเป็นฤดูร้อนของภูมิภาคตะวันออกกลาง เป็นอีกหนึ่งปัจจัยหลักที่สนับสนุนราคาน้ำมันเตา

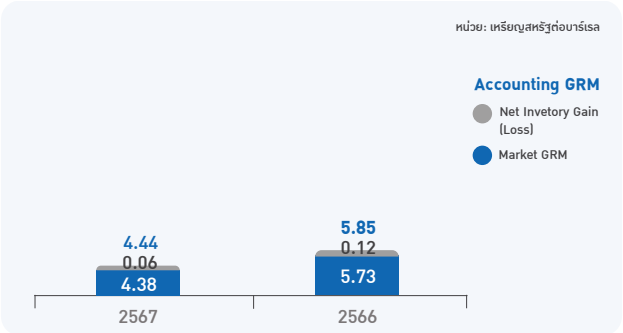
ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันหล่อลื่นกับราคาน้ำมันเตา

- **500SN Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (500 SN) กับราคาน้ำมันเตาสำหรับปี 2567 อยู่ที่ 439 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับปี 2566 ที่ 399 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 โดยหลักเป็นผลจากราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นมีปัจจัยกดดันหลักจากสภาวะเศรษฐกิจของจีนที่ยังคงจำกัดความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นในอุตสาหกรรม
- **Asphalt Spread ลดลง** ส่วนต่างราคายางมะตอยกับราคาน้ำมันเตาสำหรับปี 2567 อยู่ที่ -42 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับปี 2566 ที่ 16 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงมากกว่าร้อยละ 100 โดยหลักเป็นผลจากความต้องการใช้ยางมะตอยในจีนถูกจำกัดเนื่องด้วยการปรับลดงบประมาณการก่อสร้างถนน

1.1.5 กำไรขั้นต้นจากการกลั่น (Gross Refining Margin)



7,647	9,855	น้ำมันเชื้อเพลิง
3,462	4,181	น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
11,109	**14,036**	**Market GRM**



3.01	4.02	น้ำมันเชื้อเพลิง
1.37	1.71	น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
4.38	**5.73**	**Market GRM**

> “ในปี 2567 Market GRM อยู่ที่ 11,109 ล้านบาท หรือ 4.38 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 2,927 ล้านบาท หรือ 1.35 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินเทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลง”

สำหรับปี 2567 กำไรขั้นต้นจากการกลั่นตามราคาตลาด (Market GRM) อยู่ที่ 11,109 ล้านบาท หรือ 4.38 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 2,927 ล้านบาท หรือ 1.35 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหลักลดลงจาก Market GRM ของกลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิง 1.01 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินเทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลง นอกจากนี้ Market GRM ของกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานปรับตัวลดลง 0.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยหลักจากการที่ส่วนต่างราคายางมะตอยเทียบกับราคาน้ำมันเตาปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ บันทึก Net Inventory Gain 130 ล้านบาท หรือ 0.06 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ส่งผลให้ธุรกิจปิโตรเลียมมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นทางบัญชี (Accounting GRM) จำนวน 11,239 ล้านบาท หรือ 4.44 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 3,092 ล้านบาท หรือ 1.41 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปีก่อน

1.2 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี

1.2.1 สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมี

สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมีในปี 2567 : ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทรงตัวถึงฟื้นตัวดีขึ้นเล็กน้อย จากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ของรัฐบาลจีนและจากนโยบาย Made in China 2025 ส่งผลให้ความต้องการใช้เม็ดพลาสติกเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับในช่วงต้นปีความต้องการนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น หลังรัฐบาลอินโดนีเซียเตรียมออกแผนบังคับใช้ใบอนุญาตการนำเข้าเคมีภัณฑ์ในช่วงเดือนมีนาคม ทำให้ผู้ผลิตในประเทศอินโดนีเซียเร่งเติมสต๊อกสินค้าล่วงหน้า ก่อนที่ในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์จะมีการประกาศยกเลิกมาตรการดังกล่าว และทำให้ความต้องการซื้อในประเทศอินโดนีเซียทยอยปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม ความต้องการในจีนยังคงได้รับผลกระทบจากวิกฤติอสังหาริมทรัพย์และอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคลดลง โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้าง อีกทั้งตลาดยังได้รับแรงกดดันจากกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากประเทศจีน ส่งผลกดดันต่อราคาตลาดในภูมิภาค ด้วยเหตุนี้ ผู้ผลิตหลายรายจึงเลือกปรับลดอัตราการผลิตหรือหยุดดำเนินการผลิตชั่วคราว เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและเพื่อรักษาเสถียรภาพราคาในตลาด

1.2.2 กำลังการผลิตปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์	2567	2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)			
กลุ่มโอเลฟินส์	78	73	5
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	81	74	7

ในปี 2567 อัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มโอเลฟินส์อยู่ที่ร้อยละ 78 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2566 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 73 และอัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์อยู่ที่ร้อยละ 81 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด

1.2.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (พันตัน)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2567	2566	2567	2566
กลุ่มโอเลฟินส์	921	864	34,358	31,228
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	577	572	22,586	22,148
รวม	**1,498**	**1,436**	**56,944**	**53,376**

> “รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีในปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3”

สำหรับปี 2567 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีมีรายได้จากการขายสุทธิ 56,944 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,568 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้น 62,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 โดยปริมาณขายหลักที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ PP ในกลุ่มโอเลฟินส์ รวมถึงผลิตภัณฑ์มิกซ์ไซลีนและผลิตภัณฑ์โทลูอีนในกลุ่มอะโรเมติกส์ เป็นต้น ทั้งนี้ สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีในประเทศและส่งออกสำหรับปี 2567 อยู่ที่อัตราร้อยละ 68 และ 32 ตามลำดับ โดยการขายส่งออกส่วนใหญ่เป็นการขายไปยังประเทศสิงคโปร์ ประเทศอินเดีย และเขตปกครองพิเศษฮ่องกง

1.2.4 ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบ

ราคาเฉลี่ย (USD/MT)	2567	2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
แนฟทา	674	649	4
โอเลฟินส์			
HDPE – แนฟทา	361	474	(24)
PP – แนฟทา	368	366	1
อะโรเมติกส์			
เบนซีน - แนฟทา	310	249	24
โทลูอีน - แนฟทา	166	238	(30)
มิกซ์ไซลีน – แนฟทา	183	286	(36)
สไตรีนิกส์			
ABS - แนฟทา	743	634	17
PS (GPPS) - แนฟทา	612	570	7

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบ

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลีโอเลฟินส์กับราคาแนฟทา

- **HDPE Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา HDPE กับแนฟทาสำหรับปี 2567 อยู่ที่ 361 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับปี 2566 อยู่ที่ 474 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 24 เนื่องจากความต้องการยังคงซบเซาต่อเนื่องจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ อีกทั้งสถานการณ์น้ำท่วมหลายพื้นที่ในภูมิภาคเอเชีย ส่งผลทำให้โครงการก่อสร้างบางส่วนได้รับผลกระทบ ประกอบกับวิกฤติอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีนยังไม่มีสัญญาณการฟื้นตัว ขณะที่กำลังการผลิตใหม่ยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดอุปทานล้นตลาดและกดดันราคาให้ปรับตัวลดลง
- **PP Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา PP กับแนฟทาสำหรับปี 2567 อยู่ที่ 368 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับปี 2566 ที่ 366 เหรียญสหรัฐต่อตัน ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยความต้องการฟื้นตัวดีขึ้นเพียงเล็กน้อยและเพียงช่วงระยะเวลาหนึ่ง เนื่องจากยังคงมีปัจจัยกดดันหลักจากกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเทศจีน ส่งผลให้ผู้ผลิตจีนส่งออกสินค้าไปยังภูมิภาคเอเชียเพิ่มขึ้น

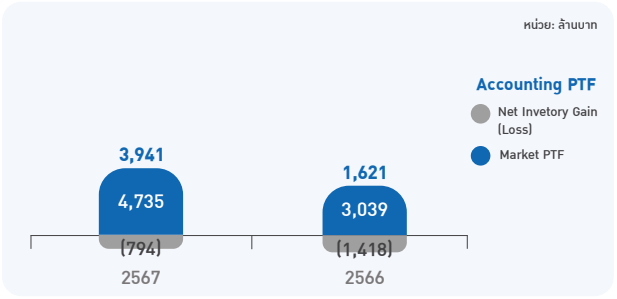
ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์กับราคาแนฟทา

- **TOL Spread และ MX Spread ลดลง** ในปี 2567 ส่วนต่างราคาโทลูอีนกับแนฟทาอยู่ที่ 166 เหรียญสหรัฐต่อตัน และมิกซ์ไซลีนกับแนฟทาอยู่ที่ 183 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 30 และร้อยละ 36 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักจากความต้องการใช้โทลูอีนและมิกซ์ไซลีน สำหรับนำไปผสมเป็นน้ำมันเบนซินปรับตัวลดลง อีกทั้งมีปัจจัยกดดันจากกำลังการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากประเทศจีน

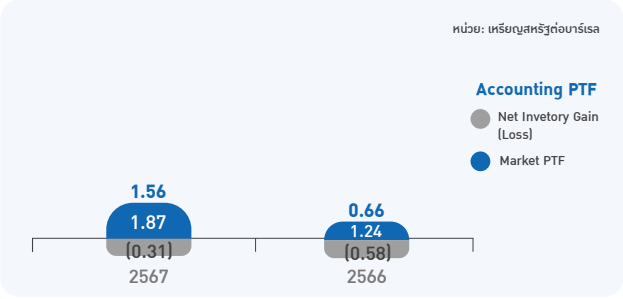
ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลีสไตรีนิกส์กับราคาแนฟทา

- **ABS Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา ABS กับแนฟทาสำหรับปี 2567 อยู่ที่ 743 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับปี 2566 อยู่ที่ 634 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศจีน โดยเฉพาะมาตรการให้เงินสนับสนุนสำหรับการเปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้า อย่างไรก็ตามในปีนี้ช่วงฤดูการผลิต (Peak demand season) ฟื้นตัวค่อนข้างช้าและมีปริมาณน้อยกว่าที่ผ่านมาตามสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว
- **PS Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา PS กับแนฟทาสำหรับปี 2567 อยู่ที่ 612 เหรียญสหรัฐต่อตัน เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ 570 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 โดยได้รับอานิสงค์จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลจีน อย่างไรก็ตาม ในปีนี้ช่วงฤดูการผลิตฟื้นตัวค่อนข้างช้าและมีปริมาณน้อยกว่าที่ผ่านมา ตามสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

1.2.5 กำไรขั้นต้นจากการผลิต (Product to Feed: PTF)



2567	2566	
3,612	2,103	กลุ่มโอเลฟินส์
1,123	936	กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์
4,735	**3,039**	**Market PTF**



2567	2566	
1.43	0.85	กลุ่มโอเลฟินส์
0.44	0.39	กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์
1.87	**1.24**	Market PTF

> ในปี 2567 บริษัทฯ มี Market PTF อยู่ที่ 4,735 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,696 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกลุ่มสไตรีนิกส์กับราคาแนฟทาปรับตัวเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาดของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี (Market PTF) จำนวน 4,735 ล้านบาท หรือ 1.87 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1,696 ล้านบาท หรือ 0.63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกลุ่มสไตรีนิกส์กับราคาแนฟทาปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลจีน โดยเฉพาะโครงการเครื่องใช้ไฟฟ้าเก่าแลกเครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่ โดยบริษัทฯ มี Net Inventory Loss 794 ล้านบาท หรือ 0.31 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ส่งผลให้ธุรกิจปิโตรเคมีมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting PTF) จำนวน 3,941 ล้านบาท หรือ 1.56 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 2,320 ล้านบาท หรือ 0.90 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปีก่อน

1.3 กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

กำลังการผลิตและรายได้จากการขาย

	2567	2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)			
ไฟฟ้า	55	62	(7)
ไอน้ำ	57	59	(2)
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)			
ไฟฟ้า	2,576	2,410	7
ไอน้ำ	1,391	1,594	(13)
อื่น ๆ	231	240	(4)
รวม	**4,198**	**4,244**	**(1)**

อัตราการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ในปี 2567 อัตราการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 55 ลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากโรงไฟฟ้าปิดซ่อมบำรุงตามแผน สำหรับอัตราการผลิตไอน้ำอยู่ที่ร้อยละ 57 ลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค ปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคอยู่ที่ 4,198 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากราคาขายเฉลี่ยของไฟฟ้าและไอน้ำลดลง ขณะที่ปริมาณขายปรับเพิ่มขึ้น

2. ผลการดำเนินงานรวม

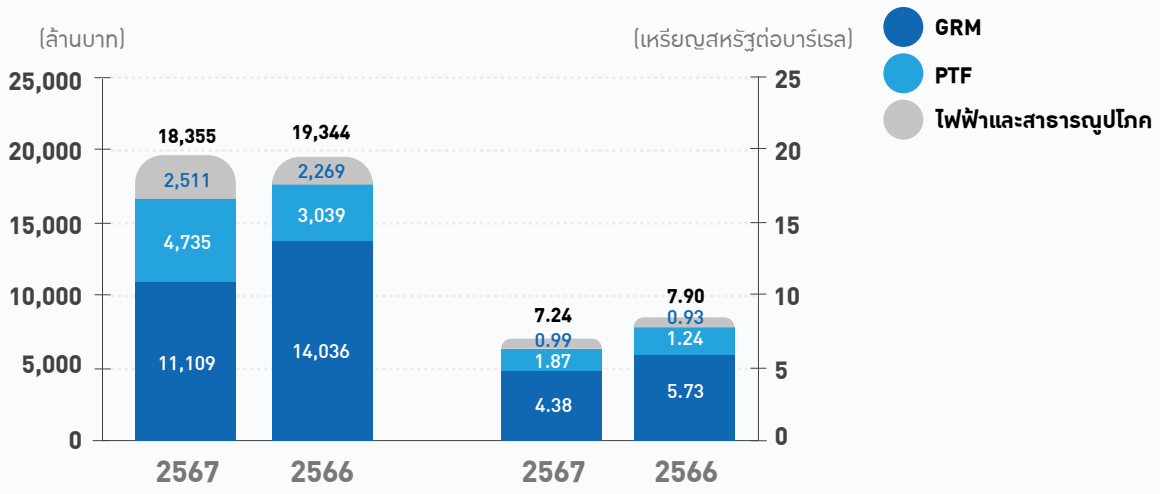
ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2567

	ล้านบาท		เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล	
	2567	2566	2567	2566
อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	35.46	34.96		
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น (ล้านบาร์เรล)	71.60	70.11		
ราคาน้ำมันดิบถัวเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) [1]	83.36	86.52		
รายได้จากการขาย [2]	314,833	319,047	124.00	130.17
รายได้จากการขายสุทธิ [3]	281,711	299,075	110.96	122.02
ต้นทุนขายผันแปร (วัตถุดิบตามราคาตลาด)	(263,356)	(279,731)	(103.72)	(114.12)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM)	**18,355**	**19,344**	**7.24**	**7.90**
กำไร (ขาดทุน) จากสต๊อกน้ำมัน	(2,496)	(2,488)	(0.98)	(1.02)
การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (NRV)	953	1,026	0.38	0.42
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน	879	339	0.35	0.14
Net Inventory Gain (Loss)	**(664)**	**(1,123)**	**(0.25)**	**(0.46)**
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM)	**17,691**	**18,221**	**6.99**	**7.44**
รายได้อื่น ๆ [4]	1,285	1,421	0.51	0.58
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1,588)	(1,405)	(0.63)	(0.57)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี และรายได้อื่นๆ	**17,388**	**18,237**	**6.87**	**7.45**
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(12,912)	(12,483)	(5.08)	(5.09)
EBITDA	**4,476**	**5,754**	**1.79**	**2.36**
ค่าเสื่อมราคา	(9,140)	(8,666)	(3.60)	(3.54)
EBIT	**(4,664)**	**(2,912)**	**(1.81)**	**(1.18)**
ต้นทุนทางการเงินสุทธิ	(2,427)	(2,021)	(0.96)	(0.82)
กำไร (ขาดทุน) จากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(5)	176	-	0.07
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(43)	4	(0.02)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน	(566)	822	(0.22)	0.34
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน	989	261	0.39	0.10
ค่าใช้จ่ายอื่น	13	(14)	0.01	(0.01)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	**(6,703)**	**(3,684)**	**(2.61)**	**(1.50)**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,474	772	0.58	0.31
กำไร (ขาดทุน) ในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	36	(11)	0.01	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**(5,193)**	**(2,923)**	**(2.02)**	**(1.19)**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	**(0.25)**	**(0.14)**		

หมายเหตุ :
[1] ราคาตลาดถัวเฉลี่ยของน้ำมันดิบรวมซึ่งใช้ในกระบวนการผลิต
[2] รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ
[3] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค
[4] รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน ค่าบริการท่าเรือ ค่าเช่าถังบรรจุสินค้า และอื่น ๆ

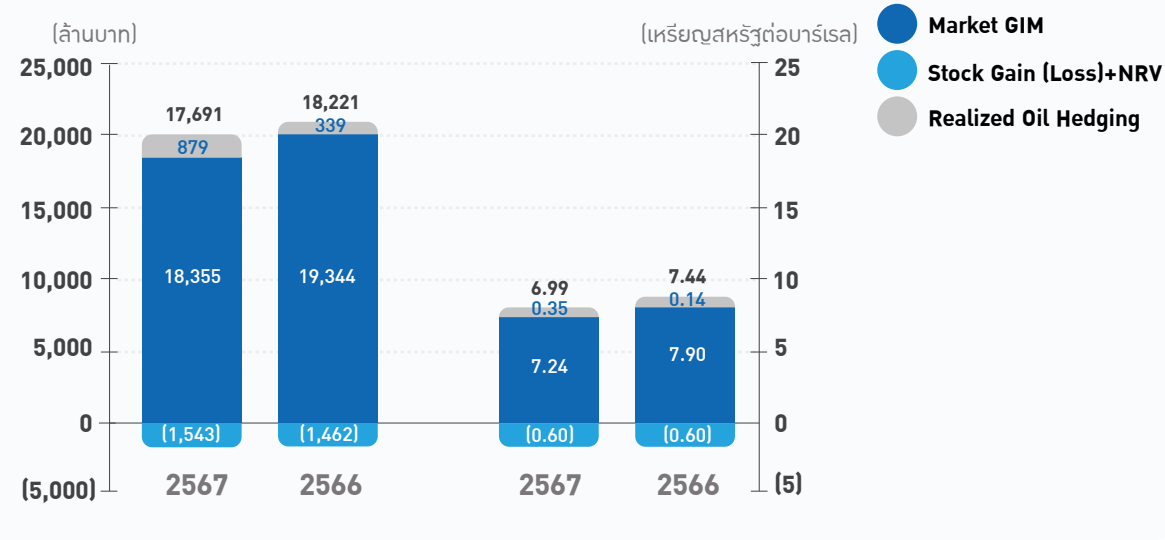
2.1 กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market Gross Integrated Margin)

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) จำนวน 18,355 ล้านบาท หรือ 7.24 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 989 ล้านบาท หรือ 0.66 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักลดลงจาก Market GRM จากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมปรับตัวลดลง โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน ซึ่งได้รับปัจจัยกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้น จากกำลังการผลิตใหม่ของโรงกลั่นในประเทศแถบตะวันออกกลาง และทวีปแอฟริกา ขณะที่ Market PTF เพิ่มขึ้นจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะส่วนต่างราคาในกลุ่มสไตรีนิกส์ ตามนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลจีน ประกอบกับกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคมีกำไรขั้นต้นคงที่



2.2 กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting Gross Integrated Margin)

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 17,691 ล้านบาท หรือ 6.99 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 530 ล้านบาท หรือ 0.45 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปีก่อน เนื่องจาก Market GIM ลดลง 989 ล้านบาท หรือ 0.66 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่ Net Inventory loss ในสัดส่วนที่น้อยกว่าปีก่อนที่ 459 ล้านบาท หรือ 0.21 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดย Net Inventory Loss ในปี 2567 ประกอบด้วยขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันจำนวน 2,496 ล้านบาท หรือ 0.98 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (กลับรายการ NRV) จำนวน 953 ล้านบาท หรือ 0.38 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และกำไรจาก Realized Oil Hedging จำนวน 879 ล้านบาท หรือ 0.35 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล



2.3 รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการท่าเรือและถังบรรจุภัณฑ์และอื่น ๆ สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 1,285 ล้านบาท ลดลง 136 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการท่าเรือและถังบรรจุภัณฑ์ลดลง

2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 12,912 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 429 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายพนักงาน

สำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนาในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจจำนวน 310 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาภายใน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก เงินเดือนของนักวิจัยและบุคลากรในสายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ สำหรับสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายสำหรับอุปกรณ์ เครื่องมือสำหรับงานวิจัยและพัฒนา

2.5 ค่าเสื่อมราคา

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาจำนวน 9,140 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 474 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากสินทรัพย์ที่เพิ่มจากโครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) ที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2567

2.6 ต้นทุนทางการเงินสุทธิ

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินสุทธิจำนวน 2,427 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 406 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น และอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นตามตลาด

2.7 กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 5 ล้านบาท เป็นผลจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่บันทึกกำไร 176 ล้านบาท

2.8 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน -เงินกู้ยืม

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ยืมจำนวน 43 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่บันทึกกำไร 4 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนค่า

2.9 กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

ในปี 2567 ไม่มีการบันทึกกำไร (ขาดทุน) ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน

2.10 กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน 566 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน ที่บันทึกกำไร 822 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากในปี 2567 บันทึกการกลับรายการด้อยค่าที่ดิน และบันทึกด้อยค่าเงินลงทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ขณะที่ในปี 2566 บันทึกการกลับรายการด้อยค่าพัสดุคงคลัง (Spare Part)

2.11 กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน

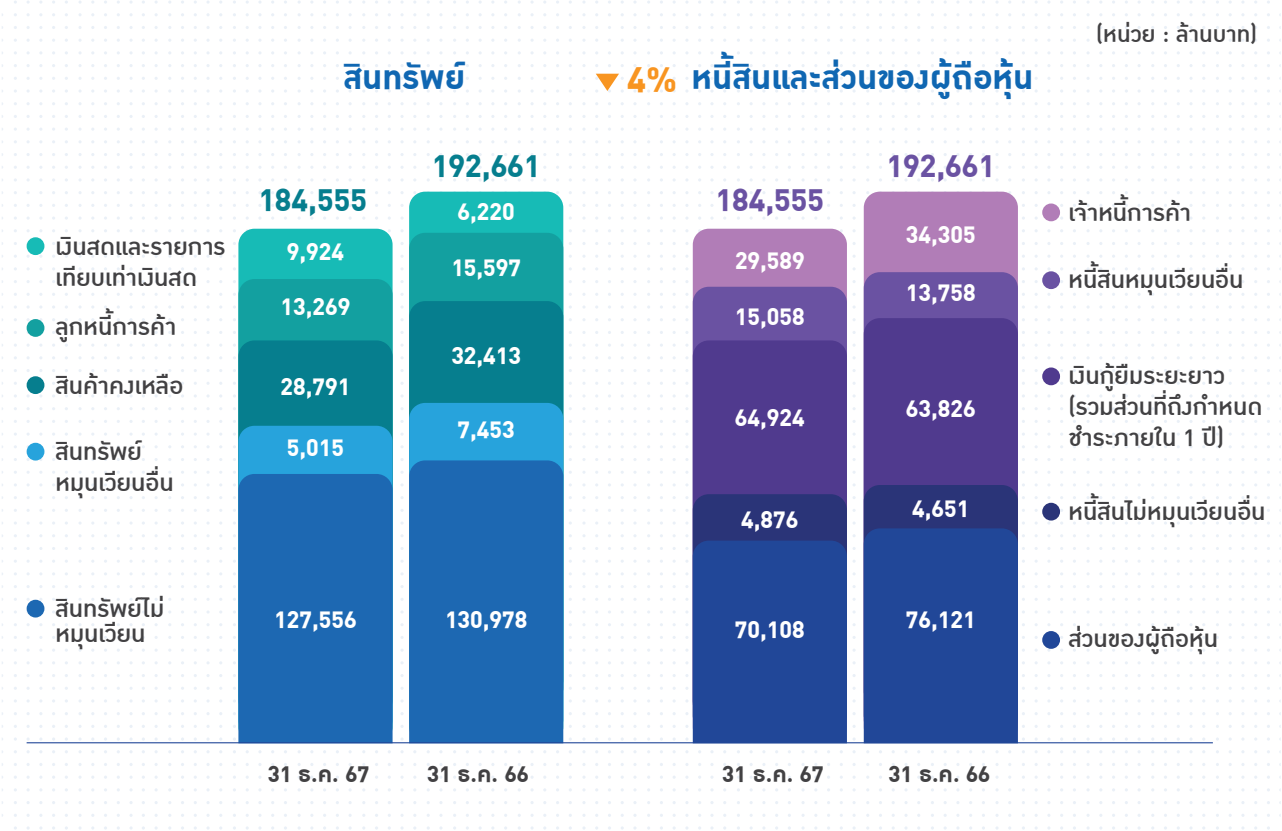
สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการลงทุน 989 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 728 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท WHAIER ที่เริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินตั้งแต่ไตรมาส 2/2567

2.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ บันทึกเครดิตภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 1,474 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 702 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานปรับตัวลดลง

ฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 184,555 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 8,106 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 เป็นผลจาก

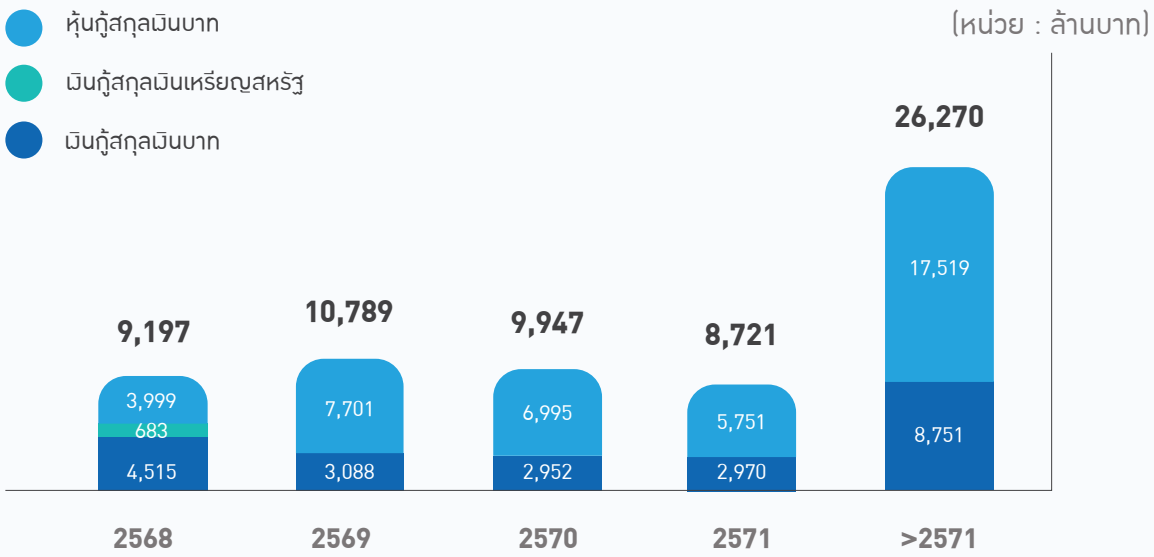
- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด :** เพิ่มขึ้น 3,704 ล้านบาท หรือร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน หลังหักการลงทุนและชำระคืนเงินกู้แล้ว
- **ลูกหนี้การค้า :** ลดลง 2,328 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 สาเหตุหลักมาจากราคาขายลดลง ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ชำระหนี้ตามกำหนด โดยบริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) อยู่ในช่วงระยะเวลา 7-120 วัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 17 วัน ลดลง 1 วัน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566
- **สินค้าคงเหลือ :** ลดลง 3,622 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 เมื่อเทียบกันสิ้นปี 2566 เนื่องจากราคาสินค้าปรับลดลงร้อยละ 8 ตามการปรับลดลงของราคาน้ำมันดิบและสถานการณ์ราคาตลาด โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 36 วัน ลดลง 6 วัน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566
- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น :** ลดลง 2,438 ล้านบาท หรือร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 สาเหตุหลักเกิดจากภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนลดลง 1,702 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 601 ล้านบาท
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :** ลดลง 3,422 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 สาเหตุหลักเกิดจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง 4,573 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 1,562 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 114,447 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 2,093 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 เนื่องจาก

- **เจ้าหนี้การค้า :** ลดลง 4,716 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักจากมูลค่าการซื้อน้ำมันดิบค้างจ่ายลดลงตามปริมาณและราคาที่ลดลง โดยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 37 วัน ลดลง 3 วัน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566
- **หนี้สินหมุนเวียนอื่น :** เพิ่มขึ้น 1,300 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 สาเหตุหลักเกิดจากเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 1,859 ล้านบาท
- **เงินกู้ยืมระยะยาวรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี :** เพิ่มขึ้น 1,098 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 สาเหตุหลักจากการเบิกใช้กู้เงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน 12,000 ล้านบาท ขณะที่จ่ายชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระให้สถาบันการเงินจำนวน 10,933 ล้านบาท

กราฟแสดงกำหนดชำระเงินกู้ยืมระยะยาว



หมายเหตุ : เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 66	เปลี่ยนแปลง
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	41,965	43,954	(1,989)
เงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ*	683	2,061	(1,378)
เงินกู้สกุลเงินบาท	22,276	17,811	4,465
รวม	**64,924**	**63,826**	**1,098**
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(9,197)	(10,881)	1,684
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ	**55,727**	**52,945**	**2,782**

หมายเหตุ : * บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 20 ล้านเหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 70,108 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 6,013 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 สาเหตุหลักเกิดจากขาดทุนสุทธิสำหรับงวดปี 2567 จำนวน 5,193 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2566 จำนวน 644 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ม.ค.-ธ.ค. 67	ม.ค.-ธ.ค. 66
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	10,323	18,630
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,782)	(12,022)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,837)	(3,618)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	**3,704**	**2,990**
เงินสดยกมาต้นงวด	6,220	3,230
เงินสดคงเหลือสิ้นงวด	**9,924**	**6,220**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือจำนวน 9,924 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 3,704 ล้านบาท ประกอบด้วย

- **กระแสเงินสดได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน** 10,323 ล้านบาท เป็นผลจาก EBITDA จำนวน 4,476 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 2,323 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 4,642 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนลดลง 1,702 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 2,059 ล้านบาท โดยที่มีกระแสเงินสดใช้ไปจากเจ้าหนี้การค้าลดลง 4,713 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** 3,782 ล้านบาท โดยรายการหลักเกิดจากการจ่ายเงินลงทุนโครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)
- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** 2,837 ล้านบาท โดยหลักจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 8,933 ล้านบาท การจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 2,000 ล้านบาท การจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืม 2,680 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 612 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน 11,946 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	2567	2566
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	ร้อยละ	1.42	1.80
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย	ร้อยละ	(1.65)	(0.92)
กำไรต่อหุ้น (ขาดทุน)	บาท/หุ้น	(0.23)	(0.14)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(7.12)	(3.76)
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.06	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.43	0.37
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนผู้ถือหุ้น	เท่า	0.89	0.86

สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2567 เท่ากับ 1.06 เท่า เพิ่มขึ้น 0.01 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ 1.05 เท่า เนื่องจากเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 0.89 เท่า เพิ่มขึ้น 0.03 เท่า เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 ที่ 0.86 เท่า เนื่องจากเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถชำระหนี้สินได้ตามกำหนดและสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ครบถ้วน

ปัจจัยสำคัญอื่นที่จะมีผลต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจปี 2568

1. ธุรกิจปิโตรเลียม

ทิศทางและแนวโน้มราคาน้ำมันดิบปี 2568

คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ประมาณ 106 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นประมาณ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน เทียบกับปี 2567 ที่อยู่ที่ประมาณ 105 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากความหวังในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน หลังประธานาธิบดีของจีนได้ประกาศว่าจะมีการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเชิงรุกมากยิ่งขึ้น เพื่อให้การเติบโตของเศรษฐกิจจีนในปี 2568 บรรลุเป้าหมายที่ร้อยละ 5 อย่างไรก็ตาม ตลาดน้ำมันดิบอาจได้รับแรงกดดันจากนโยบายการบริหารประเทศของประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา อาทิ การเจรจาสงบศึกระหว่างรัสเซียกับยูเครน รวมถึงการเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบในประเทศ แม้ปัจจุบันการผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐอเมริกาจะอยู่ที่ประมาณ 13-14 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งสูงที่สุดเมื่อเทียบกับการผลิตน้ำมันดิบในพื้นที่อื่น ๆ ของโลก อีกทั้งการกีดกันทางการค้าที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น อาจกระทบต่อการค้าและการผลิตของหลายประเทศ โดยเฉพาะจีนซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบรายใหญ่ที่สุดของโลก นอกจากนี้ การผลิตน้ำมันดิบของประเทศอื่น ๆ นอกกลุ่มโอเปกพลัส อยู่ในระดับสูงเช่นกัน ส่งผลให้มีการคาดการณ์ว่าตลาดน้ำมันดิบจะมีอุปทานส่วนเกินอยู่ที่ประมาณ 0.4-1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน แม้โอเปกพลัสได้ดำเนินการเลื่อนการเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบเพื่อลดผลกระทบจากสภาวะอุปทานส่วนเกินก็ตาม

สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2568 คาดว่าจะอยู่ในช่วง 70-80 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยปัจจัยหลักที่คาดว่าจะมีผลต่อราคาน้ำมันดิบได้แก่ การชะลอการลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของ FED ตามนโยบายการบริหารประเทศของประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา ซึ่งอาจส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกครั้ง กดดันความต้องการใช้น้ำมัน นอกจากนี้ คาดว่าผลกระทบที่เกิดจากการกีดกันการค้าต่อจีน และความขัดแย้งในตะวันออกกลาง จะยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงต่ออุปทานของน้ำมันดิบ

2. ธุรกิจปิโตรเคมี

ทิศทางและแนวโน้มราคาปิโตรเคมีปี 2568

คาดอุตสาหกรรมปิโตรเคมียังคงเผชิญกับการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง จากกำลังการผลิตใหม่ในประเทศจีนที่เพิ่มขึ้นจำนวนมาก ส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานล้นตลาด (Over Supply) ขณะที่อุปสงค์คาดเติบโตในอัตราใกล้เคียงกับปี 2567 ที่ประมาณร้อยละ 1-3 ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้ผู้ผลิตปิโตรเคมีบางรายจำเป็นต้องบริหารระดับการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ทั้งนี้ ในแต่ละอุตสาหกรรมปลายทางมีอัตราการเติบโตแตกต่างกัน เช่น ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม อาทิ ฟิล์มและกล่องพลาสติกสำหรับบรรจุอาหาร ขวดพลาสติก คาดจะเติบโตได้ดีจากภาคการบริโภคและการบริการที่ยังคงแข็งแกร่ง รวมไปถึง กลุ่มสินค้าด้านเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้นตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ขณะที่กลุ่มสินค้าฟุ่มเฟือยและสินค้าคงทน อาทิ อาคาร บ้าน และรถยนต์ มีอัตราการเติบโตที่ต่ำกว่า เนื่องจากความเชื่อมั่นและความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคยังคงได้รับผลกระทบจากความกังวลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ทั้งนี้ปัจจัยที่ต้องติดตาม ได้แก่ ปริมาณการค้าโลกที่อาจได้รับผลกระทบจากนโยบายของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ในการปรับขึ้นอัตราภาษีนำเข้ากับนานาประเทศทั่วโลกและอาจส่งผลต่อแนวโน้มการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของจีน รวมถึงความต้องการใช้เม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อีกทั้งปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากสถานการณ์เกิดความรุนแรงหรือลุกลามออกไปยังประเทศอื่น ๆ จะส่งผลต่อราคาพลังงานและต้นทุนวัตถุดิบให้มีความผันผวนเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมยังต้องปรับตัวเพื่อเตรียมตัวกับข้อจำกัดทางการค้าในประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ หรือ Climate Change ที่หลายประเทศตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก โดยประเทศสหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรปจะเริ่มใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการควบคุมการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่ปล่อยก๊าซดังกล่าวในปริมาณสูง ซึ่งครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในห่วงโซ่การผลิต ส่งผลให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวเนื่องในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้องปรับการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อรองรับกับข้อกำหนดดังกล่าว

แผนการลงทุน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2568-2572) วงเงินรวม 13,093 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

แผนการลงทุน	2568	2569	2570	2571	2572	รวม
(1) งบลงทุนที่ขอผูกพันต่อเนื่อง	2,344	658	-	-	-	3,002
(2) งบลงทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานปกติ	1,307	1,440	3,354	2,553	1,408	10,062
(3) โครงการลงทุนเพื่อเสริมความแข็งแกร่ง	29	-	-	-	-	29
รวม	**3,680**	**2,098**	**3,354**	**2,553**	**1,408**	**13,093**

แผนการลงทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นโครงการลงทุนที่มีแผนการดำเนินงานรองรับ มีเป้าหมายเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRPC
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002567
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ทุนจดทะเบียน	20,475,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,475,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,434,419,246 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,434,419,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งบริษัท	**สำนักงานใหญ่และโรงงาน** เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0 3861 1333 โทรสาร 0 3861 2813
	สำนักงานกรุงเทพฯ เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6, 8, 9, 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0 2765 7000 โทรสาร 0 2765 7001
เว็บไซต์	www.irpc.co.th

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9999 เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	**นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์** **ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4640** **บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** 193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789-90
นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลเงินบาท	**หุ้นกู้ ปี 2563 (IRPC259A, IRPC309A, IRPC359A)** **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)** 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 0 2470 1038 **หุ้นกู้ ปี 2564 (IRPC265A, IRPC285A, IRPC315A, IRPC365A)** **หุ้นกู้ ปี 2565 (IRPC265B, IRPC275B, IRPC295A, IRPC325A, IRPC345A)** **หุ้นกู้ ปี 2566 (IRPC265C, IRPC285B, IRPC305A, IRPC335A)** **ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5999 **หุ้นกู้ดิจิทัล ปี 2565 (IRPC275A)** **หุ้นกู้ดิจิทัล ปี 2566 (IRPC265D, IRPC285C, IRPC305B, IRPC335B)** **ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)** 977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2298 0830-31

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ สกุลเงินบาท	**หุ้นกู้ ปี 2563 (IRPC259A, IRPC309A, IRPC359A)** **ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)** 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 0 2273 2994 **หุ้นกู้ ปี 2564 (IRPC265A, IRPC285A, IRPC315A, IRPC365A)** **หุ้นกู้ ปี 2565 (IRPC265B, IRPC275B, IRPC295A, IRPC325A, IRPC345A)** **หุ้นกู้ ปี 2566 (IRPC265C, IRPC285B, IRPC305A, IRPC335A)** **หุ้นกู้ดิจิทัล ปี 2565 (IRPC275A)** **หุ้นกู้ดิจิทัล ปี 2566 (IRPC265D, IRPC285C, IRPC305B, IRPC335B)** **ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5999

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	**ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)** 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) 44 อาคารหลังสวน ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
	ธนาคารออมสิน 470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
	ธนาคาร ซูมิโตโม มิตซุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
	ธนาคารมิซูโฮ จำกัด 98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 32-35 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารแห่งประเทศจีน (ไทย) จำกัด (มหาชน) 179/4 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	**ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)** 622 เอ็มโพเรี่ยมทาวเวอร์ ชั้น L, 11-13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
	ธนาคารซูมิโตโม มิตซุย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้น 32 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ชั้น 41 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
	ธนาคารเจพีมอร์แกน เชส 20 อาคาร บุปผจิต ชั้น G ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) 690 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด 968 อาคารเอชเอสบีซี ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) 140 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

2 การกำกับดูแลกิจการ



- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร
- รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

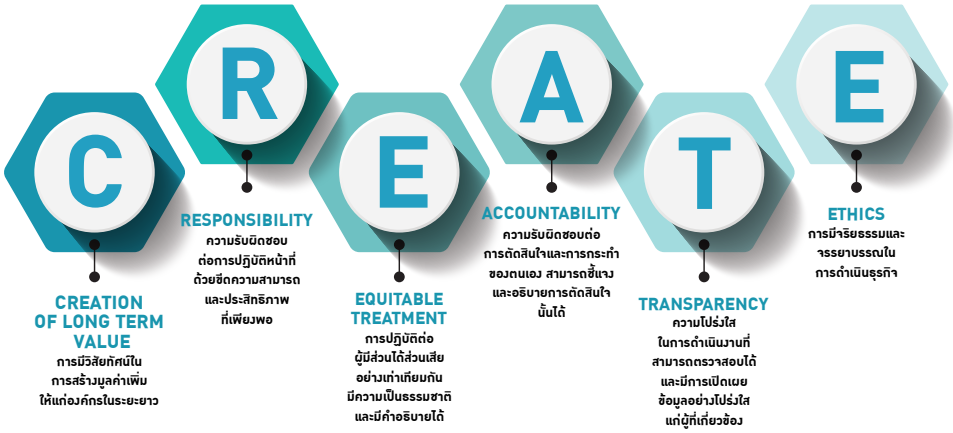
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นรักษามาตรฐานงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่าระดับสากล นับตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร ทั้งบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “กลุ่มไออาร์พีซี” พร้อมทั้งได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ในการกำกับดูแลงานทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (CGSC) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้มีมาตรฐานอยู่ในระดับสากล สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติที่ดีต่าง ๆ ตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจะต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกไตรมาส ผ่านการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสเช่นกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หรือ CG Code 2017 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และข้อเสนอแนะจากรายงานการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Assessment Report: CGR) ซึ่งเป็นโครงการสำรวจเพื่อติดตามและวัดผลการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการหรือบรรษัทภิบาลของบริษัทจดทะเบียนไทย ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ด้วยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มาใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงนำหลักปฏิบัติสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development, ASEAN CG Scorecard, เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเพื่อทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “กลุ่มไออาร์พีซี” เป็นองค์กรที่ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือที่บริษัทฯ เรียกว่า หลัก “CREATE” ประกอบด้วย Creation of Long-Term Value, Responsibility, Equitable Treatment, Accountability, Transparency, Ethics มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาบูรณาการประกอบเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังกล่าวด้วย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะส่งเสริมการดำเนินงานและเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลรับผิดชอบเพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ภายใต้หลักกฎหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และทบทวน เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตามอย่างครบถ้วนและยั่งยืน



นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการทุกคนได้ผ่านการพิจารณาคุณสมบัติอย่างถูกต้องครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีภาพลักษณ์ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเหมาะสมหลากหลาย เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหากรรมการ จากการเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (Skill Matrix) อาทิ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี วิศวกรรม อุตสาหกรรม เศรษฐศาสตร์ การเงิน การบริหารธุรกิจ รัฐศาสตร์ การบัญชี กฎหมาย เป็นต้น รวมทั้งพิจารณาถึงความหลากหลายทางเพศ และไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ หรือศาสนา เพื่อผสานความรู้ ความสามารถ และมุมมองที่หลากหลายและจำเป็นต่อกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2. กรรมการอิสระ

ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยมีคุณสมบัติสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 โดยคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นไว้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ในขณะที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นไว้ไม่เกินร้อยละ 1 โดยกำหนดไว้อย่างชัดแจ้งในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th โดยกรรมการอิสระจะสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจได้อย่างเพียงพอที่จะแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ ผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

3. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 คน (ว่าง 1 ตำแหน่งเนื่องจากมีกรรมการลาออก) ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนทางธุรกิจ โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 13 คน และเป็นกรรมการอิสระ 8 คน (เกินกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความคิดเห็นและสนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ ยังเป็นกรรมการอิสระ ทำให้การกำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อย่างโปร่งใส เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ “คณะกรรมการบริษัทฯ”

4. การสรรหาและเลือกตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หลักเกณฑ์และกระบวนการที่โปร่งใสและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากการมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติ

บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) หลักเกณฑ์และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ข้อบังคับบริษัท คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งหลักความเป็นอิสระและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของกรรมการ โดยกรรมการทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) นอกจากนี้ ยังพิจารณาจากบัญชีรายชื่อและฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รวบรวมรายชื่อผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ได้แก่ สัดส่วนกรรมการที่เป็นเพศหญิง ความเป็นอิสระ ความหลากหลายของทักษะซึ่งครอบคลุมถึงความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skills Matrix) เพื่อให้มั่นใจว่า องค์ประกอบของคณะกรรมการจะมีความหลากหลาย เหมาะสม สอดคล้อง และสามารถตอบสนองต่อกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกตามวาระ**

  บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการเลือกตั้งกรรมการจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ

- **การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่าง (กรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากครบวาระ)**

  คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะคัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึง Board Skill Matrix เพื่อเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนทดแทน

- **การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย**

  ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีหรือเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณากลั่นกรองงานด้านต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการชุดย่อย

  นอกจากนี้ ยังได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อความชัดเจน และกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) โดยรายละเอียดรายชื่อกรรมการชุดย่อย หน้าที่ความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม ปรากฏในรายงานประจำปี หัวข้อการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

- **การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง**

  คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และ ผู้บริหารระดับ N-1 โดยจะพิจารณากลั่นกรองรายชื่อและคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่ง ด้วยความรอบคอบ เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เช่น ประสบการณ์การทำงาน ความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ โดยหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับ N-1 จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- **ค่าตอบแทนกรรมการ**

  คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และ

ความเหมาะสมดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะแบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง

จากข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในปี 2567 พบว่า โครงสร้างหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ยังมีความเหมาะสม เทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้เสนอค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2567 ในอัตราเดิมเท่ากับปี 2566 (ซึ่งเป็นอัตราที่บริษัทฯ ได้ใช้มาตั้งแต่ปี 2549 และยังไม่เคยปรับขึ้นแต่อย่างใด) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคลปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2567”

- **ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่**

  คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีการกำหนดองค์ประกอบ เป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี ในรูปของดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ซึ่งรวมถึงความสำเร็จทางด้านผลการปฏิบัติงานทางการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPIs from a Balanced Scorecard) และปัจจัยสนับสนุนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (Leadership & Sustainability)

  ผลการดำเนินงานดังกล่าวจะถูกนำมาพิจารณาภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อประกอบการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหารปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้บริหาร”

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวันประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าตลอดทั้งปี รวมทั้งกำหนดวาระประจำที่สำคัญสำหรับการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 5-7 วัน โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Board Portal หรือเรียกว่า “IRPC SmartMeetings” สำหรับการจัดเก็บและจัดส่งเอกสารวาระการประชุมให้แก่กรรมการทุกคน เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษและลดภาวะโลกร้อนได้อีกทางหนึ่งด้วย ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย”

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถของกรรมการเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี “หลักปฏิบัติในเรื่องการเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล” รวมถึงบริษัทฯ มีโครงการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนและการสืบทอดตำแหน่งภายในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริหารมีความพร้อมในการปฏิบัติงานในระดับที่สูงขึ้น การพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการและผู้บริหารยังรวมถึงการเข้าร่วมการอบรม สัมมนา และการศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ได้รับความรู้และประสบการณ์ใหม่ ๆ ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร”

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี และเป็นการประเมินโดยที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อให้คณะกรรมการทุกคนได้พิจารณาทบทวนแนวทางการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี และเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินกรรมการตามมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ ASEAN CG Scorecard ได้แก่

- แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการบริษัทฯ (ประเมินภาพรวมทั้งคณะ)
- แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
- แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (ประเมินแบบไขว้)
- แบบประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย
- แบบประเมินคณะกรรมการในการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

ผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประเมินผล จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมากำหนดแนวทางปรับปรุง

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และเปิดเผยข้อมูลผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายละเอียดปรากฏในรายงานหัวข้อ “การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ”

9. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี หรือ “IRPC Group Way of Conduct” ซึ่งกำหนดแนวทางการดำเนินงาน หลักปฏิบัติ และกระบวนการทำงานในมิติต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี เพื่อให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกันและเป็นมาตรฐานเดียวกัน รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม”

- **นโยบายการไปดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร**

  คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

  (1) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรี โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายให้ดำรงตำแหน่งใดนอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบภายหลังจากที่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี แล้วแต่กรณี

  (2) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์กรอิสระ หรือสถาบันการศึกษาภาครัฐ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

  (3) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป จะไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ (2) และมิใช่การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง และสำหรับผู้บริหารและพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายลงมา ให้ขอความเห็นชอบต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

  (4) ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ หากเข้าข่ายการไปดำรงตำแหน่งตามข้อ (1) และ (2) ให้เสนอเรื่องเพื่อทราบ หรือขอความเห็นชอบ (แล้วแต่กรณี) ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

  (5) การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความเคารพ ให้ความคุ้มครองและส่งเสริมการใช้สิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วน เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการลงคะแนนเสียง สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้สอบบัญชี การพิจารณาส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลที่เพียงพอ รวดเร็ว ครบถ้วน ได้ง่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาและตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดปี 2567 ดังนี้

1.1 การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันพุธที่ 5 เมษายน 2567 เวลา 09.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีมาตรฐานตาม “ข้อเสนอแนะมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่จำเป็นต่อธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ว่าด้วยการลงคะแนนทางอิเล็กทรอนิกส์ในการประชุม” ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) ดังนี้



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
พร้อมบริจาคเงินสนับสนุนมูลนิธิ
เพื่อการสนับสนุนการผ่าตัดหัวใจเด็ก

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นรายย่อยรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.irpc.co.th) พร้อมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนไทยควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนสิ้นปีบัญชี โดยในปี 2567 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ
- นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 และได้เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) ในวันเดียวกัน รวมทั้งแจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและรับเงินปันผล (Recored Date) เป็นวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม โดยมีระเบียบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอ เอกสารประกอบการประชุม การมอบฉันทะ รวมทั้งขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์บริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 28 วันก่อนวันประชุม โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2567 รวมทั้งได้จัดส่งแบบแจ้งการประชุมที่มี QR Code สำหรับดาวน์โหลดแบบ 56-1 One Report หรือรายงานประจำปี 2567 ในรูปแบบดิจิทัลไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย
- การมอบฉันทะ กรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน หรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งข้อมูลกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ และมีคำชี้แจงรายละเอียด ขั้นตอน เอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ที่สะดวกและไม่ยุ่งยากต่อการเข้าร่วมประชุม ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้น เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม โดยจัดส่งเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2567
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ ผ่านทาง QR Code หรืออีเมล cg@irpc.co.th
- เปิดระบบให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ได้ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567 จนถึงวันประชุม รวมถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่ (Call Center) บริการแก่ผู้ถือหุ้น กรณีที่มีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามเกี่ยวกับวิธีการลงทะเบียนหรือการเข้าร่วมประชุม

วันประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ (Call Center) และผู้ดูแลระบบการประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าสู่ระบบการประชุม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับการใช้งานระบบการประชุม พร้อมทั้งเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าระบบการประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกรายได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถสอบถามและลงมติได้ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม
- สิทธิในการออกเสียง และการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ มีการออกหุ้นเพียงประเภท One Class of Share และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน ในลักษณะหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ หรือรับมอบฉันทะมา โดย 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง ยกเว้นผู้ถือหุ้นที่เป็น Custodian สามารถแบ่งการออกเสียงลงคะแนนได้ตามที่กฎหมายกำหนด

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 12 คนจากกรรมการทั้งหมด 12 คน (คิดเป็นร้อยละ 100) โดยรองประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมคณะผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ เข้าร่วมชี้แจงและสนับสนุนข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด “EY” (นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์) ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ (นายชาญวิทย์ ปราชญาพิพัฒน์) ทั้งนี้ เพื่อความเป็นกลางและความโปร่งใส บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงที่เป็นอิสระ และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิเข้าประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
- ก่อนเข้าสู่วาระการประชุม เลขานุการบริษัทฯ ได้แจ้งวิธีปฏิบัติตนในการประชุม หลักเกณฑ์การลงคะแนน การนับคะแนนเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ และการถามคำถามให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างชัดเจน และจัดให้มีการลงคะแนนในทุกวาระทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- ในระหว่างการประชุม ประธานฯ ได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างเคร่งครัด และไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถาม โดยพิมพ์คำถามส่งเข้ามาทางช่องคำถาม (Q&A) หรือเสนอความคิดเห็นในที่ประชุม สามารถสอบถามผ่านภาพและเสียง โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และให้กรรมการ/ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นจนสิ้นข้อสงสัย และให้มีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ข้อเสนอแนะความคิดเห็นไว้ในรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
- ในการพิจารณาแต่ละวาระการประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำสไลด์หรือวิดีทัศน์ ประกอบการนำเสนอเพื่อความชัดเจนและเข้าใจง่าย รวมถึงได้นำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระเสนอบนจอภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถามหรือให้ข้อเสนอแนะได้ตลอดการประชุม และคณะกรรมการ ผู้บริหาร ได้นำเสนอข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างตรงประเด็นและครบถ้วน

หลังวันประชุม และการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ใส่ใจต่อคุณภาพของรายงานการประชุม โดยบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน ทั้งชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม รายละเอียดเนื้อหาวาระการประชุม ขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนน ประเด็นข้อซักถามต่าง ๆ จากผู้ถือหุ้น และการชี้แจงข้อมูลหรือการตอบคำถามจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งรายละเอียดคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- หลังเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ทันที ในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์บริษัทฯ และระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (วันที่ 5 เมษายน 2567) และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ภายใน 14 วัน หลังวันประชุม (วันที่ 18 เมษายน 2567) และนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ทักท้วงเป็นระยะเวลา 30 วัน

จากการดำเนินงานด้านความคุ้มครองและส่งเสริมการใช้สิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วยคะแนน 100 คะแนนเต็ม จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association: TIA)

2. การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ด้วยการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ โดยการปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้



- **ผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมุ่งสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน การเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีช่องทางติดต่อกับผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ www.irpc.co.th และอีเมล ir@irpc.co.th และ cg@irpc.co.th

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย และนักวิเคราะห์ โดยจัดการประชุมสื่อความรายไตรมาสเพื่อเปิดเผยผลประกอบการการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าร่วมโครงการ Opportunity Day ซึ่งเป็นความร่วมมือกับทางตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนมีโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส” หน้า 223

เพื่อส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมความเข้าใจในธุรกิจและความเป็นเจ้าของกิจการร่วมกันของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี 2567 ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2567 ณ เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง พร้อมทั้งมีการบรรยายสรุปภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีการเยี่ยมชม IRPC Smart Farming สวนยายดา-เจ๊บุญชื่น จังหวัดระยอง ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากบริษัทฯ ในการบูรณาการนวัตกรรมและองค์ความรู้ของบริษัทฯ ผสมผสานเข้ากับภูมิปัญญาท้องถิ่นในการทำการเกษตร เพื่อยกระดับเป็นศูนย์การเรียนรู้และท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสานที่สร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนเกษตรกรอย่างยั่งยืน



กิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจกรรมประจำปี 2567

- **พนักงาน**

พนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม เสริมสร้างโอกาสและความก้าวหน้าทางอาชีพ พัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากลขั้นสูง รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับองค์กรในระยะยาว สร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี ให้ความสำคัญกับสิทธิความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานและอุปกรณ์ในการทำงาน และเคารพสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน อาทิ

- การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยผลสำรวจดังกล่าวจะถูกนำมากำหนดเป็นแผนงานร่วมกันทั้งองค์กร ในการที่จะเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรให้มากยิ่งขึ้น และบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลงานของผู้บริหาร
- จัดทำระบบผลการปฏิบัติงาน (PMS) ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัด KPI เพื่อความเป็นธรรมและสามารถอธิบายได้ในการวัดผลกำหนดโครงสร้างเงินเดือนเทียบได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน ให้สามารถรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาเลื่อนตำแหน่งพนักงานตามผลงานอย่างเป็นธรรม อธิบายได้ และได้ดำเนินการออกแบบกำหนดความรู้ความสามารถที่จำเป็นในตำแหน่งงานเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดหลักสูตรอบรมพัฒนาพนักงานให้มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงานนั้น
- จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ระหว่างพนักงานร่วมกับผู้บังคับบัญชา เพื่อสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาตนเอง การวางแผน การกำหนดการเติบโตตามสายอาชีพที่เหมาะสม
- จัดให้มีการสื่อสารที่เป็นระบบทั้ง Top Down และ Bottom Up มีการประชุมระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปทุกสัปดาห์ และระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปทุกเดือน มีกิจกรรม “ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่พบพนักงาน” เป็นประจำรายไตรมาสและเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่ต้องการสื่อสาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารผลการดำเนินงาน นโยบาย และทิศทางของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบ เปิดโอกาสให้ซักถามแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นธรรม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว โดยกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กร และในแต่ละหน่วยงาน รวมถึงรายบุคคลตั้งแต่ต้นปี มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตาม KPI & Competency ของพนักงาน และกำหนดการจ่ายโบนัสผู้บริหารตามผลงานที่ทำได้ (Variable Bonus)

- สนับสนุนสิทธิมนุษยชน รวมถึงสิทธิเสรีภาพในการรวมกลุ่ม โดยมีการรวมกลุ่มจัดตั้งสหภาพแรงงานผู้บริหาร และสหภาพแรงงานพนักงาน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี เพื่อเป็นตัวแทนในการคุ้มครองความเป็นธรรมให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมกิจกรรมของสหภาพฯ และจัดให้มีช่องทางการให้ข่าวสารของสหภาพฯ ไปยังพนักงานทั่วทั้งองค์กร

  รายละเอียดด้านพนักงานปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “พนักงาน” หน้า 258-261

• ลูกค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นและถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเท่าเทียมกัน พร้อมส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า และให้คำแนะนำ พร้อมคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล พร้อมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วในการติดต่อและการจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ และมีหน่วยงานให้คำปรึกษา แนะนำ แก้ไขปัญหาทางเทคนิค และจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และเพื่อการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนให้มีผลย้อนกลับมายังบริษัทฯ และได้จัดช่องทางให้ลูกค้าทุกรายแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทฯ นำมาแก้ไขปรับปรุงผ่านการทำแบบสอบถามความพึงใจในด้านต่าง ๆ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยจัดทำระบบ Data Lost Protection (DLP) คำประกาศคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) รวมทั้งกำหนดนโยบายและจัดตั้งคณะทำงานเพื่อกำหนดมาตรการจัดการและปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ

- ร่วมออกบูธในงาน A-PLAS 2024 ภายใต้แนวคิด “Make Greater Future with Sustainability” โดยนำผลิตภัณฑ์นวัตกรรมพลาสติกที่มีคุณสมบัติเฉพาะโดดเด่น สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งาน และลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่สิ่งแวดล้อม รวมทั้งตอบโจทย์หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาร่วมจัดแสดง
- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP (Polypropylene) “POLIMAXX” จำนวน 4 เกรด ได้การรับรองฉลากสิ่งแวดล้อมระดับโลก Environmental Claim Validation (ECV) label จาก Underwriter Laboratories หรือ UL ประเทศสหรัฐอเมริกา ห้องปฏิบัติการระดับสากลซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงานในการผลิต และช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการใช้เทคโนโลยีพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ
- จัดสัมมนาของกลุ่มลูกค้าธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศ ธุรกิจปิโตรเลียมอินโดไชน่า และการส่งออก ธุรกิจอะโรเมติกส์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าได้
- จัดงาน Petroleum Sports Day 2024 ร่วมกับลูกค้าธุรกิจปิโตรเลียมเพื่อส่งเสริมการขายและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

• คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ความตั้งใจดังกล่าวบรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิผล จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านแนวทางการกำกับดูแลคู่ค้าของบริษัทฯ “แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าบริษัทฯ” โดยพิจารณาเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยผลักดันให้คู่ค้ามีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีการดูแลอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของลูกจ้าง รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า ครอบคลุมถึงผู้ค้าและผู้รับเหมาทั้งหมด ซึ่งรวมถึงพนักงาน ตัวแทน และผู้รับเหมารายย่อย หรือคู่ค้าของกลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมาดังกล่าวด้วย

<u>คู่ค้า</u> : บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกฎหมายและกติกาต่าง ๆ ที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อก้าวไปสู่การเป็นพันธมิตรที่จะสนับสนุนการดำเนินธุรกิจระหว่างกันในระยะยาว บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการคู่ค้าให้ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพ มีการกำกับดูแลและสนับสนุนคู่ค้าให้ดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึง ข้อกำหนดตามกฎหมาย และระบบจัดการคุณภาพต่าง ๆ พร้อมทั้งมีการประเมินผลการดำเนินงานของลูกค้าให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทฯ (IRPC Supplier Sustainable Code Of Conduct) และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Green Procurement) รวมทั้งรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

ตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อการบริหารการจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองการทำงานของผู้ใช้งานในบริษัทฯ และคู่ค้าภายนอก ให้เกิดประสิทธิภาพและลดขั้นตอนในการดำเนินงาน รวมทั้งจัดทำระบบ E-Forms: Digital Transformation of Document to Electronic

Forms โดยนำแบบฟอร์มต่าง ๆ ที่ใช้ในงานจัดซื้อจัดหามาพัฒนาต่อยอดให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล แทนการใช้กระดาษ และพัฒนาระบบ Chat Board AI เป็นช่องทางการติดต่อสอบถามข้อมูลในด้านต่าง ๆ อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการชักชวนคู่ค้าให้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เพื่อสร้างเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน และเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ IRPC Cubic Academy (Season 10), PTT Group CG Day 2024, IRPC Group CG Day 2024

ในปี 2567 ได้จัดกิจกรรม Supplier Conferrence 2024 เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า รวมทั้งแนะนำนโยบายจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ พร้อมให้คู่ค้าลงนามใน IRPC Supplier Code of Conduct และร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังจัดให้มีการเสวนาในหัวข้อ “ESG กุญแจสู่โอกาสและความยั่งยืนทางธุรกิจ” ซึ่งจากการดำเนินงานดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรในระยะยาว มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน อันจะนำไปสู่การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน

คู่แข่งทางการค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยสอดคล้องกับกรอบกติกาสากลของการแข่งขันเสรี ภายในกรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดสิทธิการแข่งขันทางการค้า

เจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามพันธะสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ปกปิดข้อเท็จจริงหรือข้อมูลอันควรเปิดเผย อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไขการค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้มีการผิดนัดชำระหนี้หรือการปฏิบัติผิดเงื่อนไขที่เจ้าหน้าที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่อาจไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล มุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

- **ภาครัฐ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับภาครัฐซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจอาจส่งผลต่อการกระทำที่ไม่เหมาะสมและขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดีในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์ทางธุรกิจ และมีการเปิดเผยนโยบายการปฏิบัติต่อภาครัฐไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับภาครัฐ อาทิ

- จัดตั้งศูนย์สื่อสารเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน (ECC) ในพื้นที่จังหวัดระยองเพื่อป้องกันเหตุการณ์ไม่คาดคิดและมีการมอบหมายผู้รับผิดชอบในการสื่อสารกับภาครัฐอย่างเหมาะสม เพื่อให้ข้อมูลที่ถูกต้องกับภาครัฐและชุมชนในเขตรอบโรงงาน เป็นต้น
- เข้าร่วมกิจกรรมกับภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อาทิ กิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อทำความเข้าใจและให้ความคำมั่นร่วมกันในการทำงานอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้เพื่อป้องกันการทุจริต
- ติดตามมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการสื่อสาร เตรียมความพร้อม และนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

- **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม**

ตามนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ตระหนัก ห่วงใย และใส่ใจถึงความปลอดภัยของชุมชนและคุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมอยู่เสมอ บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการป้องกันและลดผลกระทบที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน รายละเอียดการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคม (Creating Social Value)” นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ติดตามความก้าวหน้าในการปลูกป่าตามโครงการ Care the Wild “ปลูกป้อง” (Plant & Protect) ในพื้นที่ป่าชุมชนบ้านโคกพลวง ตำบลหินโคน อำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา ที่มุ่งสร้างประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจ สร้างอาชีพในชุมชนและร่วมกันแสดงพลังในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ลดภาวะโลกร้อน สอดรับกับเป้าหมายของบริษัทฯ ที่ตั้งเป้าหมายองค์กร Net Zero Emission ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ในปี 2603

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนเงินบริจาคจำนวน 100,000 บาท ให้มูลนิธิเพื่อการสนับสนุนการผ่าตัดหัวใจเด็ก เพื่อช่วยเหลือเด็กยากจนที่เป็นโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด

3. การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี โดยจะพิจารณาชดเชยด้วยความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และไม่น้อยกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

4. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ขับเคลื่อนกลยุทธ์การบริหารความยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงกรอบการบริหารความยั่งยืนในระดับสากลและกลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการ ที่ทำหน้าที่สนับสนุนและผลักดันการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน รวมถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (CGSC) ทำหน้าที่ผลักดันและกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความยั่งยืน

บริษัทฯ ประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการและเป็นแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่คำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG Enhancement) และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความสมดุลของการดำเนินธุรกิจและสร้างประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม รวมทั้งมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามจรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แต่ละกลุ่มเพื่อรักษาความสมดุลและคงความเป็นองค์กรที่ยั่งยืน รายละเอียด “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ปรากฏในรายงานฯ หน้า 119-189

5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนเปิดเผยให้แก่บุคคลใดโดยเฉพาะเจาะจง หรือก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้า ข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลที่เป็นประมาณการหรือเป็นการคาดคะเนเหตุการณ์ล่วงหน้า หรือข้อมูลในเชิงส่งเสริมที่เกินความจำเป็นในการตัดสินใจลงทุน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลหรือแหล่งข้อมูลให้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (www.irpc.co.th) และผ่านช่องทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินงานในปี 2567 สรุปดังนี้

- จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข
- เปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วน เช่น งบการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ ข่าวออนไลน์และอื่น ๆ นักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th หรือติดต่อสอบถามโดยตรงได้ที่

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	ir@irpc.co.th
โทรศัพท์	0 2765 7380
โทรสาร	0 2765 7379

- เปิดเผยหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) อย่างชัดเจน
- เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด
- บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 โดยพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee) ของผู้สอบบัญชี เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
- เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ชื่อ ตำแหน่ง การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน การถือหุ้นในบริษัทฯ ภาพถ่าย การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และวันที่เข้ารับตำแหน่ง
- เปิดเผยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) เพื่อสื่อสารแนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมรายงานประจำปี และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- จัดทำรายงาน Communication on Progress (CoP) ต่อ UN Global Compact ในฐานะที่เป็นบริษัทฯ ภาคีสมาชิกและมีพันธะสัญญาในการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางของ UN Global Compact (UNGC) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2554 และตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ ได้ยกระดับการรายงานเป็นระดับ GC Advanced Level ซึ่งนับเป็นระดับสูงสุดของการรายงาน โดยได้จัดทำรายงานและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และส่งรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไปยังเว็บไซต์ www.unglobalcompact.org ของ UNGC

2. การเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุน สื่อมวลชน และสาธารณะ

บริษัทฯ จัดทำแผนการสื่อความประจำปีเพื่อบริหารจัดการการให้ข้อมูลสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม โดยยังคงยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม ในปี 2567 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่ปรับให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ Analyst Meeting, Roadshow ทั้งในและต่างประเทศ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อย สรุปได้ดังนี้

สรุปภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ประจำปี 2567

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ประจำปี 2567	จำนวน (ครั้งต่อปี)
การออก Roadshow เพื่อพบนักลงทุนในประเทศ (Domestic Roadshow)	5
การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) กับนักวิเคราะห์ประจำไตรมาส (Analyst Conference Call) หลังส่งงบการเงินและ MD&A ประจำไตรมาส	4
(CEO, CFO, ทีมผู้บริหาร) พบนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ประจำไตรมาส	4
Company Visit (Appointment) ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) หรือ พบหน้าเต็มรูปแบบ (Physical Meeting)	6
พบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำไตรมาส ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting)	4

สรุปภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่สื่อมวลชน ประจำปี 2567

กิจกรรม	จำนวน (ครั้งต่อปี)
1. แถลงข่าว/สัมภาษณ์	3
2. ข่าวประชาสัมพันธ์/ภาพข่าว	41
3. TV	2
4. Website (www.irpc.co.th)	96
5. Social Media (Facebook)	103,000 ผู้ติดตามเพจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ อันประกอบด้วย หลักการและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร

- **คู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ**

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 อันประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ การเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล การเป็นกลางทางการเมือง การป้องกัน

การฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงิน การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและการผูกขาดทางการค้า คุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม การควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง การซื้อขายหลักทรัพย์การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ การให้ข้อมูลข่าวสารการแสดงความคิดเห็นแก่บุคคลภายนอกและการเปิดเผยสารสนเทศ การมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรับการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ จะถูกส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทไออาร์พีซีทุกคน และเมื่อทุกคนได้รับคู่มือแล้วต้องทำการศึกษารายละเอียดและลงนามใน “ใบรับทราบและยึดถือปฏิบัติ” เพื่อยึดถือเป็นหลักในการดำเนินงาน และนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่คู่มือฯ ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มและบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจสามารถเข้าถึงได้ โดยสามารถศึกษาคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ได้จาก
https://www.irpc.co.th/corporate/

- **การสื่อสารและส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ**

เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับ บริษัทฯ จึงจัดให้มีกิจกรรมเน้นย้ำการสื่อสารและให้ความรู้เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมพฤติกรรมการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ อาทิ กิจกรรม PTT Group CG Day 2024 IRPC CG DAY 2024, IRPC Cubic Academy (Season 10) การรณรงค์นโยบายงดรับของขวัญ (No Gifts Policy) และ Anti-Corruption รวมทั้งจัดทำแนวปฏิบัติ Corporate Governance “Dos & Don’ts” เป็นต้น เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้บุคลากรของไออาร์พีซีและกลุ่มไออาร์พีซี เข้าใจในข้อปฏิบัติที่ควรให้ทำ/ไม่ควรทำตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2567

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานและเข้มแข็งยิ่งขึ้น โดยได้ทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องตามกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง ดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2567 ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

พัฒนาการสำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับหลัก CG Code โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ได้พิจารณาการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา/เพื่อทราบ รวมทั้งได้มีการอนุมัติแผนงานสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. แผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) แผนงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การบริหารความยั่งยืน (Sustainability) และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เป็นรูปธรรม มีความเหมาะสม สอดคล้อง สนับสนุนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเสนอรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
2. การทบทวนคู่มือและนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมจำนวน 14 ฉบับ โดยมีแผนการปรับปรุงในปี 2568 จำนวน 3 ฉบับ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัย สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศไทยและระดับสากล
3. การพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และการให้สินบน และแนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์
4. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2567
5. การประเมินความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2567 สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปและพนักงาน โดยผู้บริหารตอบแบบประเมินครบถ้วนเป็นร้อยละ 100 และพนักงานตอบแบบประเมินร้อยละ 64
6. การยกระดับการทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีประสิทธิภาพ โดยนำระบบดิจิทัลมาใช้สนับสนุนการทำงาน ได้แก่ Human Rights Risk Assessment, Anti-Corruption Risk Assessment, IRPC Group Way of Conduct, MODA (Manual of Delegated Authority for Subsidiaries), No Gifts Reporting, Conflict of Interest (COI)

การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. การศึกษา วิเคราะห์ และประเมินการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เทียบกับเกณฑ์มาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ เกณฑ์ DJSI เกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกณฑ์ AGM Checklist เกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัย เป็นต้น
2. การรวบรวมและจัดทำระบบห้องสมุดกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (E-Compliance)
3. การจัดทำรายงานการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ประจำปี

บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการตามแนวทาง Apply or Explain เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ก้าวสู่ระดับสากล อย่างไรก็ตามในปี 2567 ยังมีเรื่องที่ต้องปรับปรุงพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report for Thai Listed Companies: CGR) และบริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังนี้

ข้อที่ยังปฏิบัติไม่สอดคล้องกับ CGR	การดำเนินงานของบริษัทฯ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)	ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน และมีกรรมการ 1 ท่าน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความพยายามที่จะสรรหากรรมการอิสระเพื่อเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีความซับซ้อน จึงจำเป็นต้องมีกรรมการที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเข้าเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ การสรรหากรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ตรงตามที่บริษัทฯ ต้องการและตรงตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง
บริษัทควรพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วย 2 ท่าน โดยนายชัยพร ภู่ประเสริฐ กรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2567
บริษัทควรพิจารณาเปิดเผยข้อมูลผลการประเมินผลงานของ CEO เพิ่มเติม	บริษัทฯ มีการกำหนด KPI ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
บริษัทควรพิจารณาเปิดเผยรายละเอียดการเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการทุกคนในปีที่ผ่านมา	บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเปิดเผยในรายละเอียดประวัติกรรมการ และ เว็บไซต์ ของบริษัทฯ
คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อยร้อยละ 30	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความหลากหลายทางเพศ และมีนโยบายการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการในด้านความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีความซับซ้อน จึงต้องมีกรรมการที่มีความรู้และเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ อย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

การสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2567 ดังนี้

• กิจกรรมด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest: COI) สำหรับผู้บริหารและพนักงานครบถ้วนร้อยละ 100 สำหรับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี
- ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 2 สำหรับบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
- ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 1 สำหรับบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
- ร่วมแสดงพลังประกาศจุดยืนต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ในวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ ประจำปี 2567 จัดโดย องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) หรือ ACT ภายใต้แนวคิด “โกงแบบโปร่งใส ESG...G เหมือนมีแต่มองไม่เห็น”
- ร่วมแสดงพลังประกาศจุดยืนต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ในวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ประจำปี 2567 จัดโดย สำนักงาน ป.ป.ช. ภายใต้แนวคิด “Fight Against Corruption สู้ให้สุดหยุดการโกง”
- ร่วมการประชุมเพื่อเผยแพร่รายงานและข้อเสนอแนะโครงการ Reinforcing Thailand’s Anti-Corruption Framework ภายใต้ Country Programme ระยะที่ 2 โดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกรอบการทำงานในการต่อต้านการทุจริต
- ร่วมพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง IOD, UNGCNT และ สำนักงาน ป.ป.ท. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต โดยให้ความสำคัญในเรื่องการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในการพัฒนานโยบายการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้ ยังร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อยกระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต (CPI) ของประเทศไทย ซึ่งดำเนินการโดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ร่วมเป็นวิทยากรร่วมเสวนาในหัวข้อ “ห่วงโซ่ธุรกิจโปร่งใส ภาคธุรกิจไทยยั่งยืน” โดยมีคู่ค้าของ IRPC เข้าร่วมงานจำนวน 2 ราย จัดโดย CAC – IOD



ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ ประจำปี 2567



บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ครั้งที่ 2



บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิก CAC ครั้งที่ 1

- **กิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชน**
  - ร่วมให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาและรับรองหลักเกณฑ์การประเมินรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567 ให้มีมาตรฐานและสอดคล้องกับแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน จัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
  - รับการสัมภาษณ์จากสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ เพื่อเป็นข้อมูลการทำงานวิจัยเรื่อง “การพัฒนาเครื่องมือและระบบการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน”
  - ร่วมการสัมมนาหัวข้อ “แลกเปลี่ยนประสบการณ์การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน” จัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
  - ร่วมสัมมนาหัวข้อ “ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน : สร้างโอกาสให้ภาคธุรกิจไทยเติบโตได้อย่างยั่งยืน” ภายใต้งานสัปดาห์ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567 ซึ่งเป็นการส่งเสริมการดำเนินงาน และสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องธุรกิจกับสิทธิมนุษชน จัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
  - ร่วมเสวนา “การส่งเสริมการประกอบธุรกิจที่เคารพสิทธิมนุษยชนสู่การประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน” เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจตามหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนในการส่งเสริมการประกอบธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน รวมถึงทำให้เกิดเครือข่ายองค์กรธุรกิจต้นแบบที่เคารพสิทธิมนุษยชน จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยนชนแห่งชาติ (กสม.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก และมหาวิทยาลัยบูรพา
  - ร่วมแลกเปลี่ยนมุมมองการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) ในการประชุมเชิงปฏิบัติการภายใต้โครงการธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน สำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุนไทย (ระยะที่ 3) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ภาคธุรกิจดำเนินการด้วยความเคารพสิทธิมนุษยชนสอดคล้องกับหลักการ UNGPs และมุ่งเน้นการนำ HRDD ตลอดห่วงโซ่คุณค่าสู่ภาคปฏิบัติ จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ร่วมเป็นวิทยากรในการประชุมเชิง ปฏิบัติการเพื่อจัดทำร่างแผนบริหารความเสี่ยงองค์การกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ จัดโดย กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
  - ร่วมการประกวดรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567 จัดโดย กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม โดยผลการประกวด บริษัทฯ ได้รับรางวัล “ดีเด่นระดับ Gold องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567” ซึ่งเป็นองค์กรภาคเอกชนเพียงหนึ่งเดียวและองค์กรแรกของประเทศ ที่ได้รับรางวัลดีเด่นระดับนี้ แสดงถึงความมุ่งมั่นในการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล (Protect, Respect, Remedy) การส่งเสริมความเสมอภาคและความเท่าเทียม และการยอมรับในความหลากหลายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- **กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
  - จัดกิจกรรม “IRPC Supplier Conference 2024” ภายใต้แนวคิด “Let’s Connect Together: ก้าวไปด้วยกัน สร้างสรรค์ สู่ความยั่งยืน” เพื่อสร้างความร่วมมือที่แข็งแกร่งกับคู่ค้า ผลักดันการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน โปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชัน โดยในงานจัดให้มีการลงนาม IRPC SUPPLIER CODE OF CONDUCT และประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมแนะนำนโยบายจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และเสวนาในหัวข้อ “ESG กุญแจสู่โอกาสและความยั่งยืนทางธุรกิจ” โดย คุณธันยพร กริชติทายาวุธ ผู้อำนวยการสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย และตัวแทนบริษัทคู่ค้าจาก บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)
  - จัดให้มีการบรรยาย “ถอดรหัสธุรกิจที่ยั่งยืนสร้างความปังด้วยความโปร่งใส” โดย คุณพรหเมศร์ เบ็ญจรงค์กิจ ผู้อำนวยการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
  - แสดงพลังขับเคลื่อนธุรกิจด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในงาน PTT Group CG Day 2024 ครั้งที่ 16 ภายใต้แนวคิด “CG CITIZEN SUSTAINABILITY CONNECT เปิดกว้าง เชื่อมโยง และโปร่งใส”
  - จัดกิจกรรม IRPC Group CG Day 2024 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้แนวคิด “Passion is Power พลังแห่งความสำเร็จ” โดย คุณสายสุนีย์ จ๊ะนะ นักกีฬา พาราลิมปิกเกมส์ 2024 คุณศุภ สง่าวรวงศ์ นักกีฬาว่ายน้ำทีมชาติไทย คุณทรัพย์สิรี แต้รัตนชัย นักกีฬาแบดมินตันระดับโลกของไทย เข้าร่วมเสวนา
  - จัดโครงการ IRPC Cubic Academy ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาองค์กรและสังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านจริยธรรม และสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมขยายเครือข่ายไปยังคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์จากวิทยากรที่มีชื่อเสียง



IRPC Supplier Conference 2567



IRPC Cubic Academy Season 10



PTT Group CG Day 2567



IRPC CG Day 2567

- **กิจกรรมด้านการสร้างเครือข่าย**
  - ร่วมพิธีเปิดงานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ 2567 โดยในปี 2567 สมาชิกสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (UNGCNT) และกลุ่มพันธมิตร ได้แสดงนวัตกรรมเปลี่ยนโลกเพื่อตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) สร้างแรงบันดาลใจในการเรียนรู้กับนักเรียน นักศึกษา ให้เห็นความสำคัญของการใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขับเคลื่อนความยั่งยืนในนิทรรศการ “THE GLOBE VENGERs”
  - ร่วมงาน UN Global Compact Network Thailand Forum 2024 (GCNT Forum 2024) โดยสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (UNGCNT : UN Global Compact Network Thailand) ร่วมกับสหประชาชาติในประเทศไทย (UN in Thailand) จัดประชุมผู้นำความยั่งยืนประจำปี ชูนโยบาย Inclusive Business โมเดลธุรกิจแห่งอนาคต สร้างกำไรอย่างยั่งยืน กระตุ้นเศรษฐกิจท้องถิ่นสร้างสังคมที่เท่าเทียม
  - รับรองผู้เข้าเยี่ยมชมงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นวิทยากรบรรยายในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ให้แก่สถาบันพระปกเกล้าในหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา สพฐ. (โรงเรียนสุจริต) ณ ศูนย์นวัตกรรม ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง

- **รางวัลที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

  จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานและเข้มแข็งยิ่งขึ้น ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

  - รางวัล “ดีเด่นระดับ Gold องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567” จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
  - รางวัลรองชนะเลิศอันดับที่สอง UN Women 2024 Thailand WEPs Awards ในสาขาการส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศผ่านกิจกรรมชุมชนและอุตสาหกรรม (Community Engagement & Partnerships) จาก “โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ จังหวัดระยอง” ซึ่งเป็นกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ โดยเฉพาะผู้สูงอายุเพศหญิง โดยมุ่งส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะที่เหมาะสม การใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ สร้างรายได้และคุณค่าให้แก่สังคม นำไปสู่คุณภาพชีวิตในช่วงสูงวัย
  - การประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 16 ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- รางวัล Golden Peacock Global Award for Excellence in Corporate Governance 2024 จากสถาบัน Institute of Directors (IOD) ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นรางวัลในระดับสากล จากการที่บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่โดดเด่น และมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม
- โล่เกียรติคุณจากมูลนิธิต่อต้านการทุจริต สำหรับองค์กรที่ให้การสนับสนุนมูลนิธิต่อต้านการทุจริตอย่างดียิ่ง ประจำปี 2567 เพื่อยกย่องเชิดชูเกียรติการเป็นแบบอย่างที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต มีการกำกับกิจการที่ดีและปลูกฝังวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ เพื่อยกระดับความโปร่งใสของประเทศชาติให้ดียิ่งขึ้น

การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง ภายใต้กรอบการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานเรื่องการกำกับการปฏิบัติงานที่เป็นสากล ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติไว้จากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตามที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้คาดหวังไว้ ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวคิดหลักของโลก หรือ การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social andGovernance: ESG) โดยได้กำหนดกลยุทธ์หลักในงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance) คือ “Building Trust and Sustainability through Compliance and Ethics” พร้อมกำหนดภารกิจหลักที่ครอบคลุมมิติต่าง ๆ 4 ด้านหลักได้แก่

1. การเสริมสร้างกระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Enhancing Corporate Compliance)
2. การปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง (Continuing PDPA Program)
3. การพัฒนาความพร้อมด้าน GRC: Governance, Risk Management & Internal Control, Compliance (Increasing GRC Maturity)
4. การสร้างความตระหนักรู้ด้านจริยธรรมและวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Raising Ethics Awareness & Compliance Culture)

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดังกล่าวข้างต้น ได้รายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เป็นประจำทุกไตรมาส โดยสามารถดำเนินการตามแผนได้สำเร็จครบถ้วนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ ได้ดังนี้

1. การเสริมสร้างกระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

1.1 กระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

กระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เป็นกระบวนการสำคัญที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีหน่วยงานกลางในการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เรียกว่า “Corporate Compliance” ซึ่งมีหน้าที่กำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เฉพาะด้าน และหน้าที่ประสานงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของแต่ละหน่วยปฏิบัติงานเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินกระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องทั้งกฎหมาย นโยบาย กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อปฏิบัติทางธุรกิจ ข้อปฏิบัติตามสัญญา มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งบริษัทฯ ต้องยึดถือและปฏิบัติตาม ซึ่งกระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยกระบวนการย่อย ได้แก่ การรวบรวม การประเมินความเสี่ยง การสื่อสาร การตรวจสอบ การรายงาน การติดตาม และการจัดการข้อร้องเรียน



1.2 การรวบรวม อัปเดต และเผยแพร่กฎหมายใหม่ที่ประกาศใช้

- รวบรวมกฎหมายใหม่ที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษาในปี 2567 และเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมจำนวน 103 ฉบับ โดยเป็นกฎหมายด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม หรือ SHE 60 ฉบับ และด้านอื่น ๆ หรือ Non-SHE 43 ฉบับ
    - พิจารณาความเกี่ยวข้องกฎหมายใหม่ และสรุปสาระสำคัญเข้าในระบบ Legal Compliance Assessment พร้อมแจ้งให้หน่วยงาน Second Line of Defense และบุคลากรทั้งองค์กรได้รับทราบ

- ทบทวนปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดต่าง ๆ ให้ทันสมัย โดยได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายที่สำคัญ อาทิ นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และการให้สินบน นโยบายการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นโยบายคุณภาพความมั่นคงความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการจัดการพลังงาน (QSSHE) นโยบายดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายการบริหารโครงการลงทุน เป็นต้น

1.3 การประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

- กำกับดูแลติดตามการประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงาน Second Line of Defense เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานหรือกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน หรือกฎหมายที่กำหนดไว้ มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดย ณ ปัจจุบัน มีกฎหมายที่อยู่ในฐานข้อมูลด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 1,175 ฉบับ
- รับการตรวจประเมิน Compliance จากคู่ค้า/ลูกค้าภายนอก ตามมาตรฐาน ISO 9001 : ระบบมาตรฐานบริหารงานคุณภาพระดับสากลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการคุณภาพในองค์กร

1.4 การตรวจสอบหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยสำนักตรวจสอบภายใน ผลการตรวจสอบพบว่า มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจประเมินและความรับผิดชอบงานตามที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม ยังคงมีกระบวนการบางเรื่องที่สามารถพัฒนาได้ โดยหน่วยงาน Corporate Compliance จะนำความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในไปปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตัวอย่างเช่น

- การประเมินความเสี่ยงและการประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติตามกฎหมายบนระบบ E-Compliance ควรขยายการดำเนินการให้ครอบคลุมบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี
- การทบทวนและจัดทำแบบฟอร์มการดำเนินงานในเรื่อง PDPA ให้พร้อมใช้งานและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- ควรมีการจัดทำแบบฟอร์มมาตรฐานเรื่อง PDPA เพิ่มเติม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การตรวจสอบดังกล่าวเป็นการตรวจสุขภาพของงาน Corporate Compliance ตามรอบระยะเวลาที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

2. การปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง

- การประเมินความรู้ความเข้าใจกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ประจำปี 2567 (Self-Assessment) สำหรับบุคลากร โดยมีผู้ตอบแบบประเมิน 3,862 คน คิดเป็นร้อยละ 93 ของพนักงานทั้งหมด คะแนนเฉลี่ยที่ทำได้ร้อยละ 78 อยู่ในระดับดี
- การประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้กับบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ได้แก่ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด และบริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด โดยดำเนินการร่วมกับที่ปรึกษากฎหมาย (สำนักกฎหมายสากล ธีรคุปต์ จำกัด : DRKI)
- การซักซ้อมการรายงานเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล โดยฝ่ายดิจิทัล PDPA Data Champion ทุกกลุ่มงาน และ DPO รวมถึง DPO บริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี โดยมีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง อาทิ การปรับระยะเวลาในการตรวจสอบการเกิดเหตุและผลกระทบเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจนมากขึ้น การปรับปรุงแบบฟอร์มการรายงานเหตุละเมิด ให้สอดคล้องกับตัวอย่างแบบฟอร์มของ สคส. เป็นต้น
- การติดตามการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลในระบบ PDPA DSR SYSTEM: DSR ซึ่งในปี 2567 ไม่มีผู้ขอใช้สิทธิแต่อย่างใด
- การติดตามการรายงานระบบ DLP (ระบบป้องกันการส่งข้อมูลส่วนบุคคลไปยังภายนอกองค์กร) เพื่อให้ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ที่ได้แจ้งเจ้าของข้อมูลได้รับทราบ ตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และติดตามเหตุการณ์รั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลเป็นประจำทุกเดือน
- การอบรมทบทวนความรู้ PDPA ให้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้คำปรึกษาแก่ PDPA Data Champion และเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลโดย DPO ของบริษัทฯ



การประเมินความสอดคล้องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทในเครือ

3. การพัฒนาความพร้อมด้าน GRC: Governance, Risk Management & Internal Control, Compliance

3.1 การบูรณาการด้าน GRC (Corporate Governance Risk Control & Compliance)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแนวคิด GRC มาใช้เป็นเครื่องมือในการลดความซ้ำซ้อนของงาน (Assurance Function) และเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยในปี 2567 ได้ให้ที่ปรึกษาภายนอก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) ตรวจประเมินความพร้อมด้าน GRC ตามโครงการ GRC Maturity Assessment เพื่อเทียบเคียงกับสมรรถนะตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล (Maturity Benchmark)

ผลการประเมินดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ทราบว่าการบูรณาการด้าน GRC ของบริษัทฯ มีความก้าวหน้าและมีช่องทางการพัฒนาในหลายด้าน เช่น

- การบูรณาการด้านแผนงานที่มีความชัดเจนและเป็นระบบ
- การปรับปรุงกระบวนการรายงานให้มีความถูกต้องและทันสมัย
- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงาน Assurance Function ที่มีประสิทธิภาพ
- การมีส่วนร่วมของเจ้าของกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Owners) ที่เพิ่มขึ้น

จากคำแนะนำและข้อเสนอแนะดังกล่าว บริษัทฯ ได้นำมาจัดทำแผนเพื่อปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานด้าน GRC ให้มีความสอดคล้องกับมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร

นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้าน GRC ได้เข้ารับการอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยงกับการบูรณาการ GRC (Risk Management Integrated with GRC) เพื่อเสริมสร้างความตระหนักในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและระดับหน่วยงานโดยเชื่อมโยงกับ GRC (Governance, Risk Management & Internal Control, Compliance) รวมถึงได้มีการสื่อความ (Roadshow) ภารกิจงานด้าน GRC ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ได้รับทราบ เพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของ GRC Function

4. การสร้างความตระหนักรู้ด้านจริยธรรมและวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

4.1 การสื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักรู้

- มีการอบรมพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เช่น ความปลอดภัยสารสนเทศ มาตรการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ ความรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา การป้องกันการฟอกเงิน และการต่อต้านการทุจริต โดยการอบรมให้ความรู้ต่าง ๆ ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์และมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างวัฒนธรรมการปฏิบัติกฎเกณฑ์ทั่วทั้งองค์กร
- จัดอบรมการประเมินความสอดคล้องตามกฎหมาย (กฎหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่ กฎหมายการประเมินความเสี่ยงจากอันตรายที่อาจเกิดจากการประกอบกิจการโรงงานและการควบคุมสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) และ กฎหมายใหม่ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- สื่อสารสื่อความผ่านช่องทางต่าง ๆ เป็นประจำทุกเดือน ทางจดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ (Compliance News, PDPA News, GRC News) และการอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshops) สำหรับบุคลากรเป้าหมาย เพื่อให้สามารถนำหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติไปใช้ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างเสริมการทำงานร่วมกันของบุคลากรด้าน Compliance ของกลุ่ม ปตท. เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความร่วมมือ และมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่ม ปตท. ผ่านการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และแนวปฏิบัติที่ดีระหว่างกัน ทำให้เกิดเครือข่ายที่ยั่งยืนและความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพ



PTT Group Compliance Networking ปี 2567

4.2 การอบรมพนักงานใหม่และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการอบรมพนักงานใหม่และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการอบรมเหล่านี้ไม่เพียงแต่ช่วยให้พนักงานใหม่และบุคคลภายนอกเข้าใจการปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังเป็นการเสริมสร้างความรับผิดชอบและความตระหนักรู้ในความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่สอดรับกับวัฒนธรรมองค์กรด้วย รายละเอียดดังนี้

การอบรมพนักงานใหม่

- การทำความเข้าใจในวัฒนธรรมองค์กร โดยแนะนำพนักงานใหม่ให้เข้าใจวัฒนธรรมองค์กร วิสัยทัศน์ ภารกิจ และค่านิยมหลักของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวและเข้ากับองค์กรได้อย่างรวดเร็ว
- การแนะนำระบบงาน โดยแนะนำการใช้เครื่องมือและระบบที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นโยบายการสื่อสารหรือเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะ นโยบายการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน เป็นต้น
- การอบรมเรื่องกฎเกณฑ์และข้อบังคับ โดยการให้ความรู้เกี่ยวกับกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

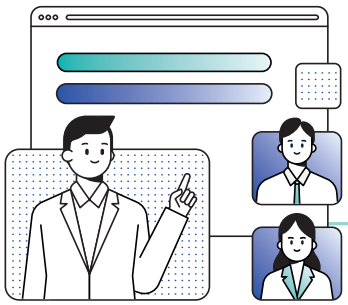
การอบรมผู้รับเหมาและบุคคลภายนอก

- การทำความเข้าใจนโยบาย ระเบียบและข้อกำหนด โดยอบรมผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกให้เข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น นโยบายด้านความปลอดภัย นโยบายสิ่งแวดล้อม และนโยบายการจัดการพลังงาน
- การอบรมเรื่องมาตรฐานการปฏิบัติงาน โดยให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนด และวิธีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย
- การสื่อสารและการประสานงาน โดยสร้างช่องทางการสื่อสารและการประสานงานที่มีประสิทธิภาพระหว่างผู้รับเหมาและพนักงานภายในองค์กร เพื่อให้เกิดความเข้าใจและความร่วมมือที่ดีในการปฏิบัติงาน รวมถึงช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสหากพบกรณีการทุจริตคอร์รัปชันหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชน

กล่าวโดยสรุป ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกลยุทธ์การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) บริษัทฯ ได้เสริมสร้างกระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาความพร้อมด้าน GRC และการสร้างความตระหนักรู้ด้านจริยธรรมและวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ภาพรวมผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ดังกล่าว ได้รับการรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ในการประชุมครั้งที่ 5/2567 วันที่ 17 ธันวาคม 2567 โดยสามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างครบถ้วน

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

รายงาน



ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ และพิจารณาวาระการประชุมตามกฎหมายรวมถึงอนุมัติงบการเงินและค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

แต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ

ประกอบด้วยกรรมการ 15 คน มีหน้าที่จัดการกำกับดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่เป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีและแนวปฏิบัติที่มุ่งสู่การเป็นพลเมืองดีของโลก

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินและให้แนวทางในการตรวจสอบภายในโดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ

เป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่แสดงความเห็นอย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวนกรรมการอิสระ 8 คน

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์มุ่งสู่องค์กร **“สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว”** กำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตไปตามทิศทางที่วางไว้



ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการ 1 คน เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตความรับผิดชอบ พร้อมดูแลและติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรรมการบริษัทฯ บริหารงานในความรับผิดชอบตามนโยบายและเป้าหมายที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

คณะกรรมการจัดการ

บริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พิจารณาประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และกลั่นกรองวาระเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ประกอบด้วย

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจหลัก
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกฎหมาย
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักกิจการองค์กร

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่พิจารณา เสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านความยั่งยืน ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร



ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างถูกต้อง โปร่งใส

เลขานุการบริษัท



เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการหรือโครงสร้างองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้มีการนำหลักการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมถึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลการบริหารกิจการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ และงบประมาณประจำปี และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมติดตามดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับเงินลงทุน บริษัทฯ มีกำไร มีการเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน และพนักงานได้รับการดูแลและมีผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีคณะกรรมการจำนวน 14 คน (มีตำแหน่งว่าง 1 ตำแหน่งเนื่องจากกรรมการลาออก 1 คน) แบ่งประเภทกรรมการได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน (ร้อยละ 93 ของกรรมการทั้งคณะ) โดยมีกรรมการอิสระ 8 คน (มากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) (คน)

เพศชาย	14	วิศวกรรม	6	เศรษฐศาสตร์	1
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	13	พลังงาน/ปิโตรเลียม/ปิโตรเคมี	6	กฎหมาย	3
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	การบริหารธุรกิจ	10	รัฐศาสตร์/การพัฒนาสังคม	3
กรรมการอิสระ	8	สิ่งแวดล้อม	1	ดิจิทัล	2
		การบัญชี/การเงิน/ตรวจสอบ	3	ธุรกิจใหม่	3
				กำกับดูแลกิจการที่ดี	14

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

0-3 ปี	12	3-6 ปี	2	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเฉลี่ย	1.7 ปี

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง		วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ/วาระ	
1.	ศ. ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ [1]	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	6 เมษายน 2567	วาระที่ 1
2.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	31 มีนาคม 2564 5 เมษายน 2567	วาระที่ 1 วาระที่ 2
3.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	กรรมการ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 ตุลาคม 2564 5 เมษายน 2567	วาระที่ 1 วาระที่ 2
4.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2565	วาระที่ 1
5.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5 เมษายน 2565	วาระที่ 1
6.	นายสมชาย รังษีธนานนท์	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2566	วาระที่ 1
7.	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม	กรรมการอิสระ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5 เมษายน 2566	วาระที่ 1
8.	ดร.พรชัย ฐีระเวช	กรรมการ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5 เมษายน 2566	วาระที่ 1
9.	ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์ [2]	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5 เมษายน 2567	วาระที่ 1
10.	ดร.โกมล บัวเกตุ [3]	กรรมการ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	5 เมษายน 2567	วาระที่ 1
11.	ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ [4]	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	23 สิงหาคม 2567	วาระที่ 1
12.	พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ [5]	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	23 สิงหาคม 2567	วาระที่ 1
13	นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ [6]	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	23 สิงหาคม 2567	วาระที่ 1
14.	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล [7]	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ตุลาคม 2567	วาระที่ 1

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระหรือลาออกในปี 2567 ดังนี้

[1] ศ. ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2567 ทดแทน ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์ ที่ลาออก เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567

[2] ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2567 ทดแทน นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา ที่ครบวาระ (ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566)

[3] ดร.โกมล บัวเกตุ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2567 ทดแทน นายเพทาย หมุดธรรม ที่ครบวาระและลาออกเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567

[4] ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2567 ทดแทน นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567

[5] พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2567 ทดแทน นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2567

[6] นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2567 ทดแทน นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567

[7] นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ทดแทน นายกฤษณ์ อิ่มแสง ที่ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567

- นายเสกสกล อัตถาวงศ์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2567 ทดแทน นางประณต ติราศัย ที่ลาออกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 และนายเสกสกล อัตถาวงศ์ ลาออกเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2567

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 66 สัดส่วนการถือหุ้น /จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 67 สัดส่วนการถือหุ้น /จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/TSR/ DW (2567)	หมายเหตุ
1.	ศ. ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 6 เม.ย. 2567
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
2.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
3.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
6.	นายสมชาย รังษีธนานนท์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
7.	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
8.	ดร.พรชัย ฐีระเวช	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
9.	ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุมAGM วันที่ 5 เม.ย. 2567
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
10.	ดร.โกมล บัวเกตุ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุมAGM วันที่ 5 เม.ย. 2567
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
11.	ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 23 ส.ค. 2567
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 66 สัดส่วนการถือหุ้น /จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 67 สัดส่วนการถือหุ้น /จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/TSR/ DW (2567)	หมายเหตุ
12.	พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 23 ส.ค. 2567
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
13.	นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	N/A	0.00027% 55,100	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 23 ส.ค. 2567
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
14.	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2567
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
กรรมการครบวาระ/ลาออกระหว่างปี						
15.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการลาออก เมื่อวันที่ 1 เม.ย. 2567
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
16.	นายเพทาย หมุดธรรม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการลาออก เมื่อวันที่ 6 ก.พ. 2567
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
17.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการลาออก เมื่อวันที่ 14 ส.ค. 2567
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
18.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการลาออก เมื่อวันที่ 8 ก.ค. 2567
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
19.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการลาออก เมื่อวันที่ 14 ส.ค. 2567
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
20.	นางประณต ติราศัย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการลาออก เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2567
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
21.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการลาออก เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2567
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ ณ วันที่ 2 มกราคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ได้แก่ (1) นายชาญศักดิ์ ชื่นชม (2) ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ (3) นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ และ (4) นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล โดยกรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ (หมายเหตุ : นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ลาออกเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2568)

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
2. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
3. กรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์
4. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระ คราวละ 3 ปี โดยอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้อีก ตามที่กฎหมายกำหนด รวมกันไม่เกิน 3 วาระ หรือติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี (โดยไม่มีข้อยกเว้น)
5. การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีสาระสำคัญดังนี้

   (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ได้ไม่เกิน 3 แห่ง

   (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ไม่เกิน 3 แห่ง

   ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง
6. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความรู้ ความสามารถที่จำเป็น โดยประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมีอย่างน้อย 3 คน ผู้มีความรู้ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การสรรหาฯ โดยพิจารณารวมถึงพื้นฐานการศึกษาประสบการณ์การบริหารจัดการในด้านนั้น ๆ และความสำเร็จที่เป็นที่ยอมรับในธุรกิจที่มีขนาดเทียบเคียงได้กับบริษัทฯ
7. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ
8. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูง หรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง
9. มีคุณลักษณะและภาพลักษณ์ที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อาทิ คุณธรรม จริยธรรม ความเป็นอิสระกล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ ทุ่มเท อุทิศเวลา และเป็นที่ยอมรับของสังคม
10. หากเคยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ พิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มความสามารถ และการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ คราวละไม่เกิน 3 ปี โดยกรรมการอิสระที่ครบวาระอาจได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

กรรมการอิสระต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดซึ่งคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะเข้มกว่าข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ก.ล.ต. กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1) โดยได้เปิดเผยนิยามกรรมการอิสระไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 8 คน (มากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด) โดยรายชื่อกรรมการอิสระ มีดังนี้

1	ศ. ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ
2	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	กรรมการอิสระ
3	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	กรรมการอิสระ
4	นายยอดฉัตร ตสาริกา	กรรมการอิสระ
5	นายสมชาย รังษีธนานนท์	กรรมการอิสระ
6	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม	กรรมการอิสระ
7	ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์	กรรมการอิสระ
8	พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ	กรรมการอิสระ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. ทำความเข้าใจหน้าที่รับผิดชอบตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ
2. กระตุ้นและผลักดันให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล
3. กระตุ้นและผลักดันให้บริษัทฯ นำหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติอย่างจริงจัง
4. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติและเปิดเผยนโยบายด้านการทำรายงานที่เกี่ยวโยงกัน การทำรายการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์สำคัญ การให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขและระยะเวลาตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์
6. ให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นต่อคณะกรรมการอย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นโดยรวมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
8. มีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง บริษัทฯ จะพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระมาทดแทนเป็นอันดับแรก รวมทั้งรักษาจำนวนกรรมการอิสระให้ครบถ้วนตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อย่างไรก็ตาม กรรมการคนอื่น ๆ หากต่อมามีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระได้ตามที่กำหนดเมื่อใด กรรมการคนนั้น ๆ ก็สามารถมีฐานะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้

การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

• การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการ เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

   (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือโดย 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

   (2) การเลือกตั้งกรรมการ จะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนน ไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นคณะบุคคล แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นคนนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใด มากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ (เว้นแต่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด)

   (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามจำนวนเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และคณะกรรมการสามารถพิจารณาเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการได้ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย (ปัจจุบันไม่มีการแต่งตั้งรองประธานกรรมการ)
3. คณะกรรมการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามกระบวนการ

และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่ง กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการเลือกตั้งกรรมการแทนนี้ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น โดยให้กระทำภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
6. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ควรได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่จำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (Director Orientation) ภายในเวลา 3 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

• การพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

1. ครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ จะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้)
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดการกิจการของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย แนวทางและเป้าหมายที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ต้องอยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย สรุปหน้าที่ความรับผิดชอบได้ ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ ให้ความสำคัญในการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งด้านการเงินและที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงินเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ฝ่ายจัดการจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งติดตามให้มีกระบวนการรายงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดตามทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
5. จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
6. สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม
7. จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญ อย่างเหมาะสม มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
8. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการและแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
9. กำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้น หรือข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ

10. กำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเชื่อมโยงกับแผนธุรกิจและแนวทางการบริหารแบบ Balanced Scorecard รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
11. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐาน
12. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน
13. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล
14. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง
15. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทโดยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อรับผิดชอบหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. อนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจระยะสั้น ระยะยาว และนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และนโนบายการรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร
2. อนุมัติหลักเกณฑ์การเงิน การลงทุน และทิศทางการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณประจำปี
3. อนุมัติการขอซื้อขอจ้างในส่วนที่เกินวงเงินอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. อนุมัติโครงการลงทุนและการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย กรอบวัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงติดตามดูแลให้มีการดำเนินตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. อนุมัติการทำรายการตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
6. อนุมัติวันประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
7. อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ลาออก การแต่งตั้งกรรมการชุดย่อย การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
8. อนุมัติองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และการปรับค่าตอบแทนประจำปี และโบนัสพนักงาน
9. อนุมัติการไปดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
10. อนุมัติการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง (N-1 ซึ่งรวมถึงผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน)
11. อนุมัติการเสนอชื่อผู้บริหารเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุน ตามข้อตกลงในสัญญาหรือตามสัดส่วนการถือหุ้น

อำนาจการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

เว้นแต่กรณีที่กฎหมายกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น การดำเนินงานในเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีดังต่อไปนี้

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
3. การทำ แก้ไข หรือการยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
4. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ
5. การรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
6. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
7. การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทฯ หรือการออกหุ้นกู้
8. การควบบริษัทหรือเลิกบริษัท

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้อำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทฯ แยกจากกันอย่างชัดเจน และเพื่อให้บทบาทในการเป็นผู้นำคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. อนุมัติเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
4. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
5. ส่งเสริมการใช้สิทธิและรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
6. ส่งเสริม สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
8. ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คะแนนเสียงทั้ง 2 ฝ่ายเท่ากัน

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย หรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 4 คณะ เพื่อพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่อง ให้เป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการตรวจสอบ ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีรายชื่อดังนี้


1)


2)


3)

1)	**นายยอดฉัตร ตสาริกา**	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2)	**นายสมชาย รังษีธนานนท์**	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
3)	**พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ**	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ 2 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ได้แก่

1)	**นายยอดฉัตร ตสาริกา** ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไออาร์พีซี
2)	**นายสมชาย รังษีธนานนท์** ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน	กรรมการตรวจสอบ เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไออาร์พีซี

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

นายสิรพงษ์ วิเศษสุวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และระบบควบคุมภายในที่วางไว้ รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอกและภายในบริษัทฯ โดยผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน จะมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นายสิรพงษ์ วิเศษสุวรรณ	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566-ปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ และมีมติแต่งตั้งนายสิรพงษ์ วิเศษสุวรรณ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ การนัดหมายประชุม การจัดเตรียมวาระการส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม รวมถึงการดำเนินงานตามนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อมูลประวัตินายสิรพงษ์ วิเศษสุวรรณ รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อประวัติผู้บริหาร หน้า 56

วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ

1. วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือเมื่อพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระหรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)
3. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระ หรือมีเหตุใดที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คืออย่างน้อย 3 คน คณะกรรมการบริษัทฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันที หรือภายในกำหนดเวลาที่จะไม่ก่อให้เกิดปัญหาความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. เมื่อครบกำหนดตามวาระดังกล่าวในข้อ 1 หากยังมิได้มีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบขึ้นใหม่ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้นอยู่ในตำแหน่ง เพื่อดำเนินงานต่อไปจนกว่ากรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมตรวจสอบแทน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน และให้บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในทันที พร้อมเหตุผลของการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นประกอบการพิจารณางบประมาณและอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่า ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก
- หน้าที่อื่น ๆ สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง และแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- รับเรื่องร้องเรียนและรายงานประเด็นที่พบ หรือพฤติกรรมที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต หรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อดังนี้


1)


2)


3)

1)	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2)	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ (กรรมการอิสระ)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3)	ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์ (กรรมการอิสระ)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง : ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562-31 ตุลาคม 2567
นางสาวสมฤดี เจริญครองสกุล	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง : ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2567-ปัจจุบัน
ข้อมูลประวัตินางสาวสมฤดี เจริญครองสกุล รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อประวัติผู้บริหาร หน้า 56	

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือเมื่อพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
- กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกันโดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ด้านการสรรหา

1.1 พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมและสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

1.2 พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม โดยมีแนวทางในการพิจารณา ดังต่อไปนี้

1.2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คนโดยต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน

1.2.2 กรรมการบริษัทฯ ต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์

1.2.3 คณะกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยกรรมการที่ความหลากหลาย (Board Diversity & Inclusion) ทั้งด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ (Board Skill Matrix) อายุ และเพศ โดยต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ

(1) คุณสมบัติตามกฎหมาย สอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทฯ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ

(2) คุณสมบัติตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง (ไม่เกิน 3 แห่ง) โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

(ก) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง

(ข) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (ก) และ (ข) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

(3) คุณลักษณะทั่วไปหรือคุณลักษณะที่ส่งเสริมภาพลักษณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ ความมีคุณธรรม จริยธรรม ความรับผิดชอบ ความมีวุฒิภาวะ ความคิดสร้างสรรค์ ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง การตัดสินใจด้วยข้อมูลเหตุผล การยึดมั่นในหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ การทุ่มเท อุทิศเวลา สุขภาพร่างกายที่แข็งแรง เพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการประชุมและการปฏิบัติตนในฐานะกรรมการให้เป็นที่ยอมรับของสังคม

(4) คุณลักษณะด้านความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับธุรกิจและความต้องการของบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่มีความจำเป็น และหากอยู่ในบัญชีรายชื่อ หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Directors' Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือ หรือของหน่วยราชการที่มีการรับรอง ก็จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

(5) คุณสมบัติอื่น ๆ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

1.2.4 การเลือกตั้งกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออก เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนการเลือกตั้งกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ จะต้องได้รับความเห็นชอบโดยเสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.3 พิจารณากลั่นกรองหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

1.4 พิจารณาสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ทั้งในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง หรือกรณีกรรมการครบวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

1.5 พิจารณากลั่นกรองรายชื่อและคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

2.1 พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง หลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย เช่น ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fees) โบนัส บำเหน็จ เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน ที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ เพียงพอ และเป็นธรรม สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ สอดคล้องกับการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.2 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กร ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยมีระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพียงพอ กับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการให้อยู่กับบริษัทฯ ไว้ได้ อันจะทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายขององค์กร ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ด้านการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับ N-1 และการกำหนดค่าตอบแทน

3.1 พิจารณากลั่นกรองรายชื่อและคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และ ผู้บริหารระดับ N-1 ด้วยความรอบคอบ เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ โดยหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

อนึ่ง กรณีผู้ถูกเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัทฯ หรือหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ให้พิจารณาความสอดคล้องตามกฎหมาย กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องด้วย

3.2 พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับ N-1 เพื่อเตรียมความพร้อมให้มีผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง หรือผู้บริหารระดับ N-1 เกษียณอายุ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

3.3 พิจารณากำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและการปรับอัตราเงินเดือนประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

3.4 พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามองค์ประกอบและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้

3.5 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและอัตราเงินปรับประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บำเหน็จโบนัส และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นใด ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ โดยค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ควรสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน แผนธุรกิจ ความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ และสามารถรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ ไว้ได้

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ขั้นตอนการพิจารณาสรรหากรรมการ

เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้คัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการชุดย่อยแล้ว ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดกรองคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบตามที่กำหนด เพื่อช่วยให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาความหลากหลายทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความชำนาญ ทักษะ และประสบการณ์ (Board Skills Matrix/Board Diversities) ความรู้ความสามารถทั้งทางด้านวิชาการ (Hard Skills และ Soft Skills) และด้านปัจจัยสนับสนุนความยั่งยืน เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะมีความครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งในมิติความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมิติความหลากหลาย ที่เอื้อประโยชน์ให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยใช้ข้อมูลกรรมการที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Directors Pool) ประกอบการพิจารณาด้วย
- ตรวจสอบบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อว่า มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระ ให้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงพิจารณาจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งต้องดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกินตามที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง
- กรณีการเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความจำเป็นในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติม กรณีที่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระปัจจุบันขาดคุณสมบัติ ทั้งนี้ เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ (คราวละ 3 ปี) โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ จะต้องมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมแล้วไม่เกิน 9 ปี
- ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้ง
- เสนอรายชื่อบุคคลที่ได้พิจารณาคัดกรองตามเกณฑ์ข้างต้น พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติแต่งตั้งได้ในกรณีเป็นการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือทดแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
- สำหรับกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาความรู้ความสามารถที่เหมาะสมองค์ประกอบของกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเกณฑ์การดำรงตำแหน่ง Board Skills Matrix/Board Diversities คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อดังนี้





1)	**ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ (กรรมการอิสระ)**	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
2)	**ดร.โกมล บัวเกตุ**	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
3)	**นายเสกสกล อัตถาวงศ์** (ลาออกเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2567 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการทดแทน)	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง : ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562-31 ตุลาคม 2567
นางสาวสมฤดี เจริญครองสกุล	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง : ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2567-ปัจจุบัน

โดยข้อมูลประวัตินางสาวสมฤดี เจริญครองสกุล รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อประวัติผู้บริหาร หน้า 56

วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

- วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือเมื่อพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
- กรรมการฯ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

1. ด้านบรรษัทภิบาล (การกำกับดูแลกิจการที่ดี)

1.1 พิจารณาและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดกรอบนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนสากล ความเท่าเทียมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องทางด้าน GRC (Corporate Governance, Risk Management & Internal Control, and Compliance) ที่สอดคล้องกับโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัทฯ และเทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล มาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบันหรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศหรือระดับสากล

1.2 พิจารณาความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนทบทวนปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือหลักการที่เป็นสากล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา

1.3 กำหนดแนวทางกำกับดูแลและติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

1.4 สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง

1.5 พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ก่อนเปิดเผยในรายงานประจำปี

1.6 พิจารณาให้ความเห็นชอบวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

1.7 ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ในการพัฒนาโครงสร้างและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทฯ

2. ด้านความยั่งยืน

2.1 พิจารณาและให้คำแนะนำในการจัดทำกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการพัฒนาด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ถือหุ้นในภาพรวม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

2.2 ให้คำแนะนำ คำปรึกษา ในการจัดทำแผนพัฒนาด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ สอดคล้องตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาความยั่งยืน รวมถึงการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้มีความสมดุลทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามกฎหมาย ตามมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากล

2.3 กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามหลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2.4 ให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสถานการณ์

2.5 พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานความยั่งยืนก่อนการเผยแพร่ต่อไป

2.6 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมีโดยมีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้











1)	**ดร.พรชัย ฐีระเวช**	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2)	**นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม (กรรมการอิสระ)**	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3)	**ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ**	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4)	**นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล**	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5)	**นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์** (ลาออกเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการทดแทน)	กรรมการบริหารความเสี่ยง

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายประนาช โกศายานนท์	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง : ตั้งแต่เดือนมกราคม 2566-ปัจจุบัน

โดยข้อมูลประวัตินายประนาช โกศายานนท์ รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อประวัติผู้บริหาร หน้า 52)

วาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือเมื่อพ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
- กรรมการฯ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดและทบทวนนโยบาย และเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- พิจารณาการกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่สอดรับกับกลยุทธ์และการดำเนินงาน พร้อมทั้งติดตามและทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแล ติดตาม ให้ความเห็น และแนะนำแนวทางการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทำให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์
- สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะการใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน สัญญาซื้อ/ขายสินค้าล่วงหน้า สัญญากำหนดส่วนต่างราคา เป็นต้น
- พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นต่อโครงการลงทุน สัญญาที่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือกิจกรรมที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจ ที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการเห็นชอบ
- รายงานผลการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ/พิจารณาโดยเร็วที่สุด
- สนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงโดยให้แนวทางที่ชัดเจน (Tone from the Top)
- กำกับดูแลให้องค์กรมีความยั่งยืน โดยการบริหารความเสี่ยงถูกนำไปปฏิบัติอย่างครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) รวมถึงมีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC)
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารและคณะกรรมการที่สำคัญ (ในระดับฝ่ายจัดการ)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างชัดเจน รวมถึงจัดทำระเบียบ ข้อกำหนดของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทราบและยึดถือปฏิบัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายจัดการ เป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างชัดเจน รวมถึงมีการจัดทำระเบียบบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทราบและยึดถือปฏิบัติ

- **นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล**
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
  วาระการดำรงตำแหน่ง : ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงปัจจุบัน
- **นายกฤษณ์ อิ่มแสง**
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
  วาระการดำรงตำแหน่ง : ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567

อำนาจและหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
- บังคับบัญชาผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ บรรจุ แต่งตั้ง กำหนดระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โยกย้าย ถอดถอน ปลด หรือปรับเลื่อนขั้นเลื่อนเงินเดือน เลื่อนตำแหน่ง และการลงโทษทางวินัยต่าง ๆ ภายใต้กรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

- ปฏิบัติงานตามแผนนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
- อนุมัติงบประมาณการลงทุน การพัสดุ การจัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- บริหารกระแสเงินสด การลงทุน งบประมาณ แผนและกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและกรอบอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาผลประกอบการของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เงินปันผลประจำปี เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และรายงานความก้าวหน้าตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
- เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อสนับสนุนและกระตุ้นให้พนักงานมีการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กร มีการตัดสินใจในทิศทางที่เหมาะสม มีการสื่อสารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และการให้ความสำคัญกับเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชันและทุจริตติดสินบน
- ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามเป้าหมายความยั่งยืน (Sustain Development Goals: SDGs) เพื่อมุ่งสู่การเป็นบรรษัทพลเมืองดีของโลกที่ดี (Good Corporate Citizenship)
- ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 6 คน

1)	**นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล**	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2)	**นายเลอศักดิ์ ทองร่วง**	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ
3)	**นายพิจินต์ อภิวันทนาพร**	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
4)	**นายประนาช โกศายานนท์**	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร
5)	**นางสาววนิดา อุทัยสมนภา**	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด
6)	**นายปรเมศร์ จุลวิชิต**	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

หมายเหตุ : นายกฤษณ์ อิ่มแสง ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

- นำนโยบายและเป้าหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไปปฏิบัติ
- กำหนดแผนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายสำคัญของสายงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เพื่อดำเนินการและใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้ใต้บังคับบัญชา
- รับผิดชอบการบริหารงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้ขอบเขตการบริหารจัดการตามโครงสร้างองค์กร ตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- แนะนำ สนับสนุน ช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาให้กับทีมงาน สร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีการพัฒนาและดึงศักยภาพออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อตัวเองและองค์กร
- สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเป็นบรรษัทภิบาล และเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- เป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

คณะกรรมการจัดการ

เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทร่วมทุน และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจหลัก รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน โดยมีผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักกิจการองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ ได้กำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดปี โดยมีการประชุมสัปดาห์ละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 มีการประชุมรวม 42 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ มีหน้าที่ปรึกษาหารือและพิจารณาร่วมกันเพื่อการตัดสินใจประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทาง การดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล และการจัดสรรทรัพยากรให้แก่บริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ การบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งนำเสนอข้อมูลต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อการตัดสินใจ หรือนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่เกินอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยสรุปภารกิจได้ดังนี้

- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติ/การตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การจัดสรรทรัพยากร รวมทั้งการบริหารจัดการใด ๆ เพื่อให้กระบวนการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซีเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. และแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี
- ให้คำปรึกษา ความเห็น ข้อเสนอแนะ รวมถึงผลักดัน ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี
- กำหนดทิศทางทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี
- กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านความยั่งยืน การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล การกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย กฎระเบียบ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารความยั่งยืน
- พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี อาทิ การขยายธุรกิจ การร่วมทุน หรือการดำเนินโครงการที่สำคัญต่าง ๆ รวมถึงเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย หรือผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือทรัพย์สินขององค์กรอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น
- พิจารณากลั่นกรอง กำหนดนโยบาย และหลักการการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ และรวมถึงสอดคล้องตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct)
- พิจารณากลั่นกรองแนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี
- พิจารณากลั่นกรองโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากรเพื่อการลงทุน การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group's Capital Allocation Structure)
- พิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group's Portfolio Management)
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ในภาพรวมขององค์กร รวมทั้งงานนวัตกรรมและเทคโนโลยี งานส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี
- พิจารณากลั่นกรองรายละเอียด/ให้ความเห็นชอบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ/คณะกรรมการชุดย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการดังกล่าวที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามและดำเนินการตามมติ/ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการบริษัทฯ/คณะกรรมการชุดย่อย
- แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน รวมถึงการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ หรือช่วยให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการจัดการ (MC) มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย
- ให้มีการประชุมพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่เป็นประจำทุกเดือน หรือตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กำหนด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ระดับฝ่ายจัดการ)

นอกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับกรรมการบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ คณะทำงาน และตัวแทนความเสี่ยง เพื่อติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee : RMCC)
2. คณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานและบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์ (Supply Chain and Hedging Committee : SCHC)
3. ผู้จัดการความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงาน
4. ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดแผนบริหารความเสี่ยง
5. ผู้ประสานงานการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ประสานให้หน่วยงานหรือโครงการ ร่วมกันดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและรายงานความคืบหน้า หรือผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้จัดการฝ่าย หรือผู้จัดการโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงระดับหน่วยงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

คณะกรรมการและคณะทำงานชุดย่อยอื่น ๆ (ระดับฝ่ายจัดการ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานย่อยอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และตามสถานการณ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ขับเคลื่อน ดำเนินงาน หรือกลั่นกรองการดำเนินงานตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อาทิ

1. คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มโรงงานระยอง (RMM) เพื่อบริหารจัดการและบูรณาการงานในภาพรวมทั้งหมดของกลุ่มโรงงานระยองให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ มีความพร้อมที่จะก้าวสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร (HOMC) เพื่อกลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐานกลไกการบริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคล โครงสร้างองค์กรและการสืบทอดตำแหน่ง
3. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Subsidiary Alignment Management Committee: ISAC 1) เพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50
4. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือบริษัทร่วมไออาร์พีซี (IRPC Subsidiary Alignment Management Committee: ISAC 2) เพื่อกำกับดูแลบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 25-50
5. คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management Committee: SIMC) เพื่อพิจารณากลั่นกรองโครงการลงทุนของบริษัทฯ
6. คณะกรรมการบริหารประเด็นใบอนุญาตตามมาตรา 9 เพื่อบริหารจัดการเรื่องการใช้ที่สาธารณประโยชน์ บริหารจัดการประเด็นข้อร้องเรียนของชุมชนให้มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์ทั้งต่อชุมชนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. คณะกรรมการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม (EMC) เพื่อบริหารจัดการด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไออาร์พีซี ให้สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน (QSSHE)
8. คณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีการประชุมคณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป (VP Meeting) เดือนละ 1 ครั้ง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ถูกกำหนดภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

การพิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการดำเนินงานอย่างเป็นขั้นตอนและสอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอองค์ประกอบและเกณฑ์ในการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงต้นปี
2. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติและแจ้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบหลักเกณฑ์
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว รวมถึงพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ในภาพรวม ทั้งสถานการณ์ธุรกิจของบริษัทฯ ความท้าทายในการปฏิบัติงาน วิธีการรับมือกับปัญหาการสื่อสารในภาวะวิกฤต การดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม การจัดการกับปัญหาหากมีกรณีที่สุ่มเสี่ยงในเรื่องธรรมาภิบาล และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ เป็นต้น
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงาน และอัตราการปรับค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในช่วงเดือนธันวาคม

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกระดับเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานภายใต้ระบบ PMS (Performance Management System) เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับประเมินความสามารถของผู้ปฏิบัติงานทั้งเชิงผลงานและเชิงพฤติกรรม ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนแสดงออกในขณะปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยในการประเมินผลงาน 3 ด้าน คือ

1. ตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นภารกิจสำคัญที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทฯ ในแต่ละปี สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานด้านการเงิน ซึ่งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหาร
2. สมรรถนะในการทำงาน
3. พฤติกรรมพึงประสงค์

ในปี 2567 มีจำนวน 7 ราย โดยได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 47.36 ล้านบาท รายละเอียดดังตาราง

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2564 (6 ราย)	ปี 2565 (8 ราย)	ปี 2566 (6 ราย)	ปี 2567 (7 ราย)
ค่าตอบแทน				
เงินเดือนและโบนัส	37.55	54.85	41.74	42.73
ค่าตอบแทนอื่น				
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4.42	5.21	5.15	4.63
รวม	**41.97**	**60.06**	**45.62**	**47.36**

ในปี 2567 มีผู้บริหารจำนวน 4 ราย ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการใน บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด (บริษัทย่อยที่ไออาร์พีซีถือหุ้น) รวมเป็นจำนวนเงิน 1.56 ล้านบาท

การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 66 สัดส่วนการถือหุ้น /จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 67 สัดส่วนการถือหุ้น /จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/TSR/ DW (2567)	หมายเหตุ
1.	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	N/A	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2567
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
2.	นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
3.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	0.00103% 210,440	0.00103% 210,440	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นายประนาช โกศายานนท์	0.00120% 245,292	0.00120% 245,292	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	นายเลอศักดิ์ ทองร่วง	N/A	0.00034% 70,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 1 ก.ค. 2567
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
6.	นายปรเมศร์ จุลวิชิต	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ผู้บริหารเกษียณอายุ วันที่ 31 ธ.ค. 2567
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
ผู้บริหารครบวาระ/ลาออกระหว่างปี						
7.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ผู้บริหารลาออก เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2567
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตลอดจนในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 และไม่มีความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งใน บริษัทย่อย/บริษัทร่วม/บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ลำดับ	รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย		การร่วมค้า			บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
		บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เฮสเตท ระยอง จำกัด	บริษัท ไนท์ทาร์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
1.	ศ. ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ [1]	x									/		
2.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	/											
3.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	/								//			
4.	ผศ.ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	/											
5.	ดร.พรชัย ฐีระเวช	/											
6.	นายสมชาย รังษีธนานนท์	/											
7.	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม	/											
8.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	/											
9.	ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์ [2]	/											
10.	ดร.โกมล บัวเกตุ [3]	/											
11.	พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ [4]	/											
12.	ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ [5]	/								//			
13.	นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ [6]	/								//			
14.	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล [7]	/, //								//			
15.	นายเพทาย หมุดธรรม [8]	/										/	
16.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์ [9]	x											
17.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ [10]	/											
18.	นางประณต ติราศัย [11]	/											
19.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ [12]	/								//			/
20.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ [13]	/								//			/
21.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง [14]	/, //			/					//			/
22.	นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	//		/	/	/	/	/	/				
23.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	//		x		/	/	/					
24.	นายประนาช โกศายานนท์	//		/	/		x		/				
25.	นายเลอศักดิ์ ทองร่วง [15]	//		/	/	/		/	/				
26.	นายปรเมศร์ จุลวิชิต [16]	//	x										

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

[1] ศ. ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2567
[2] ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2567
[3] ดร.โกมล บัวเกตุ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2567
[4] พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567
[5] ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567
[6] นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567
[7] นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567
[8] นายเพทาย หมุดธรรม ลาออกจาก กรรมการ เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567
[9] ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์ ลาออกจาก กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567
[10] นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ ลาออกจาก กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2567
[11] นางประณต ติราศัย ลาออกจาก กรรมการ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567
[12] นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ ลาออกจาก กรรมการ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567
[13] นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ลาออกจาก กรรมการ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567
[14] นายกฤษณ์ อิ่มแสง ลาออกจาก กรรมการผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567
[15] นายเลอศักดิ์ ทองร่วง ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567
[16] นายปรเมศร์ จุลวิชิต เกษียณอายุงาน วันที่ 31 ธันวาคม 2567

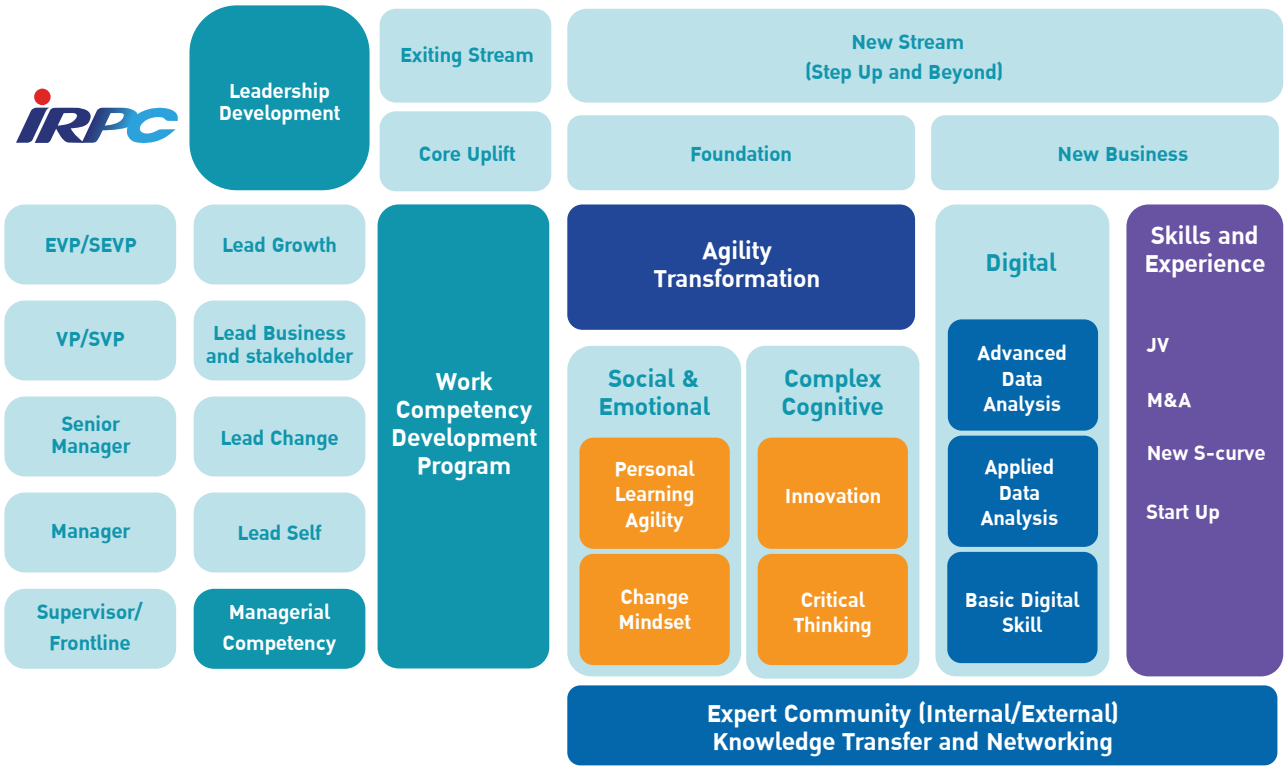
ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

การบริหารและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นความเข้มแข็งจากภายใน การพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจปัจจุบัน และแสวงหาธุรกิจใหม่ เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ สู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน (Material and Energy Solutions) โดยการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต มุ่งเน้นการร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ (JV, M&A, New S-Curve, Start Up) ทั้งในและต่างประเทศ โดยการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจะมุ่งเน้นเตรียมความพร้อมของบุคลากรรายบุคคล และการยกระดับพฤติกรรมพึงประสงค์ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผล ดังนี้

1. การพัฒนาสมรรถนะพนักงาน

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันและดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการพัฒนาบุคลากร (IRPC Development Framework) ให้เชื่อมโยงกับเป้าหมายขององค์กร และอยู่บนพื้นฐานของ Competency-Based Learning เป็นหลัก มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงานตั้งแต่แรกเข้าไปจนถึงระดับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งประกอบด้วยการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ที่จัดตามระดับความรับผิดชอบ และกลุ่มของพนักงาน ตามโปรแกรมการพัฒนาด้าน Work Competency, Leadership Competency และ Future Skill (Step Up and Beyond) ดังนี้



1. การพัฒนาสมรรถนะในงาน (Work Competency) โดยจัดกลุ่มของสมรรถนะตามภาพรวมของการทำงาน ที่ให้ความสำคัญในงานตามแต่ละสายอาชีพ เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะของพนักงานภายในองค์กรให้เหมาะสมต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และใช้วางแผนการพัฒนาตนเอง และส่งเสริมศักยภาพของพนักงานให้สูงขึ้นเป็นมาตรฐานในวิชาชีพ เน้นให้พนักงานได้พัฒนา ความรู้ ความสามารถและทักษะที่จำเป็นของแต่ละสายอาชีพ เพื่อนำความรู้ ความสามารถ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. การพัฒนาสมรรถนะผู้นำ (Leadership Competency) เน้นการพัฒนาด้านความเป็นผู้นำและความรู้ด้านธุรกิจของพนักงานแต่ละระดับ เริ่มจากการพัฒนา ดังนี้
    - การพัฒนา Onboarding ผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ตั้งแต่ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การพัฒนาตนเอง การเรียนรู้ในงานเฉพาะและ Common Course ในแนวทางการปฏิบัติงานด้าน QSHE รวมทั้งหลักสูตรที่ตอบสนองต่อค่านิยมที่สะท้อนสมรรถนะ และหลักธรรมาภิบาลที่จำเป็น
    - การพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการเบื้องต้น LEAD 1 (Leadership Development Program 1) เพื่อเรียนรู้การดำเนินธุรกิจพื้นฐานและเรียนรู้ในเรื่องการรู้จักตนเอง รวมทั้งการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Lead Self)
    - การพัฒนาพนักงานระดับบังคับบัญชา LEAD 2 (Leadership Development Program 2) เพื่อเรียนรู้หลักการดำเนินธุรกิจและการเป็นผู้นำทีมที่มีประสิทธิภาพ (Lead Team)
    - การพัฒนาพนักงานระดับบริหาร LEAD 3 (Leadership Development Program 3) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เน้นการพัฒนาผู้นำโดยเนื้อหาจะพัฒนาสมรรถนะหลัก/ผู้นำของพนักงานระดับจัดการ และเรียนรู้การบริหารจัดการด้านธุรกิจเพื่อบริหาร/จัดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ (Lead Function)
    - การพัฒนาผู้บริหารระดับ VP/LEAD 4 (Junior Executive Leadership Development Program) เพื่อพัฒนาผู้บริหาร โดยมีหลักสูตรพัฒนาด้าน Leadership และ Business เพื่อการวางแผนกลยุทธ์องค์กร (Lead Business) รวมทั้งมีหลักสูตรสัมมนาภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารที่มีศักยภาพ ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย, สถาบัน CCL (Center for Creative Leadership), SEP (ศศินทร์), สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง สถาบันพระปกเกล้า ฯลฯ
    - การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง LEAD 5 (Executive Leadership Development Program) เป็นหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง มีหลักสูตรพัฒนาด้าน Leadership และ Business เพื่อการเติบโตขององค์กร (Lead Growth)
    - โปรแกรมการพัฒนาสมรรถนะผู้นำ ของพนักงานกลุ่มผู้มีศักยภาพสูง Next role (Talent Pool Development through Succession Planning)
    - โปรแกรมเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในหลักสูตร Leadership (LDP I-III) สำหรับผู้บริหารในกลุ่ม VP/EVP/SEVP Pool

2. การบริหารงานสายอาชีพและการเตรียมความพร้อมบุคลากรรายบุคคล

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ จึงได้วางแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) สำหรับผู้บริหารและพนักงานกลุ่มศักยภาพ ควบคู่กับการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นแนวทางที่จะช่วยให้พนักงานในบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมายในงานของตน เพื่อให้การบริหารจัดการมีความต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และรองรับการเติบโตของบริษัทฯ

3. การดูแลพนักงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และสวัสดิการต่าง ๆ ที่จำเป็นแก่การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานให้คุณภาพชีวิตที่ดี ตลอดจนห่วงใยสุขภาพของพนักงาน โดยคาดหวังให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง จึงได้มีการดำเนินโครงการ “IRPC Active Challenge 2024” โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกาย เดิน วิ่ง ปั่นจักรยาน ฯลฯ และ ให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการดูแลสุขภาพ และยังส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในการบริหารด้านการเงินส่วนบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดอบรมในหัวข้อ “บริหารเงินหลังเกษียณ สไตล์วัยเก๋า” และ “หมดหนี้มีออม” อีกด้วย โดยการดำเนินงานด้านการดูแลพนักงานด้านต่าง ๆ ส่งผลให้อัตราการลาออกของพนักงานในปี 2567 มีจำนวนร้อยละ 0.30 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดทำ Exit Interview เพื่อสอบถามความคิดเห็นพนักงานเพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาดูแลสวัสดิการและเรื่องต่าง ๆ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการให้ดีขึ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้คนพิการได้มีโอกาสแสดงความสามารถ ซึ่งก่อให้เกิดการมีรายได้ พึ่งพาตนเองได้ และลดภาระของครอบครัวและสังคมที่ต้องให้การอุปการะเลี้ยงดูรวมทั้งเป็นการส่งเสริมให้คนพิการเป็นพลังสำคัญในการเสริมสร้างทางเศรษฐกิจของครอบครัว และประเทศต่อไป โดยเฉพาะกลุ่มคนพิการที่อยู่ในกลุ่มวัยแรงงานตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการสำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพ และคุ้มครองการมีงานทำของคนพิการ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตาม พ.ร.บ.ฯ มาตรา 33 โดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานในตำแหน่งต่างๆ ของบริษัทฯ จำนวน 4 คน และมาตรา 35 ในการส่งเสริมและสร้างรายได้ให้กับคนพิการ

จำนวน 49 คน รวมจำนวนคนพิการที่สนับสนุนทั้งสิ้น 53 คน ซึ่งเป็นการรับคนพิการเข้าทำงานตามอัตราส่วนระหว่างคนปกติกับคนพิการที่ 1 ต่อ 100 คน ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเรื่องความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรจึงได้ดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังความคิดเห็นของพนักงานในด้านต่าง ๆ โดยผลการประเมินสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน ในปี 2567 ผลคะแนนของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 82 นอกจากนี้ บริษัทฯ นำผลที่ได้มาประกอบการจัดทำแผนงานเพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานทั้งในระดับองค์กรต่อไป

4. การยกระดับพฤติกรรมพึงประสงค์

บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนพฤติกรรมพึงประสงค์ G3 (Good Great Growth To Success) หรือ “ดี เก่ง กล้า” ผ่านผู้บริหารทุกระดับ และเชื่อมโยงกับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น ระบบการบริหารการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมุ่งเน้นให้เกิดเป็นพฤติกรรม “ดี เก่ง กล้า” ของพนักงานทุกคนที่จะสนับสนุน ให้เกิดความสำเร็จในการทำงานของหน่วยงาน และองค์กร มีรายละเอียด ดังนี้

วัฒนธรรม	ความหมาย	พฤติกรรมพึงประสงค์
Good “ดี” ด้วยใจรับผิดชอบ	พนักงานไออาร์พีซี มีจริยธรรม ถูกต้อง โปร่งใส เคารพความคิดต่าง และรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม	1) Integrity & Ethics มีจริยธรรม ยึดมั่นในการทำสิ่งที่ถูกต้อง โปร่งใส และปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ดีของไออาร์พีซี
		2) Trust & Respect เชื่อมั่นในผู้อื่น เคารพความคิดต่าง สร้างความทรงจำในเชิงบวกในทุกความสัมพันธ์
		3) Sustainability ประพฤติตนด้วยความรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
Great “เก่ง” ทันโลกธุรกิจ	พนักงานไออาร์พีซี รู้ลึก รู้กว้าง บูรณาการคุณค่าร่วม และสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจ กลุ่มไออาร์พีซีและพันธมิตร	1) Inclusive Competency พัฒนาอย่างต่อเนื่อง รู้ลึก รู้กว้าง สร้างการมีส่วนร่วมในกลุ่มคนที่หลากหลาย
		2) Solution & Synergy Value ผสานความร่วมมือ มุ่งหน้าสู่เป้าหมายร่วม
		3) Deliver Corporate Result ส่งมอบผลลัพธ์ทางธุรกิจกลุ่มไออาร์พีซีและพันธมิตร
Growth To Success “กล้า” เพื่อความสำเร็จ	พนักงานไออาร์พีซี คิดต่าง ทำสิ่งใหม่ สร้างนวัตกรรม ยืนหยัด รับผิดชอบ นำอนาคตสู่ความสำเร็จ	1) Leadership ทุ่มเทพลัง กล้าทำให้ดีกว่าที่เป็นอยู่ เพื่ออนาคต ไออาร์พีซี
		2) Change, Transformation & Innovation ท้าทายสภาพที่เป็นอยู่ ค้นหาวิธีใหม่ ๆ สร้างนวัตกรรม ในการทำให้บริษัทฯ เติบโต
		3) Accountability & Commitment ลงมือทำอย่างมุ่งมั่น เข้าใจผลกระทบของการตัดสินใจ รับผิดชอบต่อการกระทำของเรา

จำนวนพนักงาน

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานรวมจำนวนทั้งสิ้น 4,256 คน แบ่งเป็นพนักงาน ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,157 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 99 คน มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. หน่วยงานขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	355
2. บัญชีและการเงิน	113
3. พาณิชยกิจและการตลาด	192
4. กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร	73
5. บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล	221
6. ปฏิบัติการ	3,203
รวมพนักงานของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	**4,157**
รวมพนักงานของบริษัทย่อย	**99**
รวมทั้งหมด	**4,256**

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน และอื่น ๆ สำหรับปี 2565-2567 ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)		
	2565	2566	2567
เงินเดือน โบนัส ค่าแรง ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่น ๆ	7,666,719,086.00	7,173,698,411.35	7,226,270,404.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม	441,509,394.00	462,762,271.17	455,597,267.70
รวมทั้งหมด	8,108,228,480.00	7,636,460,682.52	7,681,867,671.70

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเทียบกับพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 75.91 โดยบริษัทฯ ได้คัดเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผ่านคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (I Code) รวมถึงพิจารณาผลการดำเนินงานย้อนหลังเพื่อประกอบการพิจารณา

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์	ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562-31 ตุลาคม 2567
นางสาวสมฤดี เจริญครองสกุล	ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567-ปัจจุบัน (ข้อมูลประวัตินางสาวสมฤดี เจริญครองสกุล ปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 56)

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของเลขานุการบริษัท

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับบริษัทฯ รวมถึงติดตามให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแลและตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหาร และการดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด
- จัดทำข้อมูลและรายงานที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเป็นสมาชิก หรือการเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ การปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
- สนับสนุนและผลักดันงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายและมาตรการที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ศึกษาข้อมูลและองค์ความรู้ หรือวิธีปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับเลขานุการบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อปรับใช้ให้เหมาะกับบริษัทฯ รวมทั้งมีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเข้ารับการอบรมสัมมนาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของกฎ ระเบียบ และแนวทางการบริหารจัดการที่ดีที่มีการพัฒนาให้เข้มข้นขึ้นตลอดเวลา
- สื่อสารการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามช่องทางประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ทั้ง One Way Communication และ Two Way Communication อาทิ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล
ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556-ปัจจุบัน
(ข้อมูลประวัติปรากฏอยู่ในรายงานฯ หัวข้อประวัติผู้บริหาร หน้า 55)

นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล สำเร็จการศึกษาด้าน บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ทางด้านบัญชีอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

นายสิรพงษ์ วิเศษสุวรรณ
ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566-ปัจจุบัน
(ข้อมูลประวัติปรากฏอยู่ในรายงานฯ หัวข้อประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 56)

หัวหน้างานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

นางสาวสมฤดี เจริญครองสกุล
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักกิจการองค์กร ได้รับมอบหมายให้ดูแลรับผิดชอบ งานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ (ข้อมูลประวัติปรากฏอยู่ในรายงานฯ หัวข้อประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 56)

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวเอธิตา อนันตธุรการ
ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์
รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ติดต่อประสานงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน คู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล และสื่อมวลชน เพื่อช่วยให้การสื่อสารข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรับฟังความเห็นและมุมมองจากภายนอกมาใช้ประโยชน์ได้

ช่องทางการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	ir@irpc.co.th
โทรศัพท์	0 2765 7380
โทรสาร	0 2765 7379

ผู้สอบบัญชี

1. ผู้สอบบัญชี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด “(EY)” เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

EY เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีอัตราค่าสอบบัญชีประจำปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 2,600,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราคงที่จากปี 2566

ค่าสอบบัญชี (หน่วย : บาท)	ปี 2566 (ผู้สอบบัญชี : EY)	ปี 2567 (ผู้สอบบัญชี : EY)
ค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส (Audit Fee)	2,600,000	2,600,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)	ไม่มี	ไม่มี

2. ผู้สอบบัญชี บริษัทย่อย/บริษัทร่วม ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด “(EY)” ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด และ บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด โดยมีค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 1,040,000 บาท

รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปี 2567

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระ

รายละเอียดและหน้าที่ความรับผิดชอบกรรมการอิสระของบริษัทฯ ปรากฏในหัวข้อเรื่อง “กรรมการอิสระ” หน้า 240-241

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการของบริษัทฯ ที่จะมาช่วยส่งเสริมองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้มแข็งและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณาคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญเฉพาะด้านโดยไม่ได้จำกัดเพศ ศาสนา เชื้อชาติ แต่อย่างใด รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 240

สำหรับหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อ และจากการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งรายชื่อ

ทั้งหมดจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” หน้า 246-248

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ไม่ได้มีข้อกำหนดห้ามประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ซึ่งบทบาทหน้าที่หลักประการหนึ่งของคณะกรรมการ คือ การกำหนดทิศทาง นโยบาย และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการ ดังนั้น หากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการมาทำหน้าที่ประธานกรรมการแล้ว ก็อาจเกิดการครอบงำการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการได้ อาทิ การปิดบังและการเลือกเปิดเผยข้อมูลที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ การใช้อำนาจที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อกดดันให้ตัดสินใจเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ เป็นต้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีบทบาทหน้าที่แยกออกจากกันอย่างชัดเจน

รายละเอียดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปรากฏในหัวข้อเรื่อง “อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ” หน้า 244 และ “หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่” หน้า 251-252 ตามลำดับ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดและแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกระบวนการขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด โดยบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ และความเข้าใจในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเป็นอย่างดี มีภาพลักษณ์ที่ดี มีภาวะผู้นำ และประพฤติตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก็จะต้องผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เช่นกัน

CEO Succession Planning ตามระบบการบริหารการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง ของบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้บริหารในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเข้าสู่โปรแกรมการพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม หลังจากนั้นจะดำเนินกระบวนการประเมินศักยภาพผู้นำ (Leadership) โดยบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ ซึ่งผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารตามระบบ และเข้าสู่กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งตามระเบียบข้อบังคับที่กำหนดไว้ต่อไป

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากลั่นกรองแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในระดับ N-1, N-2 (Succession Planning) เพื่อให้มีความพร้อมในการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อบริหารความเสี่ยงรองรับการเปลี่ยนแปลงบุคลากรในตำแหน่งสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนเป็นการสนับสนุนให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการบริหารการวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และมีการรายงานให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทราบเป็นระยะ ซึ่งมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบด้วยกระบวนการที่ต่อเนื่อง มีการกำหนด ประเมิน และพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

การพัฒนาและอบรมของกรรมการบริษัทฯ มีกระบวนการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 มีการดำเนินการ ดังนี้

• การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่มีความรู้ความเข้าใจข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ และบทบาทความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมายและเกณฑ์มาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2567 บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกราย และได้ส่งมอบข้อมูลองค์กร ระเบียบข้อบังคับ และคู่มือการดำเนินงานให้แก่กรรมการใหม่ทุกคน โดยในปี 2567 โดยมีกรรมการใหม่ที่เข้ารับการปฐมนิเทศ จำนวน 7 คน ได้แก่ (1) ศ. ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ (2) นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ (3) ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ (4) ดร.โกมล บัวเกตุ (5) ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์ (6) พล.ต.ท.นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ และ (7) นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล

• การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งด้านการบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งกรรมการทุกคนได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (รายละเอียดตามประวัติกรรมการ หน้า 28-46)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนและสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กับกรรมการทุกคน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มความรู้ที่สามารถนำไปปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำส่งข้อมูลการอบรมให้กับคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีการบรรยายจากผู้เชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลที่เหมาะสมต่อธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมรับฟังการบรรยายในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ หลักสูตร Board's Roles in Purpose-Driven Transition (PDT) รุ่นที่ 1/2567 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 57/2567 หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations & Duties (DLD) รุ่นที่ 3/2567 และ Board Essential Program (BEP) รุ่นที่ 6 จากมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- นายสมชาย รังษีธนานนท์ เข้ารับการอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 51/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ดร.โกมล บัวเกตุ เข้ารับการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการพลังงาน รวมทั้งหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 356/2567 หลักสูตร Board's Roles in Purpose-Driven Transition (PDP) รุ่นที่ 356/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Board Essential Program (BEP) รุ่นที่ 6 จากมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ เข้ารับการอบรมหลักสูตร Board Essential Program (BEP) รุ่นที่ 6 จากมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- นายกฤษณ์ อิ่มแสง เข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 3/2567 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- จัดการบรรยายพิเศษเรื่อง "แนวโน้มและความท้าทายระดับโลกต่อความยั่งยืน (Global Trend and Chanllenge toward Sustainability" โดย ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพียรมนกุล รองคณบดีด้านความยั่งยืนและการมีส่วนร่วมของสังคม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และผู้อำนวยการสถาบันคาร์บอนเพื่อความยั่งยืน
- จัดการบรรยายพิเศษเรื่อง "ทิศทาง Trade War และ Tech War หลังรัฐบาลสหรัฐอเมริกายุคใหม่" โดย ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร ผู้อำนวยการศูนย์จีนศึกษา สถาบันเอเชียศึกษา และรองคณบดี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ และการประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

• การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี เพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประเมินจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมากำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตามมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ASEAN CG Scorecard และการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตามคำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยประกอบด้วยแบบประเมิน ดังต่อไปนี้

- แบบประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ (ประเมินภาพรวมทั้งคณะ)
- แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
- แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (ประเมินแบบไขว้)
- แบบประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย
- แบบประเมินคณะกรรมการในการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567

ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ (ประเมินภาพรวมทั้งคณะ)

หัวข้อการประเมิน	ผลประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	96.92
2. บทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนโยบายที่สำคัญ	95.77
3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ	96.62
4. การประชุมของกรรมการ	97.44
ผลประเมินรวม	**96.69**

ผลประเมินการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) และ ผลประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (ประเมินแบบไขว้)

หัวข้อการประเมิน	ผลประเมิน (ร้อยละ)	
	ผลการประเมินการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน กรรมการท่านอื่น (ประเมินแบบไขว้)
1. คุณสมบัติของคณะกรรมการ	97.54	96.00
2. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายได้	96.15	96.92
3. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอ	96.62	97.54
4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม	96.15	95.77
5. ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และการเปิดเผยข้อมูล	96.15	96.54
6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว	95.90	96.93
7. การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ	98.77	97.54
ผลประเมินรวม	**96.75**	**96.75**

ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย

หัวข้อการประเมิน	ผลประเมิน (ร้อยละ)		
	ผลการประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ผลการประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
1. โครงสร้างของคณะกรรมการ	100.00	93.33	100.00
2. นโยบายคณะกรรมการ	100.00	91.67	100.00
3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ	100 .00	91.43	100.00
4. การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม	99.17	92.22	98.33
ผลประเมินรวม	**99.79**	**92.16**	**99.58**

ผลประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ประธานกรรมการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่	100.00
2. การสอบทานงบการเงิน	100.00
3. การพิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน	100.00
4. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน	100.00
5. การสอบทานให้บริบทมีการประเมินความเสี่ยง	100.00
6. การสอบทานให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของ กลต. และ ตลท.	100.00
7. การปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย	100.00
8. การรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ	100.00
9. การพัฒนาตนเอง มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ	100.00
10. สามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในด้านต่าง ๆ	100.00
ผลประเมินรวม	**100.00**

2. ผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	100.00
2. บทบาทและความรับผิดชอบ	100.00
3. ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี	100.00
4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	100.00
5. การประชุมและการรายงาน	99.17
ผลประเมินรวม	**99.83**

ผลประเมินคณะกรรมการในการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. นโยบายและการแสดงเจตนารมณ์ในการคอร์รัปชัน	100.00
2. การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกิจการต่าง ๆ	100.00
3. กลไกการรับเรื่องร้องเรียนและการจัดการคอร์รัปชัน	100.00
4. การรายงานและการเข้าร่วมภาคีเครือข่ายการต่อต้านคอร์รัปชัน	100.00
ผลประเมินรวม	**100.00**

การประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยมีเกณฑ์การประเมินตามองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม โปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ตัว ได้แก่

1. Financial Perspective
2. Stakeholder Perspective
3. Internal Process Perspective
4. Learning & Growth Perspective

ส่วนที่ 2 ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืน ประกอบด้วยการดำเนินงาน 3 ด้าน ได้แก่

1. ผลสำรวจทัศนคติโดย คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร
2. การนำ New Core Behavior (IRPC G3) ไปสู่การปฏิบัติ
3. ความสามารถในการบริหารจัดการที่โดดเด่น/การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2567 ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายที่ท้าทาย และครอบคลุมผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาว ทั้งด้านที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับหลักเกณฑ์ดังกล่าว และใช้ศักยภาพในการบริหารธุรกิจและองค์กรให้ดำเนินไปได้ตามเป้าหมาย แสดงถึงความสามารถในการนำองค์กร และการแก้ปัญหาที่มีผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างฉับไวในทิศทางที่ถูกต้องและประสบความสำเร็จ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถปฏิบัติงานได้ประสบความสำเร็จในเกณฑ์ดี ทั้ง 2 ปัจจัย และมีอัตราค่าตอบแทนที่อยู่ในมาตรฐานอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง โดยค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มีการรายงานรวมไว้ในค่าตอบแทนผู้บริหารตามเกณฑ์ ก.ล.ต. ในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้บริหาร” หน้า 255

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดตารางประชุมและวาระการประชุมที่สำคัญไว้ล่วงหน้าตลอดปี โดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เดือนละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเป็นผู้ร่วมกันกำหนดระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเพื่อเข้ารับการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมได้ กำหนดวาระสำคัญที่ต้องพิจารณาเป็นประจำในแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการจัดทำวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการติดตามการดำเนินการตามความเห็นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิผล

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดเตรียมการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การให้คำแนะนำและข้อมูลด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ การจัดทำเอกสารสนับสนุนวาระการประชุม การจดบันทึกรายงานการประชุม การเตรียมความพร้อมของสถานที่ประชุม เป็นต้น

บริษัทฯ พัฒนา และใช้ระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Portal) ผ่านอินเทอร์เน็ตจาก Computer, Smartphone และ Tablet ซึ่งเป็นการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การจัดเก็บและสืบค้นเอกสารสำคัญของบริษัทฯ เอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงแผนการพัฒนา เรียนรู้ และข้อมูลข่าวสารสำคัญสำหรับกรรมการ ซึ่งจะบรรจุทั้งข้อมูลปัจจุบันและข้อมูลย้อนหลัง ควบคู่กับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และระเบียบวาระการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ (ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5-7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม)

ในการประชุมทุกครั้ง กรรมการที่เข้าข่ายมีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละวาระการประชุม จะออกจากห้องประชุมหรืองดออกเสียงในวาระนั้น ๆ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนได้เสนอความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้มีการชี้แจงข้อซักถามในทุกประเด็นก่อนที่จะลงมติ โดยคะแนนเสียงข้างมากหรือมติพิเศษ (ตามที่ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด) โดยในการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด มีการบันทึกข้อคิดเห็นและข้อสังเกตของกรรมการไว้อย่างชัดเจน รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้ว พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม จะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสะดวกต่อการสืบค้นอ้างอิง และมีลำดับชั้นความลับของการเข้าถึงข้อมูล

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 14 ครั้ง โดยเป็นการประชุมเพื่อกำหนด หรือทบทวนทิศทาง กลยุทธ์ และแผนธุรกิจขององค์กร (BOD-STS) วาระพิเศษ 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะหลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และได้อภิปรายการทำงานของฝ่ายจัดการอย่างกว้างขวางอิสระ โดยที่ประชุมได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำข้อเสนอแนะดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการ และให้รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะ

การประชุมคณะกรรมการอิสระ (วันที่ 28 พฤษภาคม 2567) ได้หารือเรื่องสำคัญของบริษัทฯ อาทิ การวางแผนกลยุทธ์ด้านผลประกอบการของบริษัทฯ และด้านโครงสร้างองค์กร เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (วันที่ 21 สิงหาคม 2567) ที่ประชุมได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ ด้านการจัดการและแผนธุรกิจในอนาคต ด้านการบริหารงานบุคคลเพื่อให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่ต่ำลงและสามารถแข่งขันได้ (Economy of Scale) ด้านการตลาดเพื่อหาแนวทางในการเพิ่มรายได้ เพิ่มจำนวน และกลุ่มลูกค้าให้กว้างมากยิ่งขึ้น และหาแนวทางในการใช้ทรัพยากร/สินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่ามากยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณาแนวทางหาพันธมิตรธุรกิจ (Partner) ด้านนวัตกรรมเพื่อต่อยอดธุรกิจ และแนวทางสร้างธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องต่อเนื่อง หรือต่อยอดจากธุรกิจเดิม เป็นต้น

สัดส่วนกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 100 และกรรมการบริษัทฯ แต่ละคนมีสัดส่วนเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดตามตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2567

(หน่วย : ครั้ง)

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
	(จำนวน 14 คน) จำนวนการประชุม 14 ครั้ง	(จำนวน 13 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง	(จำนวน 8 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง	(จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 14 ครั้ง	(จำนวน 5 คน) จำนวนการประชุม 9 ครั้ง	(จำนวน 2 คน) จำนวนการประชุม 6 ครั้ง	(จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 7 ครั้ง	(จำนวน 12 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง
1. ศ. ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ [1]	10/10	1/1	1/1	-	-	-	-	-
2. ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	14/14	1/1	1/1	-	-	6/6	-	1/1
3. นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	13/14	1/1	-	-	-	-	7/7	1/1
4. นายยอดฉัตร ตสาริกา	14/14	1/1	1/1	14/14	-	-	-	1/1
5. พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	14/14	1/1	1/1	-	-	-	7/7	1/1
6. นายสมชาย รังษีธนานนท์	14/14	1/1	1/1	14/14	-	-	-	1/1
7. นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม	14/14	1/1	1/1	9/9	2/2	-	-	1/1
8. ดร.พรชัย ฐีระเวช	14/14	1/1	-	-	9/9	-	-	1/1
9. ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์ [2]	10/10	1/1	1/1	-	-	-	5/5	-
10. ดร.โกมล บัวเกตุ [3]	10/10	1/1	-	-	-	5/5	-	--
11. ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ [4]	4/4	-	-	-	2/2	-	-	-
12. พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ [5]	4/4	-	1/1	5/5	-	-	-	-
13. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ [6]	4/4	-	-	-	2/2	-	-	-
14. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล [7]	3/3	-	-	-	2/2	-	-	-
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี								
15. ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	3/3	-	-	-	-	-	-	-
16. นายเพทาย หมุดธรรม	1/1	-	-	-	-	-	-	-
17. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	8/9	-	-	-	3/3	3/3	-	1/1
18. นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	8/8	-	-	-	6/6	-	-	1/1
19. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	9/9	-	-	-	7/7	-	-	1/1
20. นางประณต ติราศัย	9/9	-	-	-	3/3	1/1	-	1/1
21. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	11/11	-	-	-	7/7	-	-	1/1

หมายเหตุ : [1] ศ. ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2567 ทดแทน ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567

[2] ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2567 ทดแทน นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา ที่ครบวาระ (ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566)

[3] ดร.โกมล บัวเกตุ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2567 ทดแทน นายเพทาย หมุดธรรม ที่ครบวาระและลาออกเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567

[4] ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2567 ทดแทน นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567

[5] พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2567 ทดแทน นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2567

[6] นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2567 ทดแทน นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567

[7] นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ทดแทน นายกฤษณ์ อิ่มแสง ที่ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567

- นายเสกสกล อัตถาวงศ์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2567 ทดแทน นางประณต ติราศัย ที่ลาออกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 และนายเสกสกล อัตถาวงศ์ ลาออกเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2567

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) เบี้ยประชุมรายครั้ง (ไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงินและที่ไม่ใช่ตัวเงิน)
2. กำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งมีขนาดของธุรกิจใกล้เคียงกันและความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถจูงใจให้กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งใช้ข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบการพิจารณา ทั้งนี้ อัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 เทียบเคียงได้กับค่าเฉลี่ย (Mean) ของค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ (รายเดือน/คน) จากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3. กำหนดค่าตอบแทนโดยพิจารณาขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและกรรมการชุดย่อย
4. ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการชุดย่อยให้ได้รับอัตราค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากอัตราค่าตอบแทนของกรรมการ ประมาณร้อยละ 30
5. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน กำหนดให้ได้รับค่าตอบแทนเฉพาะค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง ตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง
6. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยค่าตอบแทนในปี 2567 บริษัทฯ ได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 5 เมษายน2567 และที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราคงเดิมเท่ากับค่าตอบแทนปี 2566 ดังนี้

- **ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2567 (บริษัทฯ ได้ใช้อัตราค่าตอบแทนเดิมนี้มาตั้งแต่ปี 2549)**

ลักษณะค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนรายเดือน/คน	เบี้ยประชุมต่อครั้ง/คน
1. คณะกรรมการบริษัทฯ		
ประธานกรรมการ	60,000 บาท	60,000 บาท
กรรมการ	45,000 บาท	45,000 บาท
2. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในอนาคต		
ประธานกรรมการ	ไม่มี	60,000 บาท
กรรมการ	ไม่มี	45,000 บาท

- **โบนัสกรรมการ**

เนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงเสนอให้งดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบตามที่เสนอ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 ได้มีมติงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2567

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย	รวม
1. ศ. ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	521,500	600,000	-	1,121,500
2. ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	540,000	630,000	300,000	1,470,000
3. นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	540,000	585,000	420,000	1,545,000
4. นายยอดฉัตร ตสาริกา	540,000	630,000	840,000	2,010,000
5. พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	540,000	630,000	315,000	1,485,000
6. นายสมชาย รังษีธนานนท์	540,000	630,000	630,000	1,800,000
7. นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม	540,000	630,000	495,000	1,665,000
8. ดร.พรชัย ฐีระเวช	540,000	630,000	435,000	1,605,000
9. ดร.คณาพจน์ โจมฤทธิ์	399,000	450,000	225,000	1,074,000
10. ดร.โกมล บัวเกตุ	399,000	450,000	225,000	1,074,000
11. ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ	193,065	180,000	90,000	463,065
12. พล.ต.ท. นพ.โสภณรัชต์ สิงหจารุ	193,065	180,000	225,000	598,065
13. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	193,065	180,000	90,000	463,065
14. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล [1]	135,000	135,000	90,000	360,000
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี				
15. ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	180,000	180,000	-	360,000
16. นายเพทาย หมุดธรรม	52,759	45,000	-	97,759
17. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	333,871	360,000	315,000	1,008,871
18. นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	280,161	360,000	360,000	1,000,161
19. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	333,871	405,000	315,000	1,053,871
20. นางประณต ติราศัย	315,000	405,000	180,000	900,000
21. นายกฤษณ์ อิ่มแสง [1]	405,000	495,000	315,000	1,215,000
22. นายเสกสกล อัตถาวงศ์	25,065	-	-	25,065
รวม	**7,739,422**	**8,790,000**	**5,865,000**	**22,394,422**

หมายเหตุ : [1] นายกฤษณ์ อิ่มแสง และนายเทอดเกียรติ พร้อมมูล ได้ส่งค่าตอบแทนกรรมการให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
* นอกเหนือจากค่าตอบแทนตามตารางข้างต้น บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน หรือสวัสดิการในรูปแบบอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินให้แก่กรรมการ

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. กลไกการกำกับดูแล

นอกจากการกำกับดูแลกิจการผ่านการบริหารโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ มีแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน ผ่านทางผู้แทนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการเสนอชื่อให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน โดยการเสนอชื่อดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ (รายละเอียดตามโครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ) และในการตัดสินใจเรื่องการลงทุน และการดำเนินธุรกิจที่สำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน หรือคณะกรรมการจัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแต่กรณี พร้อมทั้งกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าและดำเนินงานที่สำคัญต่อคณะกรรมการทราบเป็นระยะ

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct Policy) ตั้งแต่ปี 2564 ตลอดจนจัดทำคู่มือการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct Handbook) เพื่อกำหนดหลักการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซีอันประกอบด้วยแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงานไออาร์พีซีไปปฏิบัติงาน
2. การจัดทำข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบายรวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการกำกับดูแลตามนโยบายของบริษัทฯ และการนำนโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุผล
3. การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน
4. การกำกับดูแลตามลำดับชั้นเนื่องด้วยกลุ่มไออาร์พีซีมีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายและมีความซับซ้อน แตกต่างกัน ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซีเป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีความชัดเจน และมีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ จึงได้ออกแบบแนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น หรือ Multi-Level Governance โดยอาศัยกลไกความร่วมมือของบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ส่งผลให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกันและบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจด้วยความยั่งยืน บนพื้นฐานของค่านิยมขององค์กร “I-SPIRIT”
5. การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการจัดการคณะกรรมการต่าง ๆ ทั้งระดับคณะกรรมการและระดับฝ่ายจัดการ รวมถึงคณะกรรมการเฉพาะเรื่องด้านต่าง ๆ ถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซีให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุนเป็นไปอย่างมีระบบ สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความร่วมมือบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 (IRPC Subsidiary Alignment Management Committee: ISAC 1) และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือบริษัทร่วมไออาร์พีซีที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 25-50 (IRPC Subsidiary Alignment Management Committee: ISAC 2) ตั้งแต่ปี 2567 เพื่อใช้เป็นกลไกในการกำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันการดำเนินงาน ตลอดจนกระบวนการทำงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สอดคล้องตามเป้าหมายของบริษัทฯ ภายใต้แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมุ่งมั่นให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) เพื่อให้มีการดูแลข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ (“ข้อมูลภายใน” หรือ Non-Public Price Sensitive Information) และเพื่อมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.) พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (บัญชี การเงิน เลขานุการบริษัท สำนักตรวจสอบภายใน นักลงทุนสัมพันธ์ กลยุทธ์องค์กร บริหารการลงทุน บริหารความเสี่ยง สำนักกิจการองค์กร) ซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี หรือได้มีการแจ้งข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว หรือก่อนข้อมูลภายในนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน และภายใน 48 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) โดยเลขานุการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อ-ขายหลักทรัพย์ให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดดังกล่าวทราบเป็นการล่วงหน้า
2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความประสงค์จะซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มีหน้าที่แจ้งต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการ

ซื้อ-ขายหลักทรัพย์ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทประสงค์ที่จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งต่อประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

3. กรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.) และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์
4. กรรมการ และผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้ส่วนเสียและข้อมูลประวัติของตน ตามหลักเกณฑ์การรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท เพื่อส่งให้กับประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมไปถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่ไออาร์พีซีมีอำนาจควบคุม ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยจะต้องเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้ไออาร์พีซีเป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับกิจการและการบริหารงานที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ ปราศจากคอร์รัปชัน มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

3. การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผ่านระบบออนไลน์เป็นปีที่ 10 นับตั้งแต่ปี 2558 นอกเหนือจากการรายงานของกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่ กลต. กำหนดเพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ป้องกันการทุจริต และนำเสนอรายงานผลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2567 ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ได้จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ครบถ้วนร้อยละ 100

4. รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียในระดับกรรมการ และผู้บริหารได้จัดทำรายงานดังกล่าวครบถ้วนทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งสำเนาส่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ สจ 6/2567

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายในการเปิดเผย/รายงาน/ขาย/โอน เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งจัดให้มีนโยบายแจ้งเวลางดซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงิน 30 วัน และหลังประกาศข่าวฯ 2 วัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้อง หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง และประพฤติปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ขอความร่วมมือกรรมการ และผู้บริหาร แจ้งต่อเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) อย่างน้อย 1 วันทำการล่วงหน้าก่อนซื้อ-ขายดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยได้รับการแจ้งเตือนในเรื่องดังกล่าวจากหน่วยงานกำกับดูแล และในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. รายการที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้แก่ การซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปิโตรเคมี และการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และภายใต้กฎเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

- **มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน/ รายการที่เกี่ยวโยงกัน**

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า การทำรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้ง จะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

- **นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

7. การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและรับข้อร้องเรียนสำหรับผู้ร้องเรียนทั้งภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ หรือมีพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางการทุจริตประพฤติมิชอบของบุคคลทุกระดับในองค์กร ตั้งแต่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ รวมทั้งมีขั้นตอนการตรวจสอบและแก้ไขที่ชัดเจน เป็นกลาง และโปร่งใส มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและพยานเกี่ยวข้อง

- **ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน**

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	auditor@irpc.co.th
จดหมายธรรมดา	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ตู้ไปรษณีย์	ตู้ ปณ. 35 ปณฝ. อาคารซันทาวเวอร์ กรุงเทพฯ 10905
เว็บไซต์	www.irpc.co.th
ผ่านผู้บังคับบัญชา	

- **การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน**

บริษัทฯ ดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย การร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ดังนี้

- เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนตามวิธีการและช่องทางที่บริษัทฯ ระบุไว้ให้นำส่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวให้แก่ สำนักตรวจสอบภายใน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะบันทึกข้อมูลและกลั่นกรองในเบื้องต้น หากเป็นเรื่องที่ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตจะนำส่งต่อคณะกรรมการกลั่นกรองข้อร้องเรียน
- คณะกรรมการกลั่นกรองข้อร้องเรียน พิจารณากลั่นกรองเรื่องร้องเรียนในเบื้องต้น และทำการรวบรวมหรือแสวงหาพยานหลักฐานอื่นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณาข้อร้องเรียน รวมถึงจัดทำรายงานและเสนอความเห็นต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และแจ้งกลับผู้ร้องเรียนถึงสถานะการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- หากเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน สำนักตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินการและติดตามผล พร้อมรวมรวบข้อมูลการกระทำผิด เพื่อรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ และจะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนในลำดับต่อไป หากมีความผิดจริงจะมีการพิจารณาลงโทษตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ และมีกระบวนการคุ้มครองพยานหรือผู้แจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน

สรุปจำนวนเรื่องร้องเรียนในปี 2567

ช่วงเวลา	ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน				ประเภทของเรื่องร้องเรียน		สอบสวนเบื้องต้น		การดำเนินงานของผู้รับผิดชอบ	
	Email & Mail	ตู้ ปณ. 35	Website	ผู้บังคับบัญชา	- การปฏิบัติงาน - พฤติกรรม - ข้อเสนอแนะ	เรื่องทุจริต	สอบสวนเบื้องต้นแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างสอบสวนเบื้องต้น	ปิดเรื่องร้องเรียน	อยู่ระหว่างดำเนินการ
ไตรมาส 1	1	-	-	2	2	1	3	-	3	-
ไตรมาส 2	1	5	-	5	10	1	11	-	6	5
ไตรมาส 3	1	4	-	1	6	-	6	-	5	1
ไตรมาส 4	1	-	2	-	1	2	-	3	-	3
รวม	**4**	**9**	**2**	**8**	**19**	**4**	**20**	**3**	**14**	**9**

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

1. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมในการดำเนินงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักปฏิบัติสากลว่าด้วยการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ ดำเนินการขจัดคอร์รัปชัน การติดสินบน และการใช้อำนาจบังคับทุกรูปแบบ มีการสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการติดสินบน ให้กับบุคลากรทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจรวมทั้งมีการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนที่สะดวก เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน นโยบายการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gifts Policy) เพื่อบังคับใช้กับบุคลากรทุกระดับทั่วทั้งองค์กรและบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี และจัดให้มีการฝึกอบรมพร้อมกับรณรงค์กระตุ้นจิตสำนึกในช่วงเวลาที่เหมาะสมในโอกาสต่าง ๆ ทั้งนี้ ได้เปิดเผยนโยบายข้างต้นต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และช่องทางสื่อสารอื่นๆ ของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันให้ขยายไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น บริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ผู้ร่วมทุน และผู้รับเหมา และให้เปิดเผยแนวทางการปฏิบัติให้คู่ค้าของบริษัทฯ รับทราบโดยทั่วกัน
- คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้กระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นหนึ่งในหัวข้อของการตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้มีการควบคุม ติดตาม ประเมินผล และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ รายละเอียดกิจกรรมด้านการต่อต้านทุจริตในปี 2567 ปรากฏในหัวข้อ “การสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2567” หน้า 227-230

2. ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติต่อพนักงาน ชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และตามกฎหมายว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงคุ้มครองเสรีภาพและความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครองโดยกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการละเมิดไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม บริษัทฯ ส่งเสริมศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ การให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ความเชื่อ ความทุพพลภาพ และฐานะทางสังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรม นอกจากนี้ ยังได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อทำให้เกิดกระบวนการที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยยึดหลักการ 3 ด้าน ได้แก่ Protect, Respect, Remedy รวมถึงมีการดำเนินงานด้านการสื่อสารการสร้างความตระหนักและการสร้างเครือข่ายภาคี

บริษัทฯ ได้ให้ความคุ้มครองดูแลสิทธิของพนักงานและผู้รับเหมา อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่ดี การส่งเสริมสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงาน การอบรมและดูแลความปลอดภัยอย่างเท่าเทียมสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการดำเนินงานที่สำคัญและมีความเสี่ยง เช่น ในช่วงที่มีการซ่อมบำรุงโรงงานเพื่อให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการดูแลบุคคลภายนอกทุกคนที่เข้ามาในโรงงานตามกฎระเบียบของความปลอดภัย ทั้งนี้ หน่วยงานความปลอดภัยจะต้องรายงานสถานการณ์ความปลอดภัยทั้งในและนอกเวลางาน และข้อร้องเรียนของชุมชน

ด้านสิ่งแวดล้อม ในที่ประชุมคณะกรรมการจัดการเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มีการตัดสินใจ แก้ไขป้องกัน หรือเยียวยาได้ทันท่วงทีและเหมาะสม รวมทั้งเป็นการป้องกันมิให้เกิดขึ้นซ้ำ

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงในเรื่องสิทธิมนุษยชน (Due Diligence) ซึ่งบริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการประเมินและกระบวนการเยียวยาเพื่อการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมเมื่อได้รับผลกระทบจากกิจกรรมของบริษัทฯ เช่น เปิดรับข้อร้องเรียน 24 ชั่วโมง และมีเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ตรวจหาสาเหตุและแก้ไขอย่างทันท่วงที การเปิดเผยข้อมูลกิจกรรมที่อาจสร้างผลกระทบต่อชุมชนหรือต่อสาธารณชนทั้งก่อนหน้าและระหว่างการทำงาน

จากผลงานและการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล “ดีเด่นระดับ Gold องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2567” จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม โดยเป็นองค์กรภาคเอกชนองค์กรเดียวและองค์กรแรกของประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้

รายละเอียดกิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนในปี 2567 ปรากฏในหัวข้อ “การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน” หน้า 181-189

ข้อมูลเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน สามารถดูได้จากเว็ปไซต์บริษัทฯ https://www.irpc.co.th/sustain/

3. ด้านแรงงาน

บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมายแรงงานไทย และอนุสัญญาแรงงานระหว่างประเทศของสหประชาชาติ (International Labour Organization) ด้วยการปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน และส่งเสริมสิทธิเสรีภาพในการรวมตัวเจรจาต่อรอง ตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของรัฐ บริษัทฯ จะไม่ใช้อำนาจต่อรองหรือบีบบังคับให้พนักงานทำข้อตกลงใด ๆ อันเป็นการริดรอนสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐาน ตลอดจนไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย ปฏิบัติต่อแรงงานสตรีตามอนุสัญญาว่าด้วยการขจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination against Women) และปฏิบัติต่อแรงงานเด็กตามหลักการสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children’s Rights and Business Principles) ขององค์การทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF) บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติในความแตกต่างทางด้านอาชีพและการจ้างงาน เชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสีผิว พร้อมทั้งส่งเสริมโอกาสเท่าเทียมกันในการทำงานที่มีคุณค่า (Decent Work) มีประสิทธิภาพ มีเสรีภาพ และคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

4. ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดแนวทางและมาตรการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นที่จะดูแลและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่ การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนการลงทุนในโครงการหรือธุรกิจต่าง ๆ การนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้สนับสนุนมาตรการและวิธีที่ป้องกันความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมหรือการพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยให้กับพนักงาน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รายละเอียดการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ปรากฏในหัวข้อ “การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม” หน้า 147-171

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control-Integrated Framework เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงานด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยงานควบคุมภายใน ฝ่ายแผนกลยุทธ์และความยั่งยืน ได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) กำหนด รวมถึงได้มีการสอบทานและให้ความเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเข้ารายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 3/2568 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญที่อาจส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการและบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือจากการที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอ ตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน โดยในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และสรุปผลการดำเนินการเพื่อนำลงในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามกรอบการควบคุมของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการมีบุคลากรที่เป็นทั้งคนดี และเก่ง ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงส่งเสริมการมีจรรยาบรรณในการดำเนินงาน และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และมีแบบประเมินจริยธรรมในการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารและพนักงานประเมินตนเอง รวมทั้งมีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่าง ๆ โดยผู้บริหาร และพนักงานต้องลงนามรับทราบ ยึดถือและปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยรวม และให้ความเห็นต่อทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรในลักษณะกลุ่มงาน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน รวมถึงมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานและการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรในภาพรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการกำหนดคุณสมบัติของบุคคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญระดับผู้จัดการฝ่ายอาวุโสขึ้นไป โดยมีการจัดโครงการพัฒนาผู้บริหาร พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐานและเป็นระบบ รวมถึงมีการติดตามผลของการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการพิจารณาให้รางวัลอย่างเป็นธรรม และสร้างแรงจูงใจต่อบุคลากรในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยส่งเสริม ผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงาน (First Line) หน่วยงานควบคุมภายใน หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และหน่วยงานสนับสนุนอื่น ๆ (Second Line) รวมถึงสำนักงานตรวจสอบภายใน (Third Line) ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมการควบคุม ติดตามและประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทางดังกล่าวประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการนำพาองค์กรสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร เป็นประธานฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจังทั่วทั้งองค์กร โดยมีแนวทางบริหารจัดการดังนี้

บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 31000 (2018) และ COSO Enterprise Risk Management (2017) รวมถึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการกำหนด Risk Appetite Statement เพื่อเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยปฏิบัติการ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของโครงการต่าง ๆ โดยคำนึงถึงเป้าหมายขององค์กร การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยง มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทุกไตรมาสและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุก 2 เดือน ส่วนการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยปฏิบัติการจะมีการรายงานสรุปผลต่อการประชุมแต่ละสาย/สายงาน สำหรับ

ความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดที่สำคัญ (Star Functional KPI & Risk) ซึ่งจะมีการรายงานสรุปผลตัวชี้วัดและการบริหารความเสี่ยงต่อการประชุมผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไป (VP Meeting) เป็นรายไตรมาส

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 (2019) มาใช้และได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สรอ.) เพื่อการบริหารจัดการ เมื่อต้องเผชิญเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และรักษาภาพลักษณ์ ชื่อเสียงขององค์กรมาใช้ในการบริหารจัดการ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการจัดทำระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด คู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานแต่ละระดับ รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติรายการทางธุรกิจ และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดกิจกรรมควบคุม อาทิเช่น มีการแบ่งแยกหน้าที่ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ และเป็นธรรม การอนุมัติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการใช้ระบบ CCMS (Continuous Control Monitoring System) สำหรับกระบวนงานจัดซื้อจัดจ้างและการจ่ายชำระเงิน และกระบวนการขายและรับชำระเงินเพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการติดตามและตรวจสอบความผิดปกติของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดีบริษัทฯ พัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่สำคัญกับองค์กร ได้แก่ แบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองในภาพรวมขององค์กร และแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองเฉพาะกระบวนการ ซึ่งการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองจะช่วยให้ผู้บริหารพัฒนากิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนและครอบคลุม รวมถึงได้มีการนำ Robotic Process Automation (RPA) มาเป็นเครื่องมือในการประมวลผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง

บริษัทฯ จัดทำแนวทางกำกับดูแลการบริหารโครงการเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้สอบทานข้อมูลโครงการลงทุน การประเมินความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ในทุกขั้นตอนของการดำเนินการของโครงการ และมีนโยบายการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี และจัดทำคู่มือ IRPC Group Way of Conduct เพื่อกำกับ ดูแลบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี บริษัทฯ กำหนดกระบวนการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 27001 - Information Security Management เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แต่งตั้งคณะทำงานและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนากระบวนการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท รวมถึงมีการสื่อสารเรื่อง พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล โดยพัฒนาระบบ Legal Compliance Assessment เพื่อเก็บข้อมูลด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระบบการประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ และอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบการประเมินให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทดลองใช้งาน และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2569 รวมถึงมีการสื่อสารสาระสำคัญของผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม โดยนำส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีการประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติการบูรณาการ GRC (Governance Risk Management/Internal Control และ Compliance) และสื่อสารสร้างความตระหนักเรื่อง GRC ให้กับพนักงานทราบถึงแนวทางการดำเนินการและการนำไปปฏิบัติกับการทำงานเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามกฎ ระเบียบ บริษัทฯ จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กรหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่านอีเมลและการสื่อสารผ่านกลุ่ม LINE และบริษัทฯ ดำเนินการจัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น SMS, LINE Group, อีเมล, Facebook, Website ของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงเพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดช่องทางรับข้อร้องเรียนและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่า เรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรมและเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม โดยมีการแบ่งแนวทางการบริหารจัดการข้อร้องเรียน ซึ่งข้อร้องเรียนที่เป็นเรื่องทุจริตทางสำนักตรวจสอบภายในจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรอง ส่วนข้อร้องเรียนที่นอกเหนือจากเรื่องนี้ จะเป็นคณะกรรมการกลั่นกรองที่เป็นการบูรณาการ GRC

5. กิจกรรมการติดตาม

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับ ทำหน้าที่ในการดูแลและติดตามระบบการทำงานภายในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบาย ข้อกำหนดและระเบียบอย่างเคร่งครัด

งานการควบคุมภายใน ฝ่ายแผนกลยุทธ์และความยั่งยืน ทำหน้าที่ในการทบทวนความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขหากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการรายงานข้อบกพร่องที่พบต่อผู้บริหารได้รับทราบอย่างทันท่วงที รวมถึงกระบวนการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการปรับปรุงแก้ไขได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล และแล้วเสร็จตามที่กำหนดไว้ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจนแล้วเสร็จต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบปีบัญชี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้ใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาในราคาและเงื่อนไขที่ยุติธรรมหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่าง ๆ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย : ล้านบาท			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
1	**บมจ. ปตท. (PTT)** ลักษณะความสัมพันธ์ : เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.05 มีผู้บริหาร ปตท. เป็นกรรมการของบริษัทฯ คือ - นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล - นายชาญศักดิ์ ชื่นชม - นายบุรณิน รัตนสมบัติ - นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	- ขายสินค้า	4,641	2,516	883	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและให้บริการเช่าถังแก่ PTT
		- ซื้อสินค้า	217,517	220,840	242,353	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติจาก PTT และรับส่วนแบ่งการบริหารจัดการซื้อ-ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
		- ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย	207	-	-	บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบ และวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมายกับ PTT
		- รายได้อื่น	10	13	9	บริษัทฯ รับรายได้ค่าจ้างบุคลากรจาก PTT
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	97	61	87	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้กับ PTT
		- ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2	บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น (ICBL) ให้ PTT
		- ลูกหนี้การค้า	739	398	860	
		- เจ้าหนี้การค้า	28,218	30,376	31,116	
		- ลูกหนี้อื่น	599	862	611	
2	**บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 75 มีกรรมการร่วมกัน คือ - นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์	- ขายสินค้า	49,622	51,544	42,010	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTOR
		- ซื้อสินค้า	4,089	378	135	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTTOR
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1	1	2	บริษัทย่อยจ่ายค่าสิทธิและค่าการตลาดในการขายสินค้าและค่าวัตถุดิบให้ PTTOR
		- ลูกหนี้การค้า	2,539	2,401	2,496	
		- เจ้าหนี้การค้า	-	-	10	

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย : ล้านบาท			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
3	**บมจ. ไทยออยล์ (TOP)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 45.03	- ขายสินค้า	-	-	550	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ TOP
		- ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย	662	-	-	บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมายกับ TOP
		- ซื้อสินค้า	-	142	-	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจาก TOP
4	**บจ.ไทยพาราไซลีน (TPX)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ซื้อสินค้า	1,650	2,244	1,419	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ อะโรเมติกส์จาก TPX
		- ลูกหนี้การค้า	-	-	6	
		- เจ้าหนี้การค้า	-	59	-	
5	**บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (TX)** [1] ลักษณะความสัมพันธ์ : บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	2,018	1,489	1,730	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ให้กับ TX บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์จาก TX
		- ซื้อสินค้า	158	88	147	
		- ลูกหนี้การค้า	144	89	117	
		- เจ้าหนี้การค้า	15	9	11	
6	**บจ. ท็อป โซลเว้นท์ เวียดนาม (TSV)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 100	- ขายสินค้า	-	-	136	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TSV
7	**บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ (SAKC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล ถือหุ้นร้อยละ 80.52	- ขายสินค้า	408	475	408	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ SAKC
		- ลูกหนี้การค้า	13	5	4	
8	**บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)** [2] ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40 บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 20	- รายได้อื่น	-	-	4	บริษัทฯ รับรายได้ค่าบุคลากรจาก PTTES
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	80	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านเทคนิคให้ PTTES
		- ลูกหนี้อื่น	-	-	1	
9	**บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	55	59	65	บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการพื้นที่สำนักงานกับ EnCo ระยะเวลา 3 ปี (ตั้งแต่ ก.พ. 2565-ม.ค. 2568)
		- ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	25	28	31	
		- ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	-	1	2	
		- สินทรัพย์สิทธิการใช้	2	27	66	
		- หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	28	68	
		- ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาเช่า	-	-	2	
		- เงินประกันสัญญา	16	20	20	

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย : ล้านบาท			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
10	**PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ขายสินค้า	22,396	38,026	46,848	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTT
		- ซื้อสินค้า	447	(616)	1,159	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและรับส่วนแบ่งการบริหารจัดการซื้อ-ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
		- รายได้อื่น	-	-	12	บริษัทฯ รับเงินชดเชยการส่งสินค้าล่าช้าจาก PTTT
		- รายได้ (ค่าใช้จ่าย)จากสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	245	67	(2,455)	บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับ PTTT
		- ลูกหนี้การค้า	1,741	3,483	2,633	
		- ลูกหนี้อื่น	366	703	514	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	-	81	
11	**บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	13	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างปรึกษาดำเนินงานโครงการให้ PTT TANK
12	**บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 25	- ขายสินค้า	7	2	-	บริษัทย่อยรับรายได้ค่าบริการซ่อมบำรุงร้านค้าจาก BSA
		- รายได้อื่น	3	3	3	บริษัทย่อยรับรายได้ค่าบริหารร้านค้าจาก BSA
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	363	424	382	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ BSA
		- เจ้าหนี้อื่น	7	10	4	
13	**บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 47.27 มีกรรมการร่วมกัน คือ - นาย บุรณิน รัตนสมบัติ	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	2	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ GPSC
14	**บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 45.18	- ขายสินค้า	13,251	26,419	25,108	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้ PTTGC
		- ซื้อสินค้า	15,010	30,013	29,065	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTTGC
		- ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย	1,243	-	-	บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมายกับ PTTGC
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	11	30	23	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรและค่าบริการซ่อมบำรุงให้ PTTGC
		- ลูกหนี้การค้า	18	2,265	1,735	
		- เจ้าหนี้การค้า	22	2,278	1,715	
15	**บจ. จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ (GCM)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100	- ขายสินค้า	-	-	260	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ให้ GCM
		- ซื้อสินค้า	-	-	330	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์จาก GCM

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย : ล้านบาท			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
16	**บจ. ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ (WGCL)** [3] ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 50	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	24 2	- -	- -	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งให้ WGCL
17	**บจ. จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง (GCME)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	5 -	28 3	16 4	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรและค่าที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมให้ GCME
18	**บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล (PTTAC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 50	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	319 9	736 54	1,372 78	บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจาก PTTAC
19	**บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 20 บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20 บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 20	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	83	28	28	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้าน IT ให้ PTT DIGITAL
20	**บจ. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส (NPC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	1	3	บริษัทฯ เช่าอุปกรณ์นิรภัย อุปกรณ์ตรวจโควิด และค่าอบรมให้ NPC
21	**บมจ. โกลบอลกรีน เคมิคอล (GGC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 72.29	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	978 96	921 86	1,552 19	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก GGC
22	**บจ. โซลูชั่น ครีเอชั่น (SUN)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	-	-	4	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ให้ SUN
23	**GCM Polymer Trading DMCC (GCM DMCC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บจ. จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ ถือหุ้นร้อยละ 100	- ขายสินค้า	-	-	49	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ให้ GCM DMCC

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย : ล้านบาท			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
24	**บจ. ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ (IRPC-CP)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 51 บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 48.99 มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการคือ - นายพิจินต์ อภิวันทนาพร - นายเลอศักดิ์ ทองร่วง - นายประนาช โกศายานนท์	- ขายสินค้า	54	44	42	บริษัทฯ ขายกระแสไฟฟ้า และน้ำให้กับ IRPC-CP
		- ซื้อสินค้า	4,168	3,163	3,206	บริษัทฯ ซื้อไอน้ำจาก IRPC-CP
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2	2	2	บริษัทย่อยจ่ายค่าไฟให้ IRPC-CP
		- รายได้อื่น	120	120	119	บริษัทฯ ให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับโรงไฟฟ้าให้กับ IRPC-CP
		- ลูกหนี้การค้า	5	5	4	
		- เจ้าหนี้การค้า	208	281	211	
		- ลูกหนี้อื่น	-	-	-	
		- เจ้าหนี้อื่น	580	244	227	
25	**บจ. ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 100	- ขายสินค้า	-	14	3	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้กับ CHPP
26	**บจ. จีซี โพลีออลส์ (GC POLYOLS)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 82.10	- ขายสินค้า	-	14	-	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้กับ GC POLYOLS
27	**บมจ. ไทยลู้บเบส (TLB)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	84	89	-	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ อะโรเมติกส์และน้ำมันหล่อลื่น ให้ TLB
28	**บจ.ไทยลู้บเบล็นดิ้ง (TLBC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 100	- ซื้อสินค้า	2	27	-	บริษัทย่อยซื้อสินค้ากึ่งสำเร็จรูป และบริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจาก TLBC
29	**PTT MEA Ltd. (PTTMEA)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ซื้อสินค้า	(9)	(7)	(10)	บริษัทฯ รับส่วนแบ่งการบริหารจัดการ ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
		- ลูกหนี้อื่น	9	4	-	
30	**PTT International Trading London Ltd (PTTTLDN)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ซื้อสินค้า	(25)	(28)	(35)	บริษัทฯ รับส่วนแบ่งการบริหารจัดการ ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
		- ลูกหนี้อื่น	23	28	-	
31	**PTT International Trading Inc. (PTTTUSA)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ซื้อสินค้า	(18)	(1)	-	บริษัทฯ รับส่วนแบ่งการบริหารจัดการ ซื้อ ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
		- ลูกหนี้อื่น	17	2	-	
32	**บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน (PTTTCC)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ดอกเบี้ยจ่าย	1	-1	1	บริษัทย่อยจ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม PTTTCC
		- เงินกู้ยืมระยะยาว	31	31	31	บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจาก PTTTCC

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย : ล้านบาท			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
33	**บจ. อินโนบิก (เอเซีย) (INBA)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1	-	-	บริษัทย่อยจ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ INBA
34	**บจ. คลีนเทค แอนด์ บียอนด์ (CLEANTECH)** ลักษณะความสัมพันธ์ : บจ. วิสอัพ ถือหุ้นร้อยละ 72.72 บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 27.28 มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการคือ - นางสาววิภาวดี อุทัยสมนภา - นายชัชวินทร์ ช่างทอง	- รายได้อื่น	4	-	-	บริษัทฯ รับรายได้ค่าสิทธิบัตรจาก CLEANTECH

หมายเหตุ : (1) บจ. ท็อป โซลเว้นท์ (TS) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บจ.ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (TX) ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565
(2) บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565
(3) บจ. จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ (GCL) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บจ.ดับบลิวเอชเอ จีซี โลจิสติกส์ (WGCL) ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2567

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในเครือ ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทในเครือ ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันและการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการทำรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกัน และให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและการกำหนดราคาได้อ้างอิงตามราคาตลาดที่เหมาะสม ซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3 รายงานทางการเงิน



- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินรวม
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

งบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้จัดทำขึ้นตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ โดยจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้ง การป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

(นายบัณฑิต เอื้ออาภรณ์)
ประธานกรรมการ

(นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และงบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.7 เกี่ยวกับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทฯได้รับแบบแจ้งการประเมินภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ. 73.1) และหนังสือแจ้งคืนเงินภาษีมูลค่าเพิ่ม กรณีขอรับเงินคืน (ภ.พ. 72.1) จากกรมสรรพากรสำหรับการประเมินค่าภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับภาษีที่ชำระขาดกรณีการขายสินค้าที่ส่งออกให้กับลูกค้าในต่างประเทศรายหนึ่งในช่วงเดือนสิงหาคม 2562 ถึงกันยายน 2563 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 538 ล้านบาท จำนวนเงินนี้ได้รวมเบี้ยปรับเงินเพิ่มที่ต้องชำระตามกฎหมายภาษีมูลค่าเพิ่มที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบัน บริษัทฯอยู่ระหว่างการอุทธรณ์การประเมินภาษีดังกล่าวต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ตามประมวลรัษฎากร เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯไม่มีภาระหน้าที่ต้องชำระภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาดรวมทั้งเบี้ยปรับเงินเพิ่มตามการประเมินของเจ้าพนักงานประเมินดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯได้ขายสินค้าส่งออกดังกล่าวตามกระบวนการส่งออกสินค้าตามปกติที่กระทำกับลูกค้าเป็นการทั่วไป ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯจึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เรื่อง สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 29,377 ล้านบาท และมีการบันทึกค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 586 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีความผันผวนของราคา ซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงิน โดยสินค้าคงเหลือเหล่านี้ถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่คาดว่าจะขายของสินค้าโภคภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อใช้ในการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ และบันทึกค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (ถ้ามี)

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยทำการตรวจสอบซึ่งรวมถึง

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและตรวจสอบประสิทธิผลทางการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่คาดว่าจะขายของสินค้าโภคภัณฑ์ และการทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ
- ประเมินความครบถ้วนของการปรับปรุงประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วรพจน์ อำนวยพาณิชย์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4640

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 10 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	9,923,955,013	6,220,330,819	9,682,506,343	5,885,820,066
ลูกหนี้การค้า	*6, 8*	13,269,325,855	15,596,585,496	13,355,188,696	15,692,768,398
ลูกหนี้อื่น	*8*	991,465,880	1,360,507,061	982,448,674	1,346,524,031
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6, 8*	1,018,264,157	1,619,205,408	1,037,814,722	1,647,202,567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	18,007,678	20,009,958
สินค้าคงเหลือ	*9*	28,791,220,542	32,413,185,205	28,488,423,519	32,063,676,109
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		498,072,021	2,200,339,271	495,222,751	2,199,332,990
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า		352,161,801	144,285,443	352,161,802	144,285,443
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	*37.1*	29,928,980	74,832,606	29,928,980	74,832,606
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,124,820,691	2,053,515,409	2,114,595,639	2,034,279,045
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		56,999,214,940	61,682,786,718	56,556,298,804	61,108,731,213
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*10*	1,442,318,198	1,671,791,647	1,441,718,199	1,671,191,649
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	2,287,190,087	2,456,389,987
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*12*	854,469,177	753,455,309	718,999,790	718,999,790
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13*	8,840,510,851	9,012,557,590	5,536,536,374	6,032,785,574
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	56,935,938	66,935,938
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*14*	966,500,776	938,988,819	923,139,842	903,122,010
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*15*	109,789,479,237	114,362,281,923	108,007,504,954	112,448,772,590
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*20.1*	232,039,699	253,133,973	220,378,517	235,010,349
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*16*	671,653,820	726,492,290	657,914,014	691,899,907
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*29*	4,704,028,353	3,141,622,030	4,903,881,388	3,284,000,384
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	*37.1*	-	66,767,013	-	66,767,013
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		54,979,333	51,275,224	53,489,541	49,093,648
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		127,555,979,444	130,978,365,818	124,807,688,644	128,624,968,839
รวมสินทรัพย์		184,555,194,384	192,661,152,536	181,363,987,448	189,733,700,052

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*17*	6,800,000,000	7,200,000,000	6,800,000,000	7,200,000,000
เจ้าหนี้การค้า	*6, 18*	29,589,435,041	34,304,687,170	29,556,742,797	34,270,357,631
เจ้าหนี้อื่น	*18*	5,658,590,524	3,801,336,346	5,603,703,398	3,731,154,958
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6, 18*	591,623,950	258,284,418	608,275,655	268,108,909
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		253,927,961	249,334,914	253,927,961	249,334,914
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		1,021,778,559	1,387,688,616	876,917,876	1,156,064,992
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*6*	6,330,625	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19.1*	5,191,521,844	8,881,797,070	5,191,521,844	8,881,797,070
หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19.2*	3,999,180,708	1,999,642,565	3,999,180,708	1,999,642,565
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน	*6, 20.1*	109,013,059	106,826,672	104,202,919	100,735,754
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	558,281,017	328,503,675
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		20,293,261	14,686,190	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	*37.1*	-	137,253,350	-	137,253,350
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		602,254,676	602,226,722	597,286,174	598,146,126
รวมหนี้สินหมุนเวียน		53,843,950,208	58,943,764,033	54,150,040,349	58,921,099,944
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19.1*	17,761,256,612	10,990,578,947	17,761,256,612	10,990,578,947
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19.2*	37,966,056,135	41,954,814,917	37,966,056,135	41,954,814,917
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	*6, 20.1*	147,175,708	141,205,117	139,677,130	128,860,190
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*6*	24,960,000	31,290,625	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*21*	4,503,309,052	4,461,161,463	4,450,542,893	4,408,673,749
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	*37.1*	6,119,321	-	6,119,321	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		193,827,602	16,605,728	185,576,969	11,190,503
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		60,602,704,430	57,595,656,797	60,509,229,060	57,494,118,306
รวมหนี้สิน		114,446,654,638	116,539,420,830	114,659,269,409	116,415,218,250

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 20,475,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 20,434,419,246 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัท	*22*	(124,282,649)	(124,282,649)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน					
- หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย		15,177,080	15,177,080	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*23*	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		19,237,769,428	24,998,669,301	15,867,348,251	22,297,533,254
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(198,761,855)	(15,183,095)	(198,761,855)	(15,183,095)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		69,966,033,647	75,910,512,280	66,704,718,039	73,318,481,802
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษ	*11*	142,506,099	211,219,426	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		70,108,539,746	76,121,731,706	66,704,718,039	73,318,481,802
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		184,555,194,384	192,661,152,536	181,363,987,448	189,733,700,052

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
รายได้					
รายได้จากการขายและการให้บริการ		314,833,225,450	319,047,082,363	313,904,203,336	318,016,221,365
รายได้อื่น	*24*	817,956,541	852,961,918	1,489,555,087	956,823,002
รวมรายได้		315,651,181,991	319,900,044,281	315,393,758,423	318,973,044,367
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		313,372,168,357	315,498,579,998	312,833,931,430	314,800,450,801
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		1,587,952,395	1,405,491,761	1,644,085,646	1,455,824,688
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*25*	6,239,381,572	5,371,997,340	6,041,539,301	5,221,745,805
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่ว	*11, 13*	500,000,000	-	669,199,900	1,020,361,359
กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	*26*	(873,313,667)	(514,613,438)	(873,313,667)	(514,613,438)
รวมค่าใช้จ่าย		320,826,188,657	321,761,455,661	320,315,442,610	321,983,769,215
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		(5,175,006,666)	(1,861,411,380)	(4,921,684,187)	(3,010,724,848)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	*12, 13*	981,708,722	254,057,120	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	*27*	(2,509,690,260)	(2,076,892,126)	(2,517,649,089)	(2,080,357,565)
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้		(6,702,988,204)	(3,684,246,386)	(7,439,333,276)	(5,091,082,413)
รายได้ภาษีเงินได้	*29*	1,473,808,640	771,892,957	1,583,614,747	1,029,216,428
ขาดทุนสำหรับปี		(5,229,179,564)	(2,912,353,429)	(5,855,718,529)	(4,061,865,985)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(5,193,032,262)	(2,923,167,490)	(5,855,718,529)	(4,061,865,985)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(36,147,302)	10,814,061		
		(5,229,179,564)	(2,912,353,429)		
ขาดทุนต่อหุ้น	*31*				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.25)	(0.14)	(0.29)	(0.20)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
ขาดทุนสำหรับปี		(5,229,179,564)	(2,912,353,429)	(5,855,718,529)	(4,061,865,985)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภ	*21*	48,356,163	-	48,142,165	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*29*	(9,676,464)	-	(9,628,433)	-
		38,679,699	-	38,513,732	-
ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(229,473,450)	(10,710,455)	(229,473,450)	(10,710,455)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*29*	45,894,690	2,142,091	45,894,690	2,142,091
		(183,578,760)	(8,568,364)	(183,578,760)	(8,568,364)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่	*13.2*	5,718,070	2,080,833	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(139,180,991)	(6,487,531)	(145,065,028)	(8,568,364)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(5,368,360,555)	(2,918,840,960)	(6,000,783,557)	(4,070,434,349)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(5,332,213,253)	(2,929,655,021)	(6,000,783,557)	(4,070,434,349)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(36,147,302)	10,814,061		
		(5,368,360,555)	(2,918,840,960)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	28,531,873,203	(6,614,731)	79,452,284,546	225,492,122	79,677,776,668
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,923,167,490)	-	(2,923,167,490)	10,814,061	(2,912,353,429)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,080,833	(8,568,364)	(6,487,531)	-	(6,487,531)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,921,086,657)	(8,568,364)	(2,929,655,021)	10,814,061	(2,918,840,960)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(612,117,245)	-	(612,117,245)	(25,086,757)	(637,204,002)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	24,998,669,301	(15,183,095)	75,910,512,280	211,219,426	76,121,731,706
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	24,998,669,301	(15,183,095)	75,910,512,280	211,219,426	76,121,731,706
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(5,193,032,262)	-	(5,193,032,262)	(36,147,302)	(5,229,179,564)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	44,397,769	(183,578,760)	(139,180,991)	-	(139,180,991)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(5,148,634,493)	(183,578,760)	(5,332,213,253)	(36,147,302)	(5,368,360,555)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(612,265,380)	-	(612,265,380)	(32,566,025)	(644,831,405)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	19,237,769,428	(198,761,855)	69,966,033,647	142,506,099	70,108,539,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	26,972,231,336	(6,614,731)	78,001,748,248
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(4,061,865,985)	-	(4,061,865,985)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(8,568,364)	(8,568,364)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(4,061,865,985)	(8,568,364)	(4,070,434,349)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(612,832,097)	-	(612,832,097)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	22,297,533,254	(15,183,095)	73,318,481,802
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	22,297,533,254	(15,183,095)	73,318,481,802
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(5,855,718,529)	-	(5,855,718,529)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	38,513,732	(183,578,760)	(145,065,028)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(5,817,204,797)	(183,578,760)	(6,000,783,557)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(612,980,206)	-	(612,980,206)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	15,867,348,251	(198,761,855)	66,704,718,039

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(6,702,988,204)	(3,684,246,386)	(7,439,333,276)	(5,091,082,413)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,139,686,528	8,666,309,961	9,140,688,741	8,666,687,433
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(981,708,722)	(254,057,120)	-	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,275,827)	14,088,169	(13,615,498)	13,684,940
กลับรายการผลขาดทุนการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะ	(1,019,586,501)	(1,904,692,250)	(1,019,586,501)	(1,904,692,250)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	98,387,936	(60,019,529)	98,971,901	(60,202,093)
(กำไร) ขาดทุนจากบัญชีป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(19,463,390)	1,344,964	(19,463,390)	1,344,964
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(20,208,713)	(5,916,518)	(20,716,991)	(5,990,253)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	9,634,782	-	-	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	38,243,073	-	(20,017,832)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	500,000,000	-	669,199,900	1,020,361,359
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	370,447,282	293,291,704	366,550,644	288,726,185
ดอกเบี้ยรับ	(82,531,435)	(56,329,961)	(80,774,700)	(55,985,730)
เงินปันผลรับ	(7,137,251)	(7,391,484)	(643,371,562)	(59,568,626)
ต้นทุนทางการเงิน	2,509,690,260	2,076,892,126	2,517,649,089	2,080,357,565
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,819,189,818	5,079,273,676	3,536,180,525	4,893,641,081
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	2,322,952,231	(677,438,430)	2,333,604,975	(733,390,442)
ลูกหนี้อื่น	369,685,472	5,183,877,937	364,633,794	5,190,135,772
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	584,021,748	(345,525,261)	592,468,341	(357,499,321)
สินค้าคงเหลือ	4,641,551,164	8,867,554,794	4,594,839,091	8,792,395,112
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,702,267,250	1,140,037,034	1,704,110,239	1,140,849,937
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	(207,876,358)	(31,502,628)	(207,876,359)	(31,502,628)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,355,751	62,396,212	1,582,662	61,389,580
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,292,460)	1,115,411	(1,984,244)	1,064,896
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(4,713,333,320)	(157,688,696)	(4,712,187,146)	(172,107,176)
เจ้าหนี้อื่น	2,058,780,928	(574,817,755)	2,074,043,283	(562,834,046)
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	333,339,532	(59,494,626)	340,166,746	(62,455,674)
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	(365,910,057)	178,162,837	(279,147,116)	(15,662,555)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27,953	290,968,908	(859,952)	291,752,214
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(279,943,531)	(78,101,627)	(276,539,335)	(76,815,730)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	177,221,874	(79,236,814)	174,386,466	(77,420,036)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,445,037,995	18,799,580,972	10,237,421,970	18,281,540,984
จ่ายภาษีเงินได้	(131,515,508)	(171,300,292)	(81,899,256)	(134,908,812)
รับคืนภาษีเงินได้	9,037,662	1,686,991	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,322,560,149	18,629,967,671	10,155,522,714	18,146,632,172

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับสุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,000,000	114,637,873
เงินสดรับสุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,000,000	10,000,000
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(3,750,800)	(56,000,000)	(3,750,800)	(56,000,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	562,210,462	18,264,000	636,234,311	52,177,142
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(4,311,688,894)	(11,869,847,645)	(4,266,694,212)	(11,813,445,486)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	23,389,307	21,219,582	23,262,403	19,212,811
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(141,323,767)	(199,093,654)	(155,923,768)	(192,653,474)
ดอกเบี้ยรับ	82,531,435	56,329,961	80,776,980	56,182,327
เงินปันผลรับ	7,137,251	7,391,484	7,137,251	7,391,484
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,781,495,006)	(12,021,736,272)	(3,666,957,835)	(11,802,497,323)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากการครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิ	(24,936,178)	177,031,490	(24,936,178)	177,031,490
จ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(100,055,105)	(111,202,419)	(209,228,049)	(219,335,338)
เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	229,300,313	328,225,654
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(400,000,000)	(1,800,000,000)	(400,000,000)	(1,800,000,000)
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(539,367)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,945,944,994	-	11,945,944,994	-
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้	-	11,981,199,765	-	11,981,199,765
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(8,933,400,000)	(8,786,434,000)	(8,933,400,000)	(8,786,434,000)
จ่ายคืนหุ้นกู้	(2,000,000,000)	(2,000,000,000)	(2,000,000,000)	(2,000,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(612,265,380)	(612,117,245)	(612,980,207)	(612,832,097)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(32,566,025)	(25,086,757)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(2,680,163,255)	(2,441,201,856)	(2,686,579,475)	(2,443,861,337)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,837,440,949)	(3,618,350,389)	(2,691,878,602)	(3,376,005,863)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3,703,624,194	2,989,881,010	3,796,686,277	2,968,128,986
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6,220,330,819	3,230,449,809	5,885,820,066	2,917,691,080
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9,923,955,013	6,220,330,819	9,682,506,343	5,885,820,066
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่มิใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
จากการทำสัญญาเช่าเพิ่ม	111,158,489	123,582,356	223,512,154	112,070,518
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	157,053,104	357,025,971	157,054,362	356,995,324

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือธุรกิจปิโตรเลียมและธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ เม็ดพลาสติก และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่น ๆ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง โดยบริษัทฯ มีสำนักงานสาขาตั้งอยู่ที่เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	โรงเรียนอาชีวะ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์	ไทย	60.00	60.00
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	57.48	57.48
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	อยู่ระหว่างชำระบัญชี (2566: จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce)	ไทย	55.00	55.00
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด</u>				
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด	ให้บริการเช่าเรือบรรทุกน้ำมันและผลิต และจัดจำหน่ายปุ๋ย	ไทย	99.99	99.99

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและที่ให้บริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รวมถึงภาษีสรรพสามิต ภาษีท้องถิ่น และกองทุนน้ำมัน โดยเป็นจำนวนเงินที่สุทธิจากเงินคืน และส่วนลด และไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อทำการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว และรายได้จากการให้บริการรับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดยรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้ให้บริการลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุงแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนผลิตเพื่อการเบิกใช้

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด หรือเงินที่ได้รับคืน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพจะถูกบันทึกโดยจะพิจารณาจากสภาพจริงและการใช้ประโยชน์ในอนาคต และการวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ซึ่งเป็นอาคาร โดยคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	20 - 40 ปี
เครื่องจักรและท่อ	-	20 - 30 ปี
เครื่องจักรอื่น	-	ตามหน่วยของผลผลิต
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	-	10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจาก

การจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้นและจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	10 - 20 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 - 20 ปี
อาคาร	3 ปี
ถังและพื้นที่จัดเก็บ	3 - 5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้นและการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการในการมอบทองคำให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี และ 20 ปี และ 30 ปี

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 หุ้นทุนซื้อคืน

กลุ่มบริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุนและนำมาหักออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น/วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณของผู้บริหารที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	9,365	10,121
ซื้อสินค้า	-	-	10	10
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	139	136
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	-	-	139	115
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	8	4

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,641	2,516	4,641	2,516
ซื้อสินค้า	217,517	220,840	217,517	220,840
ซื้อขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	207	-	207	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	97	61	97	61
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	10	13	10	13
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	429	282	429	282
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	68	101	395	119
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,890	1,996	1,890	1,996
ซื้อสินค้า	4,168	3,163	4,168	3,163
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2	2	-	-
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	123	122	358	122
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	87,791	118,077	86,967	117,215
ซื้อสินค้า	22,602	33,897	22,594	33,886
ซื้อขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	1,905	-	1,905	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	545	572	515	542
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ - สุทธิ	245	67	245	67
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	9	5	6	2
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	1	2	-	1

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาตลาด
รายการซื้อวัตถุดิบหลัก	สำหรับรายการซื้อสินค้าจากผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ทำหน้าที่ให้บริการดำเนินการจัดการเกี่ยวกับการซื้อและการชำระเงินค่าซื้อสินค้า ซึ่งค่าสินค้าบวกอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ใกล้เคียงกับราคาที่กลุ่มบริษัทจัดหาเอง นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ ได้แก่	
ค่าผ่านท่อและค่าเช่าถังที่คลังสินค้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ระยะสั้น - อัตราดอกเบี้ยคงที่ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างธนาคารพาณิชย์ (BIBOR) ถัวเฉลี่ย 1 เดือน และถัวเฉลี่ย 6 เดือน ปรับด้วยส่วนต่างคงที่ ระยะยาว - อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสี่แห่ง และอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้ระยะยาวที่มีกำหนดเวลาที่แน่นอน (MLR) ปรับด้วยส่วนต่างคงที่
ค่าตอบแทนกรรมการ (เบี้ยประชุมและโบนัส)	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศ
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	262	352
บริษัทใหญ่	739	398	739	398
การร่วมค้า	71	68	71	68
บริษัทร่วม	136	177	136	177
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,456	8,246	4,407	8,198
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,402	8,889	5,615	9,193
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	30	39
บริษัทใหญ่	599	862	599	862
การร่วมค้า	3	19	3	19
บริษัทร่วม	1	1	1	1
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	415	737	415	736
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,018	1,619	1,048	1,657
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(10)	(10)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,018	1,619	1,038	1,647
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1	1
บริษัทใหญ่	28,218	30,376	28,218	30,376
บริษัทร่วม	208	281	208	281
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	142	2,486	141	2,485
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,568	33,143	28,568	33,143
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	20	13
บริษัทร่วม	580	244	580	244
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	14	8	11
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	592	258	608	268
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	28	2	28

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	บริษัทย่อย	20	93	(95)	18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 2.59 - 3.03 ต่อปี (2566: อัตราร้อยละ 3.03 ต่อปี)

<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	บริษัทย่อย	20	-	(10)	10
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด	บริษัทย่อย	47	-	-	47
รวม		67	-	(10)	57

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.42 - 5.22 ต่อปี (2566: อัตราร้อยละ 3.42 - 4.97 ต่อปี)

<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	บริษัทย่อย	328	542	(312)	558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 1.10 - 1.70 ต่อปี (2566: อัตราร้อยละ 0.45 - 1.10 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	31
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-			(6)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		31			25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.42 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	76	79	73	76
ผลประโยชน์ระยะยาว	1	1	1	1
รวม	77	80	74	77

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	-	1	-	-
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	63	78	62	78
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	9,811	6,116	9,621	5,808
เงินฝากธนาคารบัญชีฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	50	25	-	-
รวม	9,924	6,220	9,683	5,886

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.18 ถึง 1.91 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.05 ถึง 2.05 ต่อปี) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,576	7,888	4,788	8,169
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	826	1,001	822	1,024
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	5	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	5,402	8,889	5,615	9,193
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,970	6,313	6,850	6,117
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	898	395	890	383
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	13	-	12
มากกว่า 12 เดือน	24	25	23	25
รวม	7,892	6,746	7,763	6,537
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25)	(38)	(23)	(37)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	7,867	6,708	7,740	6,500
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	13,269	15,597	13,355	15,693
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	103	498	103	498
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,018	1,619	1,048	1,657
อื่น ๆ	963	936	935	904
รวมลูกหนี้อื่น	2,084	3,053	2,086	3,059
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(74)	(74)	(66)	(66)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,010	2,979	2,020	2,993
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	15,279	18,576	15,375	18,686

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 120 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	112	98	103	89
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	14	-	14
ได้รับคืนระหว่างปี	(13)	-	(14)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	99	112	89	103

กลุ่มบริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีที่ใช้ในการประมาณการและสมมติฐานสำคัญระหว่างรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	13,685	16,173	(426)	(1,037)	13,259	15,136
งานระหว่างทำ	4	10	-	-	4	10
วัตถุดิบ	9,385	12,316	-	(343)	9,385	11,973
สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง	1,660	1,610	(28)	(32)	1,632	1,578
อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุง	3,198	3,161	(132)	(194)	3,066	2,967
สินค้าระหว่างทาง	1,445	749	-	-	1,445	749
รวม	29,377	34,019	(586)	(1,606)	28,791	32,413

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	13,426	15,874	(426)	(1,037)	13,000	14,837
งานระหว่างทำ	4	10	-	-	4	10
วัตถุดิบ	9,384	12,315	-	(343)	9,384	11,972
สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง	1,619	1,564	(28)	(32)	1,591	1,532
อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุง	3,196	3,158	(132)	(194)	3,064	2,964
สินค้าระหว่างทาง	1,445	749	-	-	1,445	749
รวม	29,074	33,670	(586)	(1,606)	28,488	32,064

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1,020 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2566: 1,905 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,020 ล้านบาท 2566: 1,905 ล้านบาท)

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงานซึ่งกำหนดให้บริษัทฯต้องสำรองน้ำมันดิบไว้ที่อัตราร้อยละ 6 ของปริมาณการค้า (2566: อัตราร้อยละ 5 ของปริมาณการค้า) และสำรองก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่อัตราร้อยละ 2 และน้ำมันสำเร็จรูปไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการผลิตในปีปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทฯต้องสำรองไว้ขั้นต่ำจำนวน 8,090 ล้านบาท และ 8,087 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 6,550 ล้านบาท และ 6,547 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ) ซึ่งเป็นจำนวนที่สุทธิจากค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและสินค้าล้าสมัย

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1,411	1,632	1,411	1,631
- บริษัทจดทะเบียน	31	40	31	40
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,442	1,672	1,442	1,671

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 7 ล้านบาท (2566: 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท 2566: 7 ล้านบาท)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	2,000	2,000	99.99	99.99	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	30	-
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	750	750	99.99	99.99	750	750	(476)	(476)	274	274	-	-
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด	282	282	60.00	60.00	169	169	(169)	-	-	169	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	10	10	57.48	57.48	14	14	-	-	14	14	44	34
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	120	120	55.00	55.00	66	66	(66)	(66)	-	-	-	-
รวม					2,999	2,999	(711)	(542)	2,288	2,457	74	34

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการของบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55 คิดเป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท การเลิกกิจการดังกล่าวเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯในการบริหารจัดการและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ ในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2567 โดยการเลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวนเงิน 66 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้พิจารณาข้อบ่งชี้ที่ทำให้เกิดการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) โดยพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวนเงิน 169 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

11.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	211	225
เงินปันผลจ่าย	(32)	(25)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(36)	11
ยอดคงเหลือปลายปี	143	211

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	ไทย	40.00	40.00	320	320	384	304
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน	ไทย	50.00	50.00	185	185	102	89
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	50.00	50.00	350	350	357	350
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	50.00	50.00	14	14	11	11
รวม					869	869	854	754

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	ไทย	40.00	40.00	320	320	-	-	320	320
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน	ไทย	50.00	50.00	185	185	(150)	(150)	35	35
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	50.00	50.00	350	350	-	-	350	350
บริษัท วชิรแล็บ เพื่อสังคม จำกัด	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	50.00	50.00	14	14	-	-	14	14
รวม					869	869	(150)	(150)	719	719

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ("WHAIER") ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 710 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 9 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 90 ล้านบาท เพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม คือ ร้อยละ 40 โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 36 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	401	(6)	320	-
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	13	6	-	-
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	14	11	7	18
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด	(1)	(1)	-	-
รวม	427	10	327	18

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม							
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	ไทย	20.00	20.00	9	9	-	-	9	9
บริษัท วิสอัพ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	22.22	22.22	18	20	-	-	18	20
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	25.00	25.00	4,274	4,313	(500)	-	3,774	4,313
บริษัท คลีนเทค แอนด์ บียอนด์ จำกัด	ผลิตผลิตภัณฑ์เคมี	ไทย	43.44	-	4	-	-	-	4	-
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	48.99	48.99	5,036	4,670	-	-	5,036	4,670
รวม					9,341	9,012	(500)	-	8,841	9,012

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	ไทย	20.00	20.00	30	30	(10)	(10)	20	20
บริษัท วิสอัพ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	22.22	22.22	20	20	-	-	20	20
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	25.00	25.00	5,300	5,300	(1,454)	(954)	3,846	4,346
บริษัท คลีนเทค แอนด์ บียอนด์ จำกัด	ผลิตผลิตภัณฑ์เคมี	ไทย	27.28	-	4	-	-	-	4	-
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	48.99	48.99	1,647	1,647	-	-	1,647	1,647
รวม					7,001	6,997	(1,464)	(964)	5,537	6,033

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เข้าลงทุนในบริษัท วิสอัพ จำกัด จำนวน 2 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.22 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยและประกอบธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น โดยบริษัทฯได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้พิจารณาข้อบ่งชี้ที่ทำให้เกิดการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วมของบริษัทฯ) โดยพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเพิ่มอีก 500 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,454 ล้านบาท (2566: 954 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 500 ล้านบาท ในงบการเงินรวมด้วย โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เข้าลงทุนในบริษัท คลีนเทค แอนด์ บียอนด์ จำกัด จำนวน 375,080 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 3.75 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.28 ของทุนจดทะเบียน บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทย และประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์เคมี โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567

นอกจากนี้บริษัท วิสอัพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าวจำนวน 999,994 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 9.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.72 ของทุนจดทะเบียน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทจึงมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัท คลีนเทค แอนด์ บียอนด์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 43.44

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	-	(2)	-	-	-	-
บริษัท วิสอัพ จำกัด	(2)	-	-	-	-	-
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	(39)	(283)	-	2	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	595	529	6	-	235	-
รวม	554	244	6	2	235	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,282	6,414	3,868	3,968
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,404	6,745	11,456	11,434
หนี้สินหมุนเวียน	(999)	(1,455)	(1,651)	(2,039)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(264)	(241)	(3,670)	(4,123)
สินทรัพย์ - สุทธิ	**11,423**	**11,463**	**10,003**	**9,240**
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.00	25.00	48.99	48.99
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	**2,856**	**2,866**	**4,900**	**4,527**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
รายได้	12,326	10,254	8,575	8,112
กำไร (ขาดทุน) สุทธิในระหว่างปี	(40)	(973)	1,230	1,093
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	2	13	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(40)	(971)	1,243	1,093

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	986	18	1,004	938	938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	986	18	1,004	938	938
จัดประเภทใหม่จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	-	14	14	14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,000	18	1,018	952	952

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	18	18	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	18	18	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	18	18	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	47	-	47	35	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	47	-	47	35	35
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	(14)	-	(14)	(6)	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	33	-	33	29	29
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	939	-	939	903	903
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	967	-	967	923	923

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน	1,393	1,140	1,306	1,104
มูลค่ายุติธรรมของอาคาร	9	9	-	-
รวม	1,402	1,149	1,306	1,104

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและอาคาร โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประกอบด้วย ราคาตลาดต่อตารางวา ราคาซื้อขาย มูลค่าลงทุน และมูลค่าจากการใช้ประโยชน์

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	11,795	41,710	153,355	3,537	1,324	671	9,646	222,038
ซื้อเพิ่ม	-	-	40	35	30	1	10,820	10,926
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(18)	(1,699)	(30)	(19)	(1)	-	(1,767)
โอนเข้า (ออก)	-	49	3,405	25	8	6	(3,493)	-
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	36	-	2	-	-	38
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	409	409
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,795	41,741	155,137	3,567	1,345	677	17,382	231,644
ซื้อเพิ่ม	-	1	170	39	20	1	3,877	4,108
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2)	(726)	(28)	(22)	(3)	(9)	(790)
โอนเข้า (ออก)	-	2,693	14,511	81	22	19	(17,326)	-
จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	4	-	72	-	-	76
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	201	201
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,795	44,433	169,096	3,659	1,437	694	4,125	235,239

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	22,358	83,205	2,741	1,050	641	-	109,995
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,377	6,772	170	98	11	-	8,428
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(18)	(1,686)	(28)	(19)	(1)	-	(1,752)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	23,717	88,291	2,883	1,129	651	-	116,671
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,438	7,173	163	91	15	-	8,880
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(725)	(28)	(21)	(3)	-	(778)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	25,154	94,739	3,018	1,199	663	-	124,773
ค่าผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	73	2	80	-	-	-	456	611
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	73	2	80	-	-	-	456	611
ค่าผื่อการด้อยค่า (กลับรายการ)	(56)	-	-	-	-	-	122	66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	17	2	80	-	-	-	578	677
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,722	18,022	66,766	684	216	26	16,926	114,362
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,778	19,277	74,277	641	238	31	3,547	109,789

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2566 (8,146 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในบริหาร)	8,428
2567 (8,596 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในบริหาร)	8,880

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	11,159	39,747	152,952	2,690	1,163	491	9,369	217,571
ซื้อเพิ่ม	-	-	40	33	29	1	10,768	10,871
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(17)	(1,699)	(26)	(15)	-	-	(1,757)
โอนเข้า (ออก)	-	22	3,403	17	1	-	(3,443)	-
จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	36	-	2	-	-	38
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	408	408
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,159	39,752	154,732	2,714	1,180	492	17,102	227,131
ซื้อเพิ่ม	-	1	168	34	18	-	3,841	4,062
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(726)	(27)	(20)	(2)	-	(775)
โอนเข้า (ออก)	-	2,691	14,511	73	20	-	(17,295)	-
จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	3	-	70	-	-	73
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	200	200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,159	42,444	168,688	2,794	1,268	490	3,848	230,691

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	20,894	83,174	2,086	946	462	-	107,562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,360	6,750	123	86	9	-	8,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(17)	(1,686)	(26)	(15)	-	-	(1,744)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	22,237	88,238	2,183	1,017	471	-	114,146
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,422	7,150	116	80	7	-	8,775
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(725)	(27)	(20)	(2)	-	(774)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	23,659	94,663	2,272	1,077	476	-	122,147
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	80	-	-	-	456	536
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	80	-	-	-	456	536
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	80	-	-	-	456	536
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,159	17,515	66,414	531	163	21	16,646	112,449
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,159	18,785	73,945	522	191	14	3,392	108,008

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2566 (8,158 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	8,328
2567 (8,612 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	8,775

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวนเงิน 201 ล้านบาท (2566: 409 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 200 ล้านบาท 2566: 408 ล้านบาท) ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อสร้างโรงงานใหม่ โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 2.30 - 6.71 (2566: อัตราร้อยละ 2.00 - 6.69) ซึ่งเป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้และหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 20,345 ล้านบาท (2566: 22,032 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 19,706 ล้านบาท 2566: 18,751 ล้านบาท)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	454	1,616	241	2,311
ซื้อเพิ่ม	-	4	195	199
โอนเข้า (ออก)	-	29	(29)	-
จัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(38)	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	454	1,649	369	2,472
ซื้อเพิ่ม	-	8	133	141
โอนเข้า (ออก)	-	101	(101)	-
จัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(76)	(76)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	10	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	454	1,758	335	2,547
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	326	1,290	-	1,616
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17	113	-	130
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	343	1,403	-	1,746
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15	114	-	129
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	358	1,517	-	1,875

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	111	246	369	726
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	96	241	335	672
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2566 (44 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				130
2567 (39 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				129

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	454	1,575	239	2,268
ซื้อเพิ่ม	-	1	192	193
โอนเข้า (ออก)	-	29	(29)	-
จัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(38)	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	454	1,605	364	2,423
ซื้อเพิ่ม	-	23	133	156
โอนเข้า (ออก)	-	101	(101)	-
จัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(73)	(73)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	10	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	454	1,729	333	2,516
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	326	1,279	-	1,605
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17	109	-	126
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	343	1,388	-	1,731
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15	112	-	127
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	358	1,500	-	1,858

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	111	217	364	692
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	96	229	333	658
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2566 (45 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				126
2567 (38 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				127

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (2566: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ: 10 ล้านบาท 2566: ไม่มี) โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 2.30 - 6.71 ซึ่งเป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้และหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,437 ล้านบาท (2566: 1,361 ล้านบาท) ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.20 ถึง 2.31 (2566: ร้อยละ 2.61 ถึง 2.77) ซึ่งครบกำหนดชำระภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2568 ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	28,568	33,143	28,568	33,143
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,021	1,162	989	1,127
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	592	258	608	268
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	157	357	157	357
เจ้าหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	1,531	608	1,531	608
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	308	55	307	52
ภาระผูกพันจากการปรับโครงสร้างการจ้างงาน	161	77	161	77
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,007	1,101	973	1,064
อื่น ๆ	2,499	1,603	2,475	1,574
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	35,840	38,364	35,769	38,270

19. เงินกู้ยืม

19.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	2567	2566	2567	2566
1	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566	3,149	4,047	3,149	4,047
2	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ย 4 ธนาคาร บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563	1,500	4,499	1,500	4,499
3	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566	1,799	2,398	1,799	2,398
4	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2565	1,000	1,500	1,000	1,500
5	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566	1,084	1,394	1,084	1,394
6	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565	1,499	2,098	1,499	2,098
7	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563	-	1,000	-	1,000
8	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 12 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561	-	500	-	500
9	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน จำนวน 14 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2566	275	375	275	375
10	อัตราดอกเบี้ย SOFR 1 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 9 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563	683	2,062	683	2,062
11	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ย 4 ธนาคาร บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาเดือนมีนาคม 2570	500	-	500	-
12	อัตราดอกเบี้ย THOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 11 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2570	1,995	-	1,995	-
13	อัตราดอกเบี้ย THOR 1 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 8 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2570	4,987	-	4,987	-
14	อัตราดอกเบี้ย THOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2570	1,489	-	1,489	-
15	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2571	2,993	-	2,993	-
รวม			22,953	19,873	22,953	19,873
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(5,192)	(8,882)	(5,192)	(8,882)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			17,761	10,991	17,761	10,991

<u>รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประกาศ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

   เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

2. เงินกู้วงเงิน 15,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ 4 แห่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปีนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน ตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญาโดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

3. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2566 โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

4. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 2,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 6 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2565 โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

5. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,550 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือนโดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

6. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือนโดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2565 โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

7. เงินกู้วงเงิน 5,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

8. เงินกู้วงเงิน 4,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 12 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 28 ธันวาคม 2561 (วันครบกำหนดเดือนที่ 30 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

9. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 450 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน สำหรับลูกค้านิติบุคคลบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (เดิมเป็นอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี) โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 3 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 3 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 14 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2566 โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

10. เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาวงเงินกู้กับสถาบันการเงินสองแห่งสำหรับวงเงินกู้ 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี และคิดดอกเบี้ยในอัตรา SOFR 1 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (เดิมเป็นอัตรา LIBOR 1 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี) การจ่ายชำระคืนเงินต้นแบ่งออกเป็น 9 งวด และชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี เริ่มชำระงวดแรกเดือนมิถุนายน 2563 โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

11. เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2567 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 3 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 6 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนเมื่อสิ้นสุดสัญญา โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

12. เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 2,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชนระยะข้ามคืนระหว่างธนาคาร (THOR) บวกด้วยส่วนชดเชยความเสี่ยง โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 3 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 11 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือน มิถุนายน 2570 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

13. เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 5,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชนระยะข้ามคืนระหว่างธนาคาร (THOR) บวกด้วยส่วนชดเชยความเสี่ยง โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 1 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 8 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือน พฤศจิกายน 2570 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

14. เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตลาดซื้อคืนพันธบัตรภาคเอกชนระยะข้ามคืนระหว่างธนาคาร (THOR) บวกด้วยส่วนชดเชยความเสี่ยง โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 3 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือน พฤศจิกายน 2570 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

15. เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือนโดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2571 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	19,873	28,649	19,873	28,649
เบิกใช้เงินกู้	12,000	-	12,000	-
จ่ายคืนเงินกู้	(8,933)	(8,786)	(8,933)	(8,786)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	47	17	47	17
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5)	(21)	(5)	(21)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(54)	-	(54)	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม รอการตัดบัญชี	25	14	25	14
ยอดคงเหลือปลายปี	22,953	19,873	22,953	19,873

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

19.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 หุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566	2567	2566
1	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2568	3,999	3,998	3,999	3,998
2	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2573	1,299	1,299	1,299	1,299
3	คงที่	อายุ 15 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2578	2,697	2,697	2,697	2,697
4	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569	3,998	3,997	3,998	3,997
5	คงที่	อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2567	-	2,000	-	2,000
6	คงที่	อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2571	1,999	1,998	1,999	1,998
7	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2574	1,998	1,998	1,998	1,998
8	คงที่	อายุ 15 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2579	1,998	1,998	1,998	1,998
9	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570	6,995	6,993	6,995	6,993
10	คงที่	อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569	500	499	500	499
11	คงที่	อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2572	749	749	749	749
12	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2575	1,498	1,498	1,498	1,498
13	คงที่	อายุ 12 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2577	2,247	2,247	2,247	2,247
14	คงที่	อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2569	3,201	3,199	3,201	3,199
15	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2571	3,748	3,747	3,748	3,747
16	คงที่	อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2573	3,000	2,999	3,000	2,999
17	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2576	2,039	2,038	2,039	2,038
รวม			41,965	43,954	41,965	43,954
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(3,999)	(1,999)	(3,999)	(1,999)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			37,966	41,955	37,966	41,955

<u>รายละเอียดหุ้นกู้</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯมีหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยชุดที่ 1 และ ชุดที่ 2 เสนอขายให้นักลงทุนทั่วไป จำนวน 6,000 ล้านบาท และชุดที่ 3 ถึง ชุดที่ 5 เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 6,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดของหุ้นกู้ทั้งหมด ประกอบด้วย

หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2566

หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2568

หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.76 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2565

หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 1,300 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2573

หุ้นกู้ชุดที่ 5 จำนวน 2,700 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2578

โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 11 มีนาคม และ 11 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยชุดที่ 1 เสนอขายให้ผู้ลงทุนทั่วไป จำนวน 4,000 ล้านบาท และชุดที่ 2 ถึงชุดที่ 5 เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 8,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดหุ้นกู้ทั้งหมด มีดังนี้

หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569

หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.77 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2567

หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.91 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2571

หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.38 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2574

หุ้นกู้ชุดที่ 5 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2579

โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 20 พฤษภาคม และ 20 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 6 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดิจิทัลและหุ้นกู้ชุดที่ 1 เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป จำนวนเงินรวม 7,000 ล้านบาท หุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และหุ้นกู้ชุดที่ 2 ถึงชุดที่ 4 เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวนเงินรวม 5,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดหุ้นกู้ทั้งหมด มีดังนี้

หุ้นกู้ดิจิทัล จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570

หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570

หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 500 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.03 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569

หุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวน 750 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.17 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2572

หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 1,500 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.52 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2575

หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 2,250 ล้านบาท อายุ 12 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.86 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2577

โดยหุ้นกู้ทุกชุดจะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 20 พฤษภาคม และ 20 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 8 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป รายละเอียดหุ้นกู้ทั้งหมด มีดังนี้

หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 2,503.0 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2569

หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 2,852.5 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2571

หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 2,803.5 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2573

หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 1,841.0 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2576

หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 5 จำนวน 700.0 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2569

หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 6 จำนวน 900.0 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2571

หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 7 จำนวน 200.0 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2573

หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 8 จำนวน 200.0 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2576

โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 31 พฤษภาคม และ 30 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	43,954	33,963	43,954	33,963
ออกจำหน่ายหุ้นกู้	-	12,000	-	12,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้	-	(19)	-	(19)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้ รอการตัดบัญชี	11	10	11	10
ยอดคงเหลือปลายปี	41,965	43,954	41,965	43,954

เงื่อนไขของการเสนอขายหุ้นกู้ได้ระบุข้อจำกัดบางประการให้บริษัทฯต้องปฏิบัติตาม เช่น การไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันในสินทรัพย์ใดของกลุ่มบริษัทในอนาคต การรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในบริษัทฯ โดยทางตรงหรือโดยทางตรงและทางอ้อม (ยกเว้นหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566) และการดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตลอดอายุของหุ้นกู้ เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

19.3 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละ)				
หุ้นกู้	2.91 - 4.86	1.77 - 4.86	2.91 - 4.86	1.77 - 4.86
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.50 - 5.94	2.00 - 6.70	2.50 - 5.94	2.00 - 6.70

19.4 วงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่ (ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาว) เป็นวงเงินรวม 25,000 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 23,000 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่คงเหลือจำนวน 12,713 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ (2566: 6,735 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ)

20. สัญญาเช่า

20.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 20 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
			อุปกรณ์		
	ที่ดิน	อาคาร	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	28	68	12	140	248
เพิ่มขึ้น	3	-	-	121	124
ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญา	-	(11)	-	-	(11)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(28)	(3)	(71)	(108)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	25	29	9	190	253
เพิ่มขึ้น	-	1	-	110	111
ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญา	-	(1)	-	(2)	(3)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(25)	(3)	(95)	(129)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	19	4	6	203	232

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ถังและ	อุปกรณ์		
	ที่ดิน	อาคาร	พื้นที่จัดเก็บ	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	28	96	82	12	129	347
เพิ่มขึ้น	3	-	-	-	109	112
ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญา	-	(11)	-	-	-	(11)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(57)	(82)	(3)	(65)	(213)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	25	28	-	9	173	235
เพิ่มขึ้น	-	30	85	-	108	223
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(56)	(84)	(2)	(90)	(238)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	19	2	1	7	191	220

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	269	261	256	241
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(13)	(13)	(12)	(11)
รวม	256	248	244	230
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(109)	(107)	(104)	(101)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	147	141	140	129

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	248	246	230	348
เพิ่มขึ้น	120	133	234	120
ลดลง	(3)	(11)	-	(11)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	(9)	(9)	(11)	(8)
จ่ายค่าเช่า	(100)	(111)	(209)	(219)
ยอดคงเหลือปลายปี	256	248	244	230

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	129	108	238	213
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9	6	11	8
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	8	19	9	20
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	46	44	44	43
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	33	36	33	36

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามการใช้งานและระยะทาง อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 5 - 10 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 100 ล้านบาท (2566: 111 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 209 ล้านบาท 2566: 219 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

20.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14) โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 22 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	25	31	32	38
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	49	61	53	69
มากกว่า 5 ปี	116	115	115	114
รวม	190	207	200	221

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท (2566: 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2566: 9 ล้านบาท)

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	4,461	4,246	4,409	4,197
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	199	197	197	194
ต้นทุนดอกเบี้ย	101	96	100	95
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	70	-	70	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(48)	-	(48)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(280)	(78)	(277)	(77)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	4,503	4,461	4,451	4,409

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 133 ล้านบาท (2566: 99 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 127 ล้านบาท 2566: 93 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 ปี (2566: 11 - 20 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ปี 2566: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.5	2.3 - 3.6	2.5	2.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	5.0 - 8.0	5.0 - 8.0
อัตราการลาออก	0 - 7.0	0 - 22.9	0 - 2.0	0 - 2.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(388)	447	(384)	442
อัตราการขึ้นเงินเดือน	345	(303)	341	(302)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(436)	505	(431)	498
อัตราการขึ้นเงินเดือน	397	(350)	391	(345)

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้มีการประกาศอย่างเป็นทางการเรื่องโครงการจูงใจจาก 2566 โดยมีเป้าหมายเพื่อปรับโครงสร้างอัตรากำลัง ให้มีความเหมาะสม กระชับ สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยระยะเวลาของการเข้าร่วมโครงการเริ่มเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ถึงเดือนกันยายน 2567

22. หุ้นทุนซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 หุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 23,828,400 หุ้น จำนวนเงิน 124 ล้านบาท ถือโดยบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยหุ้นเหล่านี้แสดงด้วยราคาทุนและได้นำไปแสดงไว้เป็นรายการหักก่อนแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

บริษัทย่อยมีแผนจะจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯเมื่อผลตอบแทนมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุน

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. รายได้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยรับ	83	56	81	56
เงินปันผลรับ	7	7	643	60
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	250	239	247	238
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	20	6	21	6
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(10)	-	-	-
รายได้จากการให้เช่า	50	47	53	54
รายได้รับคืนจากภาษีนำเข้าศุลกากร	39	71	39	71
อื่น ๆ	379	427	406	472
รวมรายได้อื่น	818	853	1,490	957

25. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,882	3,225	3,832	3,174
ค่าที่ปรึกษา	199	154	198	152
ค่าเสื่อมราคา	284	282	163	170
ค่าเช่า	90	113	89	113
ค่าโฆษณา	17	20	17	20
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(13)	14	(14)	14
ค่าตอบแทนกรรมการ	25	27	23	24
อื่น ๆ	1,755	1,537	1,734	1,555
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,239	5,372	6,042	5,222

26. กำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนทางการเงิน	25	(177)	25	(177)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนทางการเงิน	(19)	1	(19)	1
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	(879)	(339)	(879)	(339)
รวมกำไรจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	(873)	(515)	(873)	(515)

กำไรจากสัญญาที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเกิดจากความผันผวนของราคาตลาดของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับราคาตามสัญญาที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

27. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	2,666	2,451	2,671	2,451
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9	6	11	8
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชี	25	14	25	14
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอการตัดบัญชี	11	10	11	10
รวมดอกเบี้ยจ่าย	2,711	2,481	2,718	2,483
หัก: จำนวนเงินที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขสุทธิ	(211)	(409)	(210)	(408)
	2,500	2,072	2,508	2,075
ต้นทุนทางการเงินอื่น	10	5	10	5
รวมต้นทุนทางการเงิน	2,510	2,077	2,518	2,080

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	1,883	8,571	1,843	8,496
ต้นทุนวัตถุดิบใช้ไป	259,934	267,545	259,926	267,531
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	8,394	8,003	8,260	7,860
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,140	8,666	9,141	8,667
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	77	80	74	77

29. ภาษีเงินได้

รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(52)	(42)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,526	814	1,584	1,029
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	1,474	772	1,584	1,029

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	46	2	46	2
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(10)	-	(10)	-

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับรายได้ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,703	3,684	7,439	5,091
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,341	737	1,488	1,018
กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษี	196	51	-	-
ส่วนปรับปรุงขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	3	8	3	8
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(78)	(44)	(45)	(28)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	27	19	25	19
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	1	1	129	12
อื่น ๆ	(16)	-	(16)	-
รวม	(66)	(24)	93	3
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	1,474	772	1,584	1,029

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	33	46	33	46
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	895	887	890	882
สินทรัพย์ถาวร	237	247	193	195
ขาดทุนสะสมทางภาษียกมา	3,627	2,164	3,626	2,161
ตราสารอนุพันธ์	1	27	1	27
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม	100	-	376	236
อื่น ๆ	42	45	5	11
รวม	4,935	3,416	5,124	3,558
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(43)	1	(43)	1
สินทรัพย์ถาวร	273	244	262	244
ตราสารอนุพันธ์	1	29	1	29
รวม	231	274	220	274

ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 ประเทศไทยได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และจะมีผลบังคับใช้หรือจะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศดังกล่าว

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทใหญ่อยู่ระหว่างการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงิน

30. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิต Compounded Plastic, โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ (“CHP”) โครงการ Propylene (“PRP”) โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties (“EBSM”) โครงการ Polypropylene Resin (“PPE”) โครงการ Polypropylene Compound (“PPC”) โครงการ High Pressure HDPE Compound โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน (“UHV”) โครงการ Floating Solar และโครงการ PP Melt Blown ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นรวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 3 ปีถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปีนับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ สำหรับโครงการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลา 8 ปีตามข้อ (ข) และ

(ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของบริษัทฯจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	14,604	9,554	232,541	213,402	247,145	222,956
รายได้จากการส่งออก	4,127	3,552	62,632	91,508	66,759	95,060
รวมรายได้จากการขาย	18,731	13,106	295,173	304,910	313,904	318,016

31. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีโดยไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

ขาดทุนต่อหุ้นแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ขาดทุนสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
ขาดทุนต่อหุ้น						
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(5,193)	(2,923)	20,410	20,410	(0.25)	(0.14)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ขาดทุนสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
ขาดทุนต่อหุ้น						
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(5,856)	(4,062)	20,434	20,434	(0.29)	(0.20)

ในงบการเงินรวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีได้หักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อยเป็นจำนวน 24 ล้านหุ้น (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22)

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นส่วนงานที่ผลิตและขาย น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ น้ำมันหล่อลื่น ยางมะตอย
- ส่วนงานผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เป็นส่วนงานที่ผลิตและขาย โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง รวมถึงผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ
- ส่วนงานอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับโรงไฟฟ้า ท่าเรือ และสาธารณูปโภคอื่น

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	252,872	56,943	5,018	314,833
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนงานดำเนินงาน	(1,398)	(4,603)	1,337	(4,664)
ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(511)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน				(5,175)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				982
ต้นทุนทางการเงิน				(2,510)
รายได้ภาษีเงินได้				1,474
ขาดทุนสำหรับปี				(5,229)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	56,059	25,385	23,069	349	104,862
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					4,928
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	32,516	7,454	7,982	(899)	47,053
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					27,712
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					184,555

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	260,771	53,155	5,121	319,047
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนงานดำเนินงาน	3,275	(7,135)	947	(2,913)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				1,052
ขาดทุนจากการดำเนินงาน				(1,861)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				254
ต้นทุนทางการเงิน				(2,077)
รายได้ภาษีเงินได้				772
ขาดทุนสำหรับปี				(2,912)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	60,591	26,678	22,217	294	109,780
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					4,582
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	38,552	8,179	7,881	(761)	53,851
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					24,448
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					192,661

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	247,972	223,981
สิงคโปร์	29,814	45,508
ประเทศอื่น ๆ	37,047	49,558
รวม	314,833	319,047

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 49,621 ล้านบาท (2566: 51,543 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และส่วนงานอื่น ๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	314,634	318,853	313,766	317,876
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	199	194	138	140
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	314,833	319,047	313,904	318,016

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทบริหารกองทุนแห่งหนึ่ง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 408 ล้านบาท (2566: 414 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 405 ล้านบาท 2566: 411 ล้านบาท)

34. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566	613	0.03
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		613	0.03
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567	613	0.03
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		613	0.03

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุน ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาซื้อเครื่องจักรและก่อสร้างโรงงาน	1,571	3,328	1,551	3,326
สัญญาค่าที่ปรึกษา	147	223	147	222
สัญญาอื่น ๆ	799	1,090	807	1,090
รวม	2,517	4,641	2,505	4,638

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ยานพาหนะและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	13	81	13	79
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	7	-	5
รวม	13	88	13	84

35.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 655 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับการประเมินภาษีมูลค่าเพิ่มที่ออกให้แก่กรมสรรพากร (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.7) จำนวน 542 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 113 ล้านบาท (2566: 122 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้จำนวน 10 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 112 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: หนังสือค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับการประเมินภาษีมูลค่าเพิ่มที่ออกให้แก่กรมสรรพากร (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.7) จำนวน 542 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 111 ล้านบาท 2566: หนังสือค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ จำนวน 10 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 110 ล้านบาท)

35.4 การใช้ประโยชน์ในทางและลำรางสาธารณประโยชน์

บริษัทฯได้ยื่นเรื่องขอถอนสภาพทางและลำรางสาธารณประโยชน์ ตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน โดยวิธีการจัดหาที่ดินที่เหมาะสมนำมาแลกเปลี่ยนกับที่ดินสาธารณประโยชน์ และขออนุญาตใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ ตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ครอบคลุมพื้นที่ตำบลบ้านแลง ตำบลตะพง และตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ปัจจุบันบริษัทฯได้รับใบอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ ตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน และได้ดำเนินการยื่นคำร้องขอต่อใบอนุญาตดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดแล้ว ส่วนการขอถอนสภาพที่ดินสาธารณประโยชน์ตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดินนั้น อยู่ระหว่างการดำเนินการและการพิจารณาของหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.6)

35.5 สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ๆ

(1) สัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพร

บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันในจังหวัดชุมพรกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯตกลงขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพรในปริมาณและราคาเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ บริษัทฯได้มีการต่อสัญญาไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาใหม่

(2) สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น

บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีกำหนด 1 ปี และครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยปริมาณและราคาของการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯได้มีการต่อสัญญาไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาใหม่

(3) สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สองฉบับ โดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายก๊าซให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และ 5 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2566 และ เมษายน 2569 และสามารถต่ออายุออกไปได้ ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

(4) สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว โดยมีระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2571 ยกเว้นจะมีการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรโดยความยินยอมของคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

(5) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯจะรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีระยะเวลา 25 ปี และสัญญาซื้อขายไอน้ำมีระยะเวลา 27 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2585

(6) สัญญาค่าชดเชยการลดการปล่อยก๊าซ

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯได้ทำสัญญาค่าชดเชยการลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจน อ๊อกไซด์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริการลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนอ๊อกไซด์ในเขตประกอบการไออาร์พีซี โดยบริษัทฯจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571

(7) สัญญาให้บริการต่าง ๆ

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการด้านบัญชี การเงิน จัดซื้อและบริการจัดการอื่นๆ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2568 โดยอัตราค่าจ้างในการให้บริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

35.6 คดีฟ้องร้อง

คดีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและพวกรวม 9 คน

นางพยุง มีสบาย และพวกจำนวน 44 คน (ผู้ฟ้องคดี) ได้ยื่นฟ้องนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงานเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 1 ถึง 11 (ผู้ถูกฟ้องคดี) เพื่อขอให้ศาลปกครองระยองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนกิจกรรมใด ๆ ของบริษัทฯในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีส่วนต่อขยายในแปลงที่ผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นทางและลำรางสาธารณะ (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.4) และขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนความเห็นชอบที่มีต่อรายงานการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (“EHIA”) ต่อมาผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาล และได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลแล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องสอดต่อศาลปกครองเพื่อขอเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 12 ในคดีนี้และศาลมีคำสั่งเห็นชอบในเรื่องดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ผู้ฟ้องคดีบางส่วนจำนวน 11 คน ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องต่อศาลปกครองโดยเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ศาลปกครองมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องคดีดังกล่าวต่อมาศาลปกครองได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 โดยผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี และมีคำสั่งเรียกให้ผู้ถูกฟ้องทำคำแก้อุทธรณ์ โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ในปี 2560 นางพยุง มีสบาย และพวกรวม 4 คน ได้ยื่นฟ้องต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและพวกรวม 9 คน เพื่อขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งให้ระงับกระบวนการดำเนินการถอนสภาพทางและลำรางสาธารณะของบริษัทฯ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.4) โดยเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 บริษัทฯยื่นคำร้องสอดเพื่อเป็นผู้ถูกฟ้องร่วมและได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 ต่อมาศาลปกครองได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 โดยผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ต่อมาบริษัทฯได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯเชื่อว่า บริษัทฯ มีหลักฐานและข้อมูลตามสัญญาที่สามารถใช้เป็นประเด็นเพื่อต่อสู้คดีและมีแนวโน้มที่คดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกประมาณการค่าความเสียหายของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องหรือประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี

35.7 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในเดือนกันยายน 2567 บริษัทฯได้รับแบบแจ้งการประเมินภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ. 73.1) และหนังสือแจ้งคืนเงินภาษีมูลค่าเพิ่ม กรณีขอรับเงินคืน (ภ.พ. 72.1) จากกรมสรรพากรสำหรับการประเมินค่าภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับภาษีที่ชำระขาดกรณีการขายสินค้าที่ส่งออกให้กับลูกค้าในต่างประเทศรายหนึ่งในช่วงเดือนสิงหาคม 2562 ถึง กันยายน 2563 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 538 ล้านบาท จำนวนเงินนี้ได้รวมเบี้ยปรับเงินเพิ่มที่ต้องชำระตามกฎหมายภาษีมูลค่าเพิ่มที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบัน บริษัทฯอยู่ระหว่างการอุทธรณ์การประเมินภาษีดังกล่าวต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ตามประมวลรัษฎากร เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ไม่มีภาระหน้าที่ต้องชำระภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาดรวมทั้งเบี้ยปรับเงินเพิ่มตามการประเมินของเจ้าพนักงานประเมินดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้ขายสินค้าส่งออกดังกล่าวตามกระบวนการส่งออกสินค้าตามปกติที่กระทำกับลูกค้าเป็นการทั่วไป ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯจึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	31	-	1,411	1,442
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	20	-	20
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	10	-	10
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	6	-	6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,402	-	1,402
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	41,810	-	41,810

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	40	-	1,632	1,672
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	75	-	75
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	67	-	67
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	137	-	137
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,149	-	1,149
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	43,781	-	43,781

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	31	-	1,411	1,442
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	20	-	20
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	10	-	10
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	6	-	6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,306	-	1,306
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	41,810	-	41,810

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	40	-	1,631	1,671
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	75	-	75
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	67	-	67
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	137	-	137
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,104	-	1,104
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	43,781	-	43,781

ในปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 ตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการซื้อขายอนุพันธ์ไม่ได้กำหนดไว้ในความสัมพันธ์ทางบัญชีป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	20	75	20	75
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	10	-	10	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	67	-	67
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	30	142	30	142

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	137	-	137
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	6	-	6	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	6	137	6	137

กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาหลักในการหักกลบลบหนี้กับคู่สัญญาสำหรับตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวข้างต้น

รายละเอียดสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ มีดังต่อไปนี้

<u>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับสถาบันการเงินสามแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 52 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2566: 142 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 34.24 ถึง 34.68 บาท ต่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2567 ถึง 10 มกราคม 2568

<u>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</u>

1. บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับสถาบันการเงินสองแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 2.63 ถึง 2.75 สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือเท่ากับ 20 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2566: 60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

   สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

2. บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.80 สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2569 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือเท่ากับ 1,000 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

   สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

3. บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.82 สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือเท่ากับ 1,000 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

   สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกดอกเบี้ยทุกสิ้นไตรมาส นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

4. บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยพิเศษคงที่จากการที่บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนร้อยละ 3.81 สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือเท่ากับ 1,000 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

   สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกดอกเบี้ยทุกสิ้นไตรมาส นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

5. บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.88 สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 26 สิงหาคม 2569 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือเท่ากับ 1,000 ล้านบาท (2566: ไม่มี)

   สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกดอกเบี้ยในเดือน กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

<u>สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย</u>

บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวนสามสัญญากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 2,862 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญาและเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่สกุลเงินบาทเป็นอัตราคงที่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 31.70 ถึง 31.91 บาทต่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยคงเหลือเท่ากับ 2,862 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

37.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เงินลงทุน หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติในการพิจารณาการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ มีมาตรฐานเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะก่อให้เกิดหนี้เสียกับกลุ่มบริษัท โดยมีคณะกรรมการสินเชื่อทำหน้าที่กำกับดูแล การบริหารงานด้านสินเชื่อสำหรับการขายผลิตภัณฑ์และการให้บริการทุกประเภทของกลุ่มบริษัท

ก่อนการอนุมัติวงเงินสินเชื่อแก่คู่สัญญานั้น กลุ่มบริษัทมีการกำหนดเงื่อนไข และทำการวิเคราะห์เพื่อจัดอันดับความน่าเชื่อถือสำหรับคู่สัญญา ทั้งที่มีและไม่มีหลักประกัน การวิเคราะห์รวมถึงสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการชำระหนี้ ประกอบกับข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น ประวัติบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นต้น จากนั้น เงื่อนไขและวงเงินสินเชื่อจะถูกกำหนดตามอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการสินเชื่อ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ และวงเงินสินเชื่อกับคู่ค้าทุกรายเป็นประจำทุกปี

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญต่อคู่สัญญารายเดียวหรือกลุ่มคู่สัญญาที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ทั้งนี้ ร้อยละ 80 ของลูกหนี้การค้าได้รับคะแนนเครดิตที่ดีที่สุดตามระบบการให้คะแนนเครดิตที่กลุ่มบริษัทใช้ ขั้นตอนการตรวจสอบอื่น ๆ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการดำเนินการติดตามเพื่อเรียกเก็บหนี้ที่เกินกำหนดชำระได้ถูกกำหนดไว้ นอกจากนี้การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้การค้าแต่ละรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่เพียงพอสำหรับจำนวนที่เรียกคืนไม่ได้

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากธนาคารและตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการส่งออกและนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมถึงเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางด้านราคาซื้อของสินค้าที่ซื้อ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐ	156	214	58	70	33.99	34.22
เยน	-	-	37	23	0.22	0.24
ยูโร	-	-	-	1	35.43	38.03

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสกุลเงินของสินทรัพย์และหนี้สินด้วยสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ สกุลเงินยูโรและสกุลเงินเยน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ ร้อยละ 10 คือ อัตราความอ่อนไหวที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

	2567		2566	
สกุลเงินเหรียญ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
สหรัฐอเมริกา	10	430	10	189
ยูโร	10	1	10	5
เยน	10	1	10	1

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีทั้งแบบอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร และดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมุมมองอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,861	-	-	-	63	9,924	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	13,269	13,269	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	333	333	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,018	1,018	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,442	1,442	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	10	-	-	-	20	30	หมายเหตุ 37.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	23	23	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,800	-	-	-	-	6,800	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	29,589	29,589	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,672	3,672	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	592	592	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	254	254	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	556	556	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	22,953	-	22,953	หมายเหตุ 19.1
หุ้นกู้	3,999	21,190	16,776	-	-	41,965	หมายเหตุ 19.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	25	-	-	-	31	หมายเหตุ 6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	109	144	3	-	-	256	หมายเหตุ 20
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	6	-	-	-	6	หมายเหตุ 37.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	186	186	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				(% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,209	-	-	-	11	6,220	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	15,597	15,597	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	285	285	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,619	1,619	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,672	1,672	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	67	-	-	75	142	หมายเหตุ 37.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	23	23	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,200	-	-	-	-	7,200	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	34,305	34,305	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,065	3,065	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	258	258	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	249	249	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	542	542	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	19,873	-	19,873	หมายเหตุ 19.1
หุ้นกู้	2,000	24,431	17,523	-	-	43,954	หมายเหตุ 19.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	25	6	-	-	31	หมายเหตุ 6
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	137	-	-	-	-	137	หมายเหตุ 37.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	11	11	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				
							(% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,621	-	-	-	62	9,683	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	13,355	13,355	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	332	332	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,038	1,038	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	18	-	18	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,442	1,442	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	57	-	57	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	10	-	-	-	20	30	หมายเหตุ 37.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	22	22	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,800	-	-	-	-	6,800	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	29,557	29,557	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,635	3,635	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	608	608	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	254	254	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	558	-	558	หมายเหตุ 6
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	555	555	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	22,953	-	22,953	หมายเหตุ 19.1
หุ้นกู้	3,999	21,190	16,776	-	-	41,965	หมายเหตุ 19.2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	104	137	3	-	-	244	หมายเหตุ 20
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	6	-	-	-	6	หมายเหตุ 37.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	186	186	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				(% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,876	-	-	-	10	5,886	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	15,693	15,693	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	279	279	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,647	1,647	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	20	-	20	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,671	1,671	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	67	-	67	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	67	-	-	75	142	หมายเหตุ 37.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	22	22	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,200	-	-	-	-	7,200	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	34,270	34,270	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,013	3,013	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	268	268	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	249	249	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	541	541	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	19,873	-	19,873	หมายเหตุ 19.1
หุ้นกู้	2,000	24,431	17,523	-	-	43,954	หมายเหตุ 19.2
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	137	-	-	-	-	137	หมายเหตุ 37.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	11	11	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของทั้งตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน แสดงได้ดังนี้

	2567		2566	
ผลกระทบ	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	1	159	1	179

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี กลุ่มบริษัทใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวนร้อยละ 1 ในการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากมูลค่ายุติธรรมของหนี้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาและความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรตามสัญญา

รายละเอียดข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ค้างชำระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และสินทรัพย์และหนี้สินสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแสดงรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.1

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะชำระเป็นรายเดือนและรายไตรมาส อัตราดอกเบี้ยลอยตัวของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคือ SOFR 1 เดือน บวกร้อยละ 1.25 - 1.75 และ THOR 1 เดือน บวกร้อยละ 1.75 - 1.82 กลุ่มบริษัทจะชำระผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยใช้เกณฑ์สุทธิ

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เนื่องจากในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการซื้อและผลิตปิโตรเลียม จึงต้องมีการจัดหาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากยอดซื้อที่คาดการณ์ไว้ กลุ่มบริษัทมีการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงราคาและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลมากที่สุด

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการซื้อที่คาดการณ์ไว้ภายใน 24 เดือน นโยบายของกลุ่มบริษัทคือการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 50 ของปริมาณการผลิต และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในอัตราร้อยละ 100 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมคงค้าง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับเงินทุนสำรอง วงเงินกู้ยืมกับธนาคารและวงเงินกู้ยืมกับบริษัทใหญ่ และทุนสำรองเพื่อการกู้ยืมให้เพียงพอและติดตามการคาดการณ์รวมถึง กระแสเงินสดที่แท้จริงอย่างต่อเนื่อง โดยการจับคู่อายุครบกำหนดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินประมาณร้อยละ 48 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินทางการเงินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2566: ร้อยละ 52) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 48 2566: ร้อยละ 52)

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	6,800	-	-	6,800
เจ้าหนี้การค้า	-	29,589	-	-	29,589
เจ้าหนี้อื่น	-	3,672	-	-	3,672
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	592	-	-	592
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	254	-	-	254
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	556	-	-	556
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,193	11,900	5,900	22,993
หุ้นกู้	-	4,000	21,206	16,794	42,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	115	151	3	269
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6	25	-	31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	186	-	186
ตราสารอนุพันธ์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	30	-	-	30
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	6	-	6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,200	-	-	7,200
เจ้าหนี้การค้า	-	34,305	-	-	34,305
เจ้าหนี้อื่น	-	3,065	-	-	3,065
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	258	-	-	258
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	249	-	-	249
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	542	-	-	542
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,885	10,998	-	19,883
หุ้นกู้	-	2,000	24,455	17,545	44,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	112	145	4	261
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25	6	31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	11	-	11
ตราสารอนุพันธ์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	75	67	-	142
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	137	-	-	137

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	6,800	-	-	6,800
เจ้าหนี้การค้า	-	29,557	-	-	29,557
เจ้าหนี้อื่น	-	3,635	-	-	3,635
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	608	-	-	608
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	558	-	-	558
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	254	-	-	254
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	555	-	-	555
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,193	11,900	5,900	22,993
หุ้นกู้	-	4,000	21,206	16,794	42,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	110	143	3	256
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	186	-	186
ตราสารอนุพันธ์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	30	-	-	30
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	6	-	6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,200	-	-	7,200
เจ้าหนี้การค้า	-	34,270	-	-	34,270
เจ้าหนี้อื่น	-	3,013	-	-	3,013
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	268	-	-	268
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	249	-	-	249
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	541	-	-	541
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,885	10,998	-	19,883
หุ้นกู้	-	2,000	24,455	17,545	44,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	105	132	4	241
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	11	-	11
ตราสารอนุพันธ์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	75	67	-	142
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	137	-	-	137

37.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

37.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,631	1,630
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	1
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,632	1,631
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(221)	(220)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,411	1,411

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยหนี้สินสุทธิ (เงินกู้ยืมที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ข้อ 19 และ ข้อ 20 หลังจากหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแล้ว) และส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะทบทวนโครงสร้างเงินทุนเป็นประจำทุกครึ่งปี ในส่วนของการทบทวนนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาต้นทุนของเงินทุนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนแต่ละประเภท กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป้าหมายที่ไม่เกิน 1 เท่า ซึ่งกำหนดเป็นสัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.89 : 1 (2566: 0.86: 1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.94 : 1 (2566: 0.90: 1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายปันผลประจำปีจากกำไรสะสมของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 204 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

40. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการใหม่ มีดังต่อไปนี้

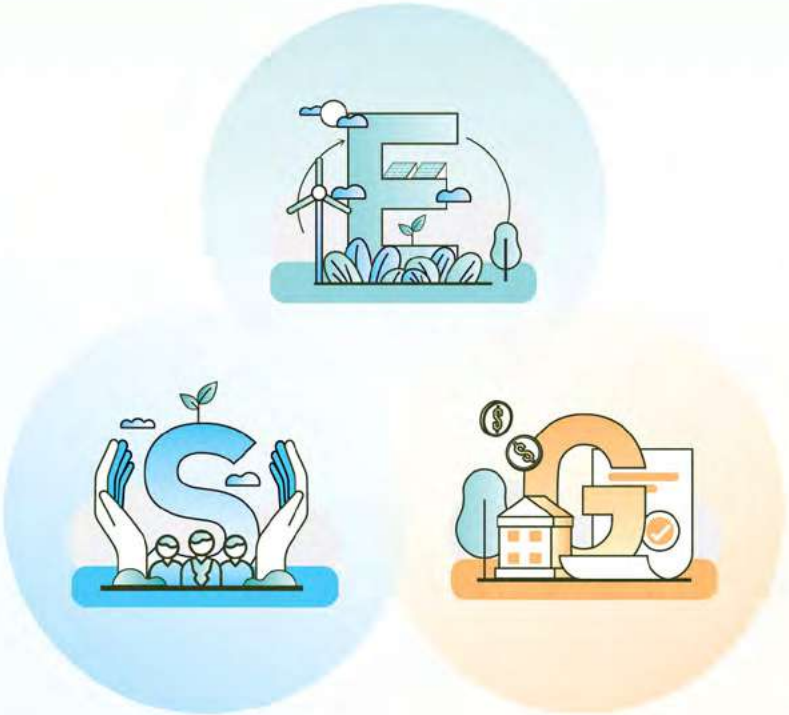
(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
เจ้าหนี้อื่น	3,801	2,864	3,731	2,807
โบนัสค้างจ่าย	-	937	-	924

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568



บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร บี ชั้น 6
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 66 (0) 2765-7000
โทรสาร : 66 (0) 2765-7001

รายงานฉบับนี้ ร่วมรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยการใช้กระดาษที่ผลิตจากป่าปลูก
ซึ่งมีระบบการจัดการป่าอย่างยั่งยืน ปล่อยคาร์บอนน้อยกว่ากระดาษทั่วไป ร้อยละ 40
และผ่านกระบวนการพิมพ์ที่มีการชดเชยการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์

www.irpc.co.th